

# STRATEGI 2018



REGION NORDJYLLAND  
– i gode hænder

# INDHOLD

<b>Strategi 2018.....</b>	<b>5</b>
Mission	6
Vision	6
<b>I TOP .....</b>	<b>7</b>
<b>Strategiske mål for Sundhedsområdet.....</b>	<b>8</b>
Nordjyske karakteristika	8
Strategiske mål	8
Model for strategi 2018 på Sundhedsområdet	9
<b>Strategiske mål for Specialektoren .....</b>	<b>10</b>
Nye velfærdsløsninger for alle	11
Borgerne får hjælp, der virker	11
Den gode leverandør	11
<b>Strategiske mål for Regional Udvikling.....</b>	<b>13</b>
Et Nordjylland i vækst – gennem innovation og kompetence	14
Et sammenhængende Nordjylland – gennem transport og kommunikation	15
Et attraktivt Nordjylland – gennem grøn omstilling og oplevelser	16

# STRATEGI 2018

Region Nordjylland har siden regionens dannelse arbejdet ud fra et fælles virksomhedsgrundlag og ud fra fælles strategier for på det grundlag at kunne handle sammenhængende, helhedsorienteret og fokuseret. Aktuelle udfordringer kalder fortsat på fællesskab, sammenhæng og forenkling. Region Nordjylland står overfor store udfordringer i de kommende år på sundhedsområdet, i specialsektoren og regional udvikling. Regionen skal i sine ydelser til borgerne sikre bedre kvalitet, øget faglighed og driftsøkonomisk bæredygtighed.

Regionen skal derfor hele tiden kunne udvikle sig for at kunne følge med de store ydre og indre krav, der er til regionens velfærdsydelser og den regionale udvikling.

For at kunne indfri de ydre og indre krav samarbejder Region Nordjylland med den enkelte borger, de nordjyske kommuner, uddannelses- og forskningsinstitutioner samt private partnere for at skabe sammenhæng i og imellem Sundhed, Specialsektoren, Regional Udvikling i Nordjylland. Tilsvarende samarbejder Region Nordjylland sammen med de andre regioner, staten og internationalt for at udvikle velfærdsydelser og regionen.

## Strategi 2018 er opbygget af forskellige dele.

- Mission – hvem er vi, hvorfor er vi her, hvor er vi på vej hen?
- Vision – hvordan kommer vi hen til målene?
- I TOP – en arbejdsplads I TOP
- Strategiske mål for Sundhed
- Strategiske mål for Specialsektoren
- Strategiske mål for Regional Udvikling

## **Mission**

### **Et godt liv for alle nordjyske borgere**

- Vi driver og udvikler det nordjyske sundhedsvæsen, så borgerne har adgang til de bedst mulige ydelser med vægt på kvalitet, tryghed og sammenhæng
- Vi er dynamo for den regionale udvikling og skaber grundlag for vækst, velfærd og beskæftigelse
- Vi leverer velfærdsservice til og samarbejder med de nordjyske kommuner - og bidrager til helhedsorienterede løsninger
- Vi formulerer meninger, holdninger og politikker, der beror på borgernes virkelighed og præger dagsordenen regionalt og på landsplan

## **Vision**

### **Et sammenhængende Nordjylland**

Region Nordjylland skaber resultater og løsninger i et samspil med borgere, brugere, patienter, samarbejdspartnere, nordjyske kommuner og private aktører.

- Vi fastholder og styrker Region Nordjylland som førende velfærdsleverandør der lægger vægt på kvalitet, professionalisme og sammenhængende forløb
- Vi udvikler Nordjylland til en stærk vækstregion, der er førende inden for innovation, forskning, teknologi og uddannelse nationalt og internationalt
- Vi skaber netværk, dialog og involvering, så vores ydelser og løsninger opstår og udvikles med fokus på modtageren

# I TOP

## **Indflydelse, Tillid, Ordentlighed og Professionalisme**

Det er de nøgleord, der kendetegner Region Nordjylland som en arbejdsplads I TOP. Netop disse fire ord er også de grundlæggende holdninger bag vores personalepoli-

tikker. Personalepolitikkerne giver en fælles forståelse af, hvordan vi sammen skaber en god arbejdsplads og hjælper hinanden til et godt arbejdsliv.

### **Indflydelse: Vi skaber dialog og samarbejde**

- Vi tager fælles ansvar for et aktivt samarbejde og en åben dialog

### **Tillid: Vi udviser og indgyder tillid**

- Vi har gensidig tillid uanset om samarbejdsrelationerne er op, ned, til siden eller ud

### **Ordentlighed: Vi er til at stole på og gør det, vi siger**

- Vi er ordentlige i det vi siger og gør og med gensidig respekt

### **Professionalisme: Vi løser vores opgaver med høj faglighed og kvalitet**

- Vi er professionelle og arbejder for at løse vores opgaver med høj faglighed, kvalitet, effektivitet og menneskelighed

# STRATEGISKE MÅL FOR SUNDHEDSOMRÅDET

Region Nordjyllands mission og vision er "Et godt liv for alle borgere i Region Nordjylland" og "Det sammenhængende Nordjylland". På sundhedsområdet i Region Nordjylland vil vi arbejde for parallelt at forbedre befolkningens både fysiske og psykiske sundhedstilstand, forbedre patienters oplevelse af mødet med sundhedsvæsenet og reducere omkostninger pr. indbygger til sundhedsvæsenet - det såkaldte Triple Aim.

Vi vil sætte kvalitet og patientsikkerhed først - "rigtigt første gang" giver sikre og effektive patientforløb for den enkelte patient og mest sundhed for pengene.

## Nordjyske karakteristika

Det overordnede mål kunne gælde i andre organisationer både internationalt og nationalt, men siger ikke noget om, hvor Region Nordjyllands særlige udfordringer ligger, og hvad vi gerne vil være kendt for.

Et godt liv for alle borgere i regionen skaber vi kun i samarbejde med andre, - sammen med vores samarbejdspartnere og i dialog med borgerne. I vores region har vi mange erfaringer og succeser, der er skabt via tæt samarbejde med nordjyske kommuner, private aktører og uddannelses- og forskningsinstitutioner. Samarbejde, netværk og partnerskabsaftaler er fundamentet for at nå de resultater, der er væsentlige og betydningsfulde for alle nordjyder. Vores udfordring er, at vi til stadighed formår at udvikle vores samarbejde.

Vi vil være kendt for, at vi med mennesket i centrum fortsat aktiverer og fremadrettet accelererer samarbejdet mellem alle de parter, der kan understøtte at vi leverer sikre og effektive patientforløb.

Vi skal kendes på viljen og modet til at gå ad nye veje, og på sundhedsområdet indbefatter det borgerinddragelse på helt nye måder og at vi i fællesskab med vores samarbejdspartnere forpligter os på at tænke, handle og skabe målbare resultater, hvor sundhed og et godt liv opfattes som andet og mere end blot fravær af sygdom.

Samarbejde, netværk og partnerskabsaftaler er også vital

i forhold til at kunne indfri visionen om at være effektive, professionelle og konkurrencedygtige velfærdsudbydere. I den sammenhæng indbefatter vores tilgang om mennesket i centrum tillige fokus på såvel udvikling af lederskab som løbende medarbejderudvikling.

## Strategiske mål

For at komme i mål med ovenstående, så har Region Nordjylland med udgangspunkt i regionernes 6 fælles værdier på sundhedsområdet<sup>1</sup> (patientsikkerhed, effekt, rettidighed, omkostningseffektivitet, patientfokus, lighed), formuleret 3 overordnede strategiske mål for det nordjyske sundhedsvæsen frem mod 2018:

1. Sikre patientforløb
2. Effektive patientforløb
3. Patientforløb med mennesket i centrum

De tre strategiske mål er dog tæt forbundne og skal realiseres i sammenhæng med hinanden. De kan derfor sammenfattes som følger:

**Patienter og pårørende oplever sikre og effektive patientforløb med mennesket i centrum**

De strategiske mål favner regionernes seks værdier for sundhedsvæsenet således:

Strategiske mål for det nordjyske sundhedsvæsen 2018	Regionernes 6 værdier
Sikker	Patientsikkerhed
Effektiv	Effekt
	Rettidighed
	Omkostningseffektivitet
Mennesket i centrum	Patientfokus
	Lighed

<sup>1</sup> Bedre resultater for patienten – En ny dagsorden for udvikling og kvalitet i sundhedsvæsenet”, Danske Regioner, marts 2010

### Sikre patientforløb:

- Vi yder sikker behandling og pleje uden unødvendige risici for patienten, og vi leverer sundhedsydelser i et rent og sikkert miljø. Hvis der sker fejl, vil gentagelser blive forebygget.

### Effektive patientforløb:

- Den nyeste viden skal anvendes, så patienterne får den bedste og mest optimale behandling. Vi behandler ikke patienterne unødigt.
- Patienterne får den behandling og pleje, de har brug for, når og hvor de har behov for den. Patientforløbene skal være sammenhængende og uden unødigt ventetid.
- Regionens samlede sundhedsressourcer anvendes mest hensigtsmæssigt, og spild elimineres både i forhold til de enkelte patientforløb og i forhold til det samlede sundhedstilbud.

### Patientforløb med mennesket i centrum:

- Patienten er en central partner i patientforløbet og patientens præferencer og værdier er omdrejnings-

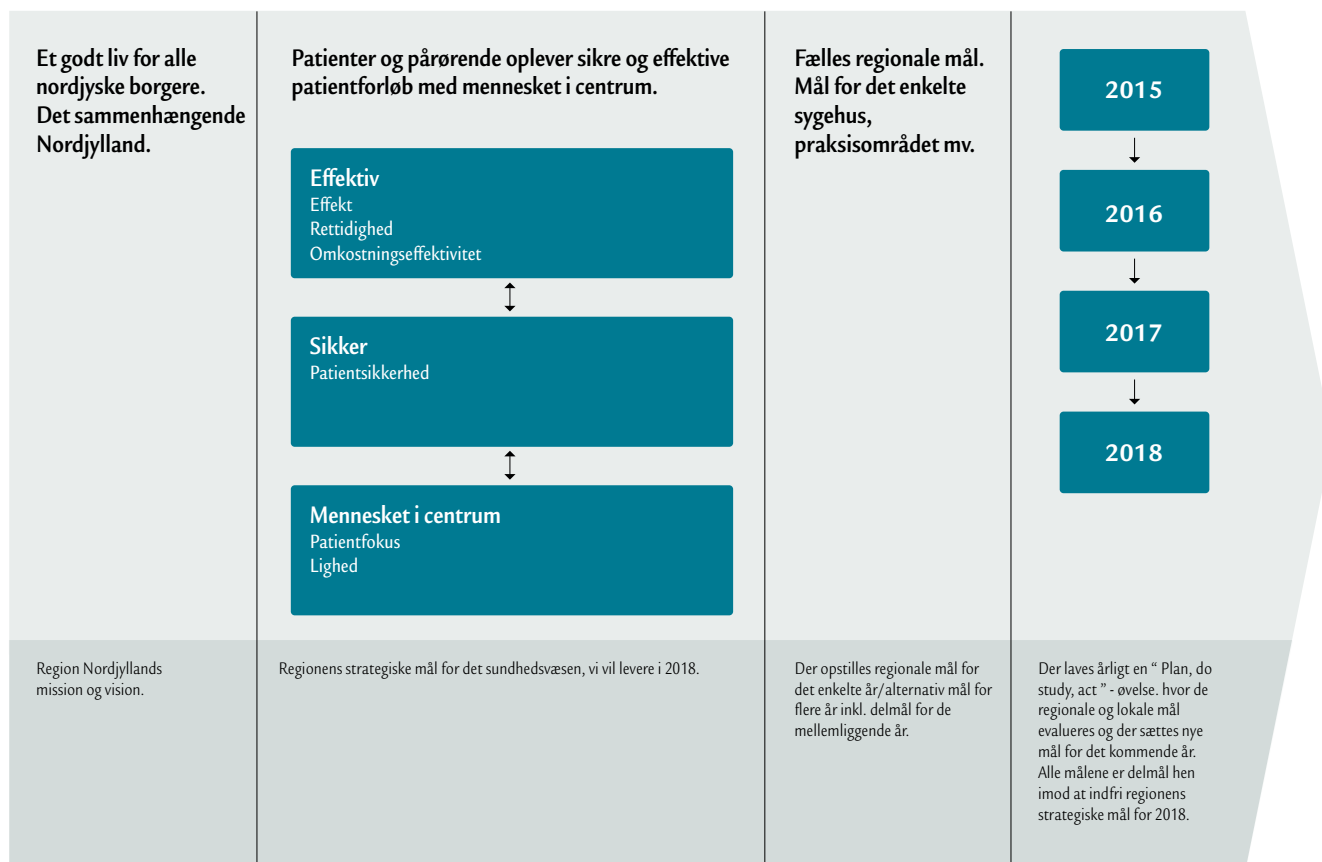
punktet i alle led af forløbet. Vi giver patienten mulighed for at tage mest mulig ansvar, men efterlader ikke patienten med ansvaret – det ligger fortsat hos sundhedspersonalet.

- Alle patienter – uanset køn, økonomisk situation, social status, etnicitet eller sygdommens karakter – modtager de sundhedstilbud, der modsvarer deres behov.

### Model for strategi 2018 på Sundhedsområdet

De tre strategiske mål for sundhedsområdet: sikker, effektiv og mennesket (patienten) i centrum udfoldes i strategimodellen nedenfor.

Som supplement til strategi 2018, kan der på særlige områder på sundhedsområdet være behov for handleplaner, eksempelvis handleplan for sundhedsforskning. Handleplanerne skal bidrage til at understøtte realiseringen af de mål, der er formuleret i Strategi 2018



Med udgangspunkt i disse mål, fastlægger sygehusene lokale mål/delmål. De regionale mål kan besluttes politisk i efteråret året før, evt. i forbindelse med budget. Målene formuleres i handleplanerne, som indeholder både regionale og lokale mål.

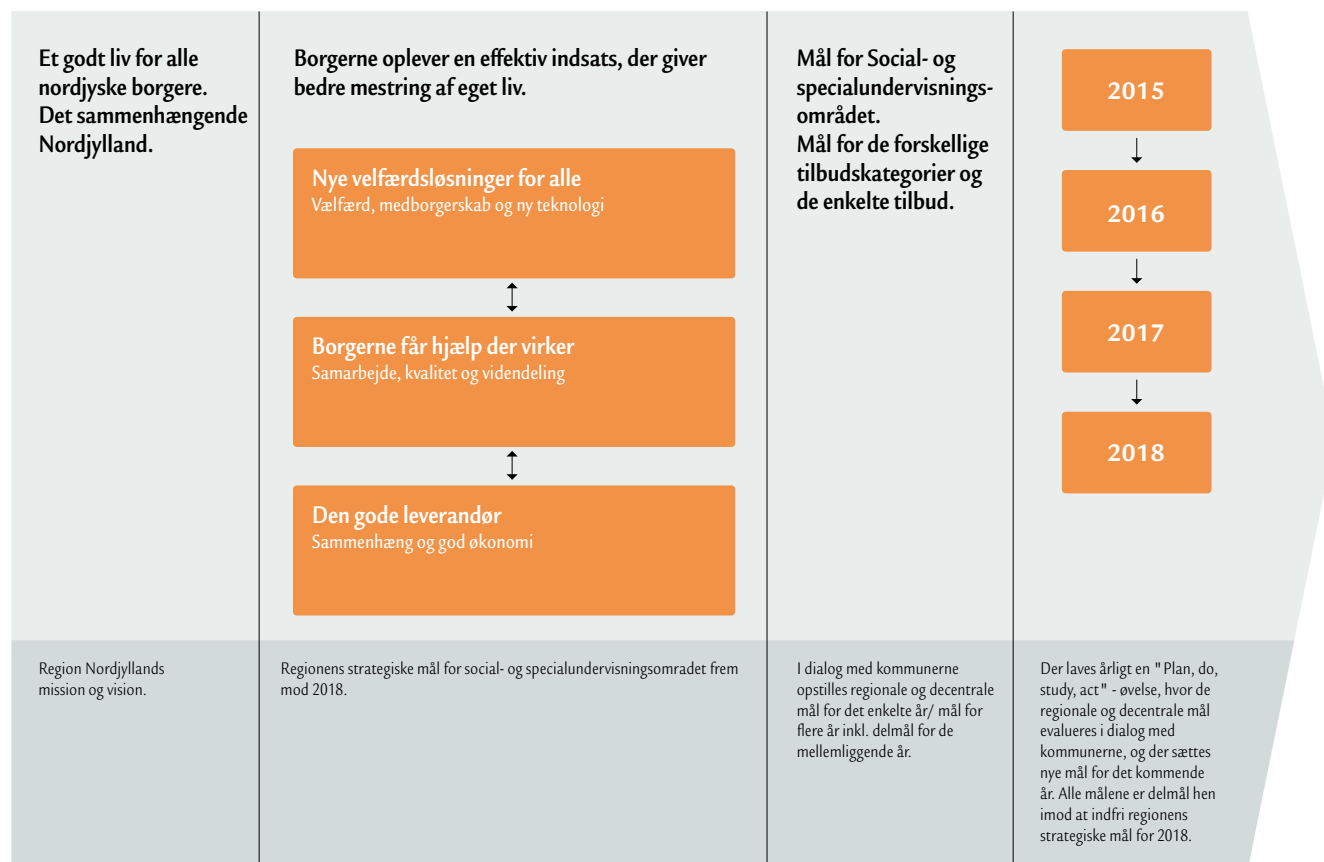
Der er skabt en dynamisk strategi-model, som sigter mod ejerskab på regionalt og lokalt plan og hvor der er mulighed for at prioritere delmålene løbende/årligt i forbindelse med budget/handleplan processen.

# STRATEGISKE MÅL FOR SPECIALEKTOREN

Regionens opgave i Specialektoren er at være leverandør af ydelser til kommunerne, som har det fulde finansieringsansvar. Derfor skal Region Nordjyllands strategi for området meget nøje adressere de kommunale ønsker, behov og forventninger

I den forrige strategiperiode har der været fokus på at gøre organisationen til at kunne fungere på markedslignende vilkår. Denne udvikling vil fortsætte i den kommende 4 års periode, hvor kundefokus og rehabilitering vil være centrale begreber i sektorens virke.

Strategien er bygget op omkring tre hovedtemaer, nemlig fremtidens velfærdssamfund, kvalitet og effekt samt rollen som leverandør. For hvert af temaerne gives der et bud på den overordnede udfordring, som efterfølgende foldes ud i form af et antal strategiske fixpunkter. Disse vil efterfølgende sætte rammen for formuleringen af egentlige strategiske indsatser.



Med udgangspunkt i disse mål - og eventuelle bilaterale aftaler - fastlægger de enkelte tilbud og tilbudskategorier lokale mål og delmål. De regionale mål indgår i de årlige rammeaftaler mellem kommuner og region og konkretiseres i centrale og decentrale handleplaner.

Der er skabt en dynamisk strategimodel, som sigter mod ejerskab på regional- og decentralt plan, og hvor der er mulighed for at prioritere delmålene løbende i en proces, der er koordineret med årshjulet for de årlige rammeaftaler mellem kommuner og region.



## Nye velfærdsløsninger for alle

I fremtidens velfærdssamfund er borgeren ikke længere passiv "kunde" i den offentlige velfærdsbutik, men aktiv medborger i et fællesskab. Samtidig er samfundsøkonomien under pres. Derfor er der brug for at tænke velfærdsløsninger på nye måder, hvor partnerskab, aktiv medborgerskab og velfærdsteknologi er nøgleord. Når det drejer sig om de mennesker i vores samfund, der har de allerstørste udfordringer, er kravene til nytænkning i samarbejdsformer og metoder særligt store. Som en stor aktør på social- og specialundervisningsområdet skal Region Nordjylland spille en aktiv rolle i denne udvikling af velfærdssamfundet.

## Velfærd for alle kræver samarbejde af mange

Region Nordjylland søger aktivt at etablere partnerskaber med andre, som vil være med til at løfte denne opgave. Den enkelte borger og de nordjyske kommuner er de vigtigste samarbejdspartnere, men også kræfter i det omgivende samfund i skikkelse af blandt andet frivillige og uddannelsesinstitutioner skal være med. Det samme gælder det nordjyske sundhedsvæsen, de øvrige regioner og staten. Alle mennesker ønsker at være noget for andre, og alle har noget at bidrage med. Region Nordjylland er med til at udvikle løsninger med kvalitet og høj faglighed på en økonomisk ansvarlig måde.

## Deltagelse i samfundslivet er en menneskeret – også for dem, der har brug for særlig støtte

Danmark har tilsluttet sig FN's handicapkonvention, der blandt andet taler om medborgerskab, selvbestemmelse, ligebehandling, tilgængelighed og respekt for forskellighed. Derfor er der på Region Nordjyllands tilbud vilje og evne til at arbejde for ægte inklusion. At have særlige behov for hjælp og støtte betyder ikke, at man er afskåret fra at være med i fællesskaber med andre mennesker. Inklusion går begge veje: Borgeren på det regionale bosted skal have mulighed for at være en del af lokalsamfundet, og folk i området skal kende bostedet som en naturlig del af nærmiljøet.

## Fremtidens velfærd skal understøttes af ny teknologi

I Region Nordjylland tror vi på, at ny teknologi kan være med til at sikre en bedre og mere effektiv offentlig sektor; også på social- og specialundervisningsområdet. De nye løsninger skal understøtte helhed og sammenhæng, hvor det er det enkelte menneskes – ikke systemets – behov, der er i centrum. Medarbejderne på Region Nordjyllands tilbud skal opleve, at ikke blot deres faglighed men også deres idérigdom og kreativitet er efterspurgt.

## Borgerne får hjælp, der virker

Den indsats, der ydes, skal bidrage til, at det enkelte menneske får bedre muligheder for selvstændighed og aktiv deltagelse i samfundslivet. Det kræver, at der er et konsekvent fokus på dokumentation og effekt af indsatsen.

## Fra omsorg til rehabilitering

Samarbejdet med borgeren tager udgangspunkt i hans eller hendes virkelighed og skal føre til bedre mestring af eget liv. Rehabilitering og recovery er nøgleord i Region Nordjylland, og vi er ivrige efter at give ordene kød og blod. Vi har et særligt fokus på, at fysisk og psykisk sundhed spiller en vigtig rolle, for funktionsevnen hos den, der lever med et handicap eller andre udfordringer. Vi er med til at udvikle området, vi benytter os af den nyeste viden om, hvilke metoder, der virker bedst, og vi lader os gerne inspirere af andre. Vi tilbyder gode og tidssvarende fysiske rammer, som understøtter den faglige indsats.

## Socialt arbejde og specialundervisning skal gøre en forskel

Derfor lægger vi vægt på at beskrive, hvad vi gør, og vi arbejder systematisk med at dokumentere effekten af indsatsen. Region Nordjylland tager medansvar for, at der på nationalt plan indsamles data, så virksomme metoder kan udvikles og udbredes. Vi tilrettelægger arbejdet, så kommuner og borgere får mest mulig værdi for pengene.

Region Nordjyllands arbejde med kvalitetsudvikling er baseret på, at den enkelte medarbejders indsigt og erfaring omsættes til systematisk viden, der kan deles med andre. Udviklingsarbejdet er forankret i praksis og udfolder sig i samarbejde og dialog med kommunerne. Vi åbner os mod vores omverden og står til rådighed med rådgivning og vejledning, når det ønskes.

## Den gode leverandør

Kommunerne har ansvar for, at de nødvendige tilbud er til rådighed for borgerne. Det er regionernes opgave at sørge for, at viften er komplet ved at levere de løsninger, som den enkelte kommune ikke selv driver. Mange af de opgaver Region Nordjylland skal løse, kræver, at der findes særligt specialiserede faglige miljøer, som er solidt forankret i en stærk organisation. Region Nordjyllands tilbud skal derfor være konkurrencedygtige overfor andre aktører på markedet. Kun derved kan den nødvendige faglige ekspertise fastholdes og udvikles.

## Sammenhæng for borgeren

Region Nordjylland arbejder sammen med kommunerne om at skabe sammenhæng og fremskridt for det enkelte menneske. Derfor arbejder vi for, at den kommunale og

den regionale indsats sammentænkes bedst muligt. De regionale tilbud arbejder målrettet på at opfylde de målsætninger, som borgeren og kommunen i fællesskab har formuleret, og vi samarbejder med kommunerne om at skabe gode overgange for den enkelte. Region Nordjylland er et oplagt og naturligt valg, når kommunen ønsker at samarbejde med en ekstern leverandør, fordi regionen er i stand til at skræddersy individuelle løsninger, handle hurtigt og løse opgaverne til en attraktiv pris. Nogle borgere har brug for en kortvarig og intensiv indsats. Andre skal have livslang støtte for at kunne mestre eget liv bedst muligt. Region Nordjylland kan tilbyde gode løsninger for begge grupper.

### **Klar sammenhæng mellem pris og indhold**

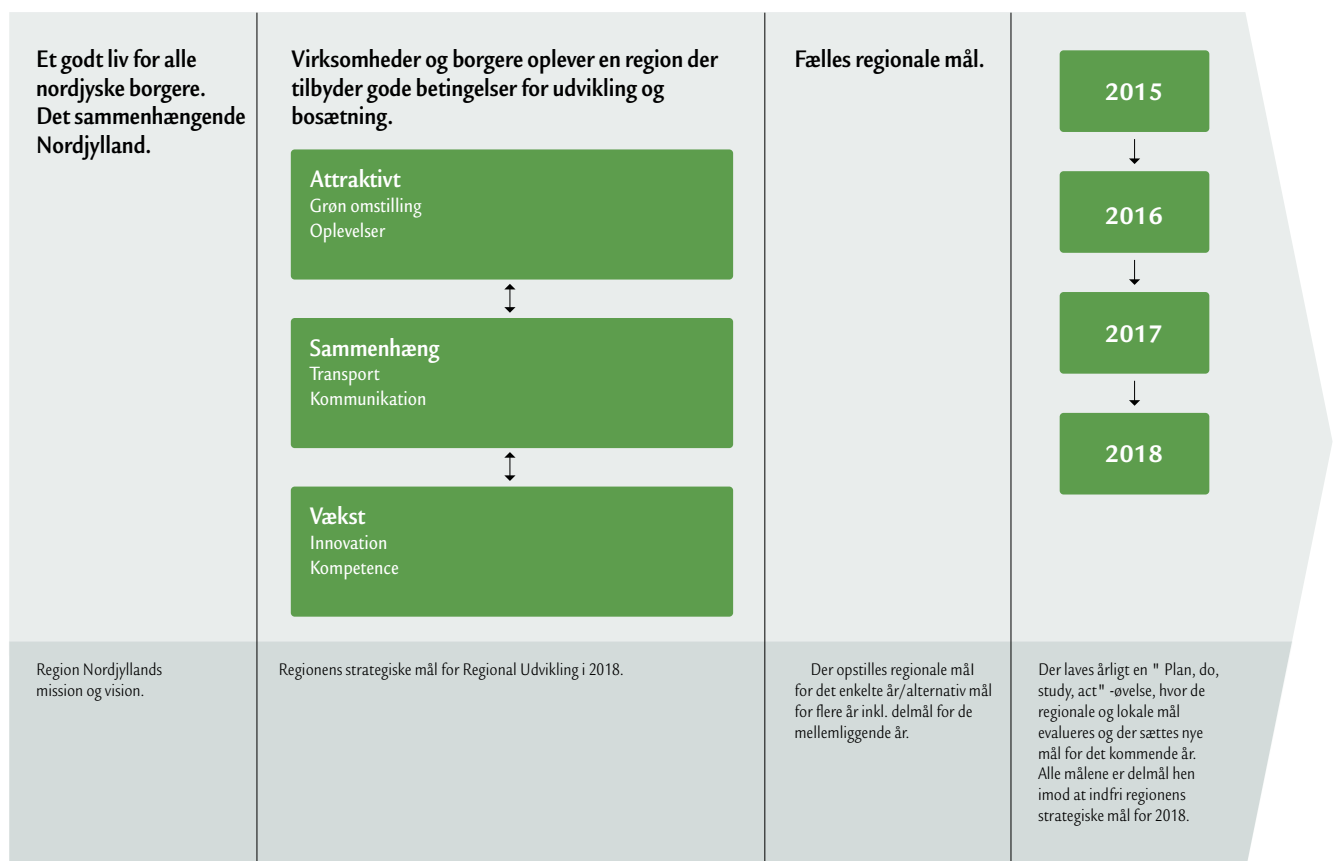
Sammen med borgeren og kommunen sørger vi for, at målet for opholdet på den regionale boform og for den hjælp og støtte, der gives ambulantly, er klart beskrevet, så borgeren oplever at være i gode hænder, og så indsatsen bliver så effektiv som muligt.

De, der betaler for Region Nordjyllands indsats, har adgang til at få indsigt i, hvordan arbejdet tilrettelægges og udføres. Vi spiller med åbne kort og kan beskrive tydeligt, hvorfor prisen er, som den er. Der er en logisk og tydelig sammenhæng mellem den indsats, der ydes og den pris, der betales.

# STRATEGISKE MÅL FOR REGIONAL UDVIKLING

Udgangspunktet for Regional Udviklings bidrag til Region Nordjyllands mission, vision og værdier er tre strategiske mål, som bygger på Regional Udviklingsplan 2012-20.

Målene adresserer de muligheder og udfordringer Nordjylland står overfor i kommende år.



## Et Nordjylland i vækst – gennem innovation og kompetence

Globaliseringen gør til stadighed verden mindre, og medfører både udfordringer og muligheder. Det mærkes også i Nordjylland, hvor virksomhederne mærker en øget konkurrence, både nationalt og på eksportmarkeder. Den globale bevægelighed øges og med den også eksponeringen og konkurrencen, både vedrørende varer, tjenesteydelser, arbejdskraft og teknologi.

Samtidig bliver der færre erhvervsaktive i Nordjylland i fremtiden. Ungdomsårgangene er små, de store generationer af faglærte er på vej på pension og for mange er stadig uden uddannelse. Det vil sammen med globaliseringen øge konkurrencen om den kvalificerede arbejdskraft, som er forudsætningen for vækst i både den private og offentlige sektor.

Forudsætningen for at fastholde og styrke væksten i Nordjylland er at imødegå udfordringerne fra globalisering og demografi via en målrettet satsning på de områder (vækst drivere) som fremmer bæredygtig vækst, nemlig innovation og kompetenceudvikling. Derfor har Regional Udvikling som mål at sikre optimale rammer for innovation og kompetenceudvikling.

Innovation betyder, at vi skal udvikle en kultur, som tilskynder til, at nordjyderne agerer innovativt. Vi skal turde tænke nyt og på tværs, vi skal arbejde systematisk med innovation og inddrage borgernes behov, både når det drejer sig om udviklingen af nye produkter, processer og organisationsformer. Der skal udvikles en regional kultur, som tilskynder både Region Nordjyllands ansatte og regionens borgere generelt til at handle innovativt og til at

turde tænke og prøve nyt. Region Nordjylland vil arbejde systematisk med innovation og inddrage brugernes behov i udvikling af nye produkter, processer og organisationsformer.

Region Nordjylland vil i forlængelse heraf også styrke den regionale udvikling ved at skabe gode betingelser for innovativt offentligt-privat samarbejde. Erhvervslivet skal motiveres til og involveres i tætte parløb omkring udvikling af nye produkter og ydelser inden for sundhedsområdet. Det vil både komme borgerne til gavn og udnytte den regionale styrkeposition inden for sundhedsinnovation til gavn for udviklingen i det nordjyske erhvervsliv.

Kompetenceudvikling betyder, at vi skal arbejde på flere fronter for at sikre et godt vidensgrundlag for fremtidig vækst. Dels ved at få flere faglærte og højtuddannede medarbejdere ud i virksomhederne og dels ved at understøtte samarbejde mellem virksomheder i klynger og netværk samt samarbejde mellem virksomheder, videninstitutioner og det offentlige (triple helix).

Mindst 95 % af en nordjysk ungdomsårgang skal have en ungdomsuddannelse og mindst 60 % en videregående uddannelse. Samtidig skal flere ufaglærte uddannes til faglærte og flere faglærte skal videreuddannes til specialister. Det kræver nytænkning i det nordjyske uddannelses-system bl.a. med fokus på bedre erhvervsuddannelser og flere praktikpladser samt en stærkere iværksætterkultur.

I Nordjylland skal uddannelse og kompetenceudvikling tilbydes og modtages af borgerne gennem hele livet, så udbuddet af kompetencer til enhver tid modsvarer behovet for arbejdskraft i regionen.



## Et sammenhængende Nordjylland – gennem transport og kommunikation

Det er vigtigt for Nordjyllands sammenhæng, at regionen har stærke forbindelser til transport og kommunikation. Derfor er det et mål for Regional Udvikling at skabe stærke forbindelser, der fysisk og digitalt kobler Nordjyllands forskellige egne sammen og forbinder regionen med det nationale, europæiske og globale niveau.

Stærke transportforbindelser forudsætter en veludbygget infrastruktur og gode private og kollektive trafikforbindelser både inden for regionen og ud ad regionen, så personer, varer og tjenester kan komme frem og tilbage. Forudsætninger for pendling til og fra arbejde og uddannelse skal være til stede og yde et bidrag til regionens sammenhængskraft.

Derfor vil vi arbejde for god og tidssvarende infrastruktur i Nordjylland. Det gælder prioritering af en 3. Limfjordsforbindelse som en statsligt finansieret vestlig linjeføring over Egholm, forbedring og sammentænkning af jernbanenettet fra Aarhus til Frederikshavn og forbedring af vejforbindelsen Hanstholm-Skive-Herning.

Samtidig skal den kollektive trafik i Nordjylland også i fremtiden videreudvikles med flere gode forbindelser med hurtige og moderne regionalbusser på kryds og tværs af de nordjyske kommuner og større byer til gavn for pendlere og uddannelsessøgende.

Nordjylland skal udnytte sin position som porten til Norden og det nordatlantiske område til at skabe vækst og erhvervsudvikling. De store mængder af gods, fisk og passagerer, der passerer gennem de nordjyske havne, spiller en

afgørende rolle for nordjysk vækst og udvikling. Samtidig er havnene med til at skabe erhvervsudvikling gennem aktiviteter inden for fx offshore, maritim service og energi. Der ligger store potentialer i den søfart, der passerer Nordjylland samt for energi og servicering af anlæg i Nordsøen.

Et ofte overset aspekt omkring transport og tilgængelighed er virksomhedernes adgang til de råstoffer, som findes i den nordjyske undergrund, og som er vigtige byggesten for Nordjyllands udvikling. Bæredygtighed, tilgængelighed og forsyningsikkerhed er afgørende for regionens erhvervsliv samt for byggeri og infrastruktur. Med en samlet plan - også for genanvendelse - vil Regional Udvikling også i fremtiden sikre, at der ved indvinding af råstoffer tages hensyn både til virksomhedernes behov og til miljøet, naturen og regionens borgere.

Stærke kommunikationsforbindelser forudsætter en dækning og udbygning, der gør det muligt at bo og arbejde - også i regionens yderområder, hvor lynhurtige internetforbindelser vil give helt nye oplevelses- og forretningsmuligheder for borgere og erhvervsliv. Virksomheder i yderområderne og landbruget får via gode digitale forbindelser mulighed for at tage nye teknologier i brug til effektivisering og styrkelse af konkurrenceevnen. Det har også konsekvenser for mulighederne for hjemmearbejdspladser, videobaseret overvågning, video- og billedbaseret telemedicin og netbaserede tjenester.

Danskernes bredbåndshastigheder fordobles ca. hvert 2.-3. år, og meget tyder på at denne udvikling fortsætter, hvilket vil fastholde en større geografisk forskel for tilgængeligheden af høje hastigheder, med mindre der gøres en ekstraordinær indsats.



## Et attraktivt Nordjylland – gennem grøn omstilling og oplevelser

Nordjyllands position som en attraktiv region for borgere, besøgende og erhvervsliv skal sikres og styrkes. Det stiller krav til den regionale udvikling og arbejdet med fremtidens udfordringer. Det gælder de globale klimaforandringer, som rammer såvel den nordjyske natur samt vores infrastruktur, byområder og boliger. Vi skal tilpasse os og forebygge forandringerne samtidig med, at vi bevarer naturens egenart og tilgængelighed, for netop den særlige nordjyske natur er sammen med et levende kultur- og oplevelsesliv med til at gøre Nordjylland attraktivt for både borgere og besøgende.

Grøn omstilling er samtidig vigtig for Regional Udvikling og vi skal udnytte de nye teknologiske muligheder som klimaforandringerne og behovet for reduktion af CO<sub>2</sub>-udledning bringer med sig. Det gælder omstilling til vedvarende energikilder og nye energiformer, hvor det nordjyske erhvervsliv har en særlig styrkeposition, og hvor Regional Udvikling både kan understøtte udvikling i erhvervslivet samt selv igangsætte bæredygtige initiativer i rollen som Danmarks første klimaregion.

Men den grønne omstilling handler også om at værne om Nordjyllands fremtid ved at sikre en markant reduktion i

udledninger og påvirkning af natur og miljø. Derfor skal der sikres trygge rammer for borgere som bor og lever i Nordjylland. Viden om og kortlægning af fortidens miljøsynder skal give mulighed for den rette håndtering af jordforureninger for at sikre borgernes sundhed. Kortlægningen skal sikre, at forureninger ikke spredes og samtidig gøre det muligt at håndtere forureninger, der hvor de er til fare for menneskers sundhed eller for grundvand, overfladevand og naturen.

Gode oplevelser, og den værdi disse repræsenterer, sikres ikke alene ved at gøre regionen grønnere. For at tiltrække og fastholde befolkningen, og øge antallet af turister og besøgende, skal der være en god synergi og balance mellem bosætning, natur, turisme og erhvervsudvikling. Det er derfor vigtigt at styrke de elementer og de sammenhænge, der giver oplevelsesmæssig værdi – både for beboere og besøgende.

Regionen skal derfor byde på en god balance mellem natur og turisme og mellem beskyttelse og benyttelse. Vores fantastiske natur, ikke mindst vores kystlinje, skal være attraktiv og tilgængelig og i baglandet og byerne skal der findes et levende og godt kulturliv med tilbud af høj kvalitet og kreativitet, kendetegnet ved, at disse formidles med den nyeste teknologi.

