

## DAGSORDEN

<b>Emne:</b>		13. møde på faglig strategisk niveau i Sundhedsklynge Vest	
<b>Deltagere:</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sygeplejefaglig direktør, Lisbeth Kjær Lagoni, Aalborg Universitetshospital, regional medformand</li> <li>• Direktør, Henrik R. Christensen, Morsø Kommune</li> <li>• Chef Charlotte Saaby, Morsø Kommune</li> <li>• Sundhedsfaglig leder, Charlotte Vester, Morsø Kommune</li> <li>• Direktør, Tue Von Pählman, Thisted Kommune, kommunal medformand</li> <li>• Chef, Anne Fink, Thisted Kommune</li> <li>• Chef, Martin Kondrup Knudsen, Thisted Kommune</li> <li>• Chef, Karen Marianne Vraa Jensen, Thisted Kommune</li> <li>• Matrikelchef, Grethe Kirk, Aalborg Universitetshospital, Thisted</li> <li>• Chef for det Nære Sundhedsvæsen, Jan Nybo, Aalborg Universitetshospital</li> <li>• Direktør, Eva Sejersdal Knudsen, Regionshuset</li> <li>• Direktør, Jan Nørholm Mainz, Psykiatrien</li> <li>• Formand, Charlotte Lønskov, PLO-Nordjylland</li> <li>• Konsulent, Camilla Donslund, PLO-Nordjylland</li> <li>• Læge, Knut Rønning, PLO-Nordjylland</li> <li>• Patientinddragelsesudvalget, Anja Ritter Nielsen Danske Patienter og Scleroseforeningen,</li> <li>• Patientinddragelsesudvalget, Flemming Riishøj, Danske Handicaporganisationer og SIND – Landsforeningen for psykisk sundhed</li> <li>• Specialkonsulent, Christina Berg Gade, Regional sekretær</li> <li>• Udviklingskonsulent, Maria Byskov Kjær, Kommunal sekretær.</li> <li>• Udviklingskonsulent, Michael Hye, Kommunal sekretær.</li> </ul>	
<b>Afbud:</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chef, Ann Lisbeth Martinussen, Morsø Kommune</li> </ul>	
<b>Mødedato:</b>	<b>Tidspunkt:</b>	<b>Sted:</b>	<b>Referent:</b>
13. oktober 2022	Kl.13.00– 15.00	Teams - Digitalt møde.	Michael Hye

Ordstyrer: Tue Von Pahlman

## **1. Velkomst og præsentation af det faglige strategiske niveau i Sundhedsklynge Vest v. formandskabet - 13.00 – 13.10**

I kraft af den nye sundhedslovgivning er der sket ændringer ved sammensætningen af det faglige strategiske niveau (tidligere klyngestyregruppen). Formandskabet byder velkommen til den nye gruppe og rammesætter kort opgaver og indhold på faglig strategisk niveau.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at faglig strategisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

1) Tager orienteringen til efterretning.

*Orienteringen blev taget til efterretning.*

### **Referat:**

*Formandskabet orienterede kort om rammerne for gruppens opgaver herunder fokus på det sammenhængende sundhedssystem og at driftsforum har en vigtig opgave heri ift. at løfte udfordringer og problemer op på faglig strategisk niveau til drøftelse. Lisbeth understøttede det med at vi skal arbejde datadrevet og at arbejdet skal ske på oplyst grundlag.*

*Der blev rejst en opmærksom fra PLO omkring driftens rolle og vigtigheden heraf og her skal driftsforum være gode til at lede op på faglig strategisk niveau.*

*Der blev pointeret, at mindre projekter godt måtte igangsættes uden godkendelse fra faglig strategisk niveau, men at større projekter af sammenhængende karakter skulle forbi til kvalificering og godkendelse.*

## **2. Præsentation af kommissoriet v. formandskabet - 13.10 – 13.25**

I fm. med den nye sundhedslovgivning blev kommissoriet for faglig strategisk niveau (Se bilag 1) tilpasset. Tilpasningerne er sammensætningen af det faglige strategiske niveau, hvor repræsentanter for patientindragelsesudvalget fremadrettet er faste medlemmer på faglig strategisk niveau. Ligeledes er opgavesammensætningen og ansvaret for det faglige strategiske niveau blevet uddybet, hvor følgende punkter er blevet tilføjet ift. tidligere kommissorium fra 2019:

- At tage hånd om borgernes behov med fokus på at sikre konkrete løsninger for bedre sammenhæng, kvalitet og øget nærhed
- At være en drivende kraft for styrket kvalitet, sammenhæng og omstilling i det nære sundhedsvæsen
- At følge op på fastlagte mål og implementering af lokalt og nationalt aftalte initiativer, f.eks. kvalitetstiltag, nationale handlingsplaner og øvrige relevante initiativer
- At sikre implementeringen af nationale eller lokalt prioriterede initiativer til styrket sammenhæng, nærhed og omstilling
- At udvikle og aftale lokale modeller for bl.a. bedre forløb med fokus på styrket kvalitet og øget nærhed
- At håndtere praktiske udfordringer og muligheder i sundhedsklyngen, herunder igangsætte relevante samarbejdsprojekter målrettet de fælles patienter
- At følge og drøfte centrale nøgletal og data for populationen inden for sundhedsklyngen, så data kommer til at understøtte et tæt samarbejde og strategisk prioritering af sundhedsindsatser.
- At omsætte Sundhedsaftalens pejlemærker og bærende principper til lokal handling

Det faglige strategiske niveau er nedsat af medlemmer fastlagt fra organisationsdiagrammet fra Koordineringsgruppen (se bilag 2). Det vurderes, for at skabe sammenhæng mellem niveauerne og fremdrift, at der på faglig strategisk niveau deltager chefer/ledere fra de 3 parter. Forretningsorden (se bilag 3), som blev udarbejdet i februar 2020 med udløb samtidig med sundhedsaftalen, beskriver ligeledes at chefniveauet er deltagende. Yderligere vurderes det, at formandskabet for driftsforum er en vigtig part på det faglige strategiske niveau. Formålet med denne udvidelse er at skabe bedre sammenhæng mellem beslutninger truffet på faglig strategisk niveau og udmøntningen i Driftsforum. Ligeledes at formandskabet er med til at skabe oplyste beslutninger som træffes på faglig strategisk niveau til gavn for borgerne i Sundhedsklynge Vest.

En af opgaverne for faglig strategisk niveau er at være en drivende kraft for styrket kvalitet, sammenhæng og omstilling i det nære sundhedsvæsen og styre sundhedsklyngens organisering. I denne sammenhæng vurderes der fra sekretariatets side af, at en evaluering af Sundhedsklynge Vest arbejds gange og deltagerkreds vil give vigtig viden for at skabe de bedste rammer for samarbejde på tværs og mellem niveauerne i Sundhedsklynge Vest fremadrettet. Evalueringen ville kunne ske i 3. kvartal 2023 og fremlægges 4. kvartal 2023 med henblik på at skabe rammer og arbejds gange som understøtter den kommende sundhedsaftale fra 2024.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at faglig strategisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

- 1) Godkender fortsat deltagelse af chef/leder niveauet.  
*godkendt*
- 2) Godkender deltagelse af formandskabet for driftsforum.  
*godkendt*
- 3) Godkender status fra formandskabet for driftsforum som fast punkt.  
*Godkendt*
- 4) Godkender revidering af forretningsordenen på faglig strategisk niveau gældende til udgangen af nuværende sundhedsaftale.  
*Godkendt*
- 5) Godkender, at evaluering af arbejds gange og organisering i Sundhedsklynge vest foretages i 3. kvartal 2023.  
*Godkendt*
- 6) Godkender de generiske kommissorier med ovenstående tilføjelser.  
*Godkendt*

### **Referat**

*Kommissoriet blev kort præsenteret og var en fortsat uddybelse af punkt 1. Kommissoriet var vedhæftet og blev ikke gennemgået yderligere. Der var opbakning til, at både formandskabet for driftsforum og chef/lederniveau deltager selvom deltagerkredsen er stor.*

### **3. 12/12 seminar i Sundhedsklynge Vest v. formandskabet – 13.25 – 13.35**

Det har tidligere været drøftet i Sundhedsklynge Vest om der skulle afholdes et 12/12 seminar med drøftelser om sundhedsklyngens arbejds gange, tematikker og samarbejde på tværs af niveauer i Klyngen. Det vurderes, at med udgangspunkt i Sundhedsklynge Syds program (Se bilag 4), at der er potentiale for et stort udbytte og der kan skabes en retning for 2023 i sundhedsklynge Vest. Sekretariatet anbefaler derfor, med udgangspunkt i erfaringerne, at der afholdes 12/12 i Sundhedsklynge Vest i foråret 2023.

Det vurderes samtidigt, at mødet d. 5. december 2022 bør aflyses, da der på nuværende tidspunkt ikke er projekter til drøftelse eller beslutninger som bør foretages inden for det korte tidsinterval mellem mødet d. 13. oktober og 5. december.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at faglig strategisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

- 1) Godkender afholdelsen af et 12/12 seminar i foråret 2023

- godkendt
- 2) Udpeger sekretariatet som planlægningsgruppe af 12/12 seminaret  
godkendt
  - 3) Giver formandskabet mandat til at træffe beslutning om indhold af 12/12 seminaret ud fra program fra Sundhedsklynge syd.  
Godkendt
  - 4) Aflyser mødet d. d. 5. december 2022 på faglig strategisk niveau  
Godkendt

### Referat

*Der blev givet en kort præsentation af 12/12 modellen, se bilag for eksempel på program. Der blev henvist til et møde i klynge syd, hvor deltagerne hver især præsenterede cases som skaber udfordringer. Formandskabet anbefaler at der på 12/12seminaret for klynge vest også tages afsæt i cases, og af drøftelser af cases sker med deltagelse af driftsforum.*

*Seminariet skal være med til at skabe retning og rammer for det kommende arbejde ud fra klyngens udfordringer. Der var flere muligheder for at inddrage erfaringer fra PIU, Nye veje etc.*

*Der blev også pointeret, at dagen var godt givet ud og skabte gode relationer og samarbejde på tværs af niveauerne og gav motivation i det fremadrettede arbejde.*

#### 4. Drøftelse af fordelingen af fælles klyngemidler v. formandskabet - 13.35 - 13.50

Der er i forbindelse med den nye sundhedslov afsat 80 mio. kr. til uddeling i klyngerne i 2022. I Sundhedsklynge Vest uddeles der i alt 871.553 til fordeling blandt Kommunerne og regionen. Det er blevet besluttet, at klyngemidlerne skal målrettes indsatsen for de fælles patienter og patientforløb der går på tværs af kommunerne, almen praksis og sygehuse herunder:

- Borgere med kroniske sygdomme
- Akutområdet
- Borgere med psykiske lidelser
- Unge med mental mistrivsel
- De sårbare ældre

Midlerne til brug i klyngerne skal anvendes til udviklingsinitiativer og ikke generelt sekretariatsbetjening eller drift jf. Afrapportering for arbejdsgruppen for sundhedsklyngeøkonomi – Sundhedsstyrelsen august 2022.

Driftsforum i Sundhedsklynge Vest har ved sidste møde d. 13. september drøftet udmøntningen af midlerne for 2022. Driftsforums indstilling til det faglige strategiske niveau er at midlerne overføres til 2023, da projekterne som allerede er igangsat (se bilag 5), enten er tæt på afslutning eller i drift. Ligeledes bemærker sekretariatet, at der er behov for en drøftelse på faglig strategisk niveau, hvor følgende punkter belyses:

- 1) Hvilke kriterier som projekterne fremadrettet skal leve op til for at opnå midler.
- 2) Hvordan der fremadrettet fordeles klyngemidler til projekter i regi af Sundhedsklynge Vest eksempler på fordeling kan være:
  - a. Alle midler fordeles i starten af året
  - b. 70% af midlerne fordeles i starten af året og 30% til Ad hoc projekter som kommer fra Sundhedssamarbejdsudvalget (SSU) eller projekter som opstår kontinuerligt
  - c. Midler tildeles løbende
- 3) Kan midlerne udmøntes via formandskabet over en mail.

Sekretariatet vurderer, at forslag 2.b vil give de bedste muligheder for fordeling af midler for Sundhedsklynge Vest. Dette vurderes ud fra, at der ved opstarten gives midler til projekter som gennemføres i størsteparten af 2023 og frem samtidigt med, at der er et beløb afsat til projekter som opstår løbende. 70/30 modellen ses som vejledende procenter ift. fordeling og vil være en vurdering for det faglige strategiske niveau.

For at skabe tydelige rammer for de enkelte projekter, er der udarbejdet et projektkommissorie (se bilag 6), som skal understøtte projekterne og styrke arbejdet med disse i driftsforum. Der forelægger en prøvehandling via det nationale ledelsesprogram og den tværgående gruppe af kommissoriet.

#### **Indstilling:**

Det indstilles, at faglig strategisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

- 1) Tager orienteringen om afprøvning af projektkommissorie til efterretning.  
*Godkendt*
- 2) Drøfter og træffer beslutning om tildelingsmodel for midler ud fra ovenstående punkt 2.  
*Der blev ikke truffet beslutning om tildelingsmodel hvilket betyder, at midlerne vil blive tildelt løbende og alt efter projekt.*
- 3) Godkender, at formandskabet hvis omstændighederne kræver det, godkender tildeling af midler via mail.  
*Sendes videre til drøftelse på politisk niveau.*  
Godkender, at tildelingsmodellen evalueres i 3. kvartal sammen med arbejdsgange og organisering jf. dagsordenspunkt 2.  
*Godkendt*
- 4) Godkender at klyngemidlerne overføres til 2023 og indstiller til godkendelse på politisk niveau.  
*Godkendt*

#### **Referat**

*Der blev drøftet hvilken rolle politikerne havde ift. fordelingen af klyngemidlerne. Politikerne vil gerne involveres og have beslutningsindstillingerne, herved skabes der også engagement og ejerskab.*

*Det var vigtigt, at det politiske niveau er inddraget, da de varetager hele klyngens interesser og skaber ejerskab på tværs af sektorer.*

*Der blev ikke fastlagt en præcis model for fordelingen af midler. Det skulle komme ad hoc alt efter projekter og hvornår de blev præsenteret.*

*Der blev foreslået, at der foreligger en politisk drøftelse af hvilke beslutninger faglig strategisk niveau kan tage og hvilke ting politikerne gerne vil have til drøftelse.*

*Indstillingerne på politisk niveau skal gerne være med til at skabe retning og rammer for de lavere niveauer.*

#### **5. Drøftelse af patientinddragelsesudvalgets rolle på faglig strategisk niveau v. formandskabet - 13.50 – 14.05**

I kommissoriet på faglig strategisk niveau beskrives rollen for Patientinddragelsesudvalget som følgende:

Patientinddragelsesudvalget indgår ligeledes i det faglige/strategiske niveau i sundhedsklyngen med det formål at sikre at patienter og pårørendes perspektiv og erfaringer indgår i udviklingen af lokale indsatser.

På mødet ønskes der drøftet, hvordan rollen for patientinddragelsesudvalgets skal være fremadrettet og hvilke forventninger der er.

#### **Indstilling:**

Det indstilles, at faglig strategisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

- 1) Drøfter rolle og forventninger ift. Patientinddragelsesudvalget  
*Drøftet*

#### **Referat**

*PIU-medlemmerne gav en kort præsentation af dem selv. Der var på nuværende tidspunkt ikke en klar rollebeskrivelse og at det løbende var et fokuspunkt ift. at få den defineret.*

*Der var store forventninger til at PIU deltager på disse møder og der håbes på at rollen er med til at skabe gode løsninger for borgerne i Sundhedsklynge Vest. Der blev pointeret, at alle holdninger og input var mere end velkommen, da det kunne kvalificere projekter og tiltag til gavn for borgerne. Der var fokus på samskabelse og dette var en af måderne det kunne gøres på. Sekretariatet ville indkalde til møde med PIU for at lave en yderligere introduktion til Sundhedsklynge Vest.*

## **6. Orientering om mulighederne i brugen af sundhedsdata i Sundhedsklynge Vest v. Jan Nybo - 14.05 - 14.25**

Sundhedsdatastyrelsen har udarbejdet datapakker for de respektive Sundhedsklynger i Danmark. Der vil på mødet blive præsenteret mulighederne i den platform, som dataene kommer fra samt en kort præsentation af data fra Sundhedsklynge vest. Datapakken som på nuværende tidspunkt er tilgængelig kan ses i bilag 7.

Dataene kan ligeledes tilgås på følgende link:

<https://www.esundhed.dk/Emner/Sundhedsklynger/Datapakker#tabpanelE77F205AEC9C414B82117422EA6E29A4>

Sundhedsklyngerne har mulighed for at indstille yderligere punkter til ønsket data fremadrettet.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at faglig strategisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

- 1) Tager orienteringen fra Jan Nybo omkring sundhedsdataene for Sundhedsklynge Vest til efterretning.  
*Taget til efterretning*
- 2) Drøfter hvilke muligheder som platformen giver og evt. temaer/områder der kan arbejdes med i 2023.  
*Drøftet.*

### **Referat**

*Præsentationen blev gennemgået og der var nogle få input til fremadrettede ønsker herunder sammenligningsmulighed med andre klynger, mental sundhed for unge. Dataene skulle gerne bruges til at understøtte vores og politikernes beslutninger.*

*Der var opmærksom på forebyggelige sygehusophold.*

## **Nationalt ledelsesprogram v. Charlotte Vester - 14.25 - 14.35**

Det nationale ledelsesprogram blev på sidste møde på faglig strategisk niveau præsenteret. Sundhedsklynge Vest er repræsenteret ved Lone Saaby (Thisted Kommune), Charlotte Vester (Morsø Kommune) og Ulla Madsen (Aalborg UH - Thisted) og projektet vil være en del af driftsforums kommende projekter.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at faglig strategisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

- 1) Tager orienteringen til efterretning  
*Taget til efterretning*
- 2) Giver input til det fremadrettede arbejde.  
*Drøftet*

### **Referat:**

*Charlotte Vester gav en kort præsentation af forløbet indtil nu og hvilket projekt som der gerne vil igangsættes i Sundhedsklynge Vest.*

*Projektet omhandler forebyggelige indlæggelser og evt. brug af sub akutte tider. De ville gerne have PLO inddraget for at skabe rammerne i samarbejde med PLO og evt. ny praksis/redskab.*

*Der var opbakning ift. projektet men at der skulle kigges ud i de andre klynger ift. om der var lignende projekter. Kvalificeringen af projekterne og viden fra andre klynger skulle repræsentanterne på faglig strategisk niveau være ansvarlige for at bringe ind.*

*PLO ville gerne kigge på projektet men der skulle foreligge en beskrivelse. Den ville blive udarbejdet.*

## **7. Status på projekt: Unge på vej i job eller uddannelse v. Mette Kjær – 14.35 – 14.45**

Jf. referat fra det 12. klyngestyregruppemøde ønskes der en status på projektet Unge på vej i job eller uddannelse. Mette Kjær præsenterer status på projektet.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at faglig strategisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

- 1) Tager orienteringen til efterretning

*Udsættes til næste møde*

## **8. Orientering om nærhospitalet v. Eva Sejersdal og Henrik Christensen – 14.45 – 14.55**

Der orienteres om status på nærhospitalet.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at faglig strategisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

- 1) Tager orienteringen til efterretning.

### **Referat:**

*Eva og Henrik orienterede omkring nuværende proces for muligheden for et nærhospital i Morsø Kommune og hvilke fokuspunkter der var på nuværende tidspunkt. Det var stadig uvist hvor nærhospitalet blev placeret. Det var vigtigt, at nærhospitalet har fokus på rekruttering ikke sker via Aalborg universitetshospital Thisted og at der gerne måtte være fokus på nye funktioner på nærhospitalet. Der kunne ligeledes kigges på delestillinger imellem forskellige funktioner og hvordan der skulle rekrutteres til nærhospitalet. Der skulle også være fokus på det digitale spor og at PIU blev inddraget i processen.*

*Der var fokus på at nærhospitalet også kunne indeholde andre fagligheder og tilbud.*

## **9. Dagsorden til politisk niveau i Sundhedsklynge Vest d. 9. november 2022 v. formandskabet 14.55 – 15.00**

Som en del af opgaven for faglig strategisk niveau, skal niveauet bidrage til dagsordenssætningen på politisk niveau. Foreløbig udkast til punkter til dagsordenen kan ses i nedenstående:

1. Velkomst og præsentationsrunde
2. Introduktion til Sundhedsklynge Vest v. formandskabet for faglig strategisk niveau.
3. Præsentation af Sundhedsklynge Vest data
4. Udfordringsbilleder i Sundhedsklynge Vest
5. Aktiviteter i Sundhedsklynge Vest
6. Orientering om indledende drøftelser af etablering af Nærhospitalet
7. Orientering/udmøntning af fælles klyngemidler for 2022 samt 2023
8. Drøftelse af ønsker til mødeafvikling
9. Godkendelse af kommissorium og forretningsorden for politisk niveau i Sundhedsklynge Vest

### **Indstilling:**

Det indstilles, at faglig strategisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

- 1) Drøfter punkter til dagsordenen på politisk niveau.

*Drøftet.*

### **Referat**

*Det har været afholdt et politisk møde i anden Klynge, herfra var erfaringen med udfordringsbillederne var en god måde at skabe dialog og drøftelser på politisk niveau.*

## **10. Mødekalender 2022 og 2023 v. formandskabet – 15.00 – 15.00**

Sekretariatet for faglig strategisk niveau har udarbejdet mødekalender for 2023.

Mødekalenderen for driftsforum og Politisk niveau kan ses i bilag 8.

- 2. februar kl. 14.00 – 16.00
- 21. juni kl. 14.00 – 16.00
- 5. oktober kl. 14.00 – 16.00
- 8. december kl. 14.00 – 15.00 – teams møde

Næste møde på faglig strategisk niveau er d. 5. december 2022.

**Indstilling:**

Det indstilles, at faglig strategisk niveau i Sundhedsklynge Vest:

- 1) Godkender mødekalenderen for 2023 på faglig strategisk niveau.

*Godkendt og mødet d. 5. december aflyses.*

**11. Evt.**

**Referat**

*Tue orienterede omkring et oplæg på KL sundhedskonference og efterfølgende artikel, som blev bragt i de politiske klynger. Det var en opfattelse, at borgmestrenes indtræden i klyngerne ville gøre noget positivt for det fremadrettede arbejde. De ville gerne være aktive og være med til at træffe beslutninger og derved skabe retning for klyngens arbejde.*

*Der blev også præsenteret managemodellen, hvor KLU i Thisted samlede aktører fra region, PLO og privat praktiserende i Thisted kommune omkring en fiktiv Case. Formålet var at belyse de tilbud der var til patienten og skabe kendskab til hinandens områder.*