

Høring Fødeplan 2023

Udarbejdet af Aalborg Universitetshospital

Generelt:

- Gennemgang med fokus på grammatik
- Konsekvens ift. tegnsætning, fx punktum eller ikke punktum i tekst i Dots format

Side	Nuværende tekst	Foreslået tekst // kommentar
4	I Region Nordjylland er der tradition for at udarbejde en selvstændig fødeplan og nærværende fødselsplan	Fødeplan eller fødselsplan?
4	Mange af indsatserne er implementeret bl.a. en fælles screeningsmodel for alle gravide i regionen, mens andre fortsat er relevante at arbejde videre med f.eks. tættere tværsektorielt samarbejde herunder omkring amning samt fokus på tilstedeværelse af jordemoder under hele fødslen.	Mange af indsatserne er implementeret, bl.a. en fælles screeningsmodel for alle gravide i regionen. Fælles for indsatserne gælder, at de er relevante at arbejde videre med og øge fokus på. F.eks. tilstedeværelse af jordemoder under hele fødslen, hvor fokus også er på kvindens behov for jordemoderassistance i fødselens første fase og ikke kun under indlæggelse i den aktive fase af fødslen. Endvidere er det fortsat relevant at arbejde videre med at etablere et tættere tværsektorielt samarbejde bl.a. med fokus på amning og efterfødselsreaktioner hos forældrene.
	Sundhedsstyrelsen	Sundhedsstyrelsens
	Kvalitet	kvalitet
	uddanne,	uddannelse,
	Nordjylland	Region Nordjylland?
5	er ligeledes relevant med sin fokus på patienten	sit?
	hvor alle fire på sundhedsområde har relevans for fødselsområdet	sundhedsområdet
	Sikkerhed og kvalitet for patienten.	patienten

Side	Nuværende tekst	Foreslået tekst // kommentar
	Sikre kontinuerlig tilstedeværelse af jordemoder under fødsel	Sikre kontinuerlig tilstedeværelse af jordemoder under fødselsforløbet, startende når kvinden har behov for jordemoderhjælp
6	ulighed samt formindske konsekvenserne	ulighed samt mindske konsekvenserne
	En af vejene til at øge lighed i sundhed er via øget digitalisering af patientforløbene.	En af vejene til at øge lighed i sundhed er via øget digitalisering af patientforløbene, bl.a. fordi digitalisering muliggør lettere adgang til behandling for borgere som bor geografisk langt fra hospitalet.
	også dem der er socialt eller psykisk udfordrede.	uanset ressourceniveau
	samt øget adgang til behandling af høj kvalitet	samt øget adgang til rådgivning og behandling af høj kvalitet
	De virtuelle konsultationer kan være samtaler omkring blandt andet følgende emner:	De virtuelle konsultationer ses som et supplement til de fysiske konsultationer, og kan fungere til samtaler om eksempelvis følgende emner:
	(5 Dots ... Efterfødselssamtaler)	Tilføj: Spædbarnets trivsel, amning og ernæring
7	Den Landsdækkende Undersøgelse af Patientoplevelser (LUP). Resultaterne fra den årlige LUP gennemgås lokalt og giver et samlet billede af kvaliteten på afdelingerne.	Den Landsdækkende Undersøgelse af Patientoplevelser (LUP). Resultaterne fra LUP gennemgås lokalt og giver et samlet billede af kvaliteten på afdelingerne.
	Fortsat arbejde med og udvikle det systematiske arbejde med kvalitetssikring og udvikling.	Understøtte fødselsområdets arbejde med at udvikle mulighederne for systematisk dataindsamling til kvalitetssikring samt faglig udviklingen inden for specialet.
8	Derfor skal der bl.a. arbejdes for at oprette et jordemoderprofessorat med henblik på at udvikle den jordemoderfaglige forskning samt oprette et obstetrisk lægeprofessorat på Aalborg Universitetshospital	Derfor arbejdes der for at oprette et jordemoderprofessorat med henblik på at udvikle den jordemoderfaglige forskning. Herefter er visionen, at der oprettes et obstetrisk lægeprofessorat på Aalborg Universitetshospital
	Sonografer til at varetage skanninger i 12. og 20. graviditetsuge	Sonografer til at varetage ultralydsskanninger, bl.a. skanninger i 12. og 20. graviditetsuge

Side	Nuværende tekst	Foreslået tekst // kommentar
	Et godt arbejdsmiljø er nemlig forudsætningen for både fastholdelse	Et godt arbejdsmiljø er forudsætningen for både fastholdelse
9	Ovenstående strategien skal være med til at sætte	Ovenstående strategi skal være med til at sætte
	Det er desuden hensigten at afprøve mulighederne for selvstyrende og selvtilrettelæggende teams, som er et element i budgetforliget for 2023	Det er desuden hensigten at understøtte allerede eksisterende aktiviteter omkring selvtilrettelæggelse samt afprøve nye muligheder for selvstyrende og selvtilrettelæggende teams, som er et element i budgetforliget for 2023
	Udarbejde Regional Rekrutterings- og Fastholdelsesstrategi til fødselsområdet	Udarbejde og støttet en Regional Rekrutterings- og Fastholdelsesstrategi til fødselsområdet
	Tilstræbe rekruttering af højt kvalificeret personale.	Understøtte aktiviteter der har sigte på rekruttering af kvalificeret personale.
	der får mulighed for at blive inddraget og blive vigtige aktører for at nå målet om at opnå en klimavenlig afdeling.	der får mulighed for at blive inddraget og blive vigtige aktører i opnåelse af målet om en klimavenlig afdeling samtidig med, at familien får mulighed for at starte familielivet med deres nyfødte med afsættet <i>Grøn Familiestart</i> .
	På Aalborg Universitetshospital er der påbegyndt et udviklingsprojekt med fokus på at skabe en mere bæredygtig afdeling og ændre tankemønstre og adfærd ved at påvirke	På fødselsområdet på Aalborg Universitetshospital er udviklingsprojektet <i>Grøn Familiestart</i> startet og er i positiv udvikling. Projektet sætter fokus på at skabe en mere bæredygtig afdeling og ændre tankemønstre og adfærd ved at understøtte personale og familier til en grøn omstilling.
	Udbrede bæredygtighedsprojekt til alle 3 fødesteder.	Sikre støtte til bæredygtighedsprojekt <i>Grøn Familiestart</i> samt understøtte udbredelsen til alle 3 fødesteder.
10	Der gennemføres undersøgelser, der vurderer den gravide og fosterets helbredstilstand	Der gennemføres undersøgelser, mhp. vurdering af den gravide og fosterets helbredstilstand

Side	Nuværende tekst	Foreslået tekst // kommentar
	Hensigten med kendt jordemoderordning er, at omsorgen for den gravide i videst muligt omfang varetages af samme eller få jordemødre.	Hensigten med kendt jordemoderordning er, at omsorgen for den gravide i videst muligt omfang varetages af samme eller af få jordemødre.
	Der skal sikres et individualiseret svangreforløb med afsæt i den gravides behov samt den faglige vurdering	Der skal sikres ressourcer til et individualiseret svangreforløb med afsæt i den gravides behov samt den faglige vurdering
11	Det skal være fokus på løbende at udvikle tilbuddene	Der skal være fokus på løbende at udvikle tilbuddene
	Kontinuitet igennem graviditets- og fødselsforløb giver øget fremmøde og større oplevelse af tryghed og tillid.	Kontinuitet igennem graviditetsog fødselsforløb giver øget fremmøde i jordemoderkonsultation og større oplevelse af tryghed og tillid.
	Derudover giver kendt jordemoderordning flere spontane fødsler, færre kejsersnit, færre overflytninger til neonatal afdeling og færre indlæggelsesdage.	En international undersøgelse af specifikt kendt jordemoderordning for sårbare gravide viser flere spontane fødsler, færre kejsersnit, færre overflytninger til neonatal afdeling og færre indlæggelsesdage. Der mangler kildehenvisning. https://www.sst.dk/-/media/Udgivelser/2021/Anbefalinger-svangreomsorgen/Svangreomsorg-2022-ny.ashx s 79
	Forskning viser, at kommende forældre sætter pris på at kende den jordemoder, der skal være med til fødslen og at kendt jordemoderordninger derfor giver en høj patienttilfredshed.	Forskning viser, at kommende forældre sætter pris på at kende den jordemoder, der skal være med til fødslen og at kendt jordemoderordninger derfor giver en høj patienttilfredshed.

Side	Nuværende tekst	Foreslået tekst // kommentar
	En jordemoder i kendt jordemoderordning kan i gennemsnit således varetage færre fødsler end en jordemoder på fødegang	En jordemoder i kendt jordemoderordning skal stå klar til fødsel, når en gravid fra ordningen går i fødsel og arbejder dermed i rådighedstid i flere på hinanden følgende tilkaldedøgn. Dette gør ordningen dyrere set fra en økonomisk vinkel og mere uflexibel organisatorisk sammenlignet med en jordemoder i det konventionelle system, der arbejder 8 timer efterfulgt af hviletid.
	En anden ulempe ved kendt jordemoderordning er, at de kan påvirke arbejdsmiljøet for jordemødrene negativt.	En anden ulempe ved kendt jordemoderordning, der kan opleves af jordemoderen, er, at vagtformen med mange på hinanden følgende rådighedsdøgn kan påvirke arbejdsmiljøet negativt på sigt.
	På fødestedet i Hjørring arbejdes der på at udvikle en ny model, der har fordelene ved kendt jordemoder ordning, men som er mere fleksibel, mindre ressourcekrævende samt giver et bedre arbejdsmiljø. Det forventes at den ny model kan afprøves i 2023.	Dette afsnit skal kun med, hvis vi er sikker på at Hjørring får godkendt deres model af HR/MO.
12	Udvikle et organisatorisk setup, der imødekommer det øgede antal igangsættelser	Støtte det kliniske og organisatoriske fokus på at den gravide og dennes partner føler sig mødt og medinddraget i igangsættelsesforløb, og at der på fødestedet er de fornødne ressourcer til at varetage igangsættelsesforløbene.
	at træffe de bedste individuelle beslutninger sammen med den enkelte gravide i forhold til det enkelte fødselsforløb.	at træffe de bedste individuelle beslutninger sammen med den gravide i forhold til det enkelte fødselsforløb.
13	(boks med 2 Dots)	Tilføj: Understøtte fødeafdelingerne med sikring af ressourcer til bemanning af alle vagter, herunder også bemanning i spidsbelastningssituationer.

Side	Nuværende tekst	Foreslået tekst // kommentar
	Region Nordjylland vil igennem følgende indsatser sikre jordemoder til stede under fødsel: sikre kontinuerlig jordemodertilstedeværelse under fødsel
	Der arbejdes på at sikre det nødvendige personale og de fysiske rammer, så førstegangsfødende kan vælge mellem barselsophold eller hjemmebesøg med faglig hjælp og støtte af høj kvalitet.	Arbejdet på at sikre det nødvendige personale og de fysiske rammer understøttes, så førstegangsfødende kan vælge mellem barselsophold eller hjemmebesøg med faglig hjælp og støtte af høj kvalitet på alle tider af døgnet.
14	Scanning / skanning	Dokumentet gøres konsekvent i samme stavning af ordet
	at man kan imødekomme dette er, at der er de rette kompetence til stede	at man kan imødekomme dette er, at der er de rette kompetencer til stede
	Ligeledes skal der arbejdes for at øge interesse for føtalmedicin	Ligeledes skal der arbejdes for at øge interessen for føtalmedicin
	Region Nordjylland vil gennem følgende indsatser sikre de nødvendige kompetence til undersøgelse af fosteret under graviditeten:	Region Nordjylland vil gennem følgende indsatser sikre personale med de nødvendige kompetencer til undersøgelse af fosteret under graviditeten:
15-16	Afsnit 5.1 Forældreuddannelse og 5.2 Fødsels- og forældreforberedelse i små hold	[Der er en del gentagelser i disse afsnit. Blandt andet angives i begge afsnit at der skal udvikles særlige tilbud til forældre med særlige behov. Det kunne godt skrives lidt bedre sammen.]
	I dialog med de nordjyske kommuner skal der således afklares, om der....	dialog med de nordjyske kommuner skal det således afklares, om der ...
	gravide med anden etnisk baggrund er en meget inhomogen gruppe...	Inhomogen = heterogen gruppe
16	Ovenfor i afsnit 6.1 er	[Teksten i afsnit 5.3 henviser til ovenfor i 6.1??? Det skal rettes. Derudover virker den indledende beskrivelse af det tværsektorielle samarbejde meget basal. Kunne det indledende afsnit slettes eller afkortes??]

Side	Nuværende tekst	Foreslået tekst // kommentar
17	Videreudvikle det tværsektorielle samarbejde med kommuner og almen praksis, herunder integrere screening for partnervold i den nuværende screeningsamtale.	Videreudvikle det tværsektorielle samarbejde med kommuner og almen praksis. Videreudvikle screeningsværktøjet, samt integrere screening for partnervold i den nuværende screeningsamtale.
	Tilføje 1 dot	Understøtte muligheden for løbende kompetenceudvikling af jordemødre og sundhedsplejersker i sårbarhedsarbejde, herunder også nyuddannede og nyansatte medarbejdere.
18	faglig koordinering og et tæt samarbejde mellem regionens jordemødre og kommunernes sundhedsplejersker	faglig koordinering og et tæt samarbejde mellem regionens jordemødre og sygeplejersker og kommunernes sundhedsplejersker
	... uddannelse af særlige ammerådgiver	ammerådgivere
	Appen skal fungere som et supplement til nuværende tilbud og dermed aflaste også aflaste i forhold til det stigende antal kontakter, der er i graviditetsforløbene	Appen skal fungere som et supplement til nuværende tilbud og skal kunne forbedre patientoplevelsen. Derudover skal den på sigt også fungere som et redskab som understøtter håndteringen af det stigende antal kontakter i graviditets- og barselsperioden.
	Projektet følges i tæt samarbejde med Aalborg Universitet, der skal bistå datadelen med henblik på at sikre forankring af appen på baggrund af dens potentiale.	Projektet følges i tæt samarbejde med Aalborg Universitet, med mulighed for at understøtte datadelen og evt. iværksætte et forskningsprojekt.

Side	Nuværende tekst	Foreslået tekst // kommentar
19	<p>Det er vigtigt at understøtte de bedste forløb for de nybagte familier i Region Nordjylland. For at opnå dette, skal der fortsat arbejdes med forebyggelse af genindlæggelser af de nyfødte og dermed genindlæggelse af en familie. Et af værktøjerne til at forebygge indlæggelser og genindlæggelser er ved hjemmemonitorering, herunder CTG-undersøgelse og blodtryksmåling. Hjemmemonitorering bidrager desuden til, at patienten kan være i sit eget hjem og undgå tid og transport frem og tilbage til hospitalet. Dette kræver indkøb af hjemmemonitoreringsudstyr samt oplæring af personale.</p>	<p>Det er vigtigt at understøtte de bedste forløb for gravide og for de nybagte familier i Region Nordjylland. For at opnå dette, skal der fortsat arbejdes med forebyggelse af såvel indlæggelser af gravide som genindlæggelser af nyfødte. Et af værktøjerne til at forebygge eller afkorte indlæggelser af gravide er hjemmemonitorering, herunder CTG-undersøgelse og blodtryksmåling. Hjemmemonitorering bidrager desuden til, at patienten kan være i sit eget hjem og undgå tid og transport frem og tilbage til hospitalet. Dette kræver indkøb og vedligehold af hjemmemonitoreringsudstyr samt oplæring af personale.</p>
22	<p>I Region Nordjylland arbejder fødestederne for at sikre en så høj en patienttilfredshed som muligt</p>	<p>I Region Nordjylland arbejder fødestederne for at sikre en så høj patienttilfredshed som muligt</p>
	<p>Udvikle nye beslutningsstøtteværktøjer på tværs af fødestederne og anvende evidensbaserede beslutningsstøtteværktøjer eller best practice fra andre hospitaler.</p>	<p>Tilføje en dot: Understøtte udbredelsen af arbejdet om fælles beslutningstagen i alle aspekter af fødselsområdet.</p>
	<p>Nationalt er der stor fokus på sansefødestuer, og de steder hvor der er indrettet interaktive fødestuer viser erfaringerne, at man kan styrke familiedannelsen ved at give mere plads til partneren, samt give markant bedre brugertilfredshed og mere selvhjulpne par</p>	<p>Nationalt er der stor fokus på sansefødestuer, og de steder hvor der er indrettet interaktive fødestuer viser erfaringerne, at man kan styrke familiedannelsen. Dette ved at ved at give mere plads til, at den fødende og partneren kan bevæge sig og opholde sig sammen, og på en måde hvorpå partneren udgør en større støtte for den fødende. Derved kan miljøet være med til at skabe markant større brugertilfredshed og mere selvhjulpne par.</p>

<p>23</p>	<p>Afsnittet 7.2.2 Afsnittet omskrives.</p> <p>Region Nordjylland ønsker fremadrettet at sætte mere fokus på kultur og sundhed ved at indrette flere fødestuer med kunst og musik for særligt sorgramte. Fødegangen i Aalborg har i 2022 iværksat et projekt, hvor en af fødestuerne er indrettet som en kulturstue med installationskunst fortrinsvis til de forældre, der oplever en senabort eller at skulle føde en dødfødt baby. Det overordnede strategiske formål med at koble kultur og sundhed er, at skabe et trygt miljø for særligt de sorgramte patienter. Det anbefales, at der skabes en indretning i nogle fødestuer, der omfavner og støtter den fødendes og familiens mentale og fysiske trivsel, imens de er indlagt. Der etableres et samarbejde mellem fødestederne i Region Nordjylland med henblik på at kunne samle data og derigennem følge virkningerne af kulturfødestuer på fødeafdelingerne.</p>	<p>Fødegangen på Aalborg Universitetshospital er forgangsafdeling i udvikling af et nyt spor, der integrerer kultur og sundhed. Dette med etableringen af kulturstuen på fødestue 12, som er en fødestue med et rehabiliterende miljø specielt til sorgramte. Fødestuen blev etableret i 2022 og anvendes fortrinsvis til de forældre, der oplever en senabort eller at skulle føde et dødfødt barn, men benyttes også til andre forløb. Projektet følges med indsamling af data i samarbejde med Aalborg Universitet, og der ses præliminære positive effekter samt høj patienttilfredshed med kulturstuen.</p> <p>Miljøet på fødestue 12 er innovativt og er etableret med en ny betegnelse: <i>Patientnær kultur og interaktivt design</i>, da det rummer kultur, som er helt nær patienten, både fysisk, sanseligt, eksistentielt og åndeligt.</p> <p>Miljøet har således til formål at være favnende, berigende og helende og skal give mulighed for individuelle tilpasninger. Det overordnede formål med at koble kultur og sundhed er, at skabe et trygt miljø der favner det hele menneske, og hvor miljøet virker omfavnende og støttende på patientens og familiens mentale og fysiske trivsel. Derfor ligger der en ambition om at sætte fokus på arbejdsmiljøet ved, at det innovative kulturmiljø i fremtiden også skal udbredes til støttelokaler og pauserum for personalet. Arbejdet med at udvikle og integrere kultur og sundhed støttes fagligt og netværksmæssigt af Nordjysk Center for Kultur og Sundhed (NOCKS).</p> <p>Region Nordjylland ønsker fremadrettet at sætte mere fokus på kultur og sundhed ved at indrette flere stuer som kulturstuer, med afsæt i</p>
-----------	---	--

Side	Nuværende tekst	Foreslået tekst // kommentar
		erfaringerne fra fødestue 12. Ambitionerne er både at indrette flere fødestuer som kulturstuer samt udbrede konceptet til også at indbefatte andre stuer og lokaler eksempelvis barselssengestuer, ambulatoriestuer, samtalerum, venterum og pauserum.

Ad pkt 8:

Derfor arbejdes der for at oprette et jordemoderprofessorat med henblik på at udvikle den jordemoderfaglige

forskning. Herefter er visionen, at der oprettes et obstetrisk lægeprofessorat på Aalborg Universitetshospital

kommentar: obstetrisk professorat skal ikke afvente jordemoderprofessorat – der arbejdes på begge samtidigt.

Fokus på at bevare de højt specialiserede obstetriske funktioner

Vi arbejder målrettet på at sikre, at kvinder med alvorlige graviditets komplikationer kan modtage højt specialiseret kontrol og lægefaglig behandling indenfor region nord. Der er dog kun meget lidt fokus på de patologiske graviditetsforløb i denne fødselsplan.

Det er af helt afgørende betydning for regionen, at vi i Aalborg kan fastholde de højt specialiserede funktioner, som er knyttet til hospitalets status som universitetshospital. Og det kræver et højt specialiseret vagt beredskab på Aalborg Universitetshospital at kunne fastholde dette tilbud til gravide hele døgnet. Med den rette indsats kan selv komplekse problemer løses med et godt udkomme - men det kræver det rette lægefaglige beredskab.

De højt specialiserede funktioner kan også sikres gennem forskning og opbygning af akademiske kompetencer. Således bør forskning være en integreret del af universitetshospitalets strategi og prioriteres ligeværdigt i forhold til drift og uddannelse. Herunder naturligvis relevant at stile mod et jordemoderprofessorat og et obstetrisk professorat.

Der er udfordringer i forhold til at rekruttere sundhedsfagligt personale til region nord. Der nævnes specifikt sonografer og Føtalmedicinere. Aktuelt er der tilsvarende udfordringer i forhold til at rekruttere obstetrikere, hvilket bør tilføjes i fødselsplanen – og en indsats i forhold til at fremme rekrutteringen bør prioriteres.

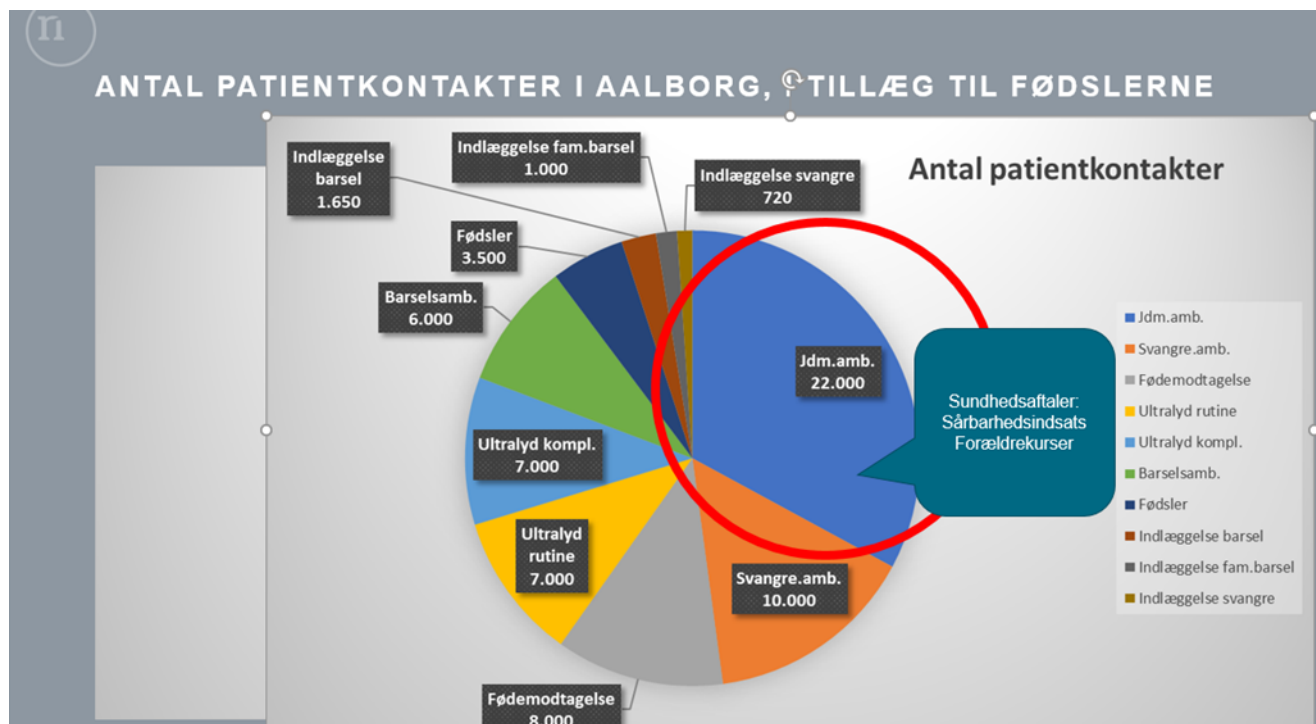
Disse specifikke indsatser kunne med fordel betones yderligere i fødselsplanen.

Bilag 2

Denne oversigt er udgået.

Den ønskes medtaget. Gerne med Regionale data.

Hensigten med denne er at vise med 1 billede, den mangfoldighed der er af opgaver relateret til fødslerne. Mange af de opgaver, der vises i denne graf, er ofte ukendte eller noget man glemmer, hvis man er politiker. Det er meget kendt, at der spørges ind til fødselstal, men ikke kendt, at der spørges til hvor mange ambulante kontakter der har været.



36	I 2022 havde Region Nordjylland 154 jordemødre ansat, hvilket svarer til en stigning på 5% siden 2019.	I 2022 havde Region Nordjylland 154 jordemødre ansat, hvilket svarer til en stigning på 5% siden 2019. Jordemødre har en specialiseret uddannelse i både graviditet, fødsel og barsel, og ansættes i stigende grad i hele virksomhedsområdet. Derfor kan man ikke sammenholde fødestedernes fødselstal med antallet af jordemødre ansat på hospitalet. Som et led i at kunne både rekruttere og fastholde jordemødre, arbejder fødestederne landet over på at skabe delestillinger mellem eksempelvis akutarbejde og ambulante drift. Med den massive stigning ambulante aktiviteter i forbindelse med graviditet, fødsel og barsel samt inden for sonografi (ultralydsscanninger) er der øget aktivitet til samme antal stillinger (jordemoder og sygeplejestillinger).
----	--	--

Høring til Bilag 3: Organisering af arbejdet med fødselsplanen

Rækkefølge bør tilrettes. Aalborg UH bør komme først, efterfulgt af Thisted, og derefter Hjørring.

Chefjordmoderen noteres først. RM noterer alle chefjordemødrene først og herefter lægerne.

Jeg foreslår nedenstående rækkefølge.

Sandra Bang-Schnack	Chefjordemoder	Aalborg Universitetshospital
Ole Mathiesen	Ledende overlæge	Aalborg Universitetshospital
Anne Nødgaard Sørensen	Obstetrisk ansvarlig læge	Aalborg Universitetshospital
Luise Gråkjær Andersen	Vicechefjordemoder	Aalborg Universitetshospital
Tina Andreassen Dahl	Afdelingsjordemoder	Aalborg Universitetshospital
Majken Saugbjerg Jensen	Chefjordemoder	Aalborg Universitetshospital Thisted

Sandra Bang-Schnack	Chefjordemoder	Aalborg Universitetshospital
Kristine Nielsen	Ledende overlæge	Aalborg Universitetshospital Thisted
Charlotte Brix Andersson	Obstetrisk ansvarlig læge	Aalborg Universitetshospital Thisted
Helle Høy Simonsen (Udtrådt af styregruppen i juni 2022)	Chefjordemoder	Regionshospital Nordjylland
Marie Krag	Driftsjordemoder og stedfortræder for chefjordemoder	Regionshospital Nordjylland
Laila Hørby	Chefjordemoder	Regionshospital Nordjylland
Any Sook Goldmann Eidhammer	Ledende overlæge	Regionshospital Nordjylland
Lars Winther Burmester	Overlæge	Regionshospital Nordjylland
Christina Højmark Østergaard	Afsnitsledende sygeplejerske	Regionshospital Nordjylland
Jacob Bertramsen	Kontorchef	Patientforløb & Økonomi, Sundhedsplanlægning
Iben Mortensen	Specialkonsulent	Patientforløb & Økonomi, Sundhedsplanlægning
Ara Maroufi	AC-fuldmægtig	Patientforløb & Økonomi, Sundhedsplanlægning