

Referat

Hovedudvalg

26. februar 2024, Kl. 09.30

Virtuelt møde



n



REGION NORDJYLLAND

INDHOLDSFORTEGNELSE

- 1 Deltagere
- 2 Drøftelse af Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024
- 3 Eventuelt

1 Deltagere

Direktion:

Regionsdirektør	Jakob Krogh(formand)
Koncedirektør	A nne Bukh
Konst . Koncerndirektør	Kim Mikkelsen

Ledelsesrepræsentanter:

Hospitalsdirektør	Per Christiansen
Hospitalsdirektør	Henrik Larsen
Præhospita l direktør	Peter Larsen
Socialdirektør	Dorte Juul Hansen
Psykiatridirektør	Jan Mainz

Mennesker og Organisation:

Direktør	Mariane Therkelsen
Arbejds miljø konsulent	Lise-Lotte Kyneb

Medarbejderrepræsentanter:

AC	Sofie Staal Axelsen, YL
Suppleant	Helle Wang, FYS

AC	Monica Guldager Terkelsen, Djø f (2024+2026)
Suppleant	Trine Straarup Dele, DM (2023+2025)

FH	Anette Vestergaard, dbio
Suppleant	Carsten Sørensen, Dansk Socialrådgiverforening

FH	Bente Yder, DSR (næstformand)
Suppleant	Anne-Marie Stilling, DSR

FH	Kim Albrecht, SL
Suppleant	Ulla Abildgaard, Kost

FH	Rikke Vingaard Jørgensen, DSR
Suppleant	Susanne K Thomsen, FRD

OAO	Jette Bøgh Thomsen, 3F
Suppleant	Susanne Bank, 3F

OAO	Mette Panum Andersen, FOA
Suppleant	Susan Jørgensen, FOA

OAO	Inger Larsen, HK
Suppleant	Thea Vest, HK

Arbejds miljø repræsentanter:

AMR	Torben Møller Wyrzt, Den Præhospitale Virksomhed
AMR	Camilla Carus, Aalborg Universitetshospital
AMR	Helle Hammer Sørensen, Specialsektoren
1. Suppleant AMR	Birgitte Nielsen, Regionshospital Nordjylland
2. Suppleant AMR	Chanett Frahm Riemandsgaard, Aalborg
Universitetshospital	

2

Drøftelse af Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024

Resumé

Med afsæt i Budget 2024 er udarbejdet *Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024*. Gennemgangen er sendt i høring i perioden 13. februar - 5. marts kl. 9.00. Forretningsudvalget besluttede desuden på møde d. 15. januar at igangsætte visse indsatser med det samme uden yderligere politisk behandling.

Det indstilles, at Hovedudvalget drøfter og kommenterer punktet.

Sagsfremstilling

Region Nordjylland har sendt *Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024* i høring fra den 13. februar til den 5. marts kl. 9.00. Høringsmaterialet er vedlagt som bilag.

Som led i arbejdet med gennemgangen besluttede Forretningsudvalget på møde d. 15. januar, at visse indsatser skulle igangsættes med det samme. Dette vedrører blandt andet:

- Flytning af ansættelsessted for ortopædkirurgiske operationssygeplejersker i Hjørring fra Aalborg Universitetshospital til Regionshospital Nordjylland
- Ny ledelsesorganisering inden for det ortopædkirurgiske område
- Driftsoptimering på det ortopædkirurgiske område
- Hjemtrækning fra andre regioner/privatområdet

Power Point-præsentationen fra møde i Hovedudvalget d. 26. januar er vedlagt som bilag.

De tre forslag, der er en del af høringsmaterialet, beskrives kort i det følgende. Forretningsudvalget har som en del af beslutningen om høringsmaterialet også besluttet, at der ikke skal ske ændringer i det medicinske område i Farsø, Skagen Gigt- og Rygcenter samt palliativt afsnit i Farsø.

Reduktion af tilstedeværelse af speciallæge i traumatologi på matriklen i Thisted

Aktuelt er der døgnnet rundt tilstedeværelse af speciallæge i traumatologi på matriklen i Thisted. Data viser, at speciallægen i traumatologi årligt foretager cirka 311 akutte ortopædkirurgiske procedurer/operationer, hvoraf cirka 177 foretages på patienter fra Thistedes optageområde. Langt størstedelen af procedurerne foretages i dagtid. I høringsmaterialet lægges op til, at tilstedeværelsen fremadrettet reduceres til kl. 08.00-18.00.

Det økonomiske potentiale i 2024 estimeres til -2,5/-3,0 mio. kr. (halvårseffekt) og mellem -5,0/-6,1 mio. kr. i 2025.

Lukning af Skadeklinikken i Farsø

Skadeklinikken i Farsø har åbent hver dag året rundt fra kl. 08.00-22.00. Skadeklinikken modtager patienter med begrænsede typer af småskader, såsom forstuede led og smårifter samt 'gamle' skader. Data viser, at der i 2023 har været cirka 3.231 besøg svarende til cirka ni om dagen. Der har gennem flere år været rekrutteringsudfordringer i forhold til bemanning af klinikken. I gennemgangen præsenteres forslag til lukning af Skadeklinikken i Farsø. Det er vurderingen, at langt de fleste patienter fremadrettet vil kunne håndteres i almen praksis eller i skadestuen i Aalborg.

Det økonomiske potentiale i 2024 er på 1,0 mio. kr. (halvårseffekt) og 2,0 fra 2025.

Lukning af Småskadeklinikken i Hobro

Småskadeklinikken har åbent hver dag året rundt i tidsrummet kl. 07.30-23.00. Småskadeklinikken i Hobro modtager patienter med begrænsede akutte skader såsom sår, forvriddinger eller knoglebrud. Data viser, at der i 2023 har været cirka 1.900 patienter, hvilket svarer til cirka 5 om dagen. Data viser desuden, at aktiviteten i Småskadeklinikken er størst i tidsrummet kl. 09.00-18.00.

Småskadeklinikken er organisatorisk forankret i Medicinsk Afdeling, Aalborg Universitetshospital. Funktionen bemandes aktuelt af behandlersygeplejersker fra den medicinske afdeling på matriklen i Hobro. Lukkes Småskadeklinikken vil det ikke umiddelbart få personalemæssige konsekvenser, idet sygeplejerskerne ikke kun er dedikeret til at bemane Småskadeklinikken, men også varetager andre opgaver, når der ikke er patienter i Småskadeklinikken.

Forslaget vurderes ikke at være forbundet med en økonomisk besparelse, men vil medvirke til en ensretning i regionens akutte tilbud.

Indstilling

Det indstilles, at Hovedudvalget:

1. Drøfter og kommenterer på ovenstående.

Referat

Jakob Krogh indledte mødet, hvor opgaven for Hovedudvalget var at drøfte forslagene omkring flytning af ansættelsessted for ortopædkirurgiske operationssygeplejersker i Hjørring fra Aalborg Universitetshospital til Regionshospital Nordjylland samt konsekvenser ved øget hjemtrækning i forhold til samhandelsområdet.

Anne Bukh supplerede med en opsummering af den proces, der har været på baggrund af Budgetaftalen for 2024, hvor der var et politisk ønske om at kigge på mulighederne for tilpasninger på sundhedsområdet. Der blev nedsat nogle faglige arbejdsgrupper, som er kommet med anbefalinger indenfor specifikke områder. Efterfølgende er administrationen fremkommet med nogle anbefalinger, som har været drøftet politisk dels på temamøde dels i sundhedsudvalget. Forretningsudvalget besluttede på mødet den 15. januar 2024, at nogle af anbefalingerne kunne sættes i gang umiddelbart. Andre af forslagene skulle belyses nærmere før der kunne tages politisk beslutning. På Forretningsudvalgsmøde den 12. februar besluttede man at sende de 3 ovennævnte forslag i ekstern høring i perioden fra den 13. februar og med frist den 5. marts. I materialet gives en status på de anbefalinger, der er igangsat. Lokale indsatser, eks. ændring af ledelsesstrukturen på det ortopædkirurgiske område, skal drøftes i MED på hospitalerne. Forslag, som berører alle ansatte i regionen, skal drøftes og kommenteres i Hovedudvalget.

Per Christiansen supplerede bl.a. med information om, at de lokale forandringer, forventes at kunne sættes i værk den 1. maj 2024. Der bliver udarbejdet et notat for de områder, hvor der er en snitfladeproblematik.

Henrik Larsen oplyste, at man er startet på de indholdsmæssige drøftelser, hvorimod de organisatoriske drøftelser afventer. Det er vigtigt, at de nye kollegaer tages godt imod.

I forhold til flytning af ansættelsessted for ortopædkirurgiske operationssygeplejersker i Hjørring fra Aalborg Universitetshospital til Regionshospital Nordjylland blev det på mødet præciseret, at direktionen på baggrund af bl.a. kommentarerne fra HU på næstkommende direktionsmøde skulle træffe beslutning om den endelige model.

Medarbejdersiden efterspurgte en status på, hvor man er i processen ift. indsatserne. Der blev givet udtryk for, at processen ikke har været gennemsigtig og at den ikke lever op til intentionerne i MED-aftalen og til ITOP-værdierne. På Aalborg Universitetshospital er man gået i gang med at kigge på en ny ledelsesorganisering og driftsoptimeringerne og der har været drøftelse i MED. Ledelsen vurderer, at MED proceduren har været overholdt.

Medarbejdersiden pegede på, at driftsoptimeringer kan betyde forandringer for andre områder og faggrupper. Flytning af opgaver kan også medføre konsekvenser for beredskabet.

Ledelsen pegede på, at der på nuværende tidspunkt ikke er iværksat ændringer, som får betydning for andre områder eller faggrupper, og man ønsker, at inddrage medarbejdersiden så meget som muligt, hvilket er tilstræbt i det konkrete tilfælde.

Det blev bemærket, at drøftelserne omkring de svære emner, kan være vanskelige. Det blev aftalt, at formandskabet mødes for at drøfte samarbejdet og hvordan der sikres de mest optimale rammer for drøftelserne.

Der blev spurgt ind til, hvad formålet med flytning af medarbejdere til Hjørring er og hvad der sker med læringsmiljøet i Thisted, hvis lægedækningen ikke bevares som nu og om en konsekvens af indsatserne i Hobro og Farsø kan medføre, at patienter flytter sig til Region Midtjylland.

Der blev udtrykt bekymring for, hvad de afledte konsekvenser af forslaget om besparelse af speciallægen i Traumatologien i Thisted vil blive, set i lyset af, at Thisted er et akut hospital og ift. at være en attraktiv arbejdsplads.

Bilag

1. Høringsversion - Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024
2. Præsentation Hovedudvalgsmøde 26. januar

3

Eventuelt

Referat

Intet under dette punkt.



Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024 - Høringsversion

13. februar 2024



REGION NORDJYLLAND
- i gode hænder

Baggrund og politiske beslutninger	3
1 Forslag i høring	5
2 Reducering i tilstedeværelse af speciallæge i traumatologi i Thisted	6
2.1 Aktivitet	6
2.2 Håndtering af akutte skader i skadestuen i Thisted	9
2.3 Fremtidig varetagelse af akut ortopædkirurgi i Thisted	10
3 Lukning af Skadeklinikken i Farsø	12
3.1 Aktivitet	12
3.2 Bemanding	12
3.3 Fremtidig varetagelse af aktivitet	12
4 Lukning af Småskadeklinikken i Hobro	14
4.1 Aktivitet	14
4.2 Bemanding	14
4.3 Fremtidig varetagelse af aktivitet	14

4 Baggrund og politiske beslutninger

Hospitalet i Region Nordjylland var i 2023 ramt af betydelige budgetoverskridelser, hvilket derfor er rammen for 2024. Foruden hospitalernes lokale handleplaner besluttede forligspartierne med vedtagelse af Budget 2024, at det grundet den nuværende økonomiske situation i Region Nordjylland er nødvendigt med en langsigtet stillingtagen til regionens samlede driftsprofil på sundhedsområdet. Forligspartierne besluttede derfor at igangsætte et planarbejde med henblik på at tilpasse aktiviteten på sundhedsområdet på tværs af regionens matrikler. Formålet er at understøtte den fortsatte faglige udvikling på alle regionens hospitalsenheder og i den præhospitale indsats under hensyntagen til den mest effektive driftsprofil. Dette med henblik på at sikre optimal udnyttelse af ressourcerne og mest mulig sundhed for pengene. De frigjorte midler fastholdes inden for hospitalernes budgetramme og vil bidrage til at hjælpe hospitalerne mod en strukturel balance.

Arbejdet har haft fokus på følgende udvalgte områder:

- Det ortopædkirurgiske område
- Det organkirurgiske område i Thisted
- Det medicinske område i Hobro og Farsø
- Det akutte område i Hobro
- Samhandelsområdet, herunder øre-, næse- og halsområdet
- Palliationsområdet
- Skagen Gigt- og Rygcenter

Indledningsvist har der været nedsat arbejdsgrupper for hvert af de udvalgte områder med repræsentanter fra ledelseslagene og relevante afdelinger på Aalborg Universitetshospital og Regionshospital Nordjylland samt Den Præhospitale Virksomhed og Administrationen. Arbejdsgrupperne har haft til opgave at bidrage med faglige perspektiver og afrapporteringer med fokus på at afdække potentialer for driftsoptimering inden for områderne.

Efter drøftelse i politiske udvalg besluttede Forretningsudvalget den 15. januar 2024, at en række indsatser skulle igangsættes med det samme, mens andre indsatser krævede yderligere belysning eller blev sat i bero.

Hvis nogle af tiltagene medfører ændringer for personale ved at aktivitet og stillinger flyttes til anden lokation, vil det i de konkrete sager blive vurderet, om der er tale om en væsentlig stillingsændring. Såfremt aktivitet nedlægges, vil berørt personale blive håndteret via regionens *Politik for omstillingssituationer* på lige fod med håndteringen i budgetprocesser.

Det ortopædkirurgiske område vil fortsat være placeret på de nuværende fem matrikler, det vil sige Aalborg, Hjørring, Frederikshavn, Farsø og Thisted. Der er igangsat et arbejde med henblik på at sikre en generel driftsoptimering af den planlagte ortopædkirurgiske aktivitet. Som led heri er der igangsat en ændring af ledelsesorganiseringen. Der har også været et fokus på at styrke den ortopædkirurgiske funktion i Hjørring. Som led heri er det planen, at de ortopædkirurgiske operationssygeplejersker i Hjørring ansættes ved Regionshospital Nordjylland, hvor de i dag organisatorisk hører under Aalborg Universitetshospital. Herudover vil der ske en omorganisering af de ortopædkirurgiske fagområder med fokus på at styrke de fire decentrale matrikler med ortopædkirurgi (Hjørring, Thisted, Frederikshavn og Farsø). De enkelte fagområder vil derfor blive samlet på færre matrikler frem for at blive varetaget på flere forskellige. Det er forventningen, at initiativerne generelt vil sikre stordriftsfordele og bedre udnyttelse af ressourcerne.

På det organkirurgiske område vil der fra august 2024 være akut organkirurgisk visitation i Thisted. I dag visiteres og behandles borgere fra Morsø Kommune på Regionshospitalet i Viborg, mens borgere fra Thisted Kommune visiteres og behandles på Aalborg Universitetshospital i Aalborg. Fra august 2024 er det planen, at borgere bosat i henholdsvis Morsø og Thisted Kommune vil kunne blive visiteret i Thisted. Det er vurderingen, at cirka 2/3 af patienterne vil kunne udredes og behandles uden operation i Thisted, mens 1/3 af patienterne fortsat vil skulle opereres i Aalborg.

Det medicinske område i Hobro og Farsø opretholdes i det nuværende setup.

På samhandelsområdet fastholdes fokus på at øge effektiviteten på egne hospitaler, således patienter kan tilbydes behandling i egen region, hvilket vil medføre mindre brug af både det interregionale område samt privatområdet. I forlængelse heraf igangsættes særlige indsatser på det ortopædkirurgiske område med fokus på hoft- og knæalloplastik samt inden for øre-, næse- og halsområdet. Herudover vil Region Nordjylland fortsat gøre brug af udbudsaftaler på områder, hvor dette giver mening. Yderligere igangsættes i 2024 en generel analyse vedrørende udnyttelse af det anæstesiologiske område med fokus på betjening af operationsfladerne.

På det palliative område er det besluttet, at der ikke sker ændringer i forhold til det palliative sengeafsnit i Farsø. Det er besluttet, at regionens nuværende palliationsplan skal revideres – både set i lyset af den kommende udflytning til Nyt Aalborg Universitetshospital, det forventede kommende større behov og det stærkere fokus på nære sundhedstilbud.

Hvad angår *Skagen Gigt- og Rygcenter* er det besluttet, at det bevares uden ændringer. Der skal igangsættes en analyse med fokus på visitationskriterier og målgruppe samt snitflader til andre tilbud på smerteområdet.

Det er vurderingen, at de tiltag, der nu er igangsat, vil kunne resultere i besparelser på cirka 22 mio. kr. i 2024 og cirka 40 mio. kr. i 2025 og fremadrettet.

1

Forslag i høring

Forretningsudvalget har på møde den 12. februar 2024 besluttet at sende de tre efterfølgende forslag i høring med henblik på at indhente bemærkninger. Høringsperioden vil være den 13. februar til den 5. marts 2024. De indkomne bemærkninger vil danne grundlag for endelig beslutning i Forretningsudvalget og i Regionsrådet.

De tre tiltag, som er omfattet af høringen, er:

- Reducering i tilstedeværelse af speciallæge i traumatologi i Thisted
- Lukning af Skadeklinikken i Farsø
- Lukning af Småskadeklinikken i Hobro.

Tiltagene beskrives i de følgende afsnit.

2

Reducering i tilstedeværelse af special- læge i traumatologi i Thisted

Det er vurderingen, at det med det nuværende setup ikke er muligt at udnytte den akutte ortopædkirurgiske operationskapacitet, personale samt sengepladser i Thisted optimalt. Det foreslås derfor, at den nuværende døgndækkende tilstedeværelse af ortopædkirurgisk speciallæge i traumatologi reduceres til tidsrummet kl. 08.00-18.00 med henblik på at sikre mere effektiv drift. Der er en forventning om, at aktiviteten inden for det traumatologiske område i Thisted fremadrettet øges betydeligt med henblik på at udnytte faciliteterne i Thisted mest muligt.

Det bemærkes, at skadestuen i Thisted fortsat vil kunne håndtere patienter med ortopædkirurgiske skader, hvilket uddybes i afsnit 2.2. Tilsvarende vil der fortsat være tilstedeværelse af ortopædkirurgiske speciallæger inden for andre ortopædkirurgiske fagområder i dagtid på matriklen i Thisted, hvor der foretages ortopædkirurgisk behandling, der ikke er akut eller indlæggelseskrævende. Det bemærkes desuden, at der med den beskrevne driftsoptimering af det ortopædkirurgiske område vil være fokus på en styrkelse af matriklen i Thisted, hvor der blandt andet forventes en øgning i aktiviteten inden for håndkirurgi.

2.1 Aktivitet

I følgende beskrives den akutte ortopædkirurgiske aktivitet i Thisted, som varetages af den tilstedeværende ortopædkirurgiske speciallæge i traumatologi, hvorefter data for den *subakutte* ortopædkirurgiske aktivitet præsenteres. Data for den subakutte aktivitet præsenteres, da speciallægen ligeledes varetager en mindre andel subakutte procedurer / operationer. Afslutningsvis præsenteres et samlet overblik over både den akutte og subakutte aktivitet.

Akut ortopædkirurgisk aktivitet

I Region Nordjylland varetages den akutte ortopædkirurgi på matriklerne i Aalborg, Hjørring og Thisted. Med *akut ortopædkirurgi* menes behandling, der iværksættes indenfor 24 timer, og som forudsætter behandling af en ortopædkirurgisk speciallæge i traumatologi.

På matriklen i Thisted drejer det sig blandt andet om hoftenære frakturer / brud på lårben, hoftefrakturer eller åbne benbrud. I det nuværende setup i Thisted er funktionen døgndækkende, og der er tilknyttet fire ortopædkirurgiske senge til funktionen. Fælles for alle ortopædkirurgiske matrikler er, at det altid tilstræbes, at patienter i videst muligt omfang opereres i dagtid. Det betyder, at operationen ofte kan ske den efterfølgende dag, selvom skaden sker om aftenen / natten.

I 2023 blev der i Thisted foretaget 311 akutte ortopædkirurgiske procedurer / operationer¹, der forudsatte behandling af en ortopædkirurgisk speciallæge i traumatologi inden for 24 timer. Ud af disse blev cirka 177 procedurer / operationer foretaget på patienter fra Thisted optageområde. De resterende 134 procedurer / operationer er på patienter, der er overflyttet med liggende transport fra akutafdelingerne i Hjørring og Aalborg til Thisted grundet kapacitetsmæssige udfordringer, eller hvor patienten er bosat i en anden kommune, men er på besøg i Thisted. Det bemærkes, at alle store traumer håndteres i Akutmodtagelsen i Aalborg, der har status som level 1 traumecenter.

¹ Det bemærkes, at der aktuelt ikke kan opgøres data på primære og vigtigste procedurer, hvilket er det, der kategoriserer en operation. Det vil sige, at der datamæssigt kun kan ses på antallet af procedurer. En operation kan indeholde flere procedurer, hvilket derfor vil sige, at antallet kan være unaturligt højt.

Patienter fra Hjørring kan pr. 1. januar 2024 igen varetages på matriklen i Hjørring, og funktionen i Thisted forventes derfor fremadrettet primært at omfatte patienter fra Thistedes optageområde svarende til cirka 177 patienter årligt.

Følgende tabeller præsenterer data over antallet af akutte ortopædkirurgiske procedurer / operationer, der er foretaget på indlagte patienter i det ortopædkirurgiske sengeafsnit i Thisted i 2023. Det er således procedurer / operationer, der varetages af en ortopædkirurgiske speciallæge i traumatologi. Det bemærkes, at de 311 procedurer / operationer er fordelt på 281 patienter, hvoraf seks patienter har fået mere end én operation.

Tabel 1: Antal akutte ortopædkirurgiske procedurer / operationer i Thisted i 2023

Akutte procedurer / operationer i 2023	
Frakturbehandlinger på ben / underekstremiteter	262
Større sårbehandlinger	29
Øvrige indgreb	20
Totalt	311

Ud af de 311 akutte procedurer / operationer er 33 foretaget i tidsrummet kl. 18.00-08.00, hvilket fremgår af nedenstående tabel.

Tabel 2: Fordeling af akutte procedurer / operationer i 2023 over døgnet. 'Frakturbehandlinger på ben (underekstremitet)' og 'større sårbehandlinger' vurderes i 99 procent af tilfældene at være foretaget i fuld bedøvelse. 'Øvrige indgreb' er foretaget i lokalbedøvelse.

Akutte procedurer / operationer fordelt over døgnet i 2023					
	08.00-15.00	15.00-18.00	18.00-22.00	22.00-08.00	Totalt
Frakturbehandlinger på ben / underekstremiteter	207	36	15	4	262
Større sårbehandlinger	19	5	5		29
Totalt	226	41	20	4	291
Øvrige indgreb	10	1	8	1	20
Totalt	236	42	28	5	311

Med afsæt i data fra 2023 vurderes det, at patienter, der er opereret efter kl. 18.00, som udgangspunkt vil kunne opereres den efterfølgende dag. Der kan formentlig være ganske få undtagelser, hvor patienten vil skulle flyttes til Aalborg. I forlængelse heraf bemærkes, at bagvagterne i Thisted hidtil er instrueret i at operere patienter, der er modtaget i Thisted i dagtid, i løbet af aftenen, når patienten er fastende og klar til operation, hvilket er sket af hensyn til at udnytte de allerede tilstedeværende personaleressourcer. Det betyder, at en andel af procedurerne / operationerne rent fagligt ville kunne være foretaget den efterfølgende dag.

I tabel 3 beskrives, hvor mange af de 311 akutte procedurer / operationer, der er foretaget i fuld bedøvelse på patienter fra Thisted's optageområde, hvilket vil sige henholdsvis Thisted, Morsø og dele af Jammerbugt Kommune. I tidsrummet kl. 18.00-08.00 er antallet 16.

Tabel 3: Antal akutte procedurer / operationer foretaget på patienter fra Thisted's optageområde, hvor patienten har været i fuld bedøvelse, fordelt over døgnet i 2023.

Akutte procedurer / operationer, fuld bedøvelse, Thisted's optageområde i 2023					
	08.00-15.00	15.00-18.00	18.00-22.00	22.00-08.00	Totalt
Frakturbehandlinger på ben / underekstremiteter	106	18	9	1	134
Større sårbehandlinger	18	4	5	1	28
Totalt	124	22	14	2	162

Subakut ortopædkirurgisk aktivitet

Udover de 311 akutte procedurer / operationer er der i 2023 foretaget 52 subakutte procedurer / operationer på patienter indlagt på det ortopædkirurgiske sengeafsnit i Thisted. Disse kategoriseres som udgangspunkt ikke som akut ortopædkirurgi, men varetages ligeledes af den ortopædkirurgiske speciallæge i traumatologi. Nedenstående tabel 4 og 5 præsenterer antallet og fordelingen af de subakutte procedurer / operationer. I tidsrummet kl.18.00-08.00 er antallet 1.

Tabel 4: Antal subakutte procedurer / operationer fordelt over døgnet i 2023. 'Frakturbehandlinger på ben (underekstremitet)' og 'større sårbehandlinger' vurderes i 99 procent af tilfældene at være foretaget i fuld bedøvelse. 'Øvrige indgreb' er foretaget i lokalbedøvelse.

Subakutte procedurer / operationer i 2023					
	08.00-15.00	15.00-18.00	18.00-22.00	22.00-08.00	Totalt
Frakturbehandlinger på ben / underekstremiteter	12	4	1	0	17
Større sårbehandlinger	10	1	0	0	11
Totalt	22	5	1	0	28
Øvrige indgreb	23	1	0	0	24
Totalt	45	6	1	0	52

Tabel 5: Antal subakutte procedurer / operationer, hvor patienten er fra Thisted's optageområde og har været i fuld bedøvelse, fordelt over døgnet i 2023.

Subakutte procedurer / operationer, fuld bedøvelse, Thisted's optageområde i 2023					
	08.00-15.00	15.00-18.00	18.00-22.00	22.00-08.00	Totalt
Frakturbehandlinger på ben / underekstremiteter	7	2	1	0	11
Større sårbehandlinger	10	1	0	0	11
Totalt	17	3	1	0	21

Akut og subakut aktivitet

Nedenstående tabel udgør et overblik over det samlede antal akutte og subakutte procedurer / operationer i 2023 i Thisted. Aktiviteten varetages som tidligere beskrevet af den ortopædkirurgiske speciallæge i traumatologi. I tidsrummet kl.18.00-08.00 er antallet 34.

Tabel 6: Total antal akutte og subakutte procedurer / operationer fordelt over døgnet i 2023. 'Frakturbehandlinger på ben (underekstremitet)' og 'større sårbehandlinger' vurderes i 99 procent af tilfældene at være foretaget i fuld bedøvelse. 'Øvrige indgreb' er foretaget i lokalbedøvelse.

Akutte og subakutte procedurer / operationer i 2023					
	08.00-15.00	15.00-18.00	18.00-22.00	22.00-08.00	Totalt
Frakturbehandlinger på ben/underekstremiteter	219	40	16	4	279
Større sårbehandlinger	29	6	5	0	40
Totalt	248	46	21	4	319
Øvrige indgreb	33	2	8	1	44
Totalt	281	48	29	5	363

2.2 Håndtering af akutte skader i skadestuen i Thisted

Uanset om tilstedeværelsen af en ortopædkirurgisk speciallæge i traumatologi i Thisted reduceres, vil der døgnet rundt kunne tilses patienter med ortopædkirurgiske skader i skadestuen. I Thisted varetager et medicinsk forvagtslag under *Medicinsk Afdeling og Akut* den indledende vurdering af patienterne med akutte skader i skadestuen, hvilket indimellem er suppleret med et ortopædkirurgisk

mellemvagtslag. Skadestuen vurderer således skaden, og i langt de fleste tilfælde, hvor der er tale om et brud, reponeres bruddet, hvilket vil sige, at det sættes på plads, og der lægges gips på. Denne type patienter opereres typisk *subakut* efter 3-7 dage, hvis der er behov for operation. Dette fungerer således på samme måde som i Hjørring og Aalborg.

En *subakut operation* er således, når behandlingen er opstartet i en akutafdeling / skadestue, og opfølgning og eventuel operation efter den akutte skade iværksættes efter 24 timer og op til 1 uge efter. Det omfatter blandt andet skader og frakturer, der ikke nødvendigvis skal behandles med det samme, og hvor det er hensigtsmæssigt at vente på, at hævelsen fortager sig. Det kan for eksempel være brud på arme, fødder og skuldre. Generelt er de fleste ortopædkirurgiske indgreb efter akut skade subakutte, da operation ofte forudsætter fald i hævelse.

Eksempel

En kvinde falder på en løbetur og slår hånden. Patienten henvises via egen læge eller vagtlæge til skadestuen i Thisted. Her konstateres det, at hånden er ude af led og brækket.

Patientens hånd bliver sat på plads og lagt i gips. Efter tre dage kommer patienten til kontrol, og det konkluderes, at der er behov for operation.

Patienten henvises til operation, som foretages i dagkirurgi på matriklen i Thisted. Selvom der ikke længere er tilstedeværelse af en ortopædkirurgisk speciallæge i traumatologi i Thisted, vil patienten fortsat kunne blive opereret i Thisted, da der opereres planlagte og subakutte operationer inden for dette fagområde.

Håndteringen af de akutte ortopædkirurgiske skader i skadestuen i Thisted opretholdes således, hvilket også gælder uden for tidsrummet for tilstedeværelsen af den ortopædkirurgiske speciallæge i traumatologi.

Skadestuen i Thisted modtager dagligt cirka 20 patienter med ortopædkirurgiske problemstillinger, hvoraf den tilstedeværende ortopædkirurgiske speciallæge i traumatologi i gennemsnit tilser to patienter i døgnnet. 80 procent af patienterne, som speciallægen tilser, kommer i tidsrummet kl. 08.00-15.00. Disse patienter vil derfor blive håndteret som hidtil i dette tidsrum.

Ved behov for sparring fra ortopædkirurgisk speciallæge i tidsrummet kl. 18.00-08.00 vil skadestuen og sengeafsnittet fremadrettet kunne rette henvendelse til speciallæger i ortopædkirurgi på andre matrikler, som desuden vil kunne tilse patienter telemedicinsk ved behov. Aktuelt modtager speciallægen i traumatologi i Thisted 15-25 opkald i døgnnet vedrørende sparring, og behovet for sparring efter kl. 18.00 forventes derfor at være på begrænset niveau.

I Thisted involveres den ortopædkirurgiske speciallæge inden for traumatologi derfor som udgangspunkt udelukkende, hvis der er tale om mere komplicerede brud, for eksempel hoftefrakturer, og der vurderes at være et muligt behov for et akut operativt indgreb inden for 24 timer, eller ved behov for sparring.

2.3 Fremtidig varetagelse af akut ortopædkirurgi i Thisted

Som tidligere beskrevet i tabel 3 og 5 er der i 2023 foretaget 16 akutte procedurer / operationer og 1 subakut procedure / operation på patienter i fuld bedøvelse fra Thisted's optageområde i tidsrummet kl. 18.00-08.00. Det vurderes, som tidligere beskrevet, at patienterne som udgangspunkt vil kunne opereres den efterfølgende dag med ganske få undtagelser. Procedurerne / operationerne forventes derfor at kunne varetages af den ortopædkirurgisk speciallæge i traumatologi i Thisted i dagtid frem til kl. 18.00.

Den akutte ortopædkirurgi i Thisted er hidtil blevet varetaget af traumatologer fra Aalborg på baggrund af sær aftale med Foreningen af Speciallæger (FAS). Den hidtidige bemanning i Thisted har således været afhængig af, at speciallægerne arbejdede i Thisted i deres fritid. FAS har med virkning fra den 1. maj 2024 opsagt kontrakten med Region Nordjylland.

Den fremtidige bemanning af funktionen i tidsrummet kl. 08.00-18.00 forventes på sigt at skulle ske inden for almindelig tjeneste og overenskomstvilkår. Den nye ledelsesorganisering inden for det ortopædkirurgiske område forventes at give mulighed for, at de ortopædkirurgiske speciallæger i traumatologi får flere tjenestesteder og dermed udetjeneste på matriklen i Thisted. Dette vil dog ifølge Aalborg Universitetshospital forudsætte, at der ansættes yderligere traumatologer, hvilket for nuværende vurderes udfordrende. Udgangspunktet er derfor, at afdelingen må uddanne egne speciallæger, hvis funktionen skal varetages som led i almindelig dagtjeneste, hvilket vurderes at kunne ske inden for et tidsperspektiv på 2-3 år. En mulighed vil være, at der i en mellemliggende periode forsøges indgået en ny aftale med FAS om varetagelse af funktionen i Thisted i det reducerede tidsrum kl. 08.00-18.00.

Hvis der tages udgangspunkt i almindelig dagtjeneste, vil udgiften for at dække funktionen kl. 08.00-18.00 være cirka 2,5 mio. årligt. Besparelsen i forhold til den nuværende udgift vil være 6,1 mio. kr. årligt.

Af de nævnte rekrutteringsmæssige årsager vil der formentligt være behov for at indgå en ny aftale med FAS om at varetage funktionen i 2-3 år. Udgifterne hertil vil, med udgangspunkt i det nuværende aftalte lønniveau, være 3,6 mio. kr. årligt. Den årlige besparelse i forhold til den nuværende udgift vil være 5,0 mio. kr.

Økonomisk konsekvens af initiativ med tilstedeværelse kl. 08.00-18.00 (mio. kr.)

	2024	2025	Permanent
Reducering i tilstedeværelsen af speciallæge i ortopædkirurgi, almindelig overenskomst	-3,0	-6,1	-6,1
Reducering i tilstedeværelsen af speciallæge i ortopædkirurgi, aftale med FAS	-2,5	-5,0	-5,0
Samlet besparelspotentiale	-2,5/-3,0	-5,0/-6,1	-5,0/-6,1

Da Skadeklinikken i Farsø gennem en årrække har haft væsentlige rekrutteringsudfordringer og desuden håndterer et beskedent antal patienter med småskader, foreslås det, at Skadeklinikken lukkes.

3.1 Aktivitet

Skadeklinikken i Farsø modtager patienter med begrænsede typer af småskader, der i langt de fleste tilfælde (cirka 90 procent) drejer sig om forstuede led og smårifter. Der ses desuden en væsentlig andel 'gamle' skader, der ikke bør håndteres i Skadeklinikken, men hos egen læge eller subakut på hospitalet. Skadeklinikken har åbent alle dage året rundt i tidsrummet kl. 08.00-22.00 og betjener årligt cirka 3.231 besøg, hvilket svarer til cirka 9 patienter om dagen. Data viser, at aktiviteten i Skadeklinikken er på sit højeste i tidsrummet kl. 12.00-15.00, hvorefter aktiviteten daler. I 2023 blev der i gennemsnit om ugen set cirka 49 patienter mandag-fredag, mens tallet for lørdag-søndag er cirka 13. Patienterne henvises fra egen læge, men der er også en del selvhenvendende.

I det nuværende setup er der mulighed for røntgen og CT-scanning i dagtid og frem til kl. 22.00. Der er fysisk tilstedeværelse af en radiograf i dagtid frem til kl. 17.00, hvorefter der er vagtdækning fra eget hjem frem til kl. 22.00. I weekenden står radiografen til rådighed fra eget hjem i tidsrummet kl. 08.00-22.00. Ultralyd er muligt på hverdage frem til kl. 15.00. Efter implementeringen af Aalborg Universitets-hospitals omstillingsplan vil der udelukkende være mulighed for røntgen, CT-scanning og ultralyd på hverdage i tidsrummet kl. 07.30-15.00, hvor der er en radiograf til stede. Der vil fortsat dagligt være mulighed for at få gennemført akutte og planlagte henvisninger til billeddiagnostiske undersøgelser fra både hospital og almen praksis.

3.2 Bemanding

Bemandingen af Skadeklinikken har i flere år været udfordret, idet det seks gange uden held er forsøgt at rekruttere behandlersygeplejersker til funktionen. Skadeklinikken bemandes derfor i dagtid kl. 08.00-15.00 af to sygeplejersker, som er ansat 32 timer om ugen, samt af det ortopædkirurgiske forvagtslag fra Aalborg. I tidsrummet kl. 15.00-22.00 varetages funktionen udelukkende af medicinstuderende, som modtager lægefaglig sparring fra ortopædkirurgisk speciallæge på anden matrikel. I weekender bemandes funktionen af konsulenter, hvilket vil sige læger, der arbejder uden for normal arbejdstid eller som vikarer.

Den nuværende organisering bevirker, at der ofte sker udskiftning af det lægefaglige personale, hvilket medfører et behov for fortløbende oplæring, der er ressourcekrævende for de to faste sygeplejersker. Da Skadeklinikken ikke har en fuldgyldig skadestuefunktion, er der tale om en funktion, der som udgangspunkt kan håndteres fagligt af behandlersygeplejersker uden lægefaglig understøttelse.

Ifølge Region Nordjyllands *'Hurtigere patientforløb i skadestuerne – Oversigt over initiativer med fokus på nedbringelse af ventetiden i skadestuerne i Region Nordjylland'* fra 2023 ses en udfordring i at sikre tydelighed hos almen praksis og Lægevagten i forhold til, hvilke typer af patienter der kan ses i Skadeklinikken. Særligt i vagttid ses en udfordring i forhold til at visitere patienter, hvis vagtlægen ikke er vant til at henvise til Skadeklinikken.

Lukkes Skadeklinikken i Farsø vil de to nuværende sygeplejersker skulle tilbydes omplacering. Hvis dette ikke er ønsket / muligt, kan der blive tale om opsigelse. Det ortopædkirurgiske forvagtslag kan fremadrettet betjene det subakutte ortopædkirurgiske ambulatorium i Aalborg. Konsulenterne, som varetager funktionen i weekenderne, vil kunne opsiges med kort varsel.

3.3 Fremtidig varetagelse af aktivitet

Aktiviteten, der aktuelt varetages i Skadeklinikken, vil fremover skulle håndteres i Akutmodtagelsen i

Aalborg. Det er vurderingen, at kun en lille andel af patienterne, der aktuelt benytter Skadeklinikken, vil søge mod Aalborg, da der er tale om begrænsede skader. Patienterne bør i stedet kontakte egen læge ved behov, hvis der ikke sker bedring inden for 24-48 timer.

Det er forventningen, at den lille stigning i aktiviteten i Aalborg vil kunne absorberes i den nuværende drift i Akutmodtagelsen i Aalborg, og at dette derfor ikke vil medføre øget ressourcepres i betydende omfang.

I den forbindelse bemærkes, at Aalborg Universitetshospital i 2023 har oprettet et subakut ortopædkirurgisk ambulatorium i Aalborg, som aflaster skadestuen. Egen læge kan henvise til tilbuddet, og patienterne kan ligeledes bookes direkte fra skadestuen. Patienter i målgruppen indkaldes samme dag eller dagen efter. Herudover er implementeret en AI-løsning, der inden for få minutter kan afgøre, hvorvidt patienten har et brud, hvilket bidrager til at hindre flaskehalse og til hurtigt og effektivt at afslutte patienten.

Det er således den samlede vurdering, at en lukning af Skadeklinikken som udgangspunkt vil have begrænset indvirkning på patientgruppen, og at en lukning ikke er forbundet med negative faglige konsekvenser. I forhold til Skadeklinikkens lokaler, er det forventningen, at disse vil kunne bruges til en dagkirurgisk enhed, primært inden for ortopædkirurgisk håndkirurgi, hvilket der vurderes behov for. Der er generelt en klar forventning om, at der fremadrettet vil ske en betydelig øgning i den planlagte ortopædkirurgiske aktivitet på matriklen i Farsø.

Det estimeres, at en lukning af Skadeklinikken i Farsø vil kunne bidrage til en årlig besparelse på cirka 2,0 mio. kr. til personaleressourcer, herunder løn til læger, sygeplejersker og medicinstuderende.

Økonomisk konsekvens af initiativ (mio. kr.)

	2024	2025	Permanent
Lønninger	-1,0	-2,0	-2,0

Region Nordjylland driver i dag Småskadeklinikken i Hobro. I lyset af at aktiviteten er lav i klinikken, foreslås det at nedlægge den. Dette vil bidrage til at skabe en mere ensartet struktur i regionens akutte tilbud.

4.1 Aktivitet

Småskadeklinikken i Hobro modtager patienter med begrænsede akutte skader såsom sår, forvridninger eller knoglebrud. Småskadeklinikken har åbent hver dag året rundt i tidsrummet kl. 07.30-23.00. I 2023 betjente Småskadeklinikken cirka 1.900 patienter, hvilket svarer til cirka 5 om dagen. Data viser, at aktiviteten i Småskadeklinikken er størst i tidsrummet kl. 09.00-18.00. Knap halvdelen af patienterne kommer fra Mariagerfjord Kommune, mens størstedelen af de øvrige patienter kommer fra Rebild Kommune og Vesthimmerland Kommune. I det nuværende setup er der mulighed for røntgen og CT-scanning i Småskadeklinikkenes åbningstid. Patienter med behov for MR-scanning henvises til Aalborg Universitetshospital, Aalborg.

4.2 Bemanding

Småskadeklinikken er organisatorisk forankret i Medicinsk Afdeling, Aalborg Universitetshospital. Funktionen er tidligere blevet bemanded af behandlersygeplejersker, men bemandedes aktuelt af sygeplejersker fra de medicinske sengeafsnit på matriklen i Hobro. De administrative arbejdsopgaver tilknyttet funktionen varetages af lægesekretærer fra de medicinske sengeafsnit.

Som beskrevet i afsnit 3.2 fremgår det i Region Nordjyllands *'Hurtigere patientforløb i skadestuerne – Oversigt over initiativer med fokus på nedbringelse af ventetiden i skadestuerne i Region Nordjylland'* fra 2023, at der på tilsvarende vis som ved Skadeklinikken i Farsø ses en udfordring i at sikre tydelighed hos almen praksis og Lægevagten i forhold til, hvilke typer af patienter der kan ses i Småskadeklinikken i Hobro.

Lukkes Småskadeklinikken i Hobro vil det ikke umiddelbart få nogle personalemæssige konsekvenser, idet sygeplejerskerne, der aktuelt bemander funktionen, er sygeplejersker fra sengeafsnittene, som ikke kun er dedikeret til at bemande Småskadeklinikken, men som også varetager andre opgaver, når der ikke er patienter i Småskadeklinikken.

4.3 Fremtidig varetagelse af aktivitet

Med en lukning af Småskadeklinikken i Hobro vil aktiviteten fremover skulle håndteres i regionens andre akutmodtagelser og formentlig særligt i Aalborg. Samtidig må det forventes, at der i kraft af den geografiske nærhed til Regionshospital Randers vil være en del patienter, som vil søge behandling i Region Midtjylland. Endelig vil en gruppe patienter formentlig søge behandling hos egen læge.


Det forholdsvis begrænsede antal patienter, der er tale om, gør, at aktiviteten i Småskadeklinikken vil kunne absorberes i aktiviteten i Akutmodtagelsen i Aalborg på lige fod med aktiviteten fra Skadeklinikken i Farsø.

Udover det begrænsede antal patienter er der i forlængelse af regionens gennemgang af skadestuefunktionerne igangsat en række initiativer som eksempelvis subakut ortopædkirurgisk ambulatorium og implementering af AI til knoglebrud, og dette vil samlet set bidrage til, at skadestuen i Aalborg kan absorbere det øgede patientflow.

Forslaget vil ikke frigøre midler, idet personalet i dag også varetager andre opgaver som deres primære opgave. Forslaget vil derimod bidrage til at skabe en ensartet akutstruktur i regionen, som vil gøre det lettere for de praktiserende læger at henvise til rette tilbud, jævnfør ovenfor.

Økonomisk konsekvens af initiativ (mio. kr.)

	2024	2025	Permanent
Lønninger	-0	-0	-0

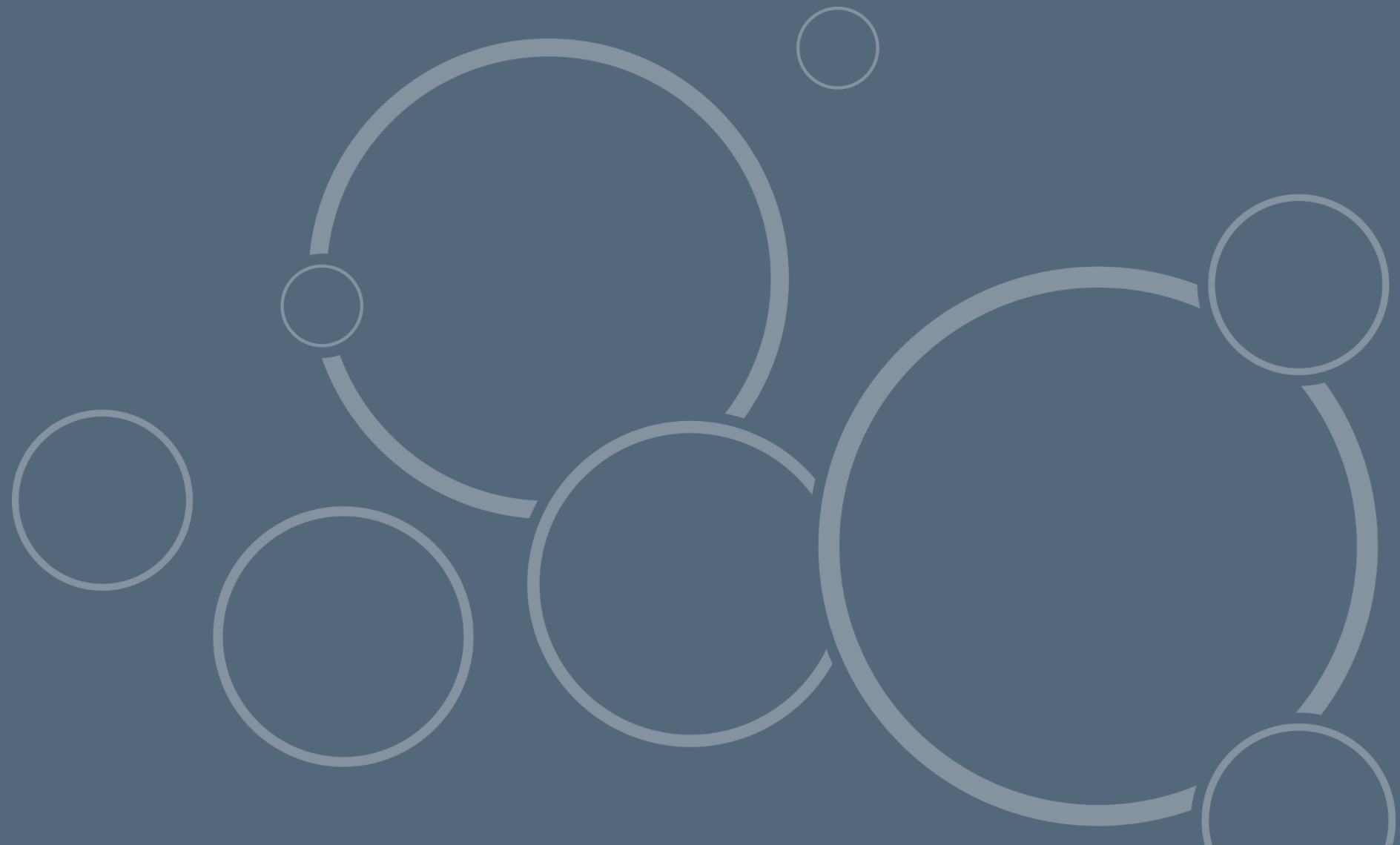


Gennemgang af udvalgte
områder i Region Nordjylland
2024 - Høringsversion

Region Nordjylland
Sundhedsplanlægning
Niels Bohrs Vej 30
9220 Aalborg Øst
rn.dk



REGION NORDJYLLAND
- i gode hænder



**UDVALGTE OMRÅDER I REGION NORDJYLLAND
HOVEDUDVALGSMØDE D. 26. JANUAR 2024**



REGION NORDJYLLAND
– i gode hænder



Bestilling i Budget 2024 hvor der ønskes et

”... planarbejde med henblik på at tilpasse aktiviteten på sundhedsområdet på tværs af regionens matrikler. Formålet er at understøtte den fortsatte faglige udvikling på alle regionens hospitalsenheder og i den præhospital indsats – under hensyntagen til den mest effektive driftsprofil på tværs af regionen.”





Nedsættelse af en række faglige arbejdsgrupper:

- Det organkirurgiske område
- Det ortopædkirurgiske område
- Samhandelsområdet (det interregionale område og privatområdet)
- Øre-, næse- og halsområdet
- Det akutte og medicinske område
- Palliationsområdet
- Skagen Gigt- og Rygcenter

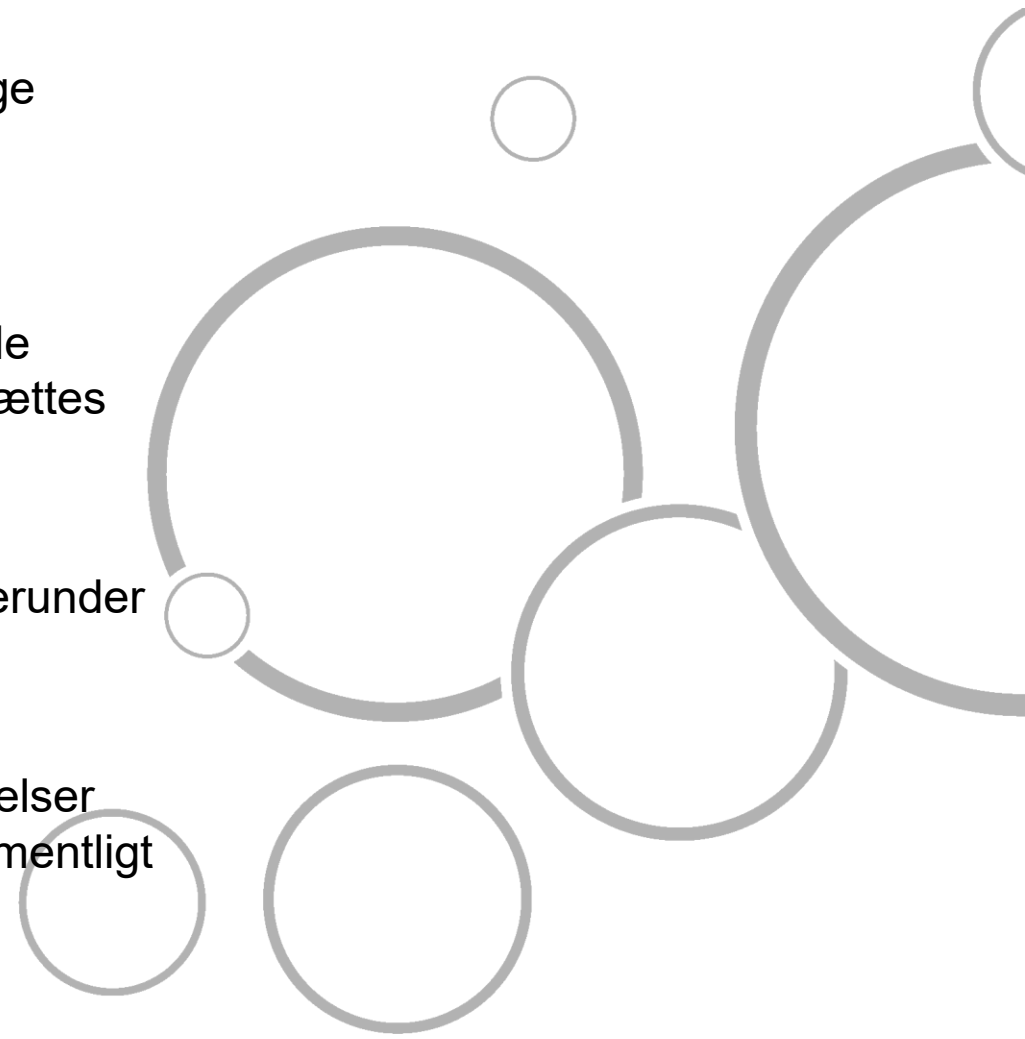


REGION NORDJYLLAND



PROCESSEN

- På baggrund af de faglige afrapporteringer har der været fortrolige politiske drøftelser på temamøder samt i Sundhedsudvalget og Forretningsudvalget.
- På sit møde i Forretningsudvalget den 15. januar 2024 besluttede Forretningsudvalget, at der var nogle forslag, som kunne igangsættes på hospitalerne.
- På dagens møde vil der være en orientering om disse forslag, herunder om de processer der planlægges internt på hospitalerne.
- Der vil sideløbende hermed fortsat være fortrolige politiske drøftelser om de øvrige forslag frem til godkendelse af høringsudkast – formentligt på forretningsudvalgets møde den 12. februar 2024.
- Planlægges høringsperiode 12. februar – 5. marts 2024.





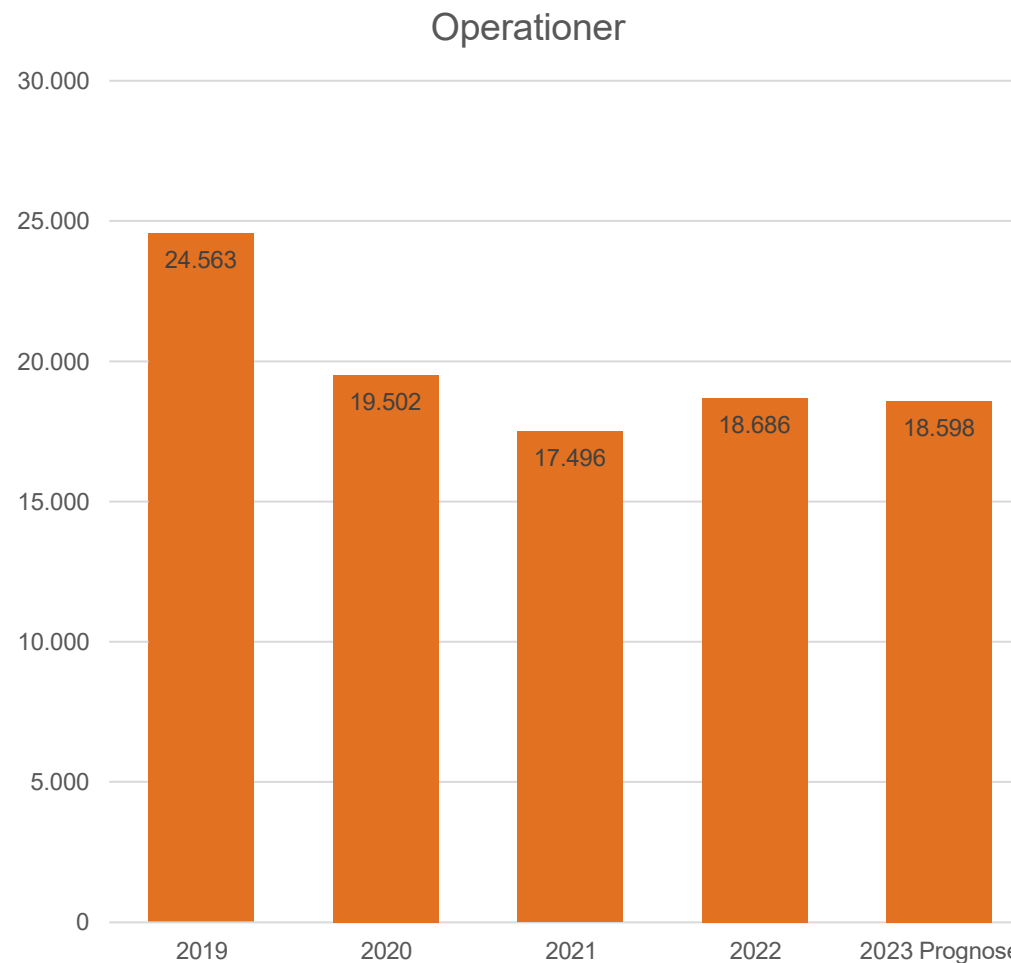
DET ORTOPÆDKIRURGISKE OMRÅDE





KORT OM ORTOPÆDKIRURGIEN

- Placeret på fem matrikler:
 - Farsø, Thisted, Hjørring, Aalborg og Frederikshavn
- Generelt gode rekrutteringsmuligheder, fraset fagområdet skulder- og albuekirurgi
- Generel udfordring med rekruttering af speciallæger til matriklen i Hjørring
- Antallet af operationer har været faldende siden 2019 med stigende samhandelsudgifter til følge





NUVÆRENDE FORDELING AF FAGOMRÅDER

	Thisted	Hjørring	Frederikshavn	Farsø	Aalborg
Traumatologi	x	x			x
Knæ- og hoftealloplastikkirurgi			x	x	x
Atroskopisk kirurgi og sportstraumatologi	x	x			x
Håndkirurgi	x	x	x	x	
Fod- og ankelkirurgi	x				x
Skulder- og albuekirurgi		x		x	
Rygkirurgi			x		x
Børneortopædi			x		x
Knoglerekonstruktion			x		x
Sårbehandling, infektionskirurgi og amputation	x	x			x



FORSLAG, DER KAN IGANGSÆTTES

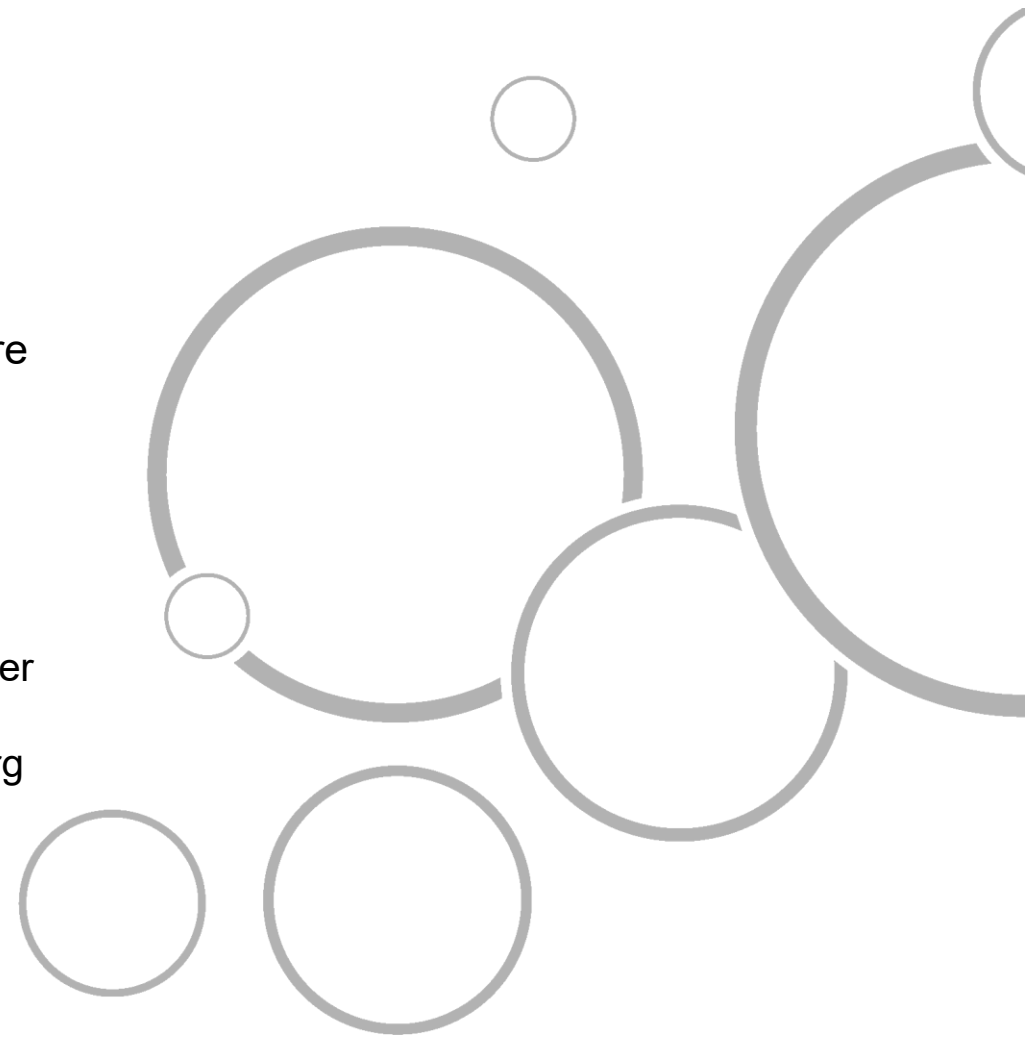
Ortopædkirurgi

- Optimering af ledelsesorganiseringen
- Driftsoptimering
- Styrkelse af den planlagte ortopædkirurgi, herunder fagområder på færre matrikler – fra 4 til 2 (alloplastikker dog 3)
- Øge produktiviteten på de fire decentrale matrikler
- Hjemtagning fra privatområdet (-10/-20 mio. kr.)

- Styrkelse af ortopædkirurgien i Hjørring, herunder at operationssygeplejersker (og anæstesipersonale) ansættes ved Regionshospital Nordjylland. Ortopædkirurgiske læger og sygeplejersker på sengeafsnit fortsat på Aalborg Universitetshospital.

Økonomisk potentiale:

- 2024: -10 mio. kr.
- 2025: -20 mio. kr.





SAMHANDELSOMRÅDET





SAMHANDELSOMRÅDET

- Det interregionale samhandelsområde

- Fokus på hjemtrækning af kontroller fra andre regioner
- Specialiseringsniveau
- Forskning
- Fokus på styrkelse af controlling

- Det private samhandelsområde

- Skabe kapacitet indenfor den givne økonomiske ramme
- Driftsoptimering på øre-, næse- og halsområdet
- Oprettelse af et garantiprojekt i ortopædkirurgien
- Fokus på udbudsaftaler



FORSLAG, DER KAN IGANGSÆTTES - FORTSAT

Samhandel

- Hjemtrækning af kontroller fra andre regioner (-2.5/-5.0 mio. kr.)
- Driftoptimering på regionens hospitaler, eks. hjemtagning øre-, næse- og halsområdet. (-6.4/-10 mio. kr.)
- Desuden anbefales en generel analyse af udnyttelsen af det anæstesiologiske område mhp. en øgning af regionens samlede operationskapacitet.
- Sikring af korrekt afregning (-1.0/-1.0 mio. kr.)
- Indgåelse af udbudsaftaler på områder med stor aktivitet (-0.5/-1.0)

Økonomisk potentiale:

2024:	-10.4 mio. kr.
2025:	-17.0 mio. kr.



DET ORGANKIRURGISKE OMRÅDE





HJEMTAGNING AF AKUTTE ORGANKIRURGISKE PATIENTER FRA VIBORG

- I 2022 har 315 akutte organkirurgiske patienter fra Morsø Kommune været behandlet i Viborg (udgift 4 mio. kr.).
- Fremadrettet akut kirurgisk visitation døgnet rundt i Thisted.
- En større andel af patienterne vil kunne blive behandlet lokalt i Thisted fremfor at skulle til Viborg, medmindre de efter en lægefaglig vurdering visiteres til Aalborg.
- Et muligt ekstra stop i Thisted vurderes ikke at påvirke patientsikkerheden.





AKUT ORGANKIRURGI

- Forretningsudvalget besluttede, at regionen hurtigst muligt skal opsige samarbejdsaftalen med Hospitalsenhed Midt vedr. akutte organkirurgiske patienter fra Morsø Kommune.
- Da der er 6 måneders opsigelsesvarsel på aftalen, vil den nye ordning kunne træde i kraft den 1. august 2024.
- Den nye ordning indebærer, at akutte organkirurgiske patienter fra Morsø kommune fremover vil blive udredt på matriklen i Thisted. En tredjedel af disse patienter vil efterfølgende skulle opereres i Aalborg.
- Sundhedsudvalget har ønsket, at Administrationen skal undersøge, om samme setup kan etableres for borgere i Thisted Kommune.

Økonomisk potentiale:

2024:	-1.5 mio. kr.
2025:	-3.0 mio. kr.

Hvis ordningen også skal omfatte Thisted kommune, vil besparelsen formentligt blive mindre.



SAMLET OVERBLIK OVER DET ØKONOMISKE POTENTIALE (MIO. KR.)

	2024	2025
Ortopædkirurgi	-10,0	-20,0
Samhandel	-10,4	-17,0
Organkirurgi	-1,5	-3,0
Total	21,9	40,0



DEN VIDERE PROCES

- Organisationstilpasninger indenfor egen virksomhed - besluttet af hospitalsledelsen
- Organisationstilpasninger, der rækker ud over egen virksomhed - besluttet af direktionen
- Ved organisationsændringer drøfter ledelse med MED-systemet for at kvalificere oplægget inden beslutning

- På Aalborg UH drøftes tilpasningen af den ortopædkirurgiske afdelingsledelse på HMU og bagefter træffer hospitalsledelsen endelig beslutning om tilpasningen

- En del af ændringen vedrører en organisationsændring, hvor nuværende operationssygeplejersker med ledelsesreference til Aalborg UH ændres. Fremover vil operationssygeplejersker under ortopædkirurgisk afdeling, Hjørring ændre ledelsesreference til ledelsen ved RHN.
- Ændringen for operationssygeplejerskerne skal besluttet af direktionen. Derfor skal MED via HU have mulighed for at kvalificere oplægget, inden direktionen træffer endelig beslutning.
- Mennesker og Organisation (MO) anbefaler, at den lokale MED proces også er en del af forløbet herefter.
- Når beslutningen om ændringerne er truffet, skal MO involveres i forhold til eventuelle vilkårsændringer, omplacering, varsling mv.
- Det er hospitalsledelsen og direktionen, der sørger for, at MO er involveret rettidigt.



DEN VIDERE POLITISKE PROCES IFT ØVRIGE FORSLAG

- Der vil være fortrolige politiske drøftelser om de øvrige forslag frem til godkendelse af høringsudkast – formentligt på forretningsudvalgets møde den 12. februar 2024.
- Høringsperiode 12. februar – 5. marts 2024.
- Forretningsudvalget behandler høringsvarene den 11. marts 2024
- Regionsrådet træffer beslutning den 18. marts 2024

Mulighed for et ekstraordinært møde i Hovedudvalget i forbindelse med høringsperioden



SPØRGSMAÅL?

