



Referat

Klyngestyregruppe Nord

Mødedato: 16. februar 2022
Mødet påbegyndt: kl. 14:00
Mødet afsluttet: kl. 16:00
Mødested: Microsoft TEAMS

Deltagere

Fra kommunerne

Leif Serup, direktør og kommunal medformand, Hjørring Kommune (ordstyrer)
Rikke Albrechtsen, direktør, Frederikshavn Kommune
Henrik Aarup-Kristensen, direktør, Brønderslev Kommune
Helle Carlsson Kunckel Christensen, chef, Læsø Kommune

Fra Region Nordjylland

Charlotte Fuglesang, direktør og regional medformand, Regionshospital Nordjylland
Henrik Larsen, direktør, Regionshospital Nordjylland
Jan Mainz, direktør, Psykiatrien
Eva Sejersdal Knudsen, direktør, Fællesadministrationen (afbud)

Ad hoc deltagelse

Det Nationale Ledelsesprogram (under pkt. 1):

Jens Ravnholt, udviklingschef, Region Nordjylland
Dorte Mayann Hansen, udviklings- og forbedringskonsulent, Region Nordjylland
Lise Holten, chefkonsulent, Kommunernes Landsforening

Formandskabet i Driftsforum Somatik (under pkt. 4):

Pia Hæstrup, chef for det nære sundhedsvæsen, Regionshospital Nordjylland (afbud)
Lone Iversen, sundheds- og ældrechef, Hjørring Kommune

Sekretariat

Nadia Flyvholm Bak, Hjørring Kommune
Asbjørn Fynbo Toftelund, Regionshospital Nordjylland

1) Udpegning af deltagere i Nationalt Ledelsesprogram

I regi af Danske Regioner og Kommunernes Landsforening er der opsat et Nationalt ledelsesprogram som en del af Det Nationale kvalitetsprogram.

Ambitionen er at:

Programmet skaber en national bevægelse på sundhedsområdet:

- Styrke tværgående borger/patientforløb gennem en højere grad af forbedringsledelse
- Opmærksomhed på, at sundhed i bred forstand omfatter det fysiske, psykiske og sociale, det forebyggende og sundhedsfremmende
- Deltagerne opnår en større kapacitet til at lede forbedringer på tværs af sektorer og i egen organisation
- Deltagerne bliver klædt på til at være spydspidser for udbredelsen af en forbedringskultur, der skaber værdi for borgere/patienter

Programmet er funderet på følgende principper:

- Systematisk inddragelse af borger/patient behov
- Stærkt ledelsesfokus på tværgående forbedringsarbejde med løbende implementeringer
- "All teach – all learn" og aktionslæringsprincippet
- Inspiration fra ind- og udland

Programdeltagere vil være ca. 200 årligt - fordelt blandt og med udspring fra landets sundhedsklynger. Fordelingen vil i udgangspunktet være 100 fra det regionale område, 75 fra det kommunale område og 25 fra de praktiserende læger. I Region Nordjylland vil der årligt være tale om 20 deltagere ud fra denne fordeling, og med en ligelig fordeling klyngerne imellem – altså med 5 deltagere pr. klynge i udgangspunkt. Programdeltagerne udpeges fra klyngerne, og deres forløb følges i klyngerne.

Deltagere skal udpeges senest 31. maj. Det betyder, at klyngerne allerede i løbet af forårmånederne skal varetage indledende opgaver, herunder udpegningsarbejde.

Jens Ravnholt, udviklingschef, Region Nordjylland, Dorte Mayann Hansen, udviklings- og forbedringskonsulent, Region Nordjylland og Lise Holten, chefkonsulent, Kommunernes Landsforening deltager under punktet og præsenterer ledelsesprogrammet.

Bilag:

1. Visualisering det nationale ledelsesprogram

Indstilling:

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord:

- Træffer beslutning om Klynge Nord's udpegningsproces til Det Nationale Ledelsesprogram

Referat

Det Nationale Ledelsesprogram præsenteres. Præsentationsslides er vedhæftet til referat.

Klyngestyregruppen har mulighed for at stille spørgsmål til repræsentanterne for Det Nationale Ledelsesprogram, med følgende uddybning/præcisering til følge:

- Deltagelsen skal være ledelsesforankret, men udpegningen af deltagende ledere skal være baseret på hvad der giver mening. Således kan der afviges fra målgruppebeskrivelsen om "ledere af ledere", hvis det er mest hensigtsmæssigt, at afdelingsledere deltager.
- Det er endnu ikke udpeget, hvem der skal fungere som mentorer i programmet. Det kan forventeligt være ledere, der tidligere har gennemført Det Nationale Ledelsesprogram, eller øvrige ledere med stor erfaring fra forbedringsarbejde.
- Det Nationale Ledelsesprogram er finansieret af øremærkede midler til Danske Regioner. Der vil således ikke være egenfinansiering udover arbejdstimer og befordring.
- Rammen for at udvælge det forbedringsinitiativ, der skal være genstand for programmet, er de nationale kvalitetsmål. Det vurderes således, at rammen er mere eller mindre altomfattende, i en kontekst af tværsektorielt forbedringsarbejde.
- Der er ikke truffet beslutning om hvordan de koordineres temaer og sikres læring og sparring på tværs. Begge dele er dog genstand for drøftelser i de arbejdsgrupper, der er involveret i udformningen af programmet.
- PDSA-modellen er i præsentationen defineret som metode i forandringsprocessen. Det præciseres, at der vil være tale om en pragmatisk anvendelse af modellen.

Klyngestyregruppen beslutter, at sekretariatet skal udarbejde en procesbeskrivelse, der skitserer en udvælgelsesproces frem til fristen d. 31. maj. Denne skal vedrøre valg af forbedringsinitiativ, og på den baggrund udpegnings af deltagere.

Klyngestyregruppen træffer endelig beslutning på Klyngestyregruppemødet d. 6. maj.

2) Drøftelse af fald i forebyggelige indlæggelser

I forbindelse med nedlukningen af samfundet i foråret 2020 oplevede hospitalerne et markant fald i indlæggelser med en række aktionsdiagnoser, der normalt kategoriseres som "forebyggelige indlæggelser":

- Dehydrering
- Forstoppelse
- Nedre luftvejssygdom
- Blærebetændelse
- Mave- tarminfektion
- Brud
- Ernæringsbetinget anæmi (blodmangel)
- Sociale og plejemæssige forhold
- Tryksår.

Strategisk Sundhedsforum ønsker at drøfte tendenser i udviklingen af forebyggelige indlæggelser i Nordjylland i COVID-perioden fra foråret 2020 og frem, og beder derfor de 4 nordjyske klynger om at undersøge de lokale udviklinger på forebyggelige indlæggelser, samt at drøfte evt. handlemuligheder, der viser sig ift. arbejdet med forebyggelige indlæggelser.

Strategisk Sundhedsforum foreslår, at behandlingen inspireres af følgende overskrifter:

- Data – udvikling i forebyggelige indlæggelser 2020 og frem
- COVID-19 periodens ændrede praksis hos parterne (kommune, almen praksis og region) med betydning for forebyggelige indlæggelser
- Fremadrettede handlemuligheder i kommuner, almen praksis og region ift. reduktion af forebyggelige indlæggelser

Temaet forventes drøftet på Strategisk Sundhedsforums 2. møde i 2022, hvorfor Klyngestyregruppen skal indgive en tilbagemelding med lokale data, sammenfattede drøftelser og bud på fremadrettede handlemuligheder, til koordineringsgruppen senest 1. april 2022.

Foruden tilbagemeldingen til Strategisk Sundhedsforum ønsker klyngestyregruppens formandskab en diskussion med udgangspunkt i data fra en bredere periode med fokus om mønstre i data viser potentieller for nye indsatser ift. forebyggelse af indlæggelser.

Bilag:

- 2) Datafremstilling: Forebyggelige indlæggelser 2019-2021

Indstilling:

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Drøfter mulige forklaringer på reduktionen i forebyggelige indlæggelser og beslutter indholdet i en tilbagemelding til Strategisk Sundhedsforum.
- Drøfter Klynge Nord's behov for nærmere udredning, og evt. træffer beslutning om en placering af denne opgave, samt en ramme for et rimeligt ressourceforbrug til opgaven.

Referat

Regionshospitalet foreslår at der suppleres med data for de samlede akutte indlæggelser, som kan perspektivere genindlæggelseskurvernes udsving. Derudover har det på hospitalet været diskuteret, hvorvidt datagrundlaget kunne udvides med en differentiering ift. patienternes tilknytning til den kommunale hjemmepleje. Hospitalet har interesse i, at forebyggelse af akutte hospitalskontakter bliver en indsats uanset metodisk tilgang til at finde mulige forklaringer – herunder kan hospitalet støtte, at der foretages yderligere inventering på området.

Kommunerne har den opfattelse, at mere viden ikke genereres via yderligere dataanalyser, men skal tilvejebringes ved at belyse udviklingen i akutte forebyggelige indlæggelser hen over covidperioden, i den kommende runde af patientinventering - jvf. beslutning på seneste møde i Strategisk Sundhedsforum.

3) Opfølgning på konferencen 'En værdig afslutning på livet'

Politisk Klynge besluttede på møde den 2. december 2021, at der nu på baggrund af konferencen skal arbejdes videre med et administrativt oplæg med forslag til konkrete initiativer, der sætter fokus på prioriteringen af opgaven blandt de sundhedsfaglige.

Muligheden for afholdelsen af en årlig dag med fokus på en værdig afslutning på livet og initiativer, der skal understøtte dette, har været drøftet som et muligt forslag.

Til orientering har Driftsforum på møde 26/1 nedsat en arbejdsgruppe, der skal undersøge de forskellige forståelser og arbejdsgange – herunder overlevering af dokumentation – i forbindelse med fravalg af genoplivning og livsforlængende behandling. Arbejdsgruppen skal på den baggrund fremsætte anbefalinger til forbedringer af samarbejdet mellem sektorerne på dette område.

Bilag:

- 3) Referat Politisk Klynge Nord 2/12

Indstilling:

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Beskriver og placerer opgaven ift. udarbejdelsen af et oplæg til initiativer.

Referat

På konferencen blev der fremsat konkret forslag om en dag med fokus på livets afslutning – under bred inddragelse af samfundsinstitutioner og -aktører.

Regionshospitalet Nordjylland har desuden besluttet at gennemføre kompetenceforløb for klinikere mhp. at styrke samtale om livets afslutning i hospitalssammenhæng. Charlotte Fuglesang fremsætter tilbud om, at disse forløb kan tilrettelægges tværsektorielt, hvis det har kommunernes interesse.

Der er positive tilkendegivelser fra kommunerne vedrørende et tværsektorielt kompetenceforløb omkring livets afslutning.

Det besluttes, at Driftsforum Somatik får til opgave at udarbejde et oplæg for konkrete initiativer på området, der kan forelægges den politiske klynge.

4) Årsrapport Klynge Nord og Driftsforums arbejde

Som aftalt på seneste klyngestyregruppemøde, har Regionshospitalet Nordjylland opdateret og revideret Årsrapport Klynge Nord 2020, til at repræsentere arbejdet og indsatser i 2021.

Rapporten er vedlagt til orientering.

Derudover deltager Driftsforums formandskab under dette punkt med henblik på at orientere om, hvad Driftsforum planlægger at arbejde med i 2022.

Bilag:

4. Årsrapport Klynge Nord 2021 (eftersendes hurtigst muligt)
5. Kommissorie for Driftsforum Somatik
6. Beslutninger og processer i Driftsforum Somatik

Indstilling:

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Tager orienteringen til efterretning.

Referat

Klyngestyregruppen kvitterer for arbejdet med årsrapporten, og udtrykker stor tilfredshed med det opdaterede indhold. Årsrapporten betragtes som et godt redskab til at kommunikere tværsektorielle indsatser og samarbejde om sundhedsaftalen bl.a. overfor nyvalgte politikere.

Lone Iversen præsenterer, at Driftsforum nu er mødtes to gange, og at samarbejdet i det nye forum formes positivt.

Driftsforum har besluttet at udarbejde et dynamisk dokument som redskab til at understøtte fremdrift, overblik og afrapportering af driftsforums beslutninger og igangværende processer. Dokumentet er vedlagt som bilag 6.

Klyngestyregruppen anerkender Driftsforums foreløbige arbejde, der bl.a. opleves at være velstruktureret og med rette fokus.

Det bemærkes, at det dynamiske oversigtsdokument fungerer godt som afrapportering bl.a. til Klyngestyregruppen.

5) Eventuelt og gensidig orientering

a) Orientering om ny klyngestruktur?

- Ingen bemærkninger.

b) Drøftelse af samarbejde og koordinering med Driftsforum Voksenpsykiatri Nord

- Driftsforum voksenpsykiatri referer aktuelt ikke systematisk til Klyngestyregruppen. Det bringes derfor videre til Driftsforum Voksenpsykiatri, at Klyngestyregruppen gerne modtager skriftlig afrapportering over forummets arbejde f.eks. i tilsvarende form med afrapporteringen fra Driftsforum Somatik.
- Jan Mainz beretter desuden, at Driftsforum Voksenpsykiatri er præget af et velfungerende samarbejde med en god organisering.

c) Planlægning af seminar e.l. for klyngestyregruppen

- Der er udbredt ønske om at afvikle et seminar for Klynge Nord, med deltagelse fra Klyngestyregruppen og Driftsforums faste medlemmer d. 9.-10. juni.
- Klyngestyregruppen har tidligere besluttet at afholde en temadrøftelse ifm. Klyngestyregruppemødet d. 6. maj. Det beslutes dog, at temadrøftelsen i stedet skal indgå i drøftelserne på seminaret.

d) Temadrøftelse om forebyggelse – skal der inviteres gæster ind?

- Der henvises til pkt. 5c.