



# Referat

## Klyngestyregruppe Nord

---

Mødedato: 6. Maj 2022  
Mødet påbegyndt: kl. 12:00  
Mødet afsluttet: kl. 14:00  
Mødested: Mødelokale 2, Regionshospital Nordjylland Hjørring

---

### Deltagere

Fra kommunerne

Leif Serup, direktør og kommunal medformand, Hjørring Kommune  
Rikke Albrechtsen, direktør, Frederikshavn Kommune  
Henrik Aarup-Kristensen, direktør, Brønderslev Kommune  
Helle Carlsson Kunckel Christensen, chef, Læsø Kommune (afbud)

Fra Region Nordjylland

Charlotte Fuglesang, direktør og regional medformand, Regionshospital Nordjylland (ordstyrer)  
Henrik Larsen, direktør, Regionshospital Nordjylland  
Jan Mainz, direktør, Psykiatrien  
Eva Sejersdal Knudsen, direktør, Fællesadministrationen

Sekretariat

Nadia Flyvholm Bak, Hjørring Kommune  
Asbjørn Fynbo Toftelund, Regionshospital Nordjylland

Derudover deltager:

Formandskabet for Driftsforum Psykiatri Nord: Susanne Jensen, Klinikchef, Klinik Psykiatri Nord og Mette Brandt Pedersen, Afdelingsleder i Socialenheden, Frederikshavn kommune deltager under punkt 4.

Leder af diagnostisk afdeling på Regionshospital Nordjylland, Tina Futtrup deltager under punkt 5.

## 1. Udpegning af deltagere i Nationalt Ledelsesprogram

I regi af Danske Regioner og Kommunernes Landsforening er der opsat et Nationalt ledelsesprogram som en del af Det Nationale kvalitetsprogram.

Programmet blev ved det ordinære Klyngestyregruppe møde d. 16. februar fremlagt: Klyngen skal indmelde op til 5 ledere til programmet, og medsende et forbedringsinitiativ som genstand for arbejdet.

På et ekstraordinært møde d. 21. marts drøftede klyngestyregruppen mulige forbedringsinitiativer, og nåede til enighed om følgende: *Tværasektoriel frigørelse af personaleressourcer, til håndtering af demografisk udvikling og rekrutteringsvanskeligheder.*

På dette ordinære møde er der mulighed for, at Klyngestyregruppen kan drøfte mindre justeringer til beskrivelsen af forbedringsinitiativet.

Desuden skal deltagere udpeges på - eller i umiddelbar forlængelse af mødet.

Processen og de relevante kriterier er nærmere beskrevet i bilag.

### Bilag:

1. Proces vedr. Det Nationale Ledelsesprogram

### Indstilling:

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord:

- Godkender overskrift og beskrivelse af forbedringsinitiativ.
- Drøfter udpegning af deltagere mhp. endelig udpegning straks eller om nødvendigt senest tirsdag d. 10. maj.

### Referat

Forbedringsinitiativet godkendes.

Hjørring Kommune vil gerne stille sig til rådighed med 2 repræsentanter i en ledelseskæde fra områdeleder og ned indenfor syge- og hjemmeplejeområdet.

Dette bakker de øvrige kommuner op om.

Regionshospitalet bakker op om en model med én 'pilotkommune', og vil gerne matche Hjørrings bidrag ift. ledelseskæden.

Eva hører Anette Engsig fra Nordkapp, om hun ønsker at deltage.

Lone Iversen og Pia Hæstrup melder efterfølgende ind med deltagere, herunder et bud på en 5. repræsentant, hvis Anette ikke ønsker at deltage.

De udpegede deltagere mødes som udgangspunkt inden indmeldesfristen, der kan skubbes til 10/6, mhp. at kvalificere formuleringen af forbedringsinitiativet.



Klyngestyregruppen får en tilbagemelding efterfølgende.

## **2. Foreløbigt program 12:12 Seminar**

Klyngestyregruppen har besluttet, at der ligesom i 2021 skal afholdes et seminar i Klynge Nord 2022 for Klyngestyregruppen og Driftsforum for Somatik.

Seminaret er fastlagt d. 30. juni-1. juli på Skallerup Seaside Resort.

Et foreløbigt udkast til program er vedlagt til orientering.

### **Bilag:**

2. Udkast til program

### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Tager orienteringen til efterretning.

### **Referat**

Jan foreslår, at Driftsforum Psykiatri inviteres med, da somatiske udfordringer ofte træder i baggrunden, når der er en psykisk lidelse.

Det aftales, at formandskabet for Driftsforum Psykiatri inviteres med.

Programmet gennemgås og orienteringen tages til efterretning.

## **3. Fælles midler til de kommende klynger**

I forbindelse med aftalen vedr. de kommende sundhedsklynger afsættes der i alt 80 mio. kr. som fælles midler i 2022 til opstart af sundhedsklyngernes arbejde, med en 50/50 fordeling mellem regioner og kommuner.

Det er endnu ikke afklaret, hvorvidt der også i årene fremover afsættes midler til fælles brug i klyngerne.

Sekretariatet for Klyngestyregruppen er foreløbigt bekendt med følgende fordeling af midlerne, der er indarbejdet i det kommunale bloktilskud:

- Hjørring Kommune: 450.000 kr.
- Frederikshavn Kommune: 424.000 kr.
- Brønderslev Kommune: 250.000 kr.

Den konkrete udmøntning af den regionale andel af midlerne er endnu ikke afklaret.

Formandskabet foreslår, at Klyngestyregruppen under dette punkt indleder en generel drøftelse af, hvordan midlerne skal anvendes, når de nye klynger træder i kraft 1. juli.

Der er lagt op til, at drøftelsen fortsætter på Klyngeseminaret – se ovenstående punkt.

Derudover drøftes de fælles midler på møde i Strategisk Sundhedsforum 9. maj.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Orienterer gensidigt om status vedr. udmøntning af de fælles midler.
- Indleder drøftelser og forståelsesafklaring om anvendelsen af de fælles klyngemidler, herunder hvorvidt de skal anvendes til fælles klyngeprojekter, eller om de kan anvendes f.eks. til kommunespecifikke projekter.

### **Referat**

Det orienteres på vegne af Helle, at Læsø Kommune har modtaget 12.000 kr. via det kommunale bloktilskud.

Eva orienterer, at den regionale udmøntning endnu ikke er helt afklaret, men man forventer et beløb tilsvarende det kommunale. Midlerne fordeles efter borgerantal.

Leif fortæller, at der forhandles mellem KL, Danske Regioner og regeringen om at gøre midlerne permanente.

Uensartetheden i klyngernes anvendelse af midlerne drøftes. Kommunalt understøttes de 4 borgmestre, mens Mads Duedahl på regionens side er gennemgående i alle klynger.

Midlernes anvendelse i Klynge Nord drøftes indledningsvist, og der blev peget på følgende muligheder:

- Bør bruges på noget fælles nyt – ikke på at lappe huller
- Bruges til at lette samarbejdet
- Man kan se på, om man kan bruge midler ift. det forbedringsinitiativ, der meldes ind til Det Nationale Ledelsesprogram
- Fokus på hvad vi 'bøvler med' – fx med input fra Driftsforum, Ældre- og handicapråd samt patientrepræsentanter
- Obs på at der fra politisk side vil være ønske om initiativer, der er synlige for borgerne

Til drøftelsen på seminaret forventes en endelig afklaring ift. rammerne for anvendelsen af midlerne.

#### **4. Dialog med Driftsforum Psykiatri Nord**

På opfordring fra Klyngestyregruppen har Driftsforum Psykiatri Nord fremsendt vedlagte status på deres arbejde.

Formandskabet har ligeledes fremsendt vedlagte følgebrev, hvor de lægger op til en styrket dialog med Klyngestyregruppen, samt åbner op for, at Klyngestyregruppen kan anmode Driftsforum Psykiatri om at behandle relevante emner.

Formandskabet for Driftsforum Psykiatri deltager under punktet med henblik på at drøfte dette med Klyngestyregruppen.

#### **Bilag:**

3. Driftsforum Nord Voksenpsykiatri – Status
4. Følgebrev
5. Kommissorium Driftsforum Psykiatri Nord

#### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Tager Driftsforum Psykiatri Nord's status til efterretning.
- Drøfter fremtidigt samarbejde med Driftsforum Psykiatri Nord.

#### **Referat**

Indledningsvist inviteres formandskabet for Driftsforum Psykiatri til seminaret 30/6 til drøftelsen om forebyggelse.

Mette og Susanne orienterer, at Driftsforum er kommet godt, men forsinket fra start. Der er lavet et 2-årigt årshjul med udgangspunkt i behandling af samarbejdsaftalerne. Det er en bred opgave, og man har bl.a. drøftet IPS og beskæftigelsesområdet, misbrug og selvmordsforebyggelse. Derudover arbejdes på et projekt, hvor man bruger en IT-plattform til at samle borgerens nøglepersoner på tværs af områder med udgangspunkt i erfaringer fra hjerteområdet. Dette udvikles i efteråret.

Driftsforum opfordres af klyngestyregruppen til at række ud til det somatiske område fx i ifm. samarbejdsaftaler.

Jan foreslår, at de to driftsfora koordinerer ifm. den igangværende revidering af samarbejdsaftalen vedr. misbrug.

Mette og Susanne spørger til klyngestyregruppens ønsker - Driftsforum vil gerne arbejde med emner, som styregruppen ønsker belyst.

Klyngestyregruppen oplever et behov for koordination, og Driftsforums medlemmer opfordres til at tage det med hjem i egne organisationer.

Det aftales, at der sættes en opfølgning på næste ordinære møde i Klyngestyregruppen med henblik på at drøfte, hvordan der sikres koordination og tilbagemelding mellem Driftsforum og styregruppen.

### **5. Drøftelse af muligheden for etablering af mobillaborantordningen for hospitals- og praksisrekvirerede blodprøver i Nordklyngen.**

I forbindelse med budgetaftalen for 2022 har regionen fået til opgave at afdække de nordjyske kommuners interesse i at indgå et samarbejde vedrørende etablering af mobil blodprøvetagning til immobile borgere. Denne mobillaborantordning vil omhandle hospitalsrekvirerede blodprøver via en mobil laborantordning til at understøtte det udadvendte hospital og det nære sundhedsvæsen, samt mulighed for en overbygning i forhold til praksisrekvirerede blodprøver for de kommuner, der ønsker at indgå i et samarbejde.

Opgaven kan varetages af Klinisk Biokemisk Afdeling, Regionshospitalet, som har de nødvendige kompetencer og erfaringer. Regionshospitalet Nordjylland vil således drifte ordningen for Nordklyngens optageområde, og vil blive forankret i hospitalets afdeling for Klinisk Biokemi.

Der tages udgangspunkt i planlagte blodprøver/EKG rekvireret af egen læge eller Regionshospitalet på patienter, der ud fra en lægefaglig vurdering er så fysisk eller psykisk immobile, at de ikke kan eller kun med stort besvær vil kunne nå frem til egen læge eller Klinisk Biokemisk Ambulatorium i forbindelse med blodprøvetagning/EKG. Ordningen vil i begrænset omfang have mulighed for at efterkomme et ønske om akut prøvetagning (dag til dagprøvetagning).

Ordningen vil omfatte blodprøvetagning/EKG på patienter bosiddende i Frederikshavn, Hjørring og Brønderslev Kommuner eller i eget hjem/plejecenter samt socialinstitutioner.

Erfaringerne med de nuværende ordninger er gode. I Thisted Kommune, hvor hospitalsafdelingerne i forbindelse med udskrivning, kan rekvirere mobil blodprøvetagning, er det vurderingen, at ordningen medvirker til, at patienterne i flere tilfælde kan udskrives tidligere, da der er sikret opfølgning af ordningen af

patienten i hjemmet. Tiltaget forbedrer hospitalernes kapacitetsudnyttelse, da der hurtigere frigives sengepladser til andre patienter, samtidig med, at der sikres en bedre og mere sammenhængende overgang for patienten fra hospital til egen læge/kommune og risikoen for genindlæggelse reduceres.

Ordningen med mobil blodprøvetagning omfatter i dag patientgrupper indenfor onkologi, KOL, demens psykiatri, børne specialinstitutioner og reumatologi. Fælles for patienterne er, at de alle fordrer liggende transport, specialkørsel eller ledsager, såfremt blodprøvetagning skal foretages i Klinisk Biokemisk Ambulatorium. Det vurderes at være store udviklingsperspektiver i den mobile blodprøvetagning.

Efterspørgslen fra andre specialer er stor i forhold til immobile patienter, der kommer til ambulatorierne kun for at få taget blodprøver eller EKG. Blandt andet gravide patienter med tidlig vandafgang, hvor der er et ønske om at foretage kontrolprøver i hjemmet i stedet for på hospitalet, ligesom Psykiatrien også efterspørger ordningen.

Regionen har afholdt møder med Brønderslev og Frederikshavn Kommuner med henblik på at få afdækket, hvorvidt der er kommunal opbakning til at indgå i et samarbejde omkring mobillaborantordning og i den forbindelse være medfinansierende i forhold til de praksisrekvirerede prøver. Hjørring Kommune anbefaler, i forbindelse med Region Nordjyllands henvendelse til kommunen og muligheden for at etablere mobilblodprøvetagning i Hjørring Kommune, at etablering af mobil laborant ordning tages op i den nye Klyngestruktur med evt. mulighed for at finde finansiering inden for klyngesamarbejdet.

I forhold til budgetprocessen for budget 2023, har regionen en afleveringsfrist medio maj 2022 ifm. udvidelsesforslag for kommende budget. Derfor dagsordenssættes sagen til drøftelse på mødet i maj i Klyngestyregruppen.

#### **Økonomi:**

For Regionshospitalet Nordjylland vil der være tale om en ny opgave, hvor det estimerede kapacitetsbehov vil være 2 nye biler til at varetage hospitalets optageområde.

Med baggrund i erfaringerne fra Aalborg, Thisted og Morsø er det estimeret, at driftsudgiften pr. bil er ca. 0,633 mio. kr., når bilen kører alle hverdage i dagtid. Heri indgår lønudgifter til bioanalytikere, der kører ud til borgerne, sekretærer, der planlægger turene samt leasing og driftsudgifter vedrørende bilerne. Hertil kommer engangs etableringsudgifter på ca. 75.000 kr. pr. bil til indkøb af EKG-apparat samt indløb og installation af termoskab i bilen.

Der er forskellige økonomiforhold forbundet med etableringen af mobil laborantordning. Dels er der:

- Etablerings- og driftsomkostninger, som er illustreret i tabel 1 nedenfor.
- Finansieringen, der er illustreret i tabel 2 nedenfor.

**Tabel 1. Etablerings- og driftsomkostninger forbundet med mobillaborantordning**

	2022	2023 +
Etableringsomkostninger <sup>1</sup> 2 biler	0,150	0
Årlig driftsudgifter (kørsel 5 dage ugentligt <sup>2</sup> ) 2 biler	1,266	1,266
<b>I alt</b>	<b>1,416</b>	<b>1,266</b>

Som det fremgår af tabel 1 ovenfor, er der nogle etableringsomkostninger forbundet med ordningen, ligesom der er nogle driftsudgifter. Etableringsomkostningerne er kun gældende for ordningens første år, dernæst omfatter udgifterne kun de løbende driftsudgifter.

Såfremt der kan indgås samarbejdsaftale med kommunerne i forhold til de praksisrekrutterede prøver, vil der være en kommunal medfinansiering til ordningen. Region og kommune betaler halvdelen af udgiften til de praksisrekrutterede prøver. Dette svarer til, at regionen samlet set finansiere 75 % og kommunerne og kommunerne 25% af ordningen. Den kommunale medfinansiering andrager i alt 0,354 mio. kr.

Udgifterne til de hospitalsrekrutterede prøver afholdes af regionen.

Finansieringen er illustreret i tabel 2 nedenfor:

**Tabel 2. Udgiftsfordeling mellem Region Nordjylland og kommunerne<sup>3</sup>**

	2022	2023 +
--	------	--------

<sup>1</sup> Indkøb af EKG apparatur ca. 25.000 kr., samt indkøb og installation af termoskab i bil ca. 50.000 kr., begge som engangsinvesteringer.

<sup>2</sup> 1.15 bioanalytikerstilling ca. 450.000 kr. årligt, samt leasing af bil ca. 68.000 kr. årligt. 0,2 lægesekretærstilling ca. 115.000 kr.

<sup>3</sup> Fordelingen af udgiften for kommunerne sker ud fra en fordelingsnøgle, der tager udgangspunkt i antal borgere i kommunen. Ifølge Danmarks Statistik var der i gennemsnit 36.177 borgere i Brønderslev kommune i 2021 og 59.039 borgere i Frederikshavn kommune i 2021 og 64.155 borgere i Hjørring Kommune i 2021. Dette giver en fordelingsnøgle hvor Brønderslev kommune afholder 23% og Frederikshavn kommune afholder 37% og Hjørring Kommune afholder 40 % af den kommunale del.



**Tabel 2. Udgiftsfordeling mellem Region Nordjylland og kommunerne<sup>3</sup>**

Udgift Brønderslev Kommune	81.420 kr.	0.073 kr.
Udgift Frederikshavn Kommune	130.980kr.	0.117 kr.
Udgift Hjørring Kommune	141.600 kr.	0.127 kr.
Udgifter for Region Nordjylland	1,062.000 kr.	0,949 kr.
<b>I alt</b>	<b>1.416.000 kr.</b>	<b>1.266 kr.</b>

Som det fremgår oven for fordeles den kommunale udgift efter antal borgere i kommunen. Region Nordjylland vil have en mindre udgift til hospitalsrekvireret blodprøver i praksissektoren og patienttransporter som følge af etableringen af en mobilblodprøveordning. Samtidig forventer kommunerne en besparelse i udgifterne til ledsagelse af immobile patienter til sundhedsvæsnets øvrige aktører som følgende mobilblodprøveordningen.

Enhedsudgiften pr. blodprøve ved etableringen af mobilblodprøvetagning er grundet etableringsomkostningerne 283 kr. pr. blodprøve det første år. Dernæst er enhedsudgiften 253 kr. pr. blodprøve de efterfølgende år. Denne udgift fordeles ligeligt mellem kommunerne og regionen jf. tabel 2.

Leder af diagnostisk afdeling på Regionshospital Nordjylland, Tina Futtrup deltager under dette punkt.

### **Bilag:**

1. Samarbejdsaftale mobil blodprøvetagning januar 2018 Aalborg Kommune

### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord:

- drøfter sagen omkring etablering af mobil laborantordningen, herunder om der er grundlag for, at det er et område, der arbejdes videre med i nordklyngen i forbindelse med budgetprocessen for 2023.

### **Referat**

Eva uddyber indledningsvist, at formålet er at få en infrastruktur, der bl.a. kan understøtte anvendelsen af IV-aftalen. Den kommunale medfinansiering vil være ift. prøvetagning i eget hjem hos immobile borgere pba. af vurdering fra almen praksis. Derudover kan det spille ind ift. en eventuel udvidelse af det lægelige behandlingsansvar til 72 timer.



Kommunerne melder samlet, at de ikke kan se en kommunal besparelse i tiltaget, og de vurderer, at der primært er tale om en anderledes organisering af en regional opgave. Man ønsker en yderligere belysning af det større perspektiv, fx ift. revidering af aftalen om indlæggelse og udskrivning.

Eva konkluderer, at det ikke er lige nu, at kommunerne kobles på, og man går videre af andet spor.

## **6. Eventuelt og gensidig orientering**

- a) Orientering vedr. ny klyngestruktur

### **Referat**

Ingen bemærkninger.