



# Referat

Klyngestyregruppe Nord

---

Mødedato: 3. februar 2020  
Mødet påbegyndt: Kl. 13.00  
Mødet afsluttet: Kl. 15.00  
Mødested: Idrætscenter Vendsyssel, lokale 5

---

## Deltagere

### Fra kommunerne

Leif Serup, direktør og kommunal medformand, Hjørring Kommune (ordstyrer)  
Lone Iversen, chef, Hjørring Kommune  
Rikke Albrektsen, direktør, Frederikshavn Kommune  
Jytte Egetoft Thøgersen, chef, Frederikshavn Kommune  
Henrik Aarup-Kristensen, direktør, Brønderslev Kommune  
Uffe Viegh Jørgensen, chef, Brønderslev Kommune (afbud)  
Lotte Keller Christensen, direktør, Læsø Kommune (afbud)  
Helle Carlsson Kunckel Christensen, chef, Læsø Kommune

### Fra PLO Nordjylland

Camilla Donslund (afbud)

### Fra Region Nordjylland

Charlotte Fuglesang, direktør og regional medformand, Regionshospital Nordjylland  
Henrik Larsen, direktør, Regionshospital Nordjylland  
Jan Mainz, direktør, Psykiatrien  
Eva Sejersdal Knudsen, direktør, Fællesadministrationen  
Malene Møller Nielsen, chef, Fællesadministrationen (afbud)

### Sekretariat

Nadia Flyvholm Bak, Hjørring Kommune (afbud)  
Karin Aagaard, Regionshospital Nordjylland

## 1) Velkomst og godkendelse af referat

**Bilag:** Referat af Klyngestyregruppens møde 21.11.19

**Referat:** Referat fra den 21.11.2019 er godkendt

## 2) Input til Sundhedsaftalens DASH-board

Sundhedsaftalen indeholder et bærende princip om, at "vi deler data på tværs". Det er aftalt, at "Vi vil udveksle sundhedsdata på tværs af sektorer for at udvikle den fælles



løsning af sundhedsopgaver til fordel for borgerne". Ved etablering af et fælles DASH-board understøttes dette bærende princip.

Ledelsesinformationsgruppen arbejder videre med udviklingen af DASH-boardet på baggrund af drøftelserne i Strategisk Sundhedsforum på møde 8. november 2019, herunder indarbejdelse af eventuelt nye indikatorer, udbygning af beskrivelserne af indikatorerne, eventuelle datarapporter o.l.

DASH-boardet kan tilgås her: <http://nemlis.rn.dk/DAS/>

Klyngestyregrupperne er af Strategisk Sundhedsforum blevet bedt drøfte DASH-boardet med udgangspunkt i Klyngestyregruppens fremtidige brug af det, herunder arbejdsform, ønsker til specifikke indikatorer o.l.

Regionens BI- og Analysechef Maj Skårhøj deltager på mødet og præsenterer DASH-boardet samt indgår i drøftelse om klyngestyregruppens behov og ønsker.

På forhånd er følgende ønsker til indikatorer meldt ind af medlemmer af styregruppen:

- Antallet af patienter der meldes færdigbehandlet til udskrivning på de enkelte ugedage - og hvor mange der så rent faktisk udskrives.
- Indlæggelsesmønsteret - på hvilke sygehuse indlægges borgere fra kommunerne?
- Indlæggelsestidspunkt for akutte patienter (hen over døgnet og weekend/helligdage) og udskrivningstidspunkt opdelt på samme måde (både akutte og elektive indlæggelser).

#### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Drøfter behov og ønsker til Sundhedsaftalens DASH-board.

**Bilag:** Punkt om DASH-board Strategisk Sundhedsforum 08.11.19

#### **Referat:**

Data ligger på det helt åbne internet, som kan tilgås fra iPad. Vi står fælles på mål for disse data. Tilgængelige data vil sætte en dagsorden og bestemme hvilke data der bliver bevågenhed på. Der skal være en opmærksomhed på om vi i klyngen ønsker den særlige fokusering på enkelte data.

Der skal tages stilling til, hvad der skal vises som klyngedata og nationale data. Disse data kan være forskellige. Denne problematik kan være et opmærksomhedspunkt, der skal bringes ind i Strategisk Sundhedsforum.

Der er enighed om at der er behov for at definere principper for, hvad der er retningsgivende for hvilke data der er tilgængelige, struktur på data og hvilke data der er brug for.

Der ønskes en åben drøftelse på sundhedsstrategisk sundhedsforum af dette. Det er desuden vigtig at drøfte hvad transparens af data betyder. Der skal være en drøftelse af hvilke data, der egner sig til offentliggørelse.



Ønsker til Dash board:

Udskrivningstidspunkter fordelt over døgnet

På hvilke sygehuse indlægges patienterne

Hvordan er udskrivelser og indlæggelser fordelt over ugen

Hvordan er indlæggelsestidspunkter fordelt over døgnet?

Varsling om udskrivning til kommunen hvor udskrivningen efterfølgende ikke effektueres.

BI-analyse ønsker at arbejde mere med geografisk data. Regionen har samarbejdet med en Ph.d. om dette geografiske data.

BI analyse enheden samler op, efter der har været runder med de andre Klynger.

### 3) Status på klyngearbejdet 2019

Strategisk Sundhedsforum besluttede på møde den 8. november 2019, at klyngestyregrupperne giver deres første årlige status ved mødet i Strategisk Sundhedsforum den 6. marts 2020 med henblik på behandling på Sundhedskoordinationsudvalgets møde den 27. marts.

Sekretariatet har udarbejdet udkast til status med udgangspunkt i den indsamling af igangværende initiativer hos samarbejdsfora og KLU'er, som klyngestyregruppen foretog i efteråret 2019.

I den skabelon, der er udarbejdet for status, anmodes klyngestyregrupperne ligeledes om at forholde sig til perspektiver for klyngens arbejde i 2020.

#### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Drøfter udkast til Status for Klynge Nord's arbejde i 2019.
- Drøfter hvad der skal bringes videre ift. perspektiver for klyngens arbejde i 2020.

**Bilag:** Udkast til Statusrapport for klyngestyregruppe Nord's arbejde i 2019

#### **Referat:**

Der ønskes en gennemskrivning af statusrapporten mhp. sortere efter hvem der samarbejder om hvad, hvilke initiativer, der foregår i de enkelte KLU'er med tydelig indikation for om initiativet er i pipeline, i gang, i drift.

Efter gennemskrivning sendes statusrapporten rundt til en hurtig gennemlæsning i Klyngestyregruppen.

Statusrapporten rundsendes til orientering i den Politiske Klynge.

### 4) Mulighed for styrkelse af brobyggerfunktioner mellem kommuner og Regionshospital Nordjylland

Charlotte præsenterer overvejelser omkring muligheder for at styrke brobyggerfunktionerne mellem kommuner og Regionshospital Nordjylland, herunder:



- Kan der være fordel ved at etablere delestillinger mellem kommuner og hospital?
- Hvordan skulle sådanne i så fald konstrueres, og kunne der være særlige områder, hvor vi kunne mødes om at prøve disse "brobyggerfunktioner" af?

#### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- På baggrund af præsentation på mødet drøfter brobyggerfunktioner mellem kommuner og hospital.

#### **Referat:**

Det blev besluttet at Samarbejdsforum skal drøfte muligheder for behov for hvordan stillingerne kan anvendes til fælles løft af patientforløbet – herefter drøftes sagen igen i klyngestyregruppen. Efter fornyet behandling i klyngestyregruppen tages der stilling til hvordan sagen sættes til drøftelse på KLU-møderne i de fire kommuner.

### **5) Udvikling i antal færdigbehandlede patienter**

Færdigbehandlede/-meldte borgere, der ikke kan hjemtages i kommunen, er primært særlig sårbare ældre borgere, der afventer akutplads i kommunen. Det forlængede ophold på hospitalet for netop denne gruppe medfører øget risiko for bl.a. bevidsthedsuklarhed og hospitalserhvervede infektioner. For at drage omsorg og beskytte denne skrøbelige gruppe af ældre borgere, er en tværsektoriel indsats om rettidig hjemtagelse nødvendig.

Denne statistik (d. 23.1.2020) viser en markant stigning i færdigbehandlingsdage fra 2018-2019. OBS - data er foreløbige, da regionens færdigbehandlingsregnskab for 2019 ikke er afsluttet.

Række navne	Færdigbehandlingsdage		Patienter	
	2018	2019	2018	2019
8003	143	447	79	170

#### **Indstilling:**

Der indstilles til at Klyngestyregruppe Nord

- Tager en generel drøftelse af færdigbehandlede/-meldte borgere på hospitalet og de afledte konsekvenser.

#### **Bilag:**

1. Statistik kommune (færdigbehandlede/-meldte på Regionshospital Nordjylland fordelt på kommuner og dage)
2. Færdigbehandlingsbegrebet – Sundhedsaftalen om indlæggelse og udskrivelse

#### **Referat:**

Der var ½ sengs overbelægning for to år siden og nu er der 1½ seng. Mønstermæssigt ligger Brønderslev helt anderledes end Hjørring og Frederikshavn.

Hjørring flow på de midlertidige pladser – der er gjort noget ved problematikken og tallene følges tæt. Der er kigget på interne arbejdsgange.



RHN har lavet case forfølgninger, som viser at der er patienter, der har været indlagte i mange dage.

Det blev besluttet, at den klyngestyregruppen følger udvikling i antal færdigbehandlingsdage tæt med en forventning om at udviklingen vender tilbage til "normale tilstande".

Klyngestyregruppen blev orienteret om at antallet af færdigbehandlingsdage i psykiatrien havde udviklet sig fra at ligge meget højt til i dag at have et niveau som vi kan være tilfredse med.

## 6) Kommissorium for Samarbejdsforum Somatik

I kommissoriet for Samarbejdsforum er værkstedsmodellen godkendt som arbejdsmetode. I forbindelse med arbejdet med udvikling af værkstedsmodellen, er det blevet tydeligt, at Samarbejdsforum ikke kan sikre gennemførelsen af værkstedet, da igangsættelse og opfølgning på værkstedet kræver tydelig ledelsesopbakning på chefniveau.

Samarbejdsforums formål er at varetage opfølgning på Sundhedsaftalens driftsdel, dvs. planlægge og sikre implementering af de aftaler, der ligger i den Tværsektorielle Grundaftale. Formålet er endvidere at skabe en arena for det daglige lokale samarbejde mellem kommuner og Regionshospital Nordjylland.

Som fremtidig arbejdsmetode i samarbejdsforum foreslås ad hoc arbejdsgrupper og audits.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Godkender revideret kommissorium for Samarbejdsforum Somatik.

**Bilag:** Udkast til kommissorium for Samarbejdsforum.

### **Referat:**

Visionsdelen skal adressere de daglige samarbejdsudfordringer, ønskes indskrevet i visionen.

RHN skriver et nyt udkast til nyt kommissorium.

## 7) Regionale initiativer med snitflade til det tværsektorielle samarbejde

Regionen ønsker at orientere om regionale initiativer, afledt af Budget 2020 "Trædesten til fremtiden", som har snitflader til det tværsektorielle samarbejde: Sygehusplan, Handleplan for Et nært og sammenhængende sundhedsvæsen, Strategi for sundhedshuse og en regional forebyggelsesstrategi.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Tager orientering til efterretning og evt. drøfter, hvad det giver anledning til

### **Referat:**



Der er bevillet 2 mill. kr fra Regionsrådet – 500.000 kr. til initiativer til det tværsektorielle arbejde til hver kommune i klynge nord. Hospitalerne får pengene ud. RHN ønsker en drøftelse af hvad de 500.000kr kan bruges til i Klyngestyregruppen.

Regionen ønsker at have fokus på ambitionsniveauet i snitfladerne i det tværsektorielle samarbejde.

Handleplan for Et nært og sammenhængende sundhedsvæsen er på vej igennem beslutningsprocessen i Regionsrådet.

Der udarbejdes en regional forebyggelsesstrategi, her er fokus på hvor regionen kan bidrage ind i dette felt.

Regionen har fået et opdrag om at lave en ny hospitalsplan. Der lægges op til en inddragende proces med hospitalerne i april måned. Hospitalsstrukturerne undersøges. Bestillingsopgave til hvert hospital til beskrivelse af en profil for hvert hospital, som indeholder beskrivelser af aktiviteter for hvert hospital.

## 8) Punkter til kommende møder

- Orientering fra KLU'erne
- Henvendelse fra Steno Diabetes Center Nordjylland
- Opfølgning på værksted
- Opfølgning på politisk klynge
- Psykiatri Kommissorium på mødet den 4/5-20

## 9) Eventuelt og gensidig orientering

- Status på Samarbejdsforum Psykiatri

### Referat:

Psykiatrien udarbejder kommissorium, som sendes til godkendelse på næste klyngestyregruppemøde.