



# Referat

## Klyngestyregruppe Nord

---

Mødedato: 2. september 2021  
Mødet påbegyndt: kl. 14:00  
Mødet afsluttet: kl. 16:15  
Mødested: Byrådssalen, Brønderslev Rådhus, Ny Rådhusplads 1

---

### Deltagere

#### Fra kommunerne

Leif Serup, direktør og medformand, Hjørring Kommune (ordstyrer)  
Lone Iversen, chef, Hjørring Kommune (afbud)  
Rikke Albrektsen, direktør, Frederikshavn Kommune  
Jytte Egetoft Thøgersen, chef, Frederikshavn Kommune  
Henrik Aarup-Kristensen, direktør, Brønderslev Kommune  
Uffe Viegh Jørgensen, chef, Brønderslev Kommune  
Helle Carlsson Kunckel Christensen, chef, Læsø Kommune

#### Fra PLO Nordjylland

Camilla Donslund (afbud)

#### Fra Region Nordjylland

Charlotte Fuglesang, direktør og medformand, Regionshospital Nordjylland  
Henrik Larsen, direktør, Regionshospital Nordjylland (afbud)  
Jan Mainz, direktør, Psykiatrien (afbud)  
Eva Sejersdal Knudsen, direktør, Fællesadministrationen (afbud) – i stedet  
Daniel Kjærgaard Simonsen, kontorchef, Region Nordjylland  
Pia Hæstrup, chef, Regionshospital Nordjylland

#### Sekretariat

Nadia Flyvholm Bak, Hjørring Kommune  
Asbjørn Fynbo Toftelund, Regionshospital Nordjylland



## 1) Velkomst og godkendelse af referater

### Bilag:

1. Referat af Klyngestyregruppens møde 03.05.21

### Indstilling:

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Godkender referatet

### Referat

Referatet godkendes.

## 2) Opfølgning på 12-12 seminaret på Læsø

Vedlagt er en sammenfatning af de gennemgående drøftelser og pointer fra styregruppens seminar på Læsø.

Overordnet var der enighed om, at der er brug for at tænke nyt og gøre klyngesamarbejdet mere handlingsdygtigt. I forlængelse heraf var der ønske om at gentænke Klyngens organisering med fokus på Samarbejdsforum. Formandskabet fik til opgave på denne baggrund at lave et oplæg til videre drøftelse på nærværende møde.

Dette oplæg er vedlagt i form af et udkast til revideret kommissorium for Samarbejdsforum. Det foreslås desuden at ændre navnet til Driftsforum for Somatik, således at det har samme navn som i de øvrige klynger. Derfor omtales det i det efterfølgende som Driftsforum.

De primære mål med ændringerne i kommissoriet er:

- At gøre forummet mere handlingskraftigt
- At tydeliggøre Driftsforums mandat
- At styrke sammenhængen til Klyngestyregruppen

Strukturelt foreslås en ændring af deltagerkredsen, hvor sundheds-ældrecheferne i klyngen gøres til faste deltagere i Driftsforum. Desuden tydeliggøres Driftsforums mandat bl.a. til at iværksætte prøvehandlinger, der skal afdække potentialet for nye løsningsideer til udfordringer i samarbejdet. Der søges derudover en større vekselvirkning mellem klyngestyregruppen og Driftsforum, idet Driftsforums opgave med at gøre klyngestyregruppen opmærksom på barrierer for det gode samarbejde skærpes.

Såfremt ændringerne godkendes, vil det også have betydning for klyngestyregruppen, og der er derfor også udarbejdet et revideret kommissorium for Klyngestyregruppe Nord. Det tidligere godkendte kommissorium var et generisk kommissorium, der dækkede alle fire klynger.

Den primære ændring er, såfremt chefniveauet er repræsenteret i Driftsforum, at det som udgangspunkt kun er direktørniveau, der repræsenteres i klyngestyregruppen.

#### **Bilag:**

1. Sammenfatning af drøftelser og konklusioner på seminar for Klyngestyregruppe Nord
2. Udkast til Kommissorium Driftsforum Nord Somatik (tidl. samarbejdsforum)
3. Udkast til revideret kommissorium Klyngestyregruppe Nord

#### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Drøfter og eventuelt godkender oplæg til ny organisering i Klynge Nord
- Aftaler eventuel færdiggørelse af kommissorium for Driftsforum

#### **Referat**

Der udtryktes indledningsvist tilfredshed med sammenfatningen af 12-12 seminarets drøftelser.

Udkast til de to kommissorier blev drøftet. For begge fora gælder, at Sundhedsaftalen er afsæt, og at opgaven er at håndtere, adressere og fjerne udfordringer for den daglige drift af hensyn til borgeren.

Der var enighed om at sætte gang i den nye organisering nu, mens man afventer udmelding ift. de kommende sundhedsklynger. Derudover var der følgende bemærkninger til de to kommissorier:

#### Kommissorium Klyngestyregruppen

- Kommissoriet blev godkendt.
- Charlotte orienterede, at PLO er skrevet ind i Driftsforum og ud af Klyngestyregruppen, da de har ønsket at fokusere på det konkrete samarbejde.

#### Kommissorium Driftsforum Nord Somatik:

- Det bør skæres til og kortes ned.
- Der aftales delt formandskab mellem Regionshospitalet Nordjylland og kommuner. Regionshospitalet Nordjylland varetager som udgangspunkt sekretariatsfunktionen.

- Deltagerkredsen skal specificeres, med sundheds-ældrechefer som de gennemgående deltagere. De har ansvaret for at invitere chefer fra andre områder ind, således at man sikrer, at der kan træffes beslutninger ift. alle punkter.
- Forløbschef fra Aalborg Universitetshospital inviteres ind, da kommunerne også modtager borgere herfra.
- Arbejdet i driftsforum skal:
  - o delvist følge et årshjul for behandling af samarbejdsaftaler, til at sikre en langsigtet planlægning
  - o delvist adressere og håndtere aktuelle driftsrelaterede forhold, til at sikre smidighed og samarbejde i det daglige.
- Der skal laves en status/årsrapport for klyngens arbejde bl.a. af hensyn til det politiske niveau. Det kan evt. være ifm. et fælles seminar.
- Klyngestyregruppens formandskab deltager i Driftsforum minimum 1 gang årligt, evt. ifm. 12-12 seminar e.l. Derudover kan de to formandskaber gensidigt invitere hinanden efter behov.
- Fokus skal være på sammenhæng, implementering af aftaler og daglig drift.

Sekretariatet reviderer kommissoriet for Driftsforum for Somatik efter ovenstående bemærkning. Herefter indkaldes Driftsforum til konstituerende møde, hvor detaljer i kommissoriet, såsom udfyldelse af formandskab og mødehyppighed, drøftes.

Daniel vurderer, at den organisatoriske justering – herunder de nye kommissorier, ligger inden for klyngernes metodefrihed.

Det blev aftalt, at den nye organisering evalueres og drøftes i foråret 2022.

Det afklares derudover, at der ikke er et regionsdækkende driftsforum for Børn og Unge Somatik. Det skal derfor dækkes af Driftsforum Somatik.

Charlotte orienterer på vegne af Jan, at Driftsforum Psykiatri kører godt, og at der er et velfungerende samarbejde

### **3) Status på projekt TUT (Tværfagligt Udgående Team)**

På Klyngestyregruppemødet d. 1. februar blev det aftalt, at kommunerne sætter TUT på dagsorden i KLU'erne med henblik på drøftelse af, hvordan vi kan styrke samarbejdet omkring børn og unge i mistrivsel. Det blev desuden besluttet, at TUT skal være et fast punkt på klyngestyregruppens dagsorden med henblik på at følge udviklingen.

#### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Gensidigt orienterer om status på brugen af TUT.
- Drøfter om TUT fortsat skal være et fast punkt i klyngestyregruppen

### **Referat**

Første indstilling udgik pga. Jan Mainz' fravær.

Det aftaltes, at der ikke er behov for at have TUT som fast punkt fremadrettet.

## **4) Orientering fra KLU'erne**

De fire kommuner orienterer fra deres respektive KLU'er.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord:

- Tager orienteringen til efterretning.

### **Referat**

Der har ikke været afholdt møde i Hjørring og Læsø.

I Frederikshavn har der været møde med bl.a. TUT på dagsordenen. Derudover blev det besluttet at invitere Steno Diabetes Center ind.

Brønderslev har ikke afholdt møde, men orienterer, at de har svært ved at rekruttere en praksiskonsulent. Dette oplever andre kommuner også.

Charlotte orienterede, at hende og Søren Hjortshøj har planlagt en tur rundt til lægerne i klyngen mhp. at drøfte patientforløb og regionshospitalets tilbud, samt for at appellere til øget fagligt fællesskab.

Daniel fortalte, at man er i dialog med praksis om, hvordan de ønsker at være repræsenteret i de nye administrative klynger.

## **5) Skriftlig godkendelse af referat**

Sekretariatet foreslår, at Klyngestyregruppens referater fremadrettet godkendes i forlængelse af udsendelse. Referatet formodes således godkendt, hvis der ikke er indkommet skriftlige ændringsforslag senest 3 dage efter udsendelse.

Som det er nu, er det svært at bruge referaterne i andre sammenhænge, når de først er formelt godkendt flere måneder efter mødet.

### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord

- Godkender at referater fremover godkendes skriftligt ifm. Udsendelse

### **Referat**

Indstillingen blev godkendt.

Der var ønske om, at klyngestyregruppens mødemateriale lægges i FirstAgenda. Asbjørn undersøger, om det vil være muligt at tage udgangspunkt i regionens adgang.

## **6) Punkter til kommende møder – næste møde er 25/11**

### **Referat**

Der blev foreslået følgende punkter:

- Politisk Klynge – herunder opfølgning på konferencen En Værdig Afslutning på Livet og forslaget om en dag om året med fokus på døden.
- Eventuelt nyt om de nye sundhedsklynger
- Drøftelse af forebyggelsesbegrebet vha, Ny Syntese
- Færdigbehandlingsområdet - gerne med udgangspunkt i audit

## **7) Eventuelt og gensidig orientering**

- Igangværende DSR-konflikt
- Opsamling på sommeren
  - Færdigbehandlingsdage
  - Respiratorpatienter i eget hjem

### **Bilag:**

- Samarbejdsaftale vedr. hjemmerespiratorbehandling

### **Referat**

Der var ikke længere behov for at drøfte den overståede DSR-konflikt.

Charlotte fortalte, at de har oplevet en sommer med et samlet sundhedsvæsen, der har været mere presset. Derfor foreslår hun, at Driftsforum bruges til gensidig orientering op til sommerperioden, hvis der er noget, man på forhånd ved, vil udfordre.

Der er ønske om data på udfordringen ift. færdigbehandling. Pia orienterer, at Regionshospitalet har sat gang i en intern audit af hospitalets dokumentation, på

baggrund af kommunernes oplevelse af mange genindlæggelser fra de midlertidige pladser.

Det aftales, at der parallelt med RHN's interne audit indledes en drøftelse af form og indhold for fælles audit mellem hospital og kommuner. Formandskabet følger op på dette.

Problemstillingen vedr. respiratorpatienter drøftes i regionalt regi.

### **8) Fremlæggelse af forslag til værkstedsmodel (kl. 15.30)**

I september 2019 besluttede Klyngestyregruppen, at der skulle udvikles en generisk værkstedsmodel til effektiv og nytænkende udvikling af konkrete løsningsforslag. Som led i udviklingen indledtes arbejdet med det første værksted vedr. træning i januar 2020. Efter en proces præget af COVID-19 udfordringer, er forslag til værkstedsmodellen klar til fremlæggelse.

På denne baggrund vil Hanne Engholm (konsulent Frederikshavn Kommune), Jeanette Alting (konsulent Region Nordjylland) og Pia Lentz (Ergoterapeut RHN) fremlægge modellen og præsentere erfaringerne ift. processen.

#### **Indstilling:**

Det indstilles, at Klyngestyregruppe Nord:

- Drøfter og tage stilling til den videre proces for anvendelse af værkstedsmodellen.

#### **Referat**

De tre oplægsholdere præsenterede modellen og processen vedr. genoptræning. Der kommer et notat fra netværksgruppen omkring modellen. Resultatet af det korte værksted vedr. genoptræning præsenteres på møde med de relevante ledere senere i september.

Der er fra gruppen bag modellen ønske om svar på en række spørgsmål til klyngestyregruppen.

Derfor aftales det, at der indkaldes til et ekstra møde for klyngestyregruppen på Teams, hvor spørgsmålene og metoden generelt drøftes.