

Den vigtige politiske ledelse når der skal findes innovative svar på komplekse problemer

Chefkonsulent // Lene Krogh Jeppesen // lkj@co-pi.dk



Om CO-PI



Hovedformålet er

- at bidrage til **øget kvalitet og effektivitet i den offentlige sektor** gennem innovation og til samfundets velfærd, vækst og velstand
- gennem flere innovative løsninger skabt i et **tæt samspil mellem den offentlige og den private sektor**
- med udgangspunkt i **konkrete samfundsudfordringer**, som samtidig er skalérbare og har kommercielt potentiale.

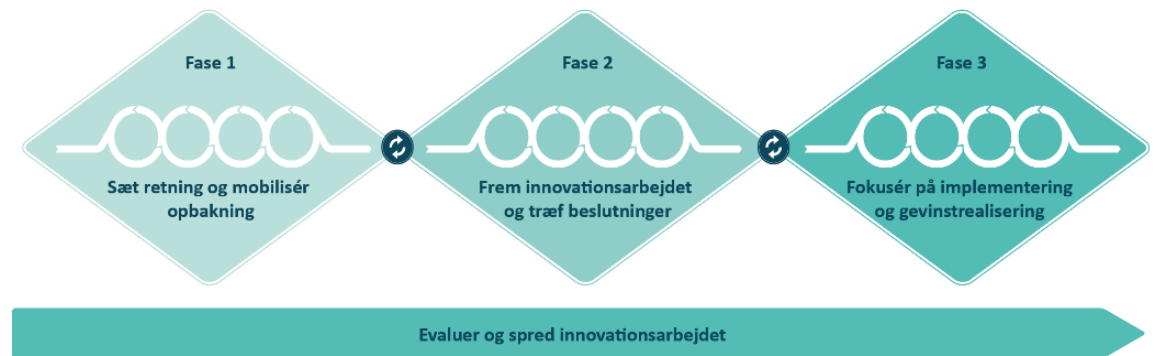
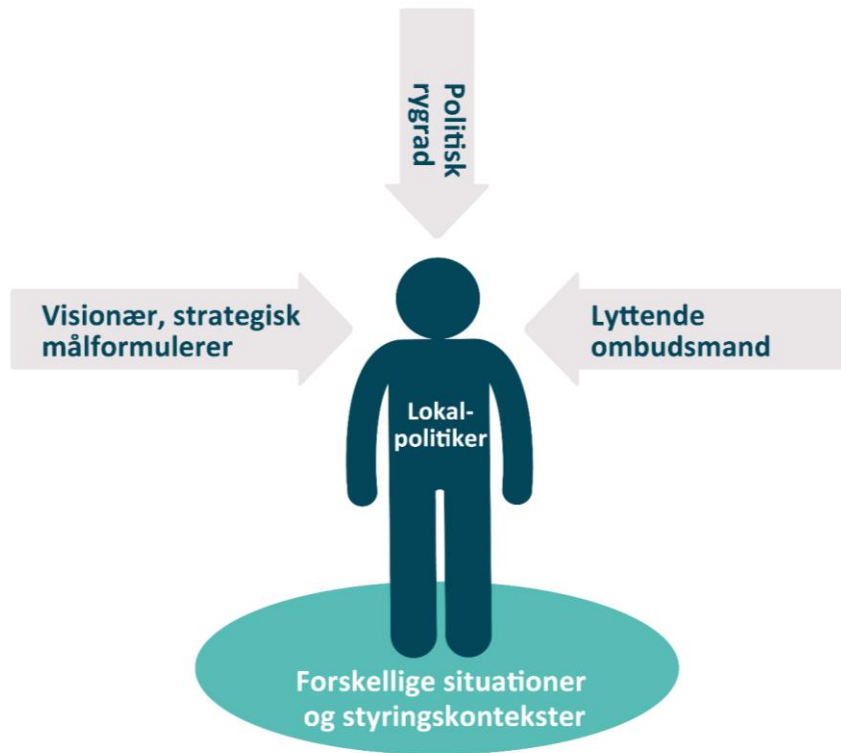
Centeret skal konkret bidrage til at styrke den offentlige sektors innovationskapacitet og evne til at udvikle og genbruge værdifulde innovative løsninger på tværs af den offentlige sektor.



Offentlig innovation er at gøre noget nyt, der giver værdi



Politisk ledelse af innovation = skærpede vilkår



Politisk ledelse af offentlig innovation sker allerede



3 ud af 4
politikere har været
involveret i en offentlig
innovation i 2018-2019



Sundhedsprofilerne og komplekse problemer

Sundhedsprofilerne
afslører nogle vilde,
komplekse
samfundsmæssige
problemer

- Ikke en ejer af problem eller løsninger
- Set før, plejer virker ikke
- Kræver tid og rum til at udforske problem for at finde løsninger
- Kalder på radikal innovation



Tre nedslag i sundhedsprofilerne

1

Mental sundhed
og trivsel

2

Ulighed i
sundhed

3

Svær
overvægt



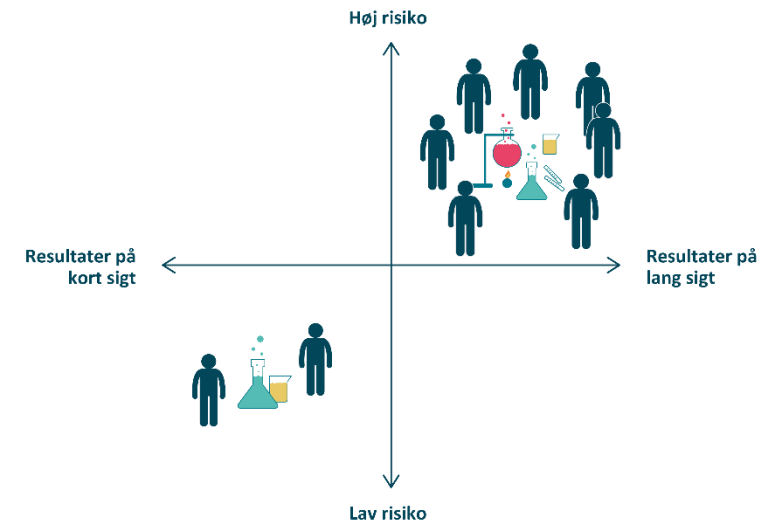
1: Mental sundhed og trivsel

Innovationsgreb

- **Udforsk andre systemer/områder:** Hvilke aktører som vi indtil nu har overset/ikke arbejdet sammen med, kan spille en rolle i at finde løsninger?
- **Udforsk fremtiden:** Hvordan ser et samfund ud i fremtiden, hvor mental sundhed og trivsel ikke er et problem? (backtrack derfra)
- **Udforsk fortiden:** Hvordan har man tidligere arbejdet med mental sundhed og trivsel? Hvad kan man lære derfra?
- **Kreativt benspænd:** Hvis vi skal finde nye løsninger, men ikke må gøre som vi plejer, bruge de greb vi plejer, bruge de aktører vi plejer – hvad kan vi så tage fat i?

Politisk lederskab

- **Skab rammer**, der giver mulighed for radikal innovation – for at redefinere problemopfattelsen og de mulige løsninger
- **Bred politisk opbakning** til at gå ad den vej
- **Kombiner** med initiativer, der giver resultat på kortere sigt



2: Ulighed i sundhed

Innovationstilgange

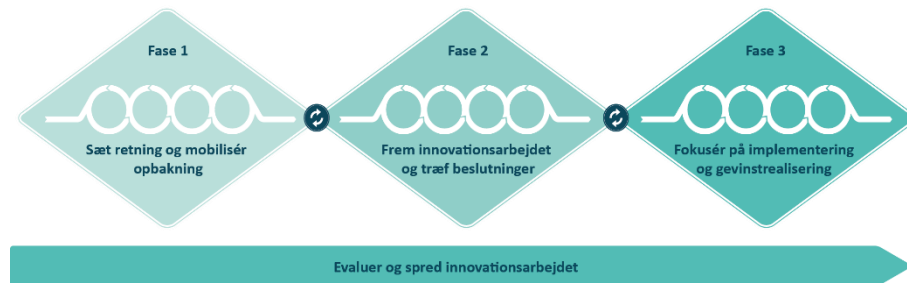
- Hvordan kan vi bruge **antropologiske** metoder til at blive klogere på de borgeres hverdag, mønstre og møder med sundhedsvæsenet?
- Hvordan kan **designtænkning** vise os et sundhedsvæsen, der er designet af og til borgere med lavere uddannelsesniveauer?
- Hvordan kan **adfærdsvidenskab** bidrage med viden om kommunikation/vaner, der kan hjælpe flere?



<https://co-pi.dk/viden-om/innovationstilgange/>

Politisk lederskab

- Vær nysgerrig og åben overfor at **afprøve andre metoder/tilgange** end de sædvanlige
- Giv plads og ro til udforskning af problemstillingen ved at **sætte retning**, men **fastholde det divergerende udforskende arbejde**
- Styrk egen trykthed ved at få **kendskab til innovationstilgange** og –arbejdsformer



3: Svær overvægt

Innovationsspørgsmål

- Hvad har andre gjort for at løse samme problemstilling, som kan inspirere os?

Ligevægt
Kolding Kommune



<https://co-pi.dk/viden-om/materialer/laes-stjael-fortael-2/>

Det syddanske
overvægtsinitiativ
Region Syddanmark



- Hvilke løsninger tegner sig, hvis vi flytter fokus fra vægttab til udredning og behandling af overvægtsrelaterede sygdomme? Hvis vi skifter fokus til at øge sundhed?

Det politiske lederskab

- Brug jeres politiske netværk som kilde til inspiration og viden om andres løsninger
- Efterspørg inspiration til genbrug fra embedsværket
- Understøtte rum til tilpasning
- Efterspørg resultater fra det tilpassede
- (Husk incitamentsstrukturen...)

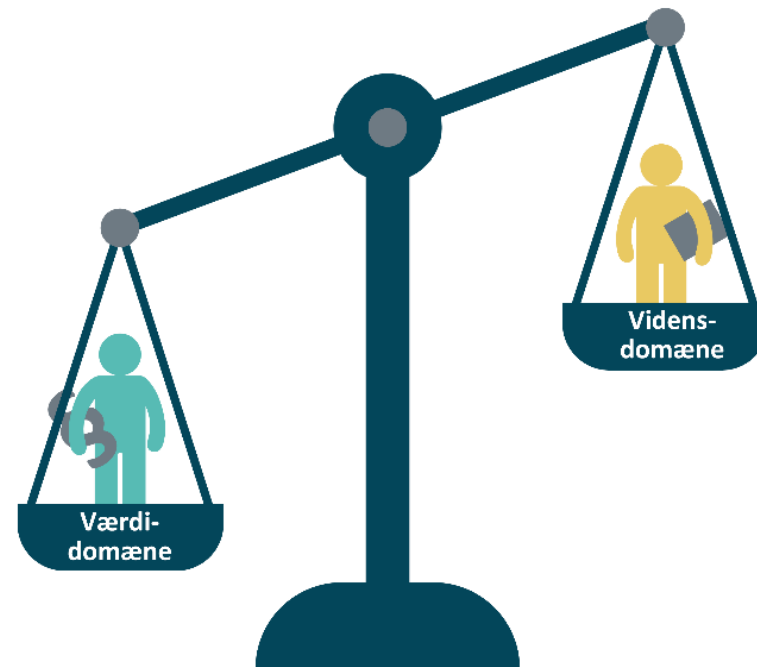


co-pi.dk/spredning



Samspil og samarbejde

- Bred politisk opbakning
 - Ikke lig konsensustvang
 - Men giver godt fundament for rejsen på rørte vande
- Etabler godt samspil mellem politikere og embedsværk
 - Find de rette (og varierende) balancer mellem værdi- og vidensdomænerne



Mere viden om lokalpolitikeres eget perspektiv på politisk lederskab af offentlig innovation?



- Ny viden om politikernes rolle og risikovillighed i innovationsarbejdet, samarbejdet mellem politikere og embedsværket samt samspillet mellem de tre sektorer
- Konkrete råd og inspiration fra eksperter og politikere til, hvordan nogle af udfordringerne i det politisk ledede offentlige innovationsarbejde kan imødekommes og overkomme



- Ny viden om kommunalpolitikernes rolle som politiske ledere af innovationsarbejde
- Ny viden om kommunalpolitikeres rolle i spredning af innovation

Download eller bestil trykt eksemplar gratis på co-pi.dk/arena

"Kapitel 12: Kommunalpolitisk ledelse af innovation – et uindfriet spredningspotentiale?" af Lene Krogh Jeppesen, Pia Gjellerup og Lotte Rømer Grove



Tak for i dag

Tilmeld dig CO-PI's nyhedsbrev på co-pi.dk

Center for Privat-Offentlig Innovation
Kompagnistræde 20 A
1208 København K
info@co-pi.dk · 61 81 31 10

