



# Vækstforum Nordjyllands årsrapport 2015



VÆKSTFORUM NORDJYLLAND



# Indholdsfortegnelse

|   |    |
|---|----|
| Forord .....                                | 3  |
| Regional vækst- og udviklingsstrategi ..... | 4  |
| Tematiske ansøgningsrunder .....            | 5  |
| Særlige udviklingsinitiativer .....         | 6  |
| Analyse af vækstlaget i Nordjylland .....   | 10 |
| Bevillingsoversigt 2014-2015 .....          | 12 |
| Fordeling af investeringer 2014-2015 .....  | 14 |

Tekst og layout:  
Region Nordjylland

Foto:  
Peter Halskov  
Sæby Fiske-Industri  
Thorupstrand Røgeri  
Fotolia.com

Oplag:  
300 styk

## Forord



Nye tider for erhvervsudvikling og vækst i Nordjylland.

Det forgangne år, 2015, var på flere fronter et skelsættende år for Vækstforum. Sammen med Regionsrådet lagde vi for første gang en samlet strategi for vækst og udvikling i Nordjylland. Den nye Regionale Vækst- og Udviklingsstrategi forener således de regionale planer og indsatser inden for alt lige fra uddannelse, erhverv og trafik til kultur og miljø. I udarbejdelsen af strategien tog Regionsrådet initiativ til, at Vækstforums kompetencer og erfaring blev bragt i spil for at sikre, at fremtidens erhvervsrettede indsatser i Nordjylland understøtter både vækst i vores eksisterende virksomheder og udviklingen af nye samt sikrer udbuddet af kvalificeret arbejdskraft til de job, der bliver skabt.

Også i Vækstforums eget arbejde har sammenhæng og fokusering været nøgleord i 2015, både når det gælder strategiske indsatser og konkrete projektinvesteringer. Det har bl.a. været et år, hvor vi har taget hul på nye tematiske ansøgningsrunder, hvor en væsentlig del af vores investeringer via EU's strukturfonde følger temaer, som på forhånd er fastlagt af Vækstforum med afsæt i den Regionale Vækst- og Udviklingsstrategi. Det har vi valgt at gøre for bedst muligt at kunne vurdere nye projekter inden for hvert indsatsområde i en sammenhæng, sådan at vi med vores investeringer skaber den størst mulige effekt i det regionale erhvervsliv.

En tilsvarende ambition ligger bag vores nye samarbejde mellem de tre vækstfora i Nordjylland, Midtjylland og Syddanmark. Virksomheder får fremover frit valg til at deltage i projekter på tværs af regionsgrænserne lige netop der, hvor styrkepositioner og konkrete indsatser bedst matcher virksomhedernes behov. Det vil give væksten i hele Vestdanmark ekstra momentum de kommende år.

God fornøjelse med årsrapporten.

A white, cursive signature of Ulla Astman on a dark blue background.

*Ulla Astman, formand for Vækstforum Nordjylland*

# Regional vækst- og udviklingsstrategi

I august 2015 blev en ny Regional Vækst- og Udviklingsstrategi vedtaget af Regionsrådet. Den nye strategi erstatter og kombinerer Regionsrådets egen regionale udviklingsplan samt Vækstforums regionale erhvervsudviklingsstrategi. Dermed har Nordjylland nu én samlet strategi for regionens vækst og udvikling. En strategi som bl.a. bliver rammen for investeringer af både EU's strukturfondsmidler og de regionale udviklingsmidler.

Arbejdet med den nye Regionale Vækst- og Udviklingsstrategi, som dækker perioden 2015-2018, tog for alvor fart i efteråret 2014. Her mødtes Regionsrådet og Vækstforum til et fællesmøde, hvor de bl.a. blev enige om at bygge videre på visionerne fra hver deres tidligere plan og strategi. Beslutningen sikrede et solidt grundlag for det strategiske arbejde med Nordjyllands fremtidige vækst og udvikling med afsæt i regionens udfordringer og styrker samt tidligere erfaringer og succesfulde indsatser.

## Involvering af interessenter, virksomheder og borgere

Et afgørende element i processen bag den Regionale Vækst- og Udviklingsstrategi var en bred involvering af såvel interessenter samt virksomheder og borgere. Undervejs i processen blev der afholdt dialogmøder med kommuner, uddannelsesinstitutioner, Beskæftigelsesrådet og flere erhvervsorganisationer. Der blev afholdt et særligt event, Nordpol14, hvor 270 unge debatterede Nordjyllands styrker, svagheder, muligheder og udfordringer. Og der blev afholdt workshops med virksomheder i Thy, Himmerland, Vendsyssel og Aalborg med fokus på erhvervslivets generelle rammevilkår samt særlige udfordringer og potentialer i de nordjyske virksomheder.

Denne brede involvering udgjorde et vigtigt fundamentet for Regionsrådets arbejde med og senere vedtagelse af den Regionale Vækst- og Udviklingsstrategi inklusiv Vækstforums særlige bidrag i form af en erhvervs- og vækstrettet delstrategi – den såkaldte EVD-strategi.

## Præsentation for Danmarks Vækstråd

Vækstforum præsenterede i december 2014 sin EVD-strategi for Danmarks Vækstråd, hvor strategien blev positivt modtaget og anerkendt for dens solide afsæt i et stort kortlægnings- og analysearbejde omkring udfordringer og potentialer for erhvervslivet i Nordjylland. Blåstemplingen af EVD-strategien i Danmarks Vækstråd var vigtig, idet de erhvervs- og vækstrettede dele af den nye Regionale Vækst- og Udviklingsstrategi ifølge loven fungerer som rammen for Vækstforums investeringer af både EU's strukturfondsmidler og de regionale udviklingsmidler.

## Vækstforums handlingsplan 2015-2018

Med afsæt i sin EVD-strategi udarbejdede Vækstforum desuden en handlingsplan, som blev vedtaget i juni 2015. Handlingsplanen, som udstikker rammerne for Vækstforums investeringer i perioden 2015-2018, indeholder retningslinjerne for implementering af 6 af de i alt 9 fokusområder i den Regionale Vækst- og Udviklingsstrategi. De 6 fokusområder i Vækstforums handlingsplan er følgende:

- Erhvervs-klynger
- Vilje til Vækst
- Kvalificeret Arbejdskraft
- Smart Region
- Grøn Region
- Turisme og Oplevelse

Handlingsplanen indeholder også beskrivelser af regelsæt, bedømmelseskriterier, udarbejdelse af effektkæder og ansøgningsprocedurer der gælder for Vækstforums investeringer i konkrete udviklingsprojekter. Handlingsplanen kan revideres efter behov og vil under alle omstændigheder blive revideret i 2018, når et nyt Vækstforum tiltræder.

**Regional Vækst- og Udviklingsstrategi 2015-2018 og Handlingsplan 2015-2018**

Læs strategien og handlingsplanen for Nordjyllands vækst og udvikling på [www.vaekstforum.rn.dk](http://www.vaekstforum.rn.dk)

# Tematiske ansøgningsrunder

Ved udarbejdelsen af sin handlingsplan 2015-2018 besluttede Vækstforum, at ansøgninger til en væsentlig del af EU's strukturfondsmidler fremover skal indsendes i tematiske ansøgningsrunder. Målet med den nye procedure er at styrke fokuseringen ved Vækstforums investeringer i erhvervsudvikling og vækst i Nordjylland.

I EU's igangværende strukturfondsperiode fra 2014 til 2020 er der ca. 30 % færre midler til erhvervsfremme og kompetenceudvikling end i den tidligere periode fra 2007 til 2013. Desuden er strukturfondsmidlerne fordelt på seks forskellige EU-prioriteter, hvilket betyder, at der er færre midler til rådighed for investeringer inden for hvert prioritetsområde end det tidligere har været tilfældet.

## Øget fokusering på de mest effektfulde projekter

Med afsæt i den nye økonomiske situation drøftede Vækstforum den 2. juni 2015, hvordan det i handlingsplan 2015-2018 sikres, at Vækstforums konkrete investeringer fortsat tildeles de mest relevante projekter med den største forventede effekt for den regionale erhvervsudvikling og vækst i Nordjylland.

For at kunne vurdere flest mulige af de enkelte projekter i sammenhæng besluttede Vækstforum, at en række af de større prioritetsområder under EU's strukturfonde fremover skal udbydes i tematiske ansøgningsrunder, som Vækstforum annoncerer. Det betyder, at hver ansøgningsrunde alene er åben for modtagelse af ansøgninger til de pågældende prioritetsområder på det angivne tidspunkt og ikke kan søges løbende. De tematiske ansøgningsrunder gentages med 12-18 måneders mellemrum, så længe der er frie økonomiske midler.

Ud over de nye tematiske ansøgningsrunder besluttede Vækstforum, at det fortsat skal være muligt at indsende løbende ansøgninger til en række af de mindre prioritetsområder under EU's strukturfonde samt til de øvrige indsatsområder i den nye Regionale Vækst- og Udviklingsstrategi. Dette kan som hidtil ske ved åbne ansøgningsrunder fire gange årligt, hvorefter Vækstforum enten træffer beslutning omkring investering af EU-midler eller indstiller forslag om investering af de regionale udviklingsmidler til Regionsrådet.

## Første erfaringer med tematiske ansøgningsrunder

På sine to møder i henholdsvis oktober og december 2015 behandlede Vækstforum for første gang ansøgninger, som var indsendt i de nye tematiske ansøgningsrunder. Erfaringerne herfra var, at der blev modtaget og behandlet kvalificerede ansøgninger til alle udbudte prioritetsområder, og at den finansielle ramme blev disponeret.

Figur 1: Vækstforums tematiske ansøgningsrunder i 2015

| Tematisk ansøgningsrunde   | Antal projekter | Udbudt ramme (mio. kr.) | Indstillet (mio. kr.) | EU's Regionalfond (mio. kr.) | EU's Socialfond (mio. kr.) |
|--|-----------------|-------------------------|-----------------------|------------------------------|----------------------------|
| Regionalfondens prioritet 1:<br>Styrket innovation i små og mellemstore virksomheder       | 3               | 35                      | 33,8                  | 33,8                         | ---                        |
| Regionalfondens prioritet 3:<br>Energi-/ressourceeffektive små og mellemstore virksomheder | 3               | 11                      | 15                    | 15                           | ---                        |
| Socialfondens prioritet 3:<br>Inklusion via uddannelse og beskæftigelse                    | 9               | 29,5                    | 29,5                  | ---                          | 29,5                       |
| Socialfondens prioritet 4 b:<br>Erhvervs-/videregående uddannelse                          | 2               | 25                      | 25                    | ---                          | 25                         |

# Særlige udviklingsinitiativer

Vækstforum vedtog og iværksatte igen i 2015 en række særlige initiativer, som styrker det strategiske arbejde for erhvervsudvikling og vækst i Nordjylland. Disse særlige initiativer er således med til at understøtte gennemførelsen og effekten af de konkrete udviklingsprojekter, som Vækstforum og dets partnere igangsætter.

## Videreudvikling og øget fokusering i nordjyske erhvervsklynger

De nordjyske erhvervsklynger har afgørende betydning for regionens udvikling og vækst. Klyngeorganiseringen inden for bl.a. IKT, fødevarer, byggeri, biomedico, energi og turisme samt det maritime og arktiske område betyder, at virksomhederne kan drage fordele af hinandens styrkepositioner og samarbejde om at løse fælles udfordringer, så Nordjylland stilles stærkere i den globale konkurrence.

Med afsæt i klyngernes betydning for erhvervsudviklingen i Nordjylland vedtog Vækstforum den 8. april 2015 at fortsætte sit engagement i videreudviklingen af de nordjyske klynger. Det skete med beslutningen om at afsætte en beløbsramme på ca. 22 mio. kr. per år i perioden 2016-2018 til videreudvikling af samtlige klynger svarende til, at omkring en tredjedel af Vækstforums årlige ramme af regionale udviklingsmidler på 64,8 mio. kr. øremærkes alene til klyngerne.

I forlængelse af den økonomiske rammebevilling vedtog Vækstforum desuden at gå i tæt dialog med de enkelte klyngesekretariater med det formål at øge klyngernes fokusering på virksomhedsrettede aktiviteter, som i højere grad kan omsættes direkte i udvikling og vækst i det nordjyske erhvervsliv.

### Nordjyske erhvervsklynger:

- BrainsBusiness
- Byggeklyngen
- BioMed Community
- Smartlog
- MARCOD
- House of Energy
- Nordjysk FødevarerErhverv
- Kyst- og naturturisme
- Arctic Consensus
- Shareplay
- EIR
- VisitNordjylland



## Fødevarerklynge sætter turbo på virksomhedernes udvikling og vækst

Udvikling af fødevarerhvervet er et centralt indsatsområde for Vækstforum. Vores ambition er at gøre Nordjylland til Danmarks førende fødevareregion ved at skabe øget vækst og styrke virksomhedernes konkurrenceposition både nationalt og globalt. For at indfri ambitionen har Vækstforum sammen med erhvervslivet etableret fødevarerklyngen Nordjysk FødevarerErhverv.

Med afsæt i erhvervslivets behov gennemfører Nordjysk FødevarerErhverv udviklingsaktiviteter, som fremmer væksten og styrker afsætningen i små og mellemstore fødevarerVirksomheder. Aktiviteter som samler virksomhederne om erhvervets fælles udfordringer inden for forretningsudvikling, branding og markedsudvikling samt eksport og internationalisering. Målet er at styrke både hver enkelt virksomhed og det samlede nordjyske fødevarerhvervs professionalisering, konkurrencekraft og vækstmuligheder.

*Vækstforum har investeret 9 mio. kr. fra de regionale udviklingsmidler i Nordjysk FødevarerErhverv.*

## Styrket grundlag for vækstiværksættere i Nordjylland

Iværksættere, som har kreativiteten og dygtigheden til at etablere innovative og stærke virksomheder, er afgørende for den fremtidige vækst og jobskabelse i Nordjylland. Derfor igangsatte Vækstforum i 2015 flere nye initiativer, hvis mål er at skabe endnu bedre rammer for de nordjyske iværksættere, som har evnerne og viljen til at skabe nye vækstvirksomheder.

### **Nordjysk Newbizz**

Med en investering på 30 mio. kr. fra EU's strukturfonde vedtog Vækstforum den 6. oktober 2015 at igangsætte projektet Nordjysk Newbizz i samarbejde med Væksthus Nordjylland. Projektets formål er at skabe flere vækstiværksættere gennem tilbud om målrettet vækstguide-vejledning og tilskud til specialiseret rådgivning, som matcher virksomhedernes udviklingsbehov og -muligheder. Desuden vil iværksættere med et særligt vækstpotentiale få tilbud om udvikling af en egentlig vækstplan med konkrete indsatser, som kan styrke virksomhedens forretningsudvikling og vækst.

Samlet set forventes projektet at bidrage til, at 2.800 iværksættere får forbedret deres iværksætterkompetencer og øget overlevelsesraten for deres virksomheder. Samtidig får iværksættere med et særligt vækstpotentiale tilbud om en tilrettelagt skalering og ekspansion af deres virksomhed for at styrke både omsætning og jobskabelse.

### **Scale-up Denmark (tidligere Team VækstDanmark)**

Med en investering på 10,6 mio. kr. fra EU's strukturfonde og de regionale udviklingsmidler vedtog Vækstforum den 1. december 2015 at igangsætte projektet Scale-up Denmark i samarbejde med landets øvrige regioner og Erhvervsstyrelsen. Projektets formål er at skabe flere højvækstvirksomheder med globalt vækstpotentiale gennem et intensivt trænings- og sparringsforløb samt tættere samarbejde mellem mindre virksomheder med vækstpotentiale, erfarne erhvervsfolk og investorer. I projektet bringes hver enkelt regions særlige styrkepositioner i spil ved etablering af en række kompetencecentre. I Nordjylland etableres der således et center med fokus på det maritime område, og i landets øvrige regioner etableres tilsvarende centre med fokus på bl.a. IKT, fødevarer, offshore, oplevelseserhverv, energi og miljø samt life sciences, sundheds- og velfærdsteknologi.

Samlet set forventes projektet at få deltagelse af mere end 350 virksomheder fra hele landet, hvilket skal bidrage til skabelsen af ca. 900 nye jobs samt en meromsætning på ca. 1 mia. kr. og en mereksport på ca. 500 mio. kr. Nordjyllands andel heraf skønnes at blive ca. 100 nye jobs samt ca. 110 mio. kr. og 55 mio. kr. i henholdsvis meromsætning og -eksport.



## Styrket vestdansk samarbejde om udvikling og vækst

Et tæt samarbejde på tværs af regionsgrænserne er et vigtigt bidrag til udvikling og vækst, idet virksomhederne uanset geografisk tilhørsforhold drager fordel af et sammenhængende erhvervsfremmesystem uden bureaukratiske barrierer for deltagelse i relevante programmer, som opfylder virksomhedernes behov.

Med afsæt i denne tankegang vedtog Vækstforum den 2. juni 2015 at indgå en ny aftale med de to vækstfora i Midtjylland og Syddanmark om et styrket vestdansk samarbejde om erhvervsudvikling og vækst. Den nye samarbejdsaftale gør det muligt for virksomheder i hele Vestdanmark at deltage i udviklingsaktiviteter på tværs af regionsgrænserne. Med aftalen skabes der klare linjer for eksempelvis finansiering af virksomhedernes deltagelse i andre regioners aktiviteter. Hvis en aktivitet indeholder konkret støtte vil det være den region, der afholder aktiviteten, der skal finansiere virksomhedernes deltagelse – uanset hvilken region virksomheden hører hjemme i.

Det styrkede samarbejde er med til at optimere det udbytte, regionerne får ud af deres vækstindsats. Med en fremtid der byder på endnu mere regional specialisering, er det en stor fordel, at regionerne og virksomhederne kan dele viden og erfaringer på tværs af regionsgrænser. Netop regional specialisering er en af grundene til, at de vestdanske vækstfora har valgt fire overordnede samarbejdsområder, som står stærkt i en eller flere regioner; fødevarer, energi, sundheds- og velfærdsinnovation samt fremtidens industri. På den måde kan eksempelvis energivirksomheder, der holder til i en region, der har energi som indsatsområde, bruges som en løftestang for virksomheder fra regioner, der fokuserer på andre indsatsområder.

### Fakta om samarbejdsaftalen:

Som et led i aftalen dækker de tre regioner hver især udgifter til alle virksomheders deltagelse i aktiviteter, som indeholder konkret støtte. Den enkelte region skeler ikke til det geografiske tilhørsforhold for den enkelte virksomhed, men betaler for, at virksomheder fra de to andre regioner deltager i aktiviteterne.

Samarbejdsaftalens fire fokusområder er inden for nedenstående styrkepositioner og tager udgangspunkt i det etablerede samarbejde med relevante innovationsnetværk og klyngeorganisationer:

- Energi, herunder energi- og miljøteknologi, offshoreenergi, bioøkonomi og den erhvervsrettede del af strategisk energiplanlægning.
- Sundheds- og velfærdsteknologi, som omhandler teknologi, processer og services rettet mod sundheds- og socialområdet.
- Fremtidens industri - Danmark som produktionsland, som omhandler højteknologisk produktion, automatisering, fremstilling og underleverandørnetværk m.v.



”

Som nystartet virksomhed har det betydet meget for os at få sparring på vores forretningsidé og rådgivning om markedsføring og salg, så vi kan få langet nogle af vores lækre fisk over disken.

*Lisbeth Olsen, daglig leder i Thorupstrand Røgeri*





”

Som offentlige institutioner, der ønsker at styrke den regionale erhvervsudvikling, er vi først og fremmest til for virksomhedernes skyld. Derfor er jeg rigtig glad for det nye samarbejde, fordi jeg er sikker på, at det vil gavne virksomheder i hele Vestdanmark, at de nu får mere frit valg på alle hylder og kan deltage i de aktiviteter, som passer bedst til deres udfordringer og vækstpotentiale.

*Ulla Astman, formand for Vækstforum Nordjylland*

”

Samarbejdsaftalen er et vigtigt skridt på vejen mod at optimere det udbytte, regionerne får ud af deres vækstindsats. Med aftalen anerkender vi, at vi ikke er lige stærke på alle områder, men kan lære noget af hinanden. Fremtiden vil byde på endnu mere smart specialisering, så det giver rigtig god mening, at regionerne og virksomhederne kan dele viden og erfaringer på tværs af regionsgrænser.

*Bent Hansen, formand for Vækstforum Midtjylland*

”

Tidligere har der været væsentlige barrierer, hvis en virksomhed med adresse i én region ville deltage i aktiviteter i en anden. Her tænker jeg på bureaukrati, og der har også været spørgsmål om finansiering. Med denne samarbejdsaftale kan de vestdanske virksomheder i alle tre regioner deltage i de aktiviteter inden for de udvalgte samarbejdsområder, de ønsker.

*Stephanie Lose, formand for Syddansk Vækstforum*



## Iværksættere fra Thorupstrand har fat i den lange ende af snøren

Lisbeth Olsen er født med saltvand i blodet og vokset op i en rigtig fiskerfamilie i Thorupstrand sammen med sine brødre Bo og Jesper, der begge har fisket hele deres liv. At kaste sig ud på dybt vand er derfor velkendt for de tre søskende, der i flere år havde drømt om selv at forarbejde deres friskfangede fisk. Det var dog blevet ved drømmen, indtil de med hjælp fra en landkrabbe tog springet og førte den ud i livet.

Med sparring fra en rådgiver hos Vækst Jammerbugt og via Væksthus Nordjyllands iværksætterprojekt Nordjysk Newbizz åbnede Lisbeth, Bo og Jesper i december 2015 først Thorupstrand Røgeri og dernæst også en lille butik i Vester Thorup få kilometer fra Thorupstrand, hvor fiskebådene bringer fangsten i land. De tre søskende har allerede en kundeskare af lokale fiskeelskere og får et stigende antal henvendelser fra detailbutikker, hvis kunder værdsætter kombinationen af friske råvarer og stolte håndværkstraditioner.

*Vækstforum har investeret 30 mio. kr. fra EU's strukturfonde i Nordjysk Newbizz.*

# Analyse af vækstlaget i Nordjylland

Vækstforum investerer hvert år mange millioner kroner via de regionale udviklingsmidler og EU's strukturfonde i at fremme væksten og beskæftigelsen i Nordjylland. En analyse af vækstlaget blandt nordjyske virksomheder blev derfor udarbejdet som et værktøj til at sikre den bedst mulige udnyttelse af midlerne.

## Hvad er et vækstlag?

Et vækstlag er en gruppe af små og mellemstore virksomheder, som skaber, eller har potentialet til at skabe, en socioøkonomisk bæredygtig vækst. I analysen tages der udgangspunkt i internationalt konkurrerende nordjyske virksomheder med 1-250 ansatte og en absolut vækst på minimum 1 mio. kr. pr. år fra 2010 til 2013, som enten er:

- Vækstvirksomheder med en gennemsnitlig vækst i omsætning på over 10 pct. pr. år fra 2010 til 2013.
- Vækstboblere som kun har en gennemsnitlig vækst i omsætning på 0-10 pct. pr. år fra 2010 til 2013, men som har ambitioner om højere vækst og enten er etableret eller ejerskiftet inden for de seneste 10 år.

## Hvor stort er vækstlaget?

Vækstlaget i Nordjylland udgør 1.032 virksomheder, hvoraf de 553 er vækstvirksomheder mens de 479 er vækstboblere. Det vidner om, at der er et potentiale til at skabe flere vækstvirksomheder end i dag. Antallet til trods udgør de 1.032 virksomheder samtidig kun en mindre andel på 6 pct. af regionens knap 18.000 private virksomheder med mindst én ansat. Det svarer til 1 vækstvirksomhed for hver 32 virksomheder og 1 vækstbobler for hver 37 virksomheder. Der er således også et meget stort potentiale for at skabe flere vækstparate virksomheder.

**Figur 2: Antal private virksomheder for hver vækstvirksomhed og vækstbobler i Nordjylland, 2013**



Kilde: Iris Group og Danmarks Statistik

## Vækstlaget er ikke kun de videntunge erhverv

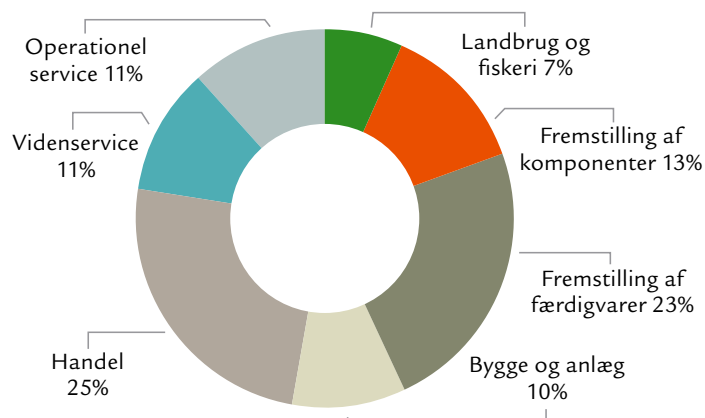
Det enkelte erhvervs andel af vækstvirksomheder svarer nogenlunde til erhvervets andel af det samlede antal virksomheder. Vækstvirksomhedernes spredning på mange erhverv afspejler sig også i den lidt overraskende pointe, at der ikke er markante forskelle i medarbejdernes uddannelsesniveau mellem virksomheder i og uden for vækstlaget.

Vækstpotentiale er således ikke kun knyttet til bestemte videntunge erhverv eller til virksomheder med mange højtuddannede. Tværtimod handler vækst i høj grad om ledelsens vækstambitioner og evne til sammen med medarbejderne at identificere og udnytte nye markedsmuligheder.

## Vækstlaget findes i hele Nordjylland

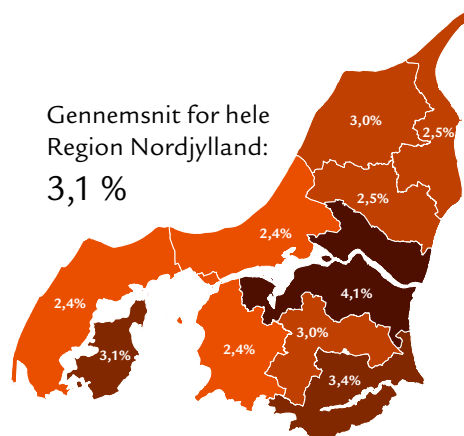
Analysen viser, at vækstlaget findes i hele Nordjylland. Ganske vist er der klart flest vækstvirksomheder i Aalborg kommune, når der sammenlignes med de øvrige nordjyske kommuner. Det interessante er dog, at når antallet af vækstvirksomheder i den enkelte kommune ses i forhold til kommunens samlede antal virksomheder, så er der kun mindre forskelle at spore.

Figur 3: Vækstvirksomheder fordelt på brancher, 2013



Kilde: Iris Group og Danmarks Statistik

Figur 4: Andel vækstvirksomheder, 2013



Kilde: Iris Group, Danmarks Statistik og egne beregninger

## Vækstlaget tegner væksten i Nordjylland

Hvis man antager, at hver af de 5.041 nye fuldtidsbeskæftigede i Nordjylland i perioden fra 2010 til 2013 bidrager med samme produktivitet som gennemsnittet for beskæftigede i en vækstvirksomhed, så taler resultatet for sig selv. De 553 vækstvirksomheder vil så samlet set have bidraget med en stigning på ikke mindre end 4 mia. kr. i bruttoværditilvækst. Det svarer til 75 pct. af hele den økonomiske vækst i Nordjylland inden for det private erhvervsliv.

## Vækstlaget bruger det regionale erhvervsfremmesystem

Mere end halvdelen, nærmere bestemt 53 pct., af vækstvirksomhederne i Nordjylland har været i kontakt med det regionale erhvervsfremmesystem under eller umiddelbart forud for virksomhedens vækstforløb. Mindst lige så afgørende er det, at 80 pct. af virksomhederne, der har deltaget i erhvervsfremme, mener at aktiviteterne har haft en positiv indflydelse på væksten.



### Vækstvirksomheder findes i alle erhverv

Nøglen til vækst i NTF Aalborg er skruet sammen af flere ting. Vi har øget vores fleksibilitet og er blevet dygtige til at levere kundetilpassede løsninger. Vi har sat ekstra fokus på eksport, og vi har ændret virksomhedens ejerstruktur, så vi i dag kan handle hurtigt og tage de nødvendige risici, når der opstår nye forretningsmuligheder. Og sidst men ikke mindst gør vores medarbejdere en stor forskel, og de får alle del i virksomhedens succes gennem en kvartalsvis udbetalt overskudsdeling.

*Tommy Søndergaard, teknisk direktør i NTF-Aalborg*



# Bevillingsoversigt 2014-2015

Figur 5: Vækstforums bevillingsoversigt, 2014-2015

Bevillinger givet i perioden 2014-2015 pr. 31. december 2015 fordelt på fokusområder samt finansieringskilde.

| Fokusområde               | Regionale midler (kr.) | EU's Regionalfond (kr.) | EU's Socialfond (kr.) | Investering i alt (kr.) |
|---------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Erhvervs-klynger          | 46.404.456             | 39.118.050              | 0                     | 85.522.506              |
| Vilje til Vækst           | 30.118.045             | 51.041.894              | 44.826.078            | 125.986.017             |
| Kvalificeret Arbejdskraft | 13.443.306             | 62.333.844              | 0                     | 75.777.150              |
| Smart Region              | 3.014.402              | 0                       | 0                     | 3.014.402               |
| Grøn Region               | 1.397.900              | 12.874.434              | 0                     | 14.272.334              |
| Turisme og Oplevelse      | 39.475.376             | 0                       | 0                     | 39.475.376              |
| Tværgående                | 6.463.589              | 0                       | 0                     | 6.463.589               |
| <b>Investering i alt</b>  | <b>140.317.073</b>     | <b>103.034.378</b>      | <b>107.159.922</b>    | <b>350.511.373</b>      |

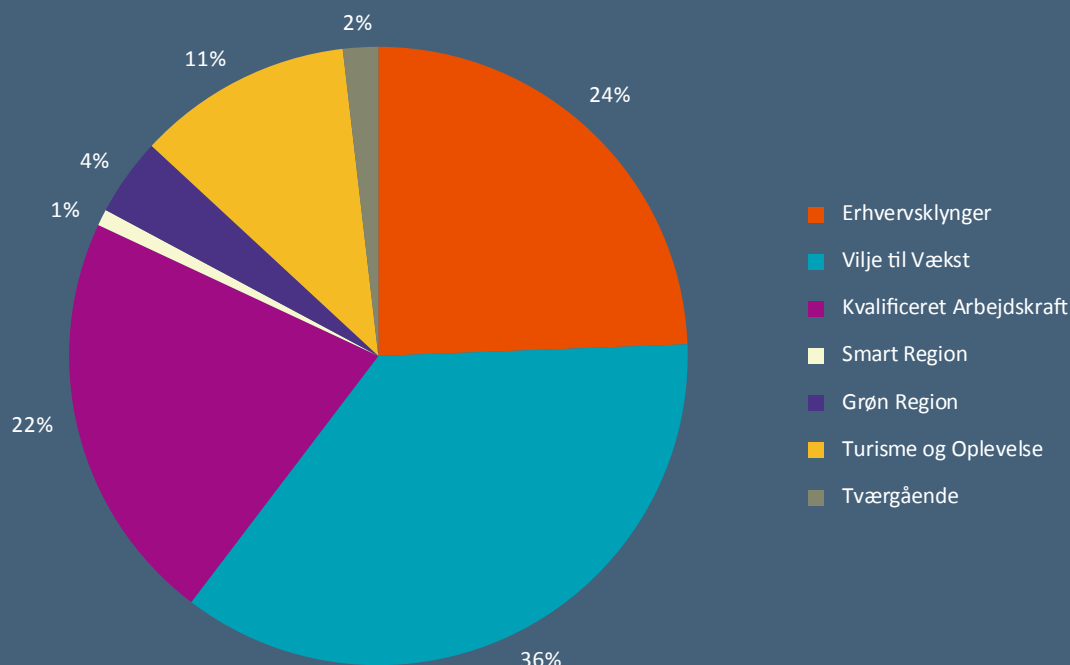




# Fordeling af investeringer 2014-2015

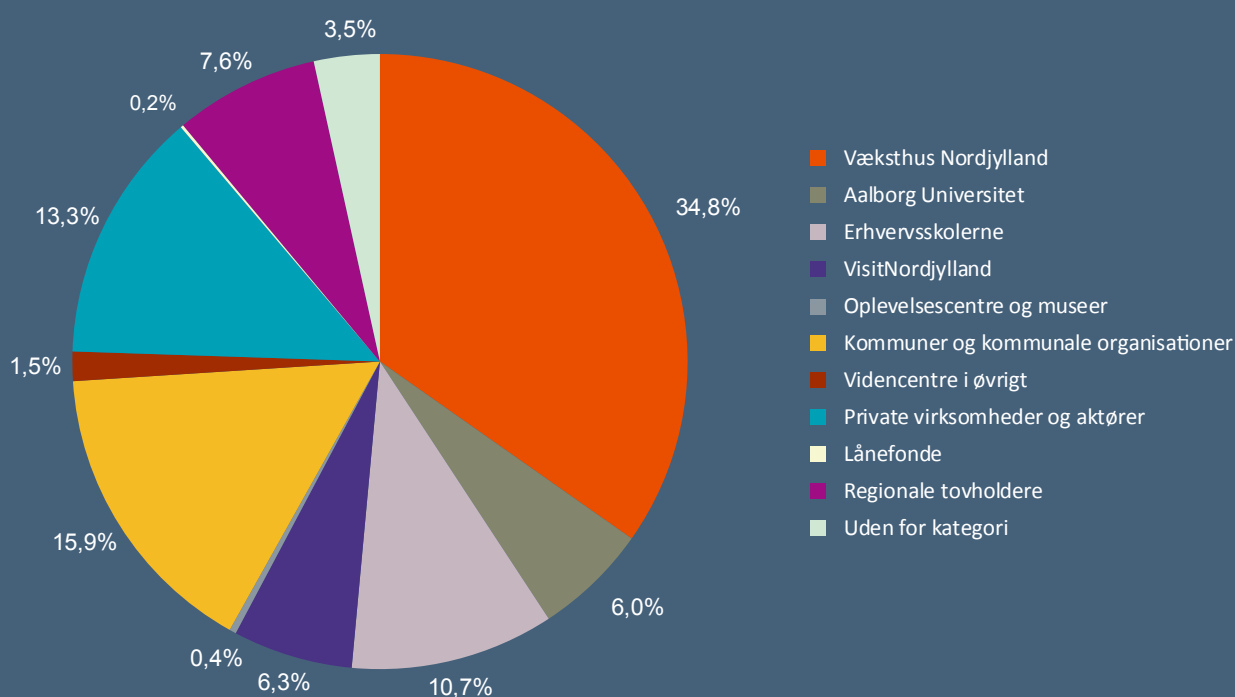
**Figur 6: Vækstforums investeringer i 2014-2015 fordelt på fokusområder**

Projekterne, som har modtaget investeringer fra Vækstforum i perioden 2014-2015, fordeler sig på de forskellige fokusområder i Vækstforums handlingsplan. Figur 6 viser fordelingen på fokusområder.



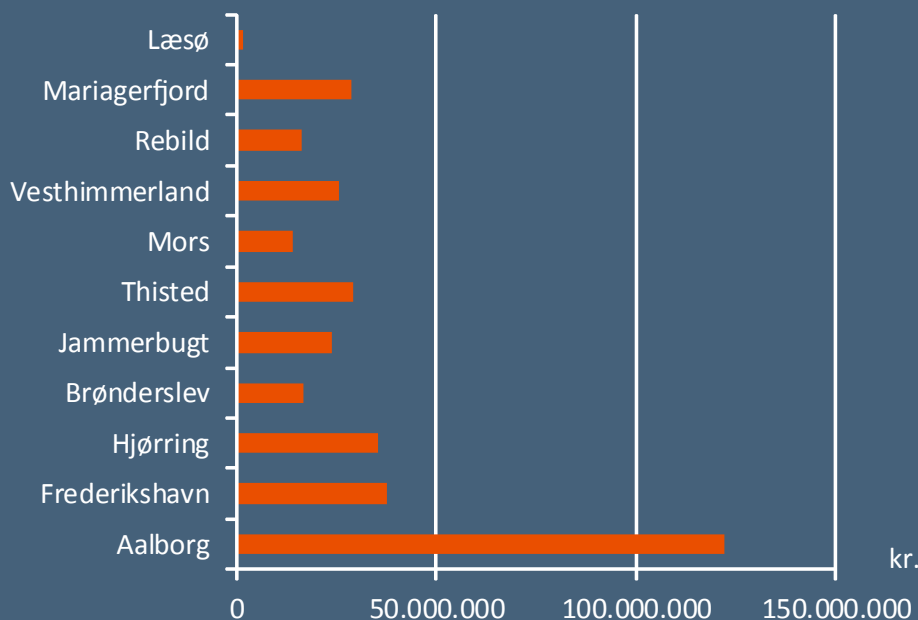
**Figur 7: Vækstforums investeringer i 2014-2015 fordelt på ansøgertyper**

Erfaringen har vist, at flertallet af ansøgningerne til Vækstforum kommer fra en mindre gruppe af organisationer, som iværksætter målrettede projekter og dermed kanaliserer Vækstforums investeringer bredt ud i det nordjyske erhvervsliv i form af aktiviteter, der kommer virksomheder og ansatte til gavn. Figur 7 viser fordelingen mellem de forskellige ansøgertyper.



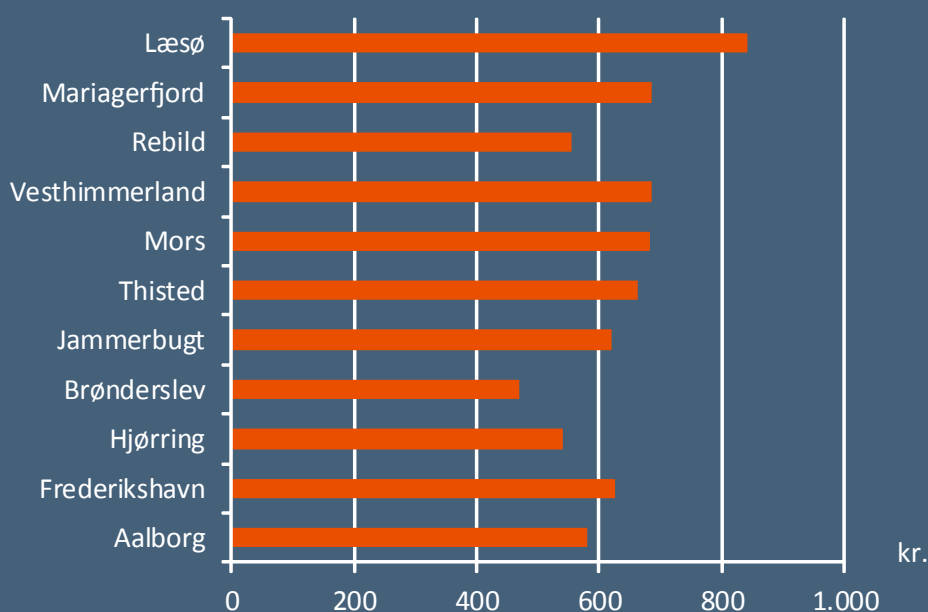
**Figur 8: Vækstforums investeringer i 2014-2015 fordelt på kommuner**

Vækstforums investeringer i perioden 2014-2015 fordeler sig bredt på de nordjyske kommuner. I de tilfælde hvor projekterne kommer hele regionen til gavn, er investeringen fordelt ud fra kommunens indbyggertal. Figur 8 viser fordelingen på kommuner.



**Figur 9: Vækstforums investeringer i 2014-2015 fordelt på kommuner pr. indbygger**

En stor andel af Vækstforums investeringer i perioden 2014-2015 er gået til projekter, der gavner erhvervslivet i Aalborg kommune. Aalborg kommune er imidlertid også den kommune i Nordjylland, der har det højeste indbyggertal. Derfor ser fordelingen af investeringerne anderledes ud, når den tager afsæt i indbyggertal. Figur 9 viser fordelingen på kommuner pr. indbygger.



Vækstforum Nordjylland  
Niels Bohrs Vej 30  
9220 Aalborg Ø  
[www.vaekstforum.rn.dk](http://www.vaekstforum.rn.dk)

April 2016

DEN EUROPÆISKE UNION  
Den Europæiske Socialfond



DEN EUROPÆISKE UNION  
Den Europæiske Fond  
for Regionaludvikling



Vi investerer i din fremtid



VÆKSTFORUM NORDJYLLAND