

Kandidatkonference 2025

7. Oktober 2025

Kandidatkonference, 7. oktober 2025

- Kl. 17.00-17.30 **Ankomst og tjek ind inkl. navneskilt**
- Kl. 17.30-18.10 **Velkomst og introduktion til Region Nordjylland** V. Regionsdirektør Jakob Krogh
- Kl. 18.10-18.35 **Det Nordjyske Sundhedsvæsen - Praksisområdet** V. Koncerndirektør Anne Bukh og Kontorchef Carsten Kvist
- Kl. 18.35-18.55 **Pause inkl. forplejning**
- Kl. 18.55-19.20 **Det Nordjyske Sundhedsvæsen – Det Præhospitale område** V. Præhospital lægefaglig direktør Martin Rostgaard-Knudsen og Konst. Præhospital direktør Dorte Juul Hansen
- Kl. 19.20-19.55 **Det specialiserede socialområde** V. Socialdirektør Dorte Juul Hansen
- Kl. 19.55 - **Tak for i dag**

Velkomst og introduktion til Region Nordjylland

v. Regionsdirektør Jakob Krogh

11 kommuner

7.884 km²

590.439 indbyggere



Fremtidens regionale danmarkskort

REGION NORDJYLLAND

Indbyggere 594.634
Areal: 7.884 km²
Indbyggere pr. km² 75
Andel indbyggere 10%
Kommuner 11

REGION MIDTJYLLAND

Indbyggere 1.358.879
Areal: 13.012 km²
Indbyggere pr. km² 104
Andel indbyggere 23%
Kommuner 19

REGION ØSTDANMARK

Indbyggere 2.783.932
Areal: 9.788 km²
Indbyggere pr. km² 284
Andel indbyggere 46%
Kommuner 46

REGION SYDDANMARK

Indbyggere 1.237.413
Areal: 12.266 km²
Indbyggere pr. km² 101
Andel indbyggere 21%
Kommuner 22



Regionens hovedopgaver



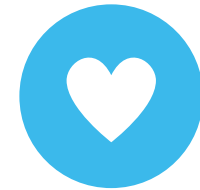
Sundhed og psykiatri

Drift og udvikling af regionens hospitaler og praksisområdet



Regional Udvikling

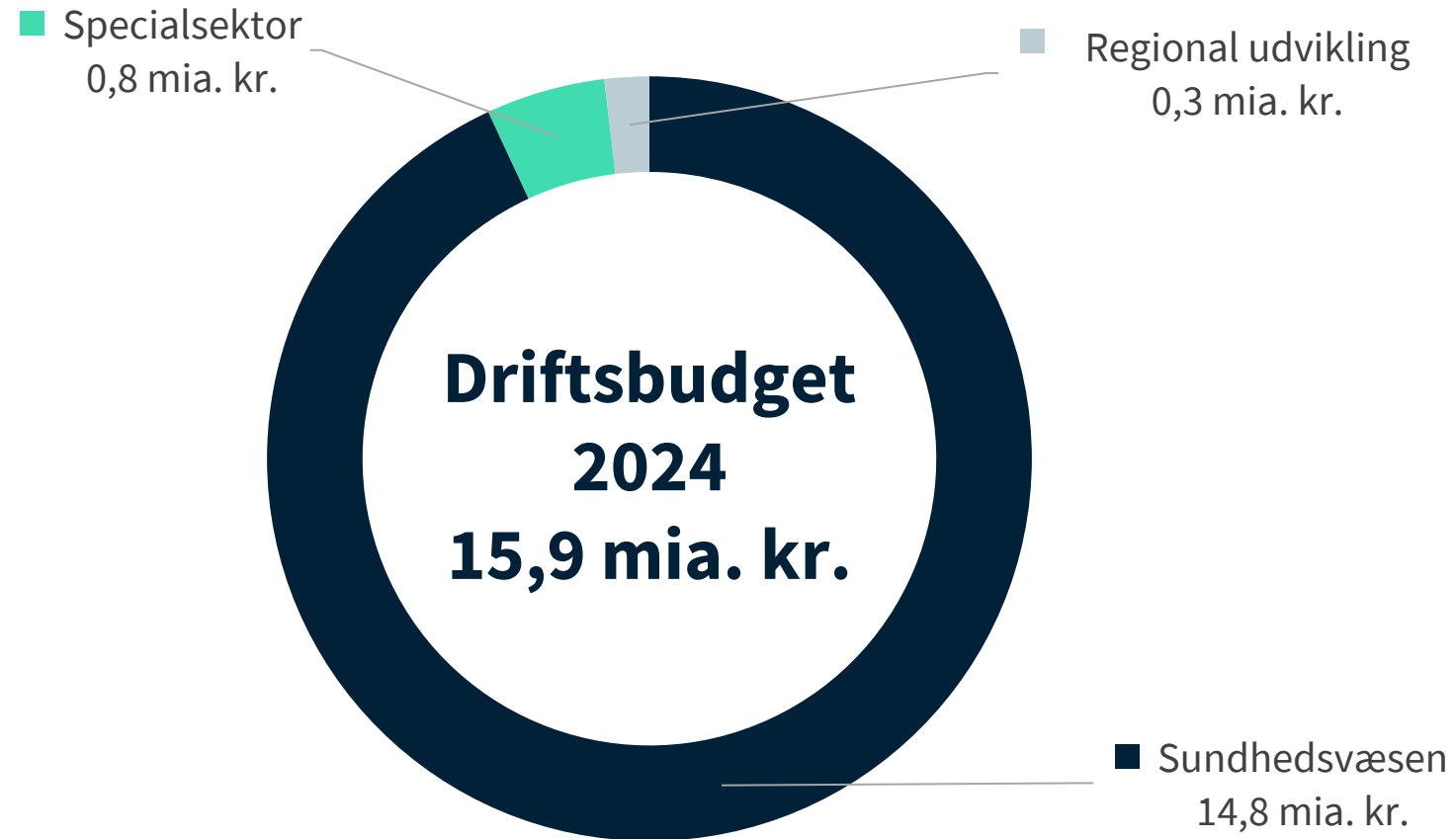
Skabe rammer for bedst mulig udvikling



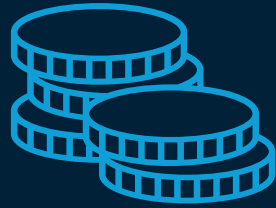
Specialområdet

Drift og udvikling af højt specialiserede institutioner for bl.a. børn og voksne med handicap

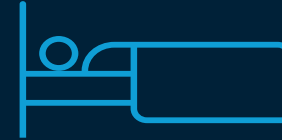
De store tal



Sundhed i tal – somatik og psykiatri (hospitaller)



9 milliarder kroner



1.222 sengepladser



80.000

indlæggelser



130.000

operationer



1.100.000

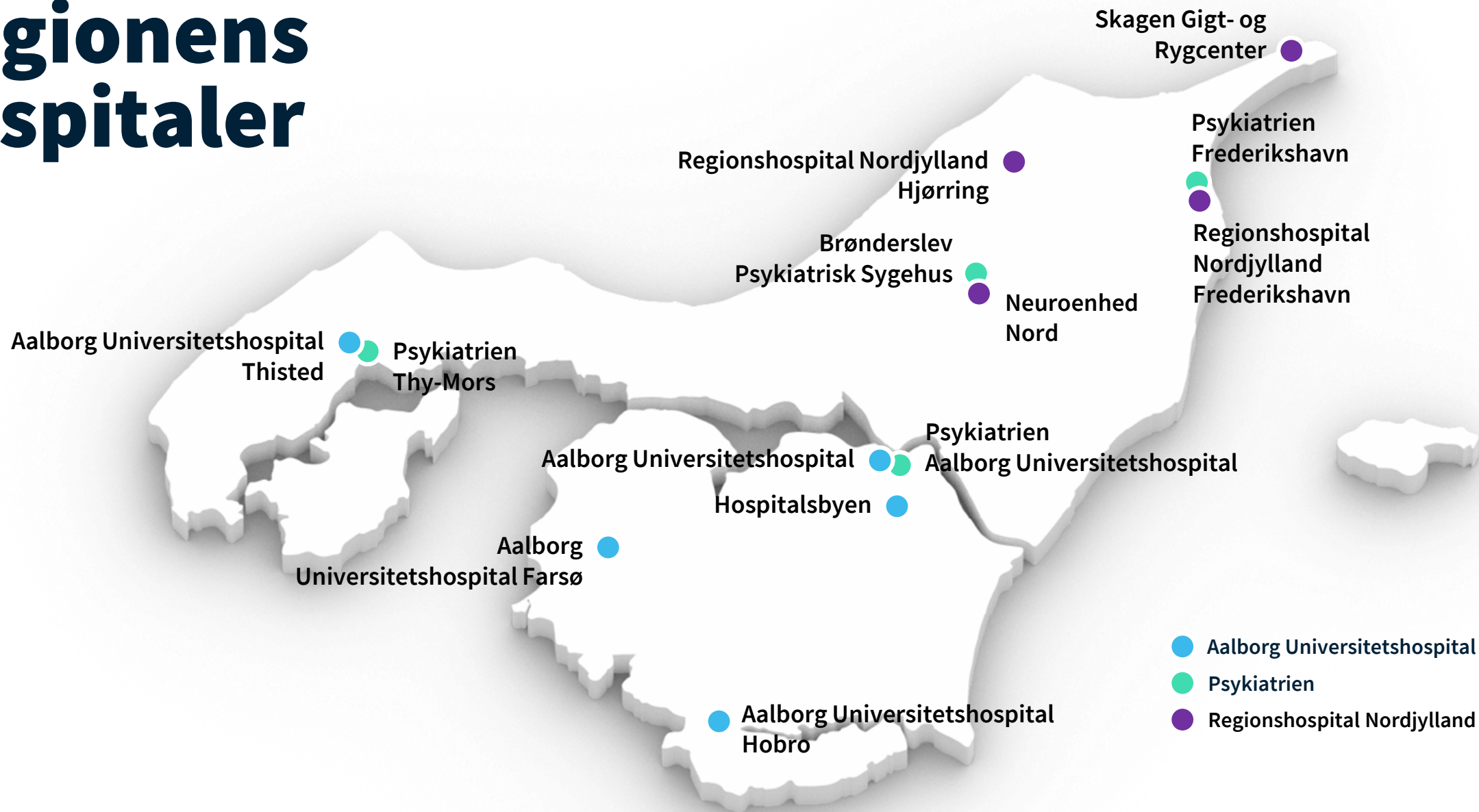
ambulante besøg



300.000

virtuelle besøg

Regionens hospitaler



Budget 2026 Sammen om fremtiden



Sammen om fremtiden – Det nordjyske sundhedsvæsen styrkes markant med budgetforlig for 2026

16-09-2025



Nedslag i budgetaftalen

70 millioner kroner til nedbringelse af ventetiderne generelt

- I 2026 er der afsat 70 millioner kroner. Midlerne fordeles på de specialer, hvor der opleves særligt lange ventetider.
- Heriblandt er der afsat penge øremærket de mest trængte specialer. Herunder ortopædkirurgi, urologi, demens- og høreområdet. For især demens- og høreområdet er der i øjeblikket lange ventelister, som man ønsker at gøre en særlig indsats for at nedbringe.

Midler til robustgørelse af hospitalerne

- Cirka 40 millioner kroner afsættes til robustgørelse af hospitalerne. De mindre matrikler styrkes, hvor der bl.a. investeres over 4 millioner i akutmodtagelsen på Regionshospital Nordjylland og øget kapacitet til diabetesbehandling. Herudover afsættes der 6,3 millioner til forbedring af kapacitet indenfor gig og mave- og tarmsygdomme på Aalborg Universitetshospital, Thisted.
- Der afsættes 6 millioner kroner til kræftområdet. Midlerne skal gå dels til konsolidering af kapaciteten på området, bl.a. i forhold til brystkræftscreening, dels til igangsættelse af ny avanceret behandling på Aalborg Universitetshospital, som sikrer nordjyske kræftpatienter behandling i nærmiljøet.

45 millioner kroner til flytningen til Hospitalsbyen

70 millioner kroner til nedbringelse af ventetiderne generelt

- Psykiatrien er under et massivt pres, og der er fortsat udfordringer med lange ventetider, særligt i Børne- og

45 millioner kroner til flytningen til Hospitalsbyen

udvidelsen af den regionale togdrift til Himmerland. Området tilføres 14 millioner kroner for at sikre, at serviceniveauet kan fastholdes, og der vil også ske en styrkelse af indsatsen for samkørsel

7,5 millioner kroner til indsatser rettet mod socialt udsatte borgere

Indsatser i relationer til kvinders sundhed

- Det er aftalt, at der skal afsættes 2 millioner kroner til indsatser i relation til kvinders sundhed. Der laves en specialiseret indsats for endometriose i Region Nordjylland. Det er aftalt, at beløbet i 2027 bliver hævet til 3 millioner.

7,5 millioner kroner til indsatser rettet mod socialt udsatte borgere

- I budget 2025 blev der afsat midler til at styrke indsatsen for socialt udsatte borgere i Region Nordjylland. Der blev igangsat arbejde med at oprette flexteams tilknyttet akuthospitalerne, og denne ordning skal nu udvides og tilføres yderligere midler i 2026. Heraf går 2 millioner til støtte af lokale organisationer med fokus på området i 2026.

Midler til gennemførelse af større anlægsprojekter

- På anlægsområdet prioriteres gennemførelsen af de større og allerede planlagte projekter. Det omfatter etableringen af ny neurorehabilitering i Brønderslev, opførelsen af en ny behandlingsbygning i Hjørring, etableringen af patient- og barselshotel i Hospitalsbyen og den fortsatte udflytning fra Sydatriklen til Hospitalsbyen i Aalborg Øst.

Sundhedsreformaftale 2024

- Region Nordjylland

Ny politisk struktur

- Den overordnede politiske struktur
- Sundhedsrådene – vejen dertil

Opgaveflytning fra kommunerne - overtagelse af myndighedsansvar

Ligestilling og integration af psykiatri og somatik

Flytning og bortfald af dele af regionens øvrige opgaver

Nye nationale centre

- Digital Sundhed Danmark
- Center for Sundhedsinnovation

Almenmedicinske tilbud

- Almen praksis
- Bedre fordeling og adgang til praktiserende speciallæger

National Sundhedsplan

Indførelse af kronikerpakker

Politiske udvalg i 2026 (forventet)



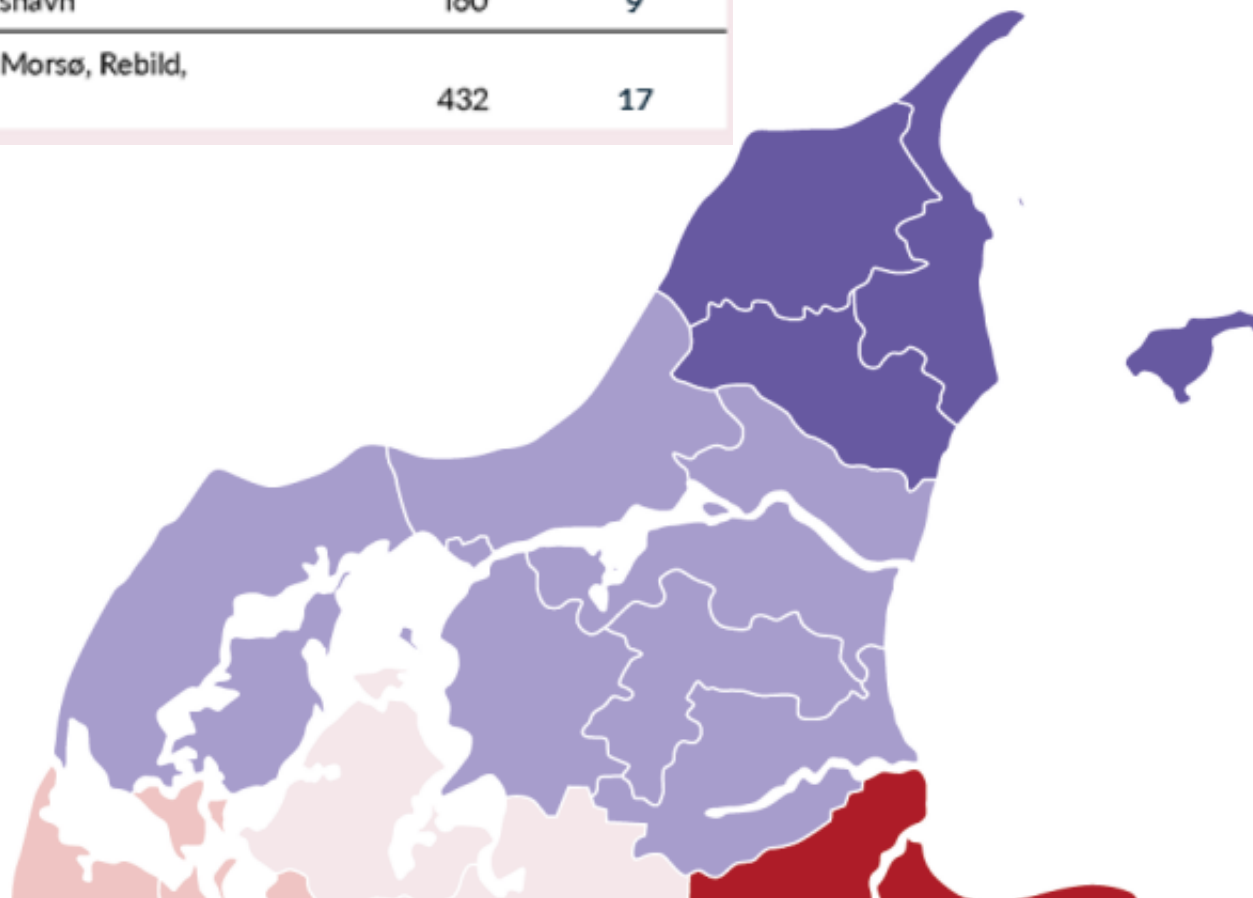
Region Nordjyllands to sundhedsråd



Sundhedsråd		Kommuner	Indbyggertal (i 1.000)	Antal råds- medlemmer
Nordjylland	Vendsyssel	Hjørring, Brønderslev, Læsø og Frederikshavn	160	9
	Limfjorden	Aalborg, Vesthimmerland, Jammerbugt, Morsø, Rebild, Thisted, Mariagerfjord	432	17

Region Nordjylland

- Vendsyssel
- Limfjorden



Ny organisering af sundhedsvæsenet

Spørgsmål

Det nordjyske sundhedsvæsen - praksisområdet

v. Koncerndirektør Anne Bukh og kontorchef Carsten Kvist

Borgernes primære indgang til sundhedsvæsenet

- Regionen har ansvaret for det primære behandlingstilbud
- Det almenmedicinske tilbud som gatekeeper og patientens tovholder

Direkte adgang

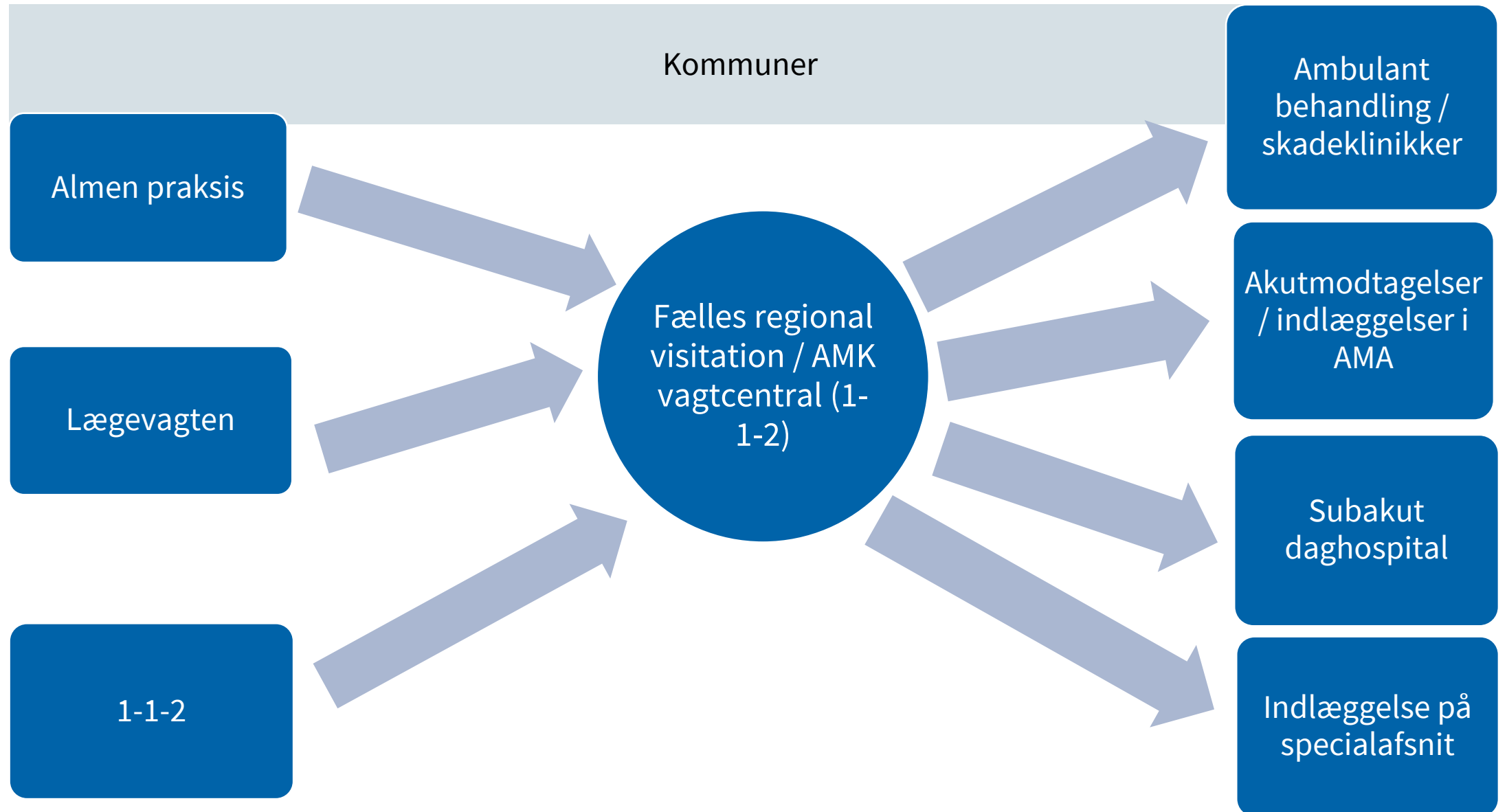
- Almen praksis
- Øre-, næse, halslæge
- Øjenlæge
- Kiropraktik
- Tandlæger

Kræver henvisning

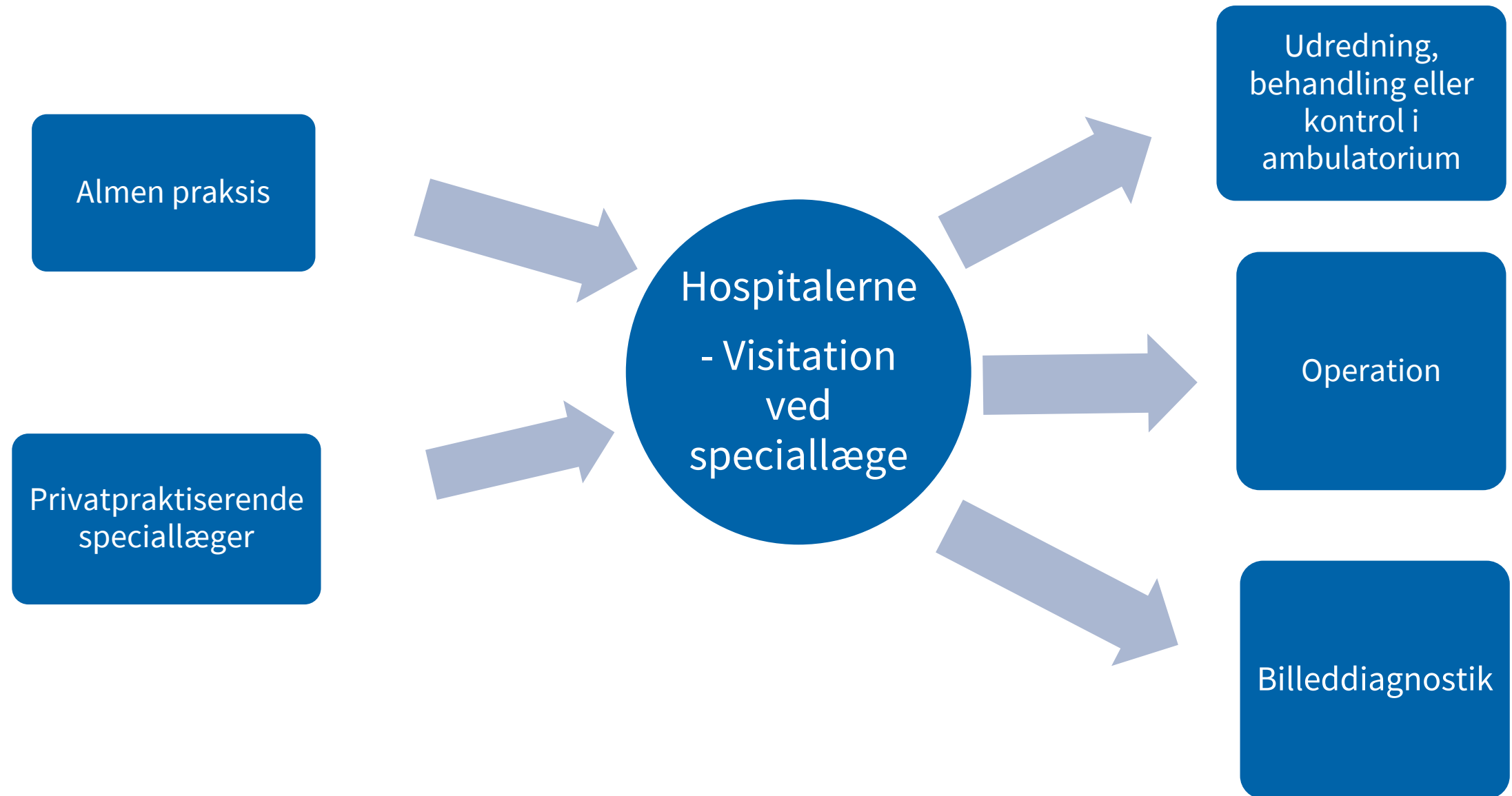
- Øvrige speciallæger
- Fysioterapi
- Psykolog
- Fodterapi



Den akutte indgang



Den planlagte indgang



Budget 2025

	Samlet udgift mio. kr.
Almen læger	1.270
Speciallægehjælp	370
Tandlægebehandling	160
Øvrige områder	207
I alt	2.007
Medicin	800
I alt med medicin	2.807

PRAKSISOMRÅDET I TAL (JUNI 2025)



- I alt ca. 900 (kapaciteter) praktiserende sundhedspersoner indenfor praksisområdet
-
- 337 alment praktiserende læger (kapaciteter), fordelt på 149 praksis
- 72 praktiserende speciallæger (kapaciteter) fordelt på 13 forskellige specialer.
- Herudover ca. 500 andre praktiserende sundhedspersoner fordelt på tandlæger, fysioterapeuter, fodterapeuter, kiropraktorer og psykologer

Regionens ansvar på lægedækningsområdet

ANSVARET FOR AT SIKRE LÆGEDÆKNING TIL **ALLE BORGERE I ALLE DELE AF REGIONEN** (FORSYNINGSFORPLIGTELSE)

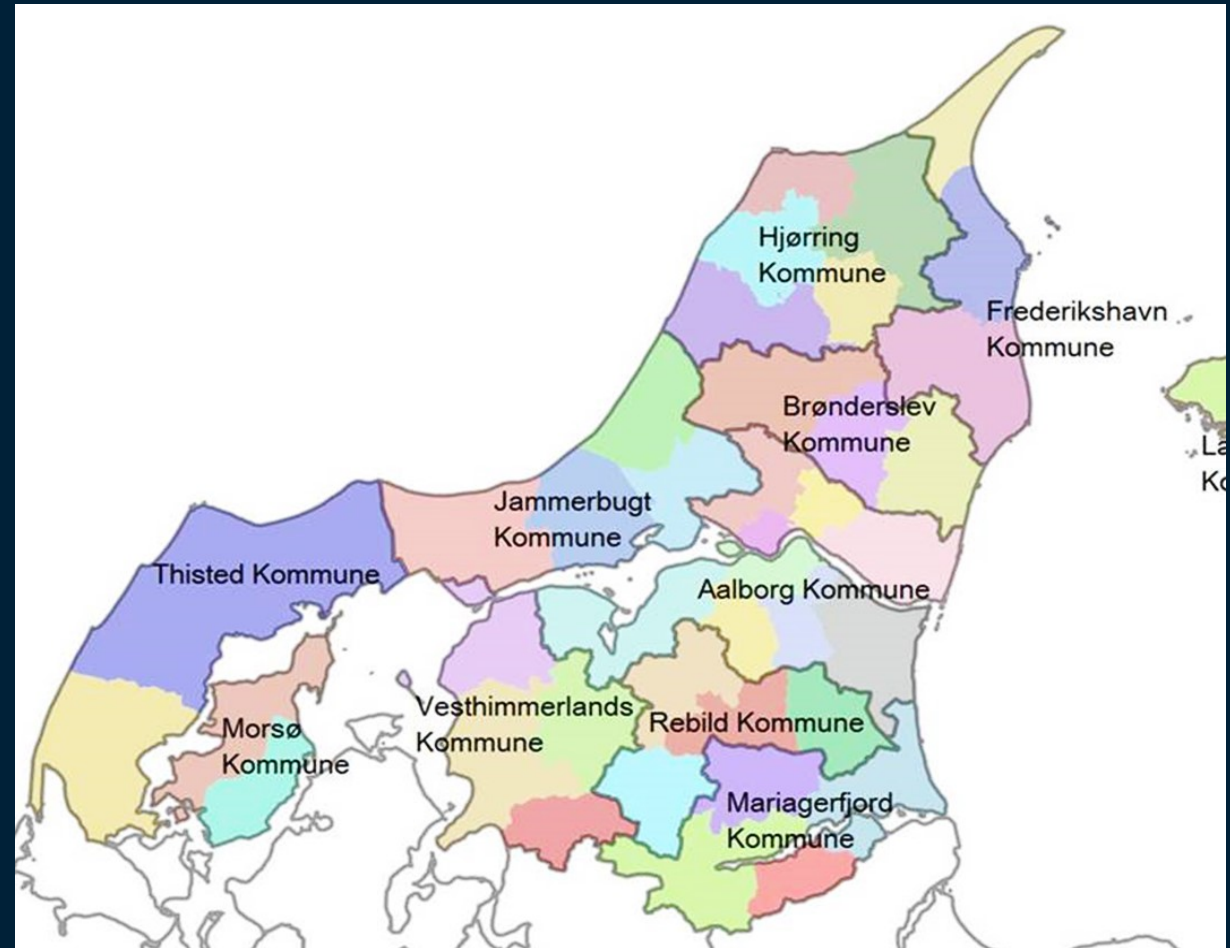
- Muligheder for at sikre lægedækning:
 - Læger på ydernummer
 - Regionalt drevne klinikker (regionsklinikker)
 - Udbudsklinikker
- Regionen har ansvar for planlægning på praksisområdet – lægedækning styres bl.a. via praksisplanen for almen praksis
- Regional lægedækningsstrategi
- Regler om borgerens lægevalg – kommunernes ansvar (lovgivning)



Inddeling i lægedækningsområder

Lægedækningsområder i Region Nordjylland

- 42 lægedækningsområder
- Fordelt på 1 til 9 lægedækningsområder pr. kommune
- Skal sikre en geografisk fordeling af praksis
- Udgangspunkt i kommunal planlægning, og hvilke byer der af kommunen betragtes som hovedbyer



Kapacitetsstyring



- **Model** - godkendt af Regionsrådet den 26. januar 2021
- Tager afsæt i lægedækningssituationen i det enkelte lægedækningsområder
- Løbende oprettelse og eventuelt nedlæggelse af ydernumre efter en behovsvurdering
- Skal sikre en mere hensigtsmæssig kapacitetsfordeling i regionen – og at vi får lægerne derhen, hvor der er størst behov
- Kortlægge, hvilke områder kræver et særligt fokus, således regionen kan iværksætte en bred vifte af indsatser der kan sikre lægedækningen, både på lang og kort sigt



Hovedparametre:

- Patienter pr. kapacitet
- Åbne/lukke status

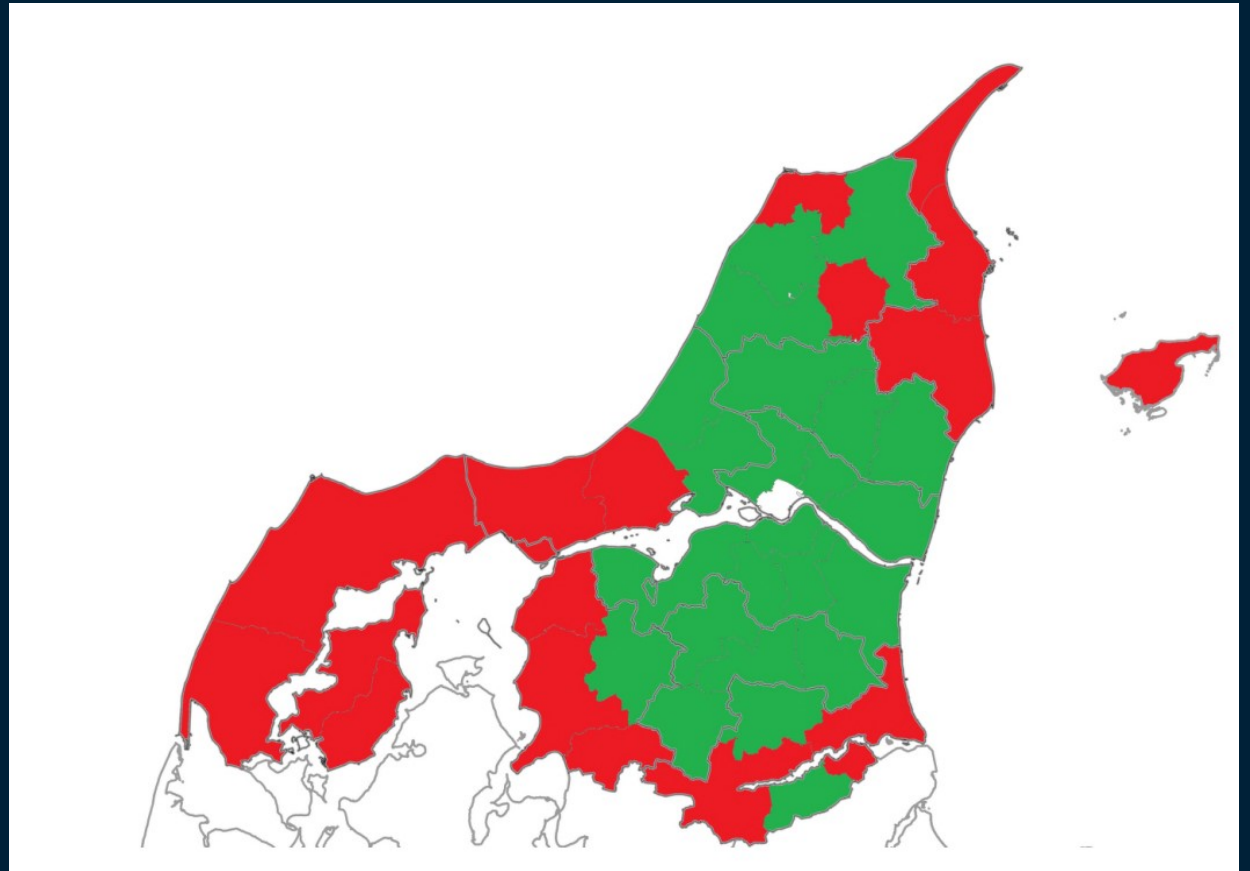
Lægedækningstruede områder

Lægedækningstruede områder – regional model

Giver ret til en række fordele (fri ret til at etablere delepraksis mv.)

Vurderes og besluttet én gang årligt af SSU efter fast vurderingsmodel, hvis parametre er

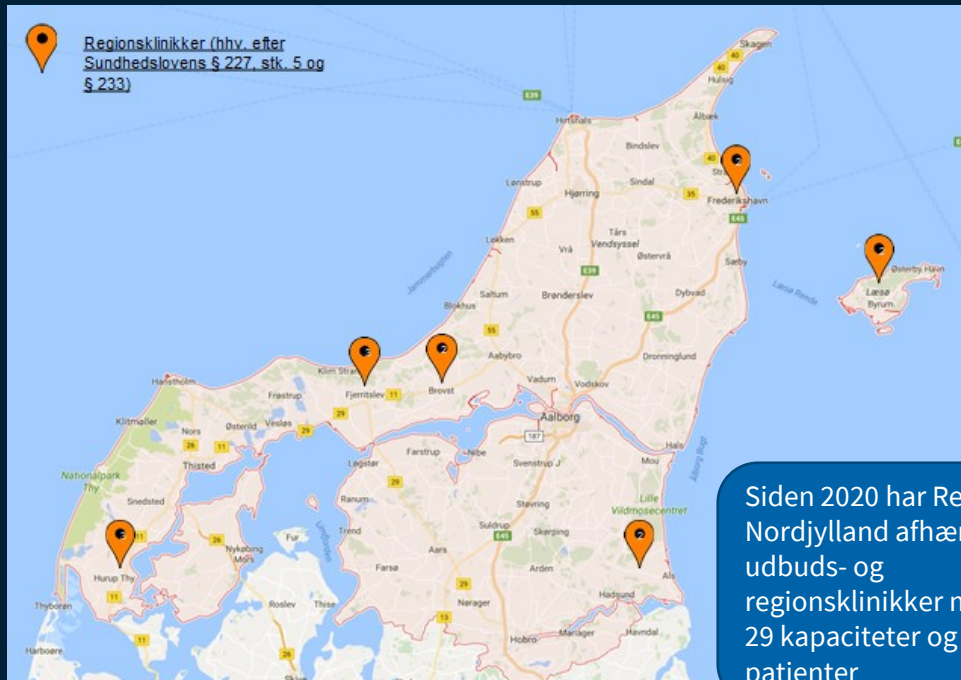
- Lægernes alder
- Antal praksishandler
- Udfaldet af annonceringer
- Tilstedeværelsen af udbuds- og regionsklinikker
- Antal patienter pr. kapacitet



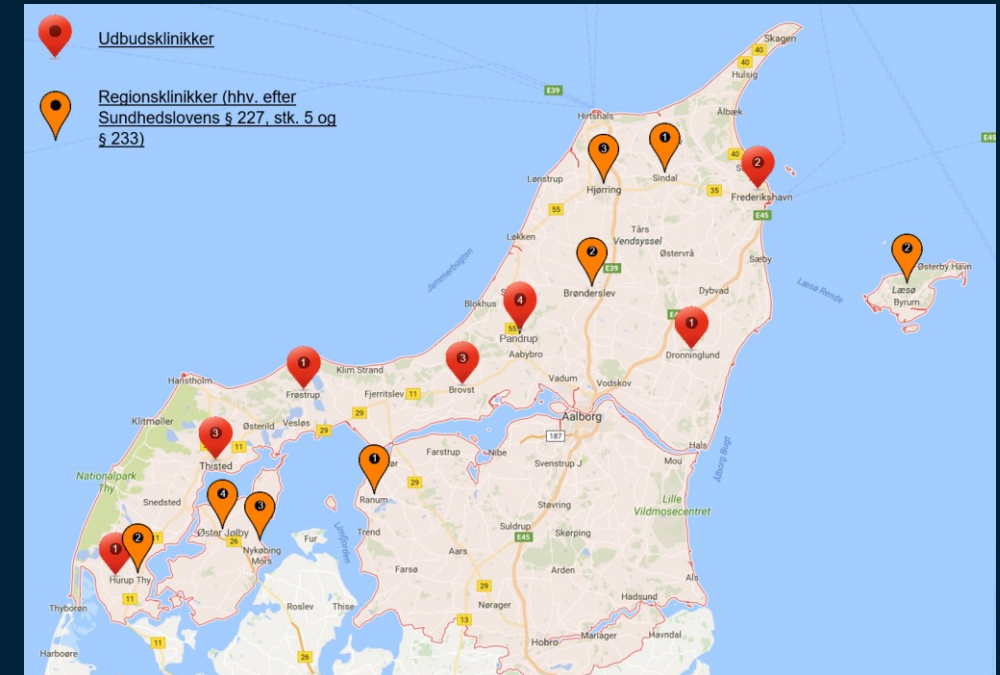
Lægedækning – Udbuds- og regionsklinikker

Status pr. 1. oktober 2025

Udbuds- og regionsklinikker pr. 2021/2022



Siden 2020 har Region Nordjylland afhændet 14 udbuds- og regionsklinikker med i alt 29 kapaciteter og 54.067 patienter



Forventet tilgang af speciallæger i almen medicin i Region Nordjylland

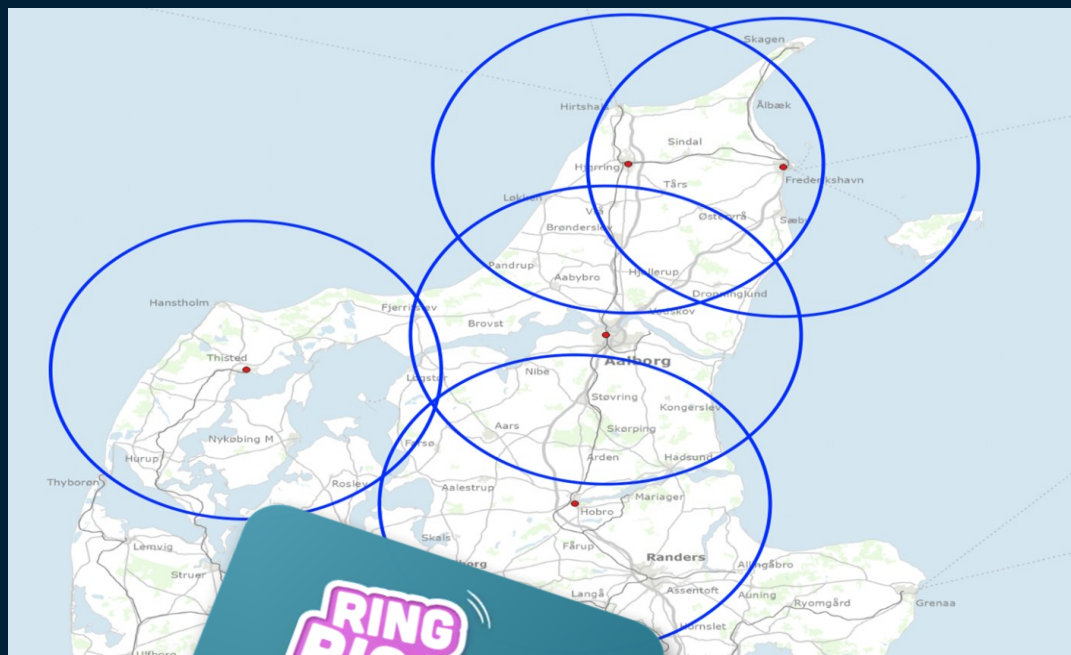
År	Antal nyuddannede speciallæger i almen medicin i RN	Antal læger som forventes at gå på pension	Nettotilvækst i RN
2025	27	19	8
2026	23	8	15
2027	37	8	29
2028	30	9	21
2029	49	8	41
2030	40	9	31
I alt 2025-2030	206	61	145

Hvor er de ”nye” nordjyske speciallæger beskæftiget?

- Blandt de læger, der er startet i den almen medicinske hoveduddannelse i Nordjylland fra og med 2013, er 149 læger aktuelt blevet speciallæger (opgjort aug. 2025)
- 71,1% (svarende til 106 læger) er blevet praksisejer i Nordjylland
- 12,8% (svarende til 19 læger) er beskæftiget i almen praksis i Nordjylland som ansatte eller vikarer
- De 106 læger har i gennemsnit været 8,3 måneder om at nedsætte sig som praksisejere. Lægerne har nedsat sig i følgende kommuner:

Brønderslev	Frederikshavn	Hjørring	Jammerbugt	Læsø	Mariagerfjord	Morsø	Rebild	Thisted	Vest-himmerland	Aalborg
8	3	11	5	0	7	1	10	8	5	48

Lægevagt – almen praksis udenfor dagtid



Når du henvender dig til lægevagten får du en alment praktiserende læge i røret, som ud fra dine oplysninger tager stilling til om du:



Enten kan afsluttes i telefonen



Eller skal komme ind på et konsultationssted/ få en videokonsultation



Eller skal have en læge ud på et sygebesøg



PLO lægevagten

- Hverdage 16.00 – 23.00 og i weekenden fra 08.00 – 23.00
- Lokationer i Hjørring, Frederikshavn, Thisted, Aalborg og Hobro
- De praktiserende læger varetager sygebesøgsopgaven
- Ydelseshonorering

Den regionale natlægevagt

- Alle dage fra 23.00 – 08.00
- Lokationer i Hjørring, Thisted og Aalborg
- Sygebesøg ved paramedicinere – suppleret med transportordning via taxa
- Regionalt ansatte læger på fast timeløn



Sundhedsreformen

- Flere praktiserende læger og en bedre fordeling af lægedækningen
- Differentierede patienttal
- Ændrede honorar- og aftalemodeller
- Fjernelse af barrierer for nye klinikformer
- Ny national opgavebeskrivelse
- Faglig ledelse
- Styrket regional myndighedsrolle
- Praksisklagenævn



Spørgsmål

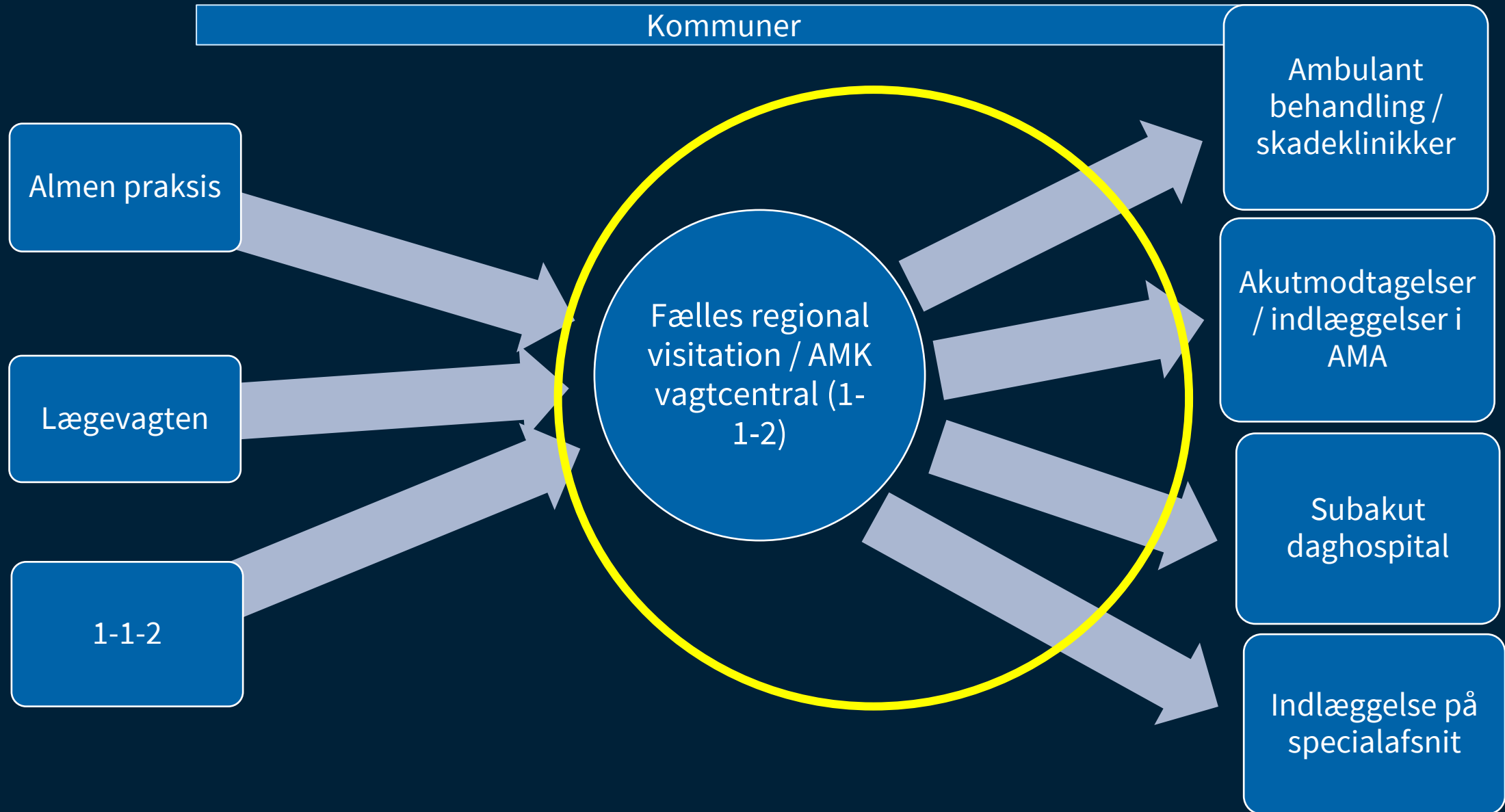
Pause

Den Præhospitale Virksomhed

v. Konst. præhospital direktør Dorte
Juul Hansen og lægefagligdirektør for
det præhospitale Martin Rostgaard
Knudsen

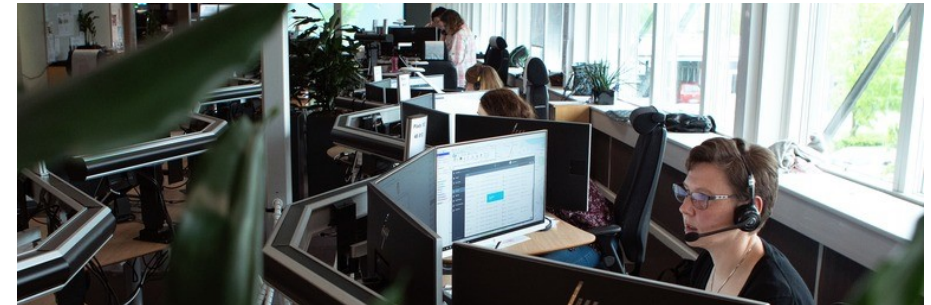
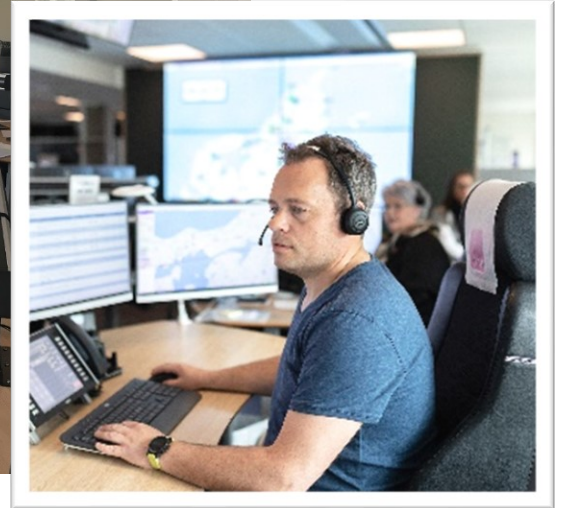
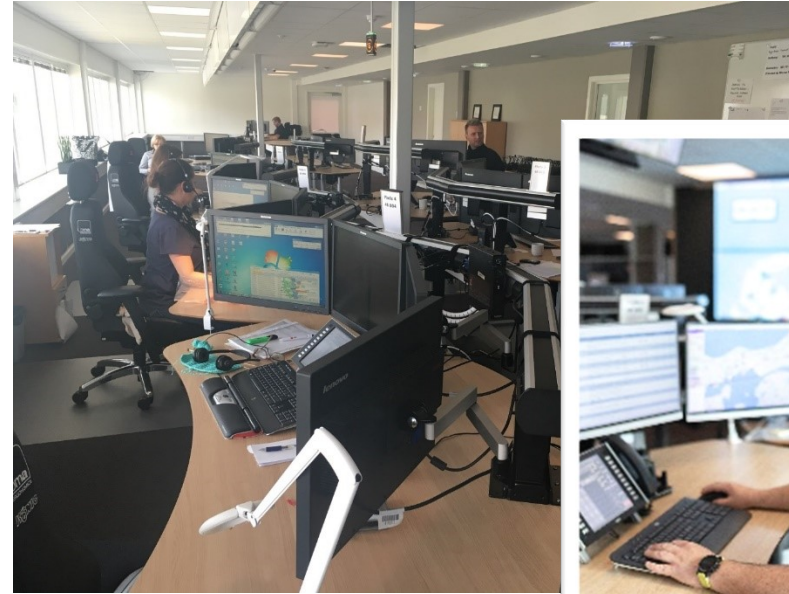


Den akutte indgang

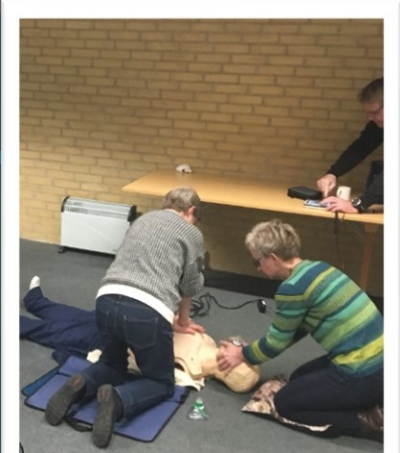


AMK-Vagtcentral

- 1-1-2 opkald – sundhedsfaglig visitation
- Akut Medicinsk Koordination
 - Den funktion og lokalitet i AMK-Vagtcentralen, der ved større ulykker i regionen, naboregionerne, landet eller udlandet koordinerer den samlede medicinske indsats
- Regional fælles visitation
- Disponering af alle kørende beredskaber inkl. akutlægehelikopter
- Liggende transporter/specialtransporter + international behandling



Præhospitale ressourcer

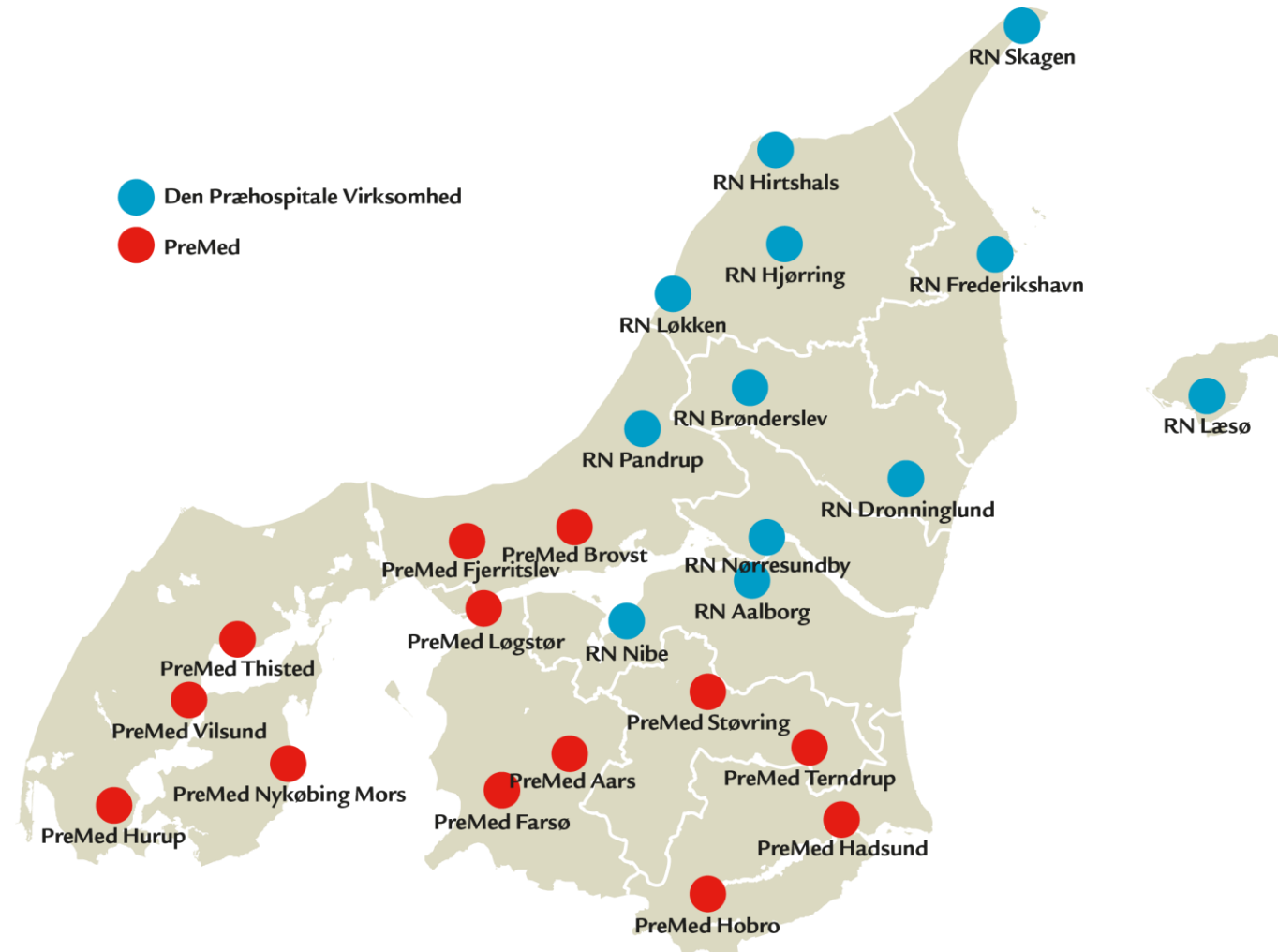


Præhospitale ressourcer

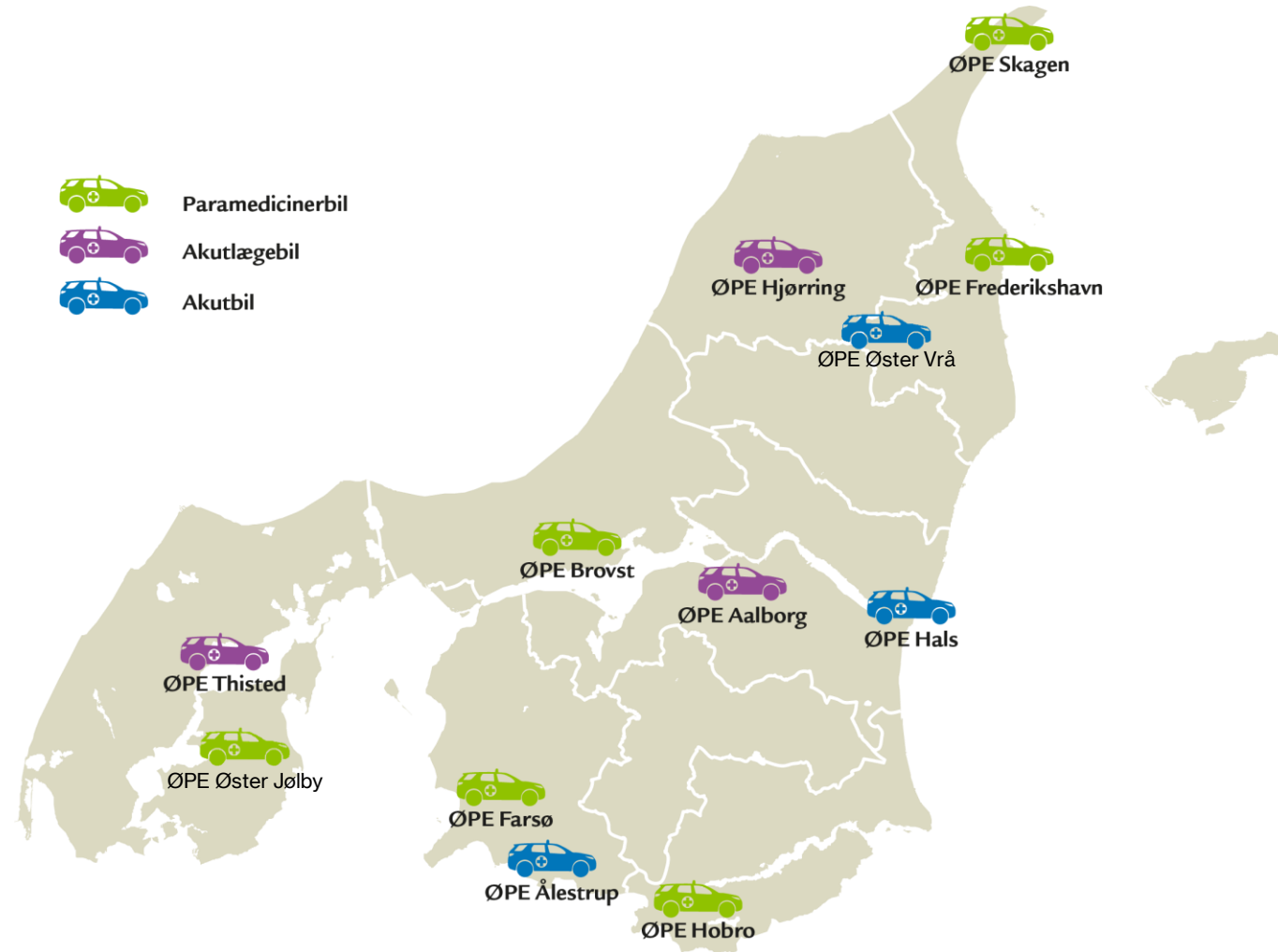
Ressource	Antal
Ambulancer	42
Paramedicinerbiler	6
Akutlægebiler	3
Akutbiler	3
Præhospital Visitations Enhed (PVE)	1
Akutlægehelikoptere (landsplan)	4
XL ambulancer	2
Børneambulance	1
Patienttransportenheder	19
112 – Akuthjælperordninger (12 ordninger)	150
SMS – HjerTESTopordninger (71 ordninger)	1.500
Hjerteløbere (tilmeldte i Nordjylland)	5.650



Oversigt over ambulancebaser



Oversigt over øvrige baser



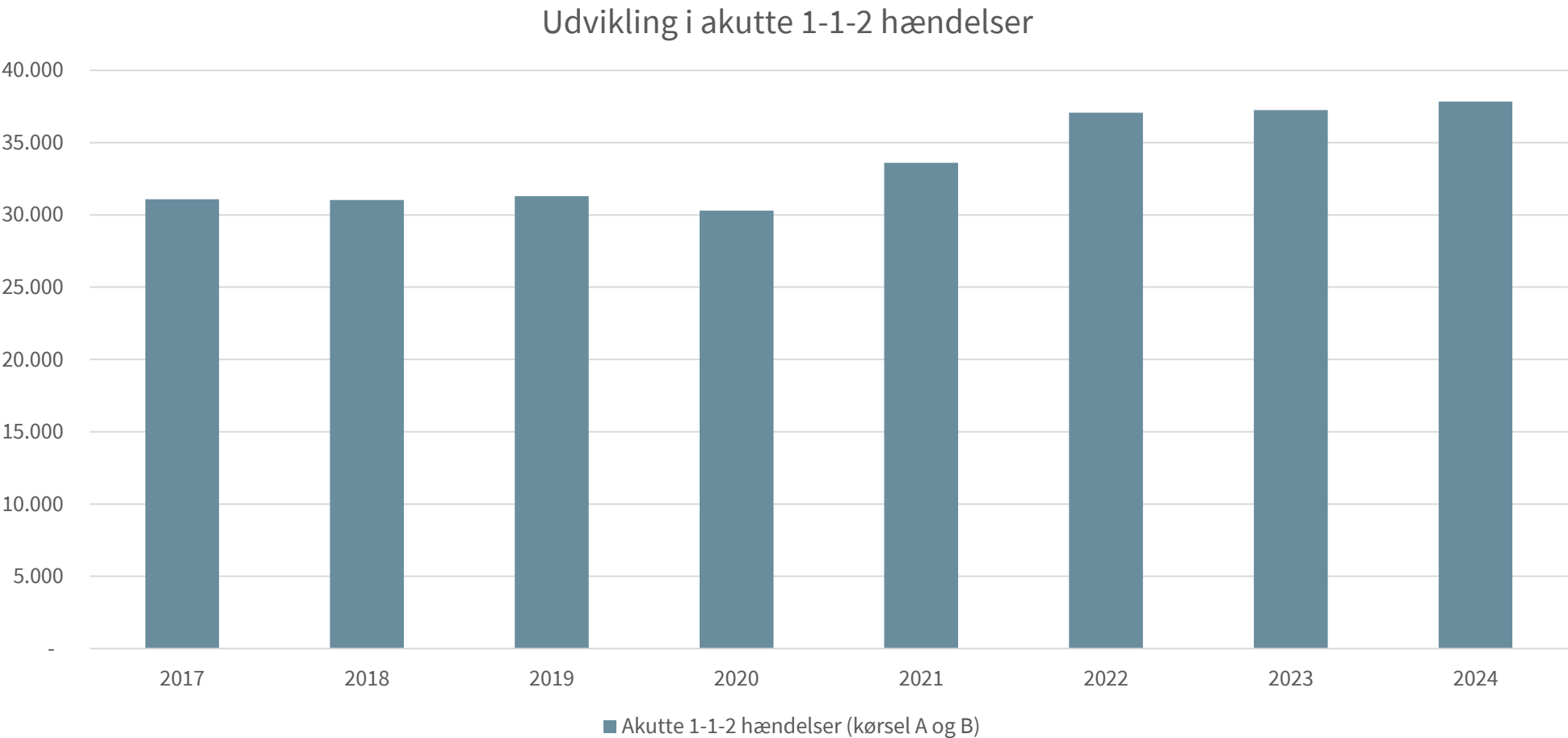
Præhospitalt ansatte

Ansatte	2024
Årsværk i alt	406

Fordelt på bl.a. sundhedsfaglige visitatorer, tekniske disponenter, ambulancebehandlere, ambulanceassistenter, patienttransportpersonale, elever, paramedicinere, kliniske vejledere, læger, administrativt personale og ledere



Akutte 1-1-2 kørsler



Servicemål - responstider

Tabel 1.1 - Servicemålsopfyldelse for Kørsel A

	Servicemål kørsel A	Status 23. september 2025
Under 10 minutter	67 %	65,8 %
Under 15 minutter	90 %	90,8 %
Under 20 minutter	97 %	98,3 %

Spørgsmål



Det specialiserede socialområde

Kandidatkonference 7. oktober 2025
Socialdirektør Dorte Juul Hansen



Specialesektorens grundlag

- Og på hvilket grundlag

De lovgivningsmæssige rammer

- Lov om rammeaftaler
- Socialtilsynsloven
- Finansieringsbekendtgørelsen



Specialesektorens opgaveportefølje

**Specialesektoren leverer på
årsbasis ydelser til**

ca. 10.000
mennesker



Regionen indgår Nordjysk Socialaftale (2-årig aftale) med kommunerne om faglig udvikling, styring og koordinering af de regionale tilbud på det specialiserede socialområde.



Specialesektoren varetager også en række sundhedsopgaver på kommunikationsområdet og leverer sundhedsydelser til målgruppen af traumatiserede flygtninge.



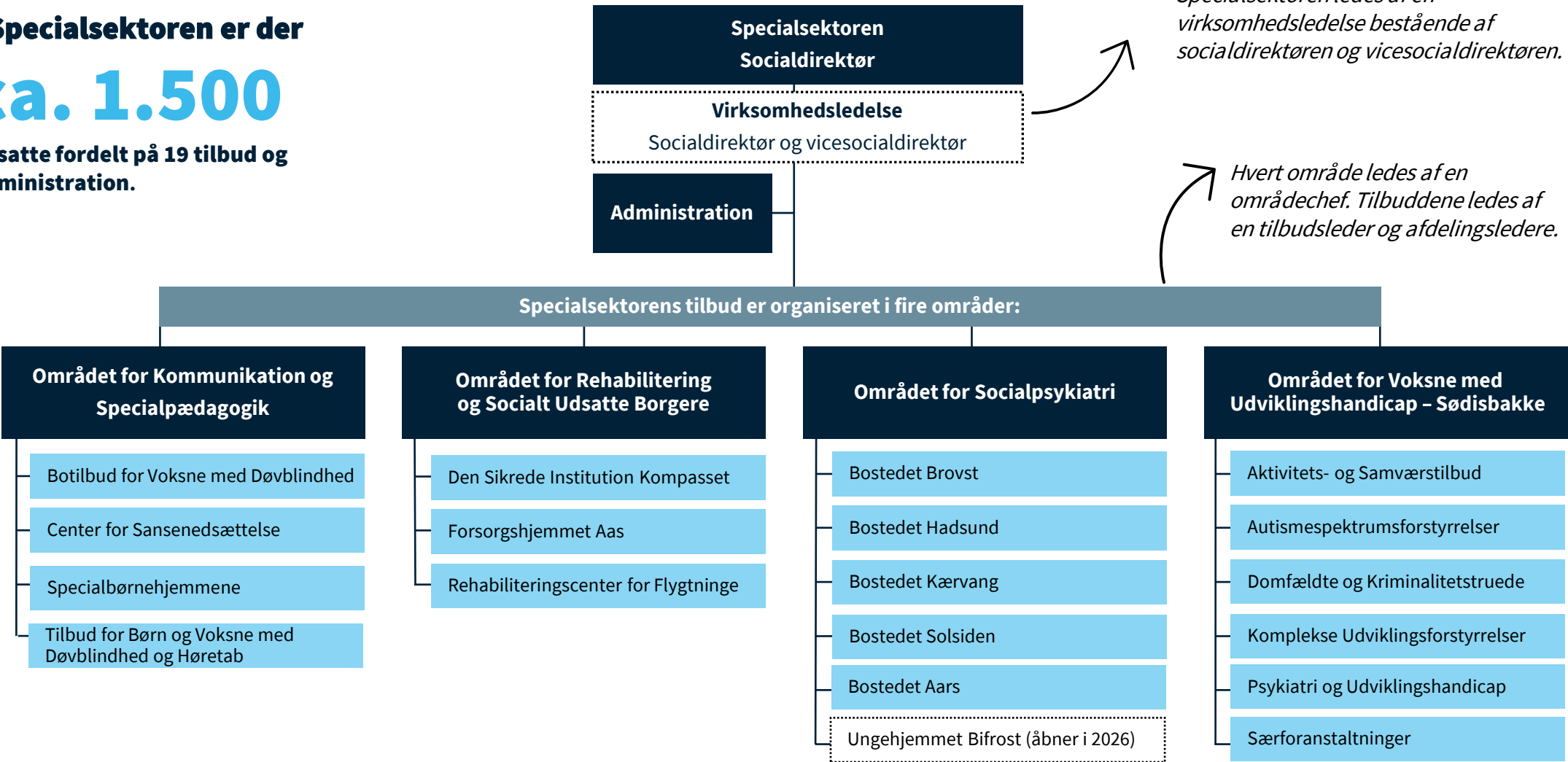
En række af Specialesektorens tilbud er leverandør til den nationale videns- og specialrådgivningsorganisation VISO og KaS.

Organisering

I Speciaalsektoren er der

ca. 1.500

ansatte fordelt på 19 tilbud og administration.

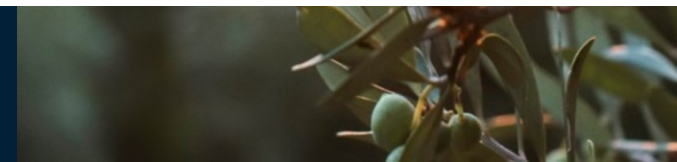


Specialesektorens målgrupper

- Børn, unge og voksne med varige og betydelige fysiske og psykiske funktionsnedsættelser
- Voksne med socialpsykiatriske problemstillinger og eventuelt misbrug
- Børn, unge og voksne med kommunikationsvanskeligheder
- Unge med behov for sikrede rammer
- Traumatiserede flygtninge
- Børn og unge med svær selvskadende adfærd (fra 2026)

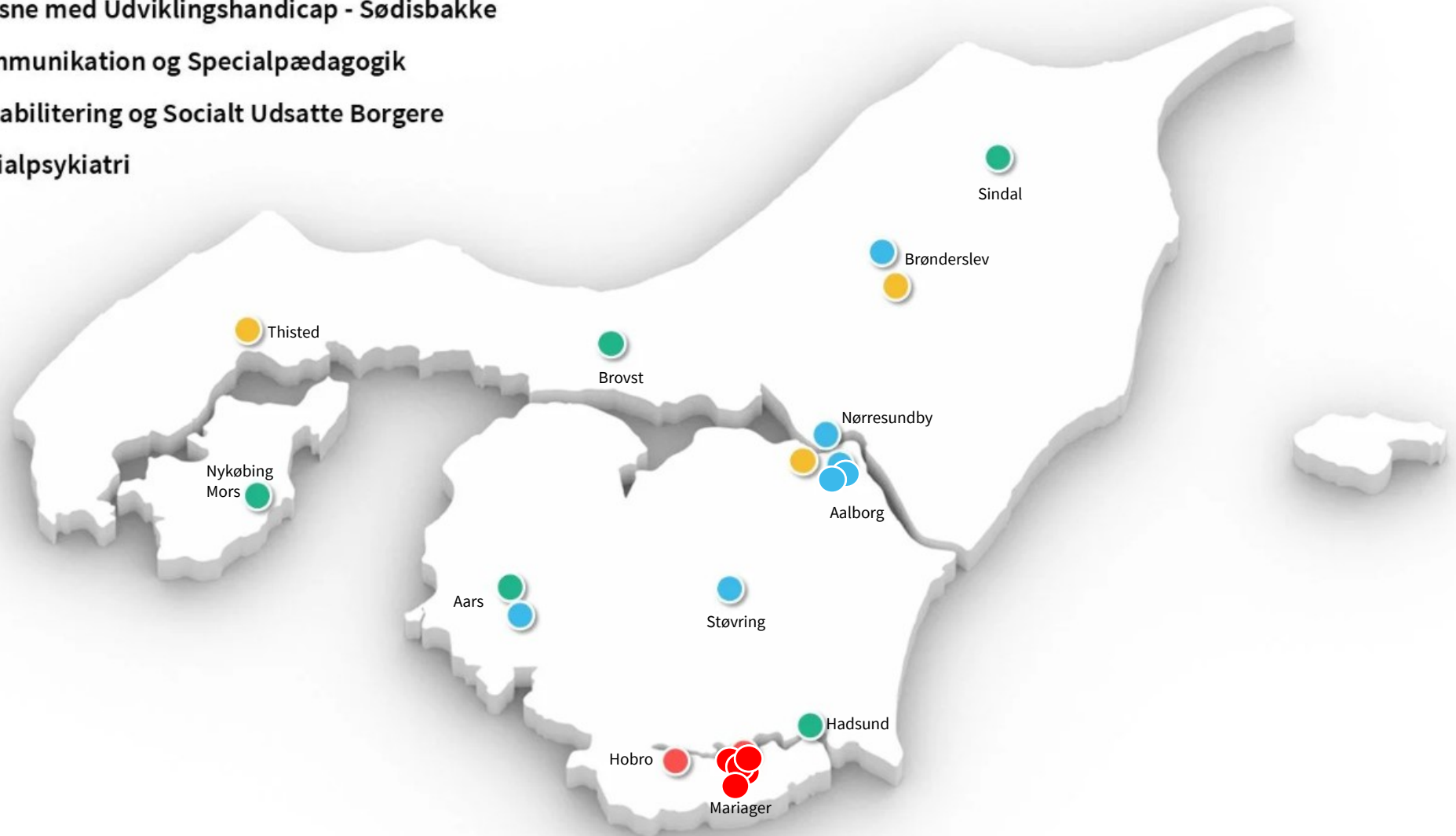


Specialesektoren leverer ydelser til børn, unge og voksne med alvorlige fysiske og psykiske funktionsnedsættelser eller sociale problemer gennem sociale tilbud og specialundervisning

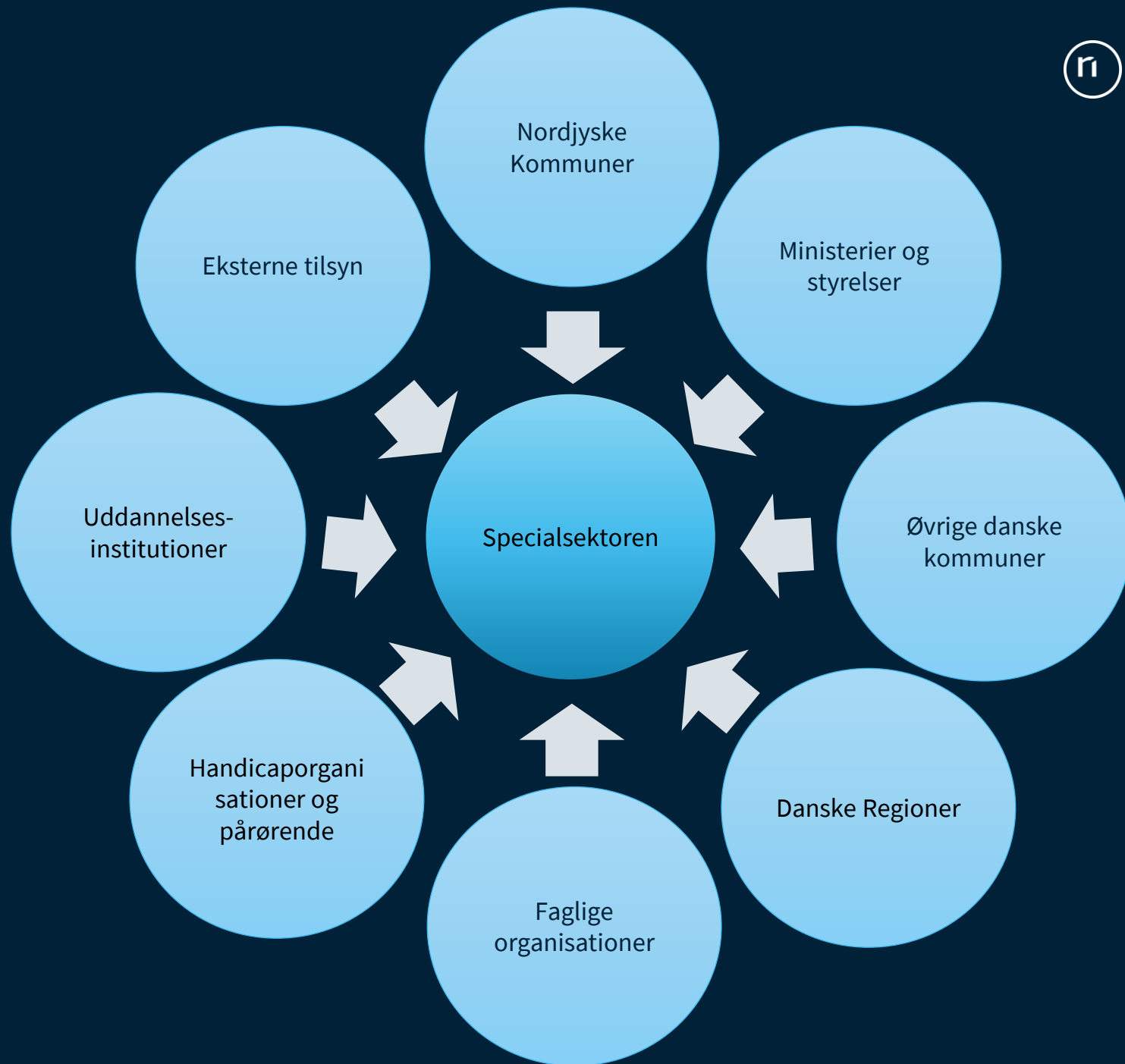


Specialesektorens tilbud

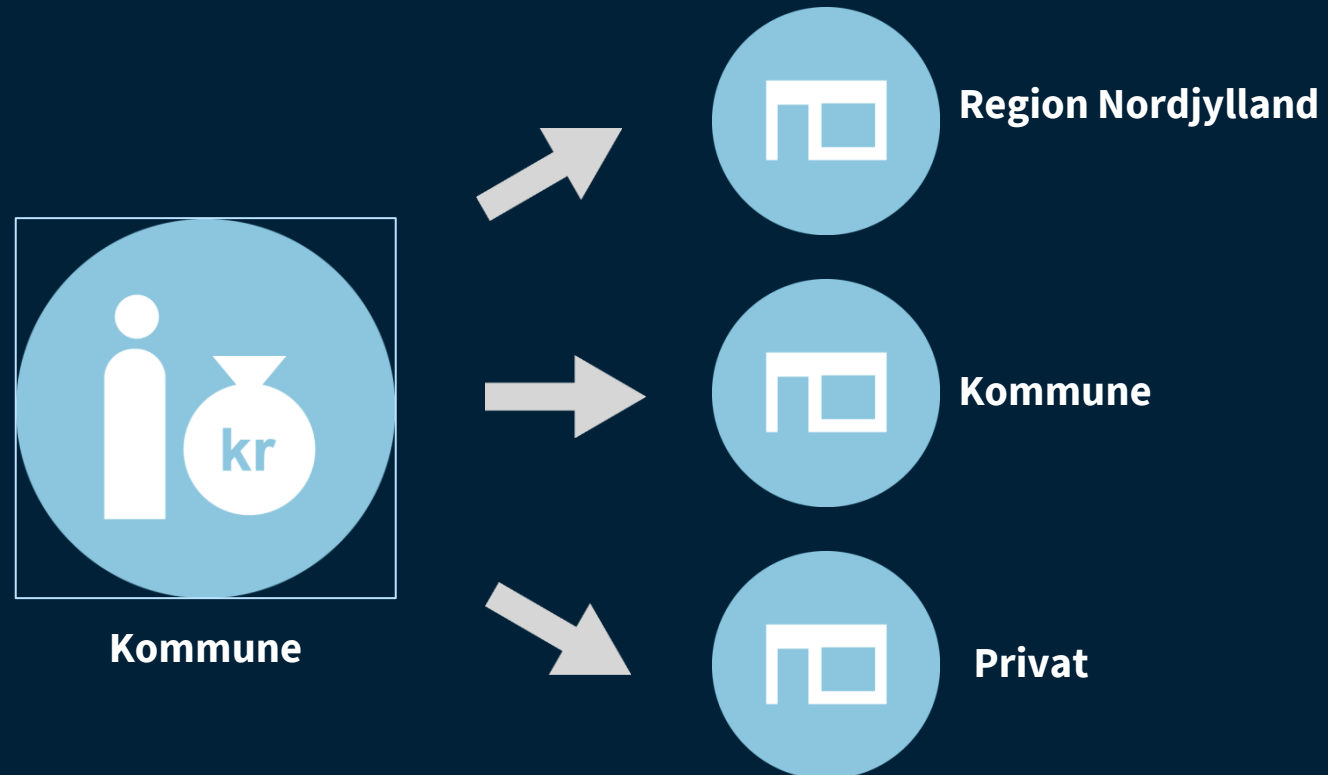
-  Området for Voksne med Udviklingshandicap - Sødisebakke
-  Området for Kommunikation og Specialpædagogik
-  Området for Rehabilitering og Socialt Udsatte Borgere
-  Området for Socialpsykiatri



Specialsektorens væsentligste interessenter



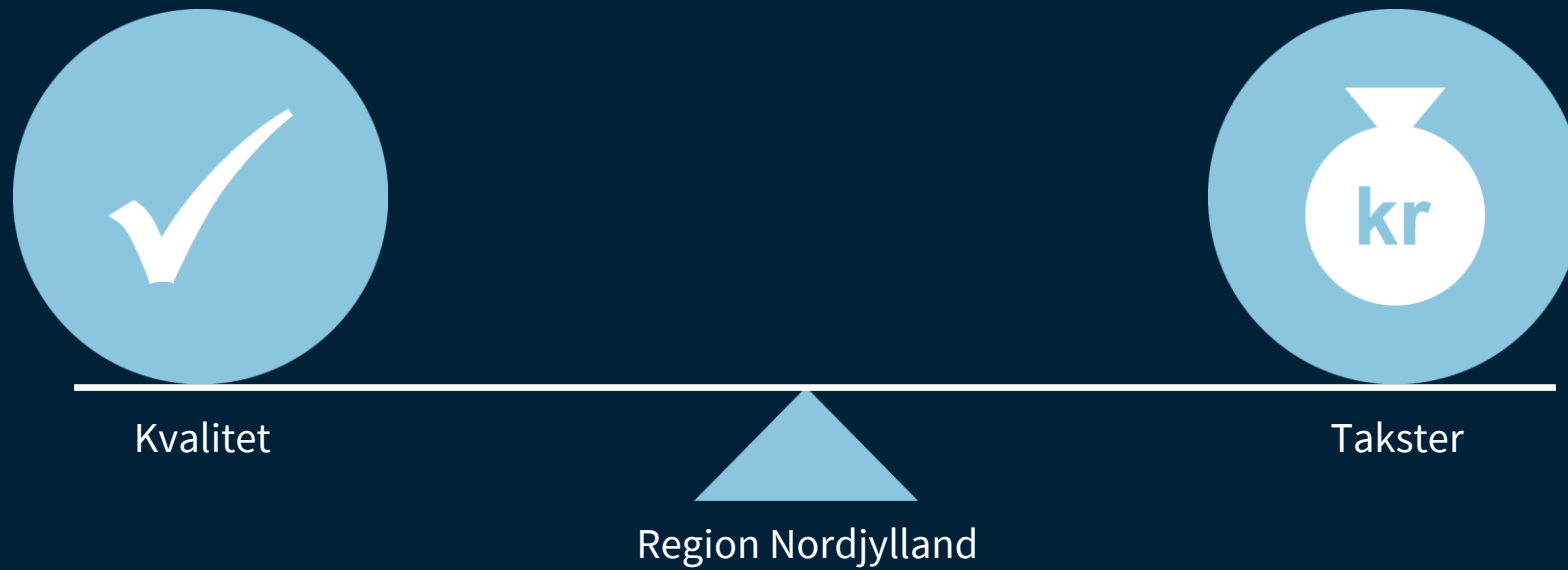
Region Nordjyllands rolle på området



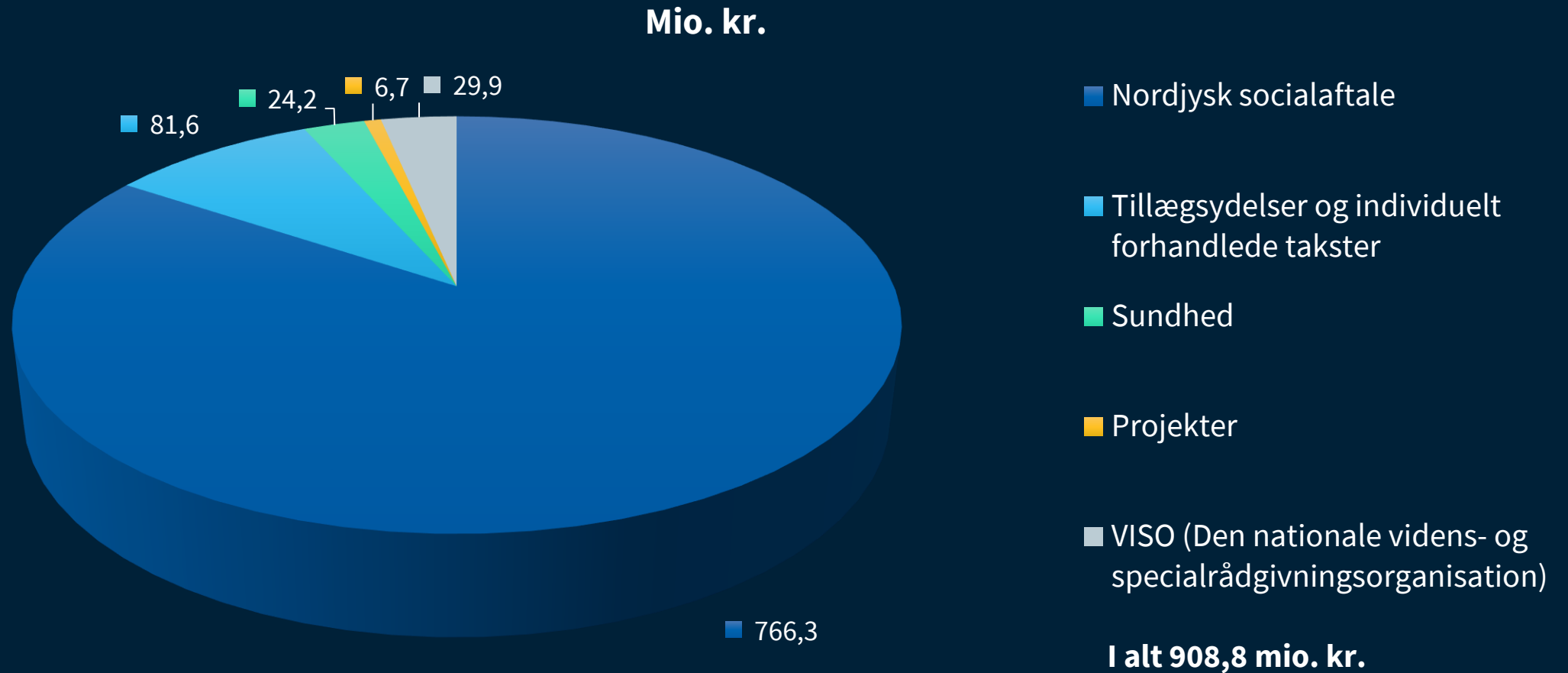
Kommunal finansiering



Balance mellem kvalitet og takster



Forventet omsætning 2026



Den politiske opgave



Udvikling af nye tilbud

- Bifrost - Tilbud til unge med svær selvskadende adfærd i Området for Socialpsykiatri.
- Skærmede boliger i Området for Voksne med Udviklingshandicap, Sødisebakke.
- Bygningsrokade i Området for Kommunikation og Specialpædagogik.



Spørgsmål

Tak for i dag