

REGNSKAB 2025



INDHOLD

1 Præsentation af Region Nordjylland	2
2 Sammenfatning af regnskab 2025	3
2.1 Sundhedsområdet	4
2.2 Specialektoren	8
2.3 Regional udvikling	8
3 Revisionserklæring	9
4 Sundhedsområdet	10
4.1 Sundhedsområdet	12
4.2 Aalborg Universitetshospital	13
4.3 Regionshospital Nordjylland	18
4.4 Psykiatrien	23
4.5 Sygehusapoteket	27
4.6 Den Præhospitale Virksomhed	29
4.7 Digitalisering og IT	32
4.8 Praksis	34
4.9 Fællesudgifter på sundhedsområdet	38
4.10 Puljer	44
4.11 Administration og regionale tværgående udgifter	45
4.12 Finansiering	46
5 Specialektoren	49
5.1 Specifikke regnskabsresultater	51
6 Regional Udvikling	56
6.1 Specifikke regnskabsresultater	58
6.2 Finansiering	64
7 Fællesadministrationen	65
7.1 Specifikke regnskabsresultater	66
8 Anlæg	70
8.1 Anlæg Sundhed	71
8.2 Kvalitetsfondsprojekt Hospitalsbyen	75
8.3 Afsluttede anlægsprojekter - Sundhed	77
8.4 Anlæg Specialektoren	78
8.5 Afsluttede anlægsprojekter Specialektoren	79
8.6 Salg af ejendomme	79
9 Gæld og renteinstrumenter	80
9.1 Langfristet gæld	80
9.2 Rentesikring	83
9.3 Renter	84
10 Likviditet	87
11 Genbevillinger	89
12 Personaleoversigt	91
13 Regnskabsoversigter mv	94
13.1 Resultatopgørelse	94
13.2 Pengestrømsopgørelse	95
13.3 Balance	96
13.4 Noter til resultatopgørelse og balance	97
14 Fortegnelser	103

14.1 Ejendomsfortegnelse	103
14.2 Kautions- og garantforpligtelser	105
14.3 Eventualrettigheder - og forpligtelser	105
15 Bilag.....	107
15.1 Anvendt regnskabspraksis	107
15.2 Uddybelse af regnskabsbegreber	112

Forord

Jeg har fornøjelsen af at præsentere Region Nordjyllands regnskab for 2025. Resultaterne dokumenterer tydeligt, at regionens økonomi i dag står væsentligt stærkere end for blot få år siden. Særligt hospitalet befinder sig nu i en markant forbedret økonomisk situation.

Denne positive udvikling er ikke kommet af sig selv. Den er skabt gennem en målrettet og vedholdende indsats fra både ledere og medarbejdere, som hver dag arbejder ansvarligt for at sikre et bæredygtigt og velfungerende sundhedsvæsen i Nordjylland. Det er samtidig meget tilfredsstillende, at den seneste måling af patienttilfredsheden bekræfter et fortsat højt niveau af tilfredshed med sundhedsvæsenet i regionen.

2025 har også været præget af væsentlige strukturelle forandringer. Sundhedsreformen har og vil sætte nye rammer for opgaveløsningen og stille større krav til samarbejde på tværs af sektorer. I tæt samspil med de nordjyske kommuner er Region Nordjylland godt i gang med at omsætte reformens intentioner til konkrete løsninger. Løsninger der styrker sammenhængen i patientforløbene og bringer sundhedstilbuddene tættere på borgerne.

En central milepæl i 2025 har været arbejdet med ibrugtagningen af det nye universitetshospital. I løbet af 2026 tages hele hospitalet i brug, hvilket markerer et historisk løft af de fysiske rammer for behandling, forskning og uddannelse. Det nye hospital giver bedre muligheder for effektiv organisering, anvendelse af moderne teknologi og udvikling af endnu bedre patientforløb. Overgangen kræver en betydelig indsats fra medarbejderne, og jeg vil gerne anerkende den store fleksibilitet og det engagement, der er blevet udvist.

Inden for Specialsektoren er det særligt værd at fremhæve, at byggeriet af Nordjyllands første botilbud til børn og unge med svær selvskadende adfærd er godt i gang. Projektet er realiseret gennem et stærkt samarbejde mellem regionen og de nordjyske kommuner og udgør et vigtigt skridt i arbejdet med at skabe bedre tilbud til nogle af regionens mest sårbare borgere. Botilbuddet forventes taget i brug i slutningen af 2026 og vil få stor betydning for både de unge og deres familier.

På det regionale udviklingsområde indebærer Sundhedsreformen en justeret opgaveportefølje, hvor visse opgaver bortfalder eller overgår til kommunerne. Regionen fastholder dog væsentlige ansvarsområder, herunder jordforurening og uddannelse. Den fremtidige placering af opgaven vedrørende den regionale kollektive trafik er fortsat uafklaret.

Regnskabet for 2025 danner et solidt fundament for det videre arbejde i 2026. Det gælder ikke mindst implementeringen af Sundhedsreformen og den fortsatte ibrugtagning af det nye universitetshospital i Hospitalsbyen i Aalborg Øst.

Med venlig hilsen

Mads Duedahl

Regionsrådsformand, Region Nordjylland

1 Præsentation af Region Nordjylland

Region Nordjylland styres af Regionsrådet, som i 2025 bestod af 41 valgte politikere.

Region Nordjylland består af 11 kommuner og havde i 2025 ca. 593.000 borgere.

Der er i 2025 omsat for ca. 16 mia. kr. Regionens hovedopgave er driften af det nordjyske sundhedsvæsen – med udgangspunkt i regionens hospitaler: Aalborg Universitetshospital, Regionshospital Nordjylland og Psykiatrien, som fra 2026 er en del af Aalborg Universitetshospital.

Ligeledes har regionen ansvaret for driften af Den Præhospitale Virksomhed, Digitalisering og IT, Sygehusapoteket samt de nære sundhedstilbud, som leveres af privatpraktiserende behandlere i praksissektoren.

Regionen har desuden et overordnet ansvar for den regionale udvikling (herunder kollektiv trafik og oprensning af jordforureninger) og varetager også specialiserede opgaver på det sociale område i forhold til handicappede børn og voksne.

Den overordnede vision er at skabe værdi for patienter og borgere.

Figur 1.1: Kort over kommuners placering i Region Nordjylland



2 Sammenfatning af regnskab 2025

Hermed præsenteres Region Nordjyllands regnskab for 2025.

Region Nordjyllands regnskab aflægges i henhold til gældende lovgivning og efter de retningslinjer, der er fastlagt i Budget- og Regnskabssystem for regioner samt god bogføringsskik. Det er vurderingen, at regnskabet er rigtig aflagt i henhold hertil.

I regnskabet er der udarbejdet både et udgifts- og et omkostningsregnskab. Den vigtige forskel er, at udgiftsregnskabet vedrører det respektive regnskabsår og omkostningsregnskabet vedrører alle omkostninger, som er kendt for det respektive år, omkostninger afledt af udgifter fra foregående år og kendte fordringer i efterfølgende år. Omkostningsregnskabet er dermed ikke tidsmæssigt afgrænset på samme vis som udgiftsregnskabet. Forskellen mellem begreberne er nærmere forklaret i afsnit 15.2.

Regnskab 2025 for sundhedsområdets drift viser samlet set økonomisk balance med et mindreforbrug på 3,6 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Resultatet dækker over både mer- og mindreforbrug på de enkelte resultatområder, herunder hospitalerne, psykiatrien, det præhospitale område, praksisområdet samt fællesudgifter og puljer.

Afvigelserne har været løbende omtalt i årets kvartalsrapporteringer og kan overordnet henføres til aktivitetsudvikling, prisudvikling på medicin og øvrige driftsområder, rekrutteringssituation samt dispositioner foretaget inden for sundhedsområdets samlede økonomiske ramme.

Der er således tale om et regnskabsresultat, hvor sundhedsområdets samlede ramme er overholdt, og hvor afvigelserne på de enkelte områder er håndteret inden for den samlede bevilling.

Nedenfor er bemærkninger til de enkelte driftsområder – Sundhedsområdet, Speciaalsektoren og Regional Udvikling - kort sammenfattet.



2.1 Sundhedsområdet

Sundhedsområdets hovedopgave er driften af regionens tre hospitaler: Aalborg Universitetshospital, Regionshospital Nordjylland og Psykiatrien. Derudover afholdes der udgifter til præhospitale aktiviteter, Sygehusapoteket, Digitalisering og IT samt praksisområdet, der omfatter selvstændige erhvervsdrivende, som regionen har indgået overenskomstaftale med i forhold til behandling af nordjyske borgere.

Driftsresultatet

Regnskab 2025 for sundhedsområdets samlede drift viser et forbrug på ca. 14.959 mio. kr. Sammenholdt med et budget på ca. 14.963 mio. kr. er dette en afvigelse på ca. 4 mio. kr. Regnskab 2025 for sundhedsområdets drift viser således samlet set, at den samlede bevillingsramme er overholdt, og at årets afvigelser er håndteret inden for det samlede økonomiske råderum i overensstemmelse med den løbende kvartalsrapportering.

Tabellen herunder viser regnskabsafvigelserne på overordnede områder.

Tabel 2.1: Regnskabsafvigelse 2025 for sundhedsområdet, drift (mio. kr.)

Område	Regnskab 2025
Aalborg Universitetshospital	-4,2
Regionshospital Nordjylland	0,3
Psykiatrien	-0,9
Sygehusapoteket	-0,4
Den Præhospitale Virksomhed	-2,1
Digitalisering og IT	0,0
Praksisområdet – sygesikringsydelser	2,6
Praksisområdet – tilskudsmedicin	23,0
Puljer til udmøntning	68,5
Fællesudgifter for sundhedsområdet - sygehusmedicin	36,7
Fællesudgifter for Sundhedsområdet	-118,5
Administration og regionale tværgående udgifter	-1,4
Samlet regnskabsafvigelse	3,6

(+) angiver et mindreforbrug, (-) angiver et merforbrug

Afvigelserne, jf. ovenfor, har været italesat i den løbende kvartalsrapportering og vedrører i hovedtræk:

- **Aalborg Universitetshospital** kommer ud af 2025 med et merforbrug på 4,2 mio. kr. Som led i hospitalets budgetlægning for 2025 udarbejdede flere afdelinger handleplaner for at sikre balance mellem forbrug og budget. Gennem målrettet ledelsesarbejde og fokus i hele organisationen lykkedes det ikke blot at fastholde den forbrugsreduktion, der blev igangsat i 2024, men også at nedbringe forbruget yderligere.

- 2025 har været et konsolideringsår for **Regionshospitalet Nordjylland**. Fokus har været på gennemførelse af en plan for økonomisk balance og på at fastholde de positive udviklingstendenser fra andet halvår af 2024. Dette er i høj grad lykket, og hospitalet kommer ud af 2025 med en økonomi i balance og et mindreforbrug på 0,3 mio. kr.
- **Psykiatrien:** Regnskabsresultatet udviser et merforbrug på ca. 0,9 mio. kr. og er dermed på niveau med forventningerne gennem årets kvartalsrapporteringer. Der har gennem året været stort fokus på at sikre udmøntning og implementering af indsatserne i de nationale psykiatriaftaler og på at igangsætte initiativer inden for børne- og ungdomspsykiatrien for at nedbringe ventetiden til udredning og behandling. Under sundhedsområdets fællesudgifter står der ligeledes 13 mio. kr. uforbrugt, som vedrører uforbrugte psykiatrimidler i 2024, som blev genbevilliget i budget 2025.
- **Sygehusapoteket:** Regnskabet for 2025 udviser balance mellem budget og forbrug (merforbrug på 0,4 mio. kr.).
- **Den Præhospitale Virksomhed:** Regnskabsresultatet er et merforbrug på 2,1 mio. kr., hvilket er knap 1 mio. kr. mindre end forventet i forbindelse med årets kvartalsrapporter.
- **Digitalisering og IT:** Regnskabet for 2025 udviser balance mellem budget og forbrug.
- **Administration og regionale fællesudgifter:** Regnskabet udviser et samlet merforbrug på 1,4 mio. kr. Dette dækker over merforbrug på regionale tværgående udgifter vedr. barselsfonden og forsikringsområdet på 10,2 mio. kr., men det samlede merforbrug for resultatområdet nedbringes af mindreforbrug under andre områder, herunder de administrative afdelinger, på 8,8 mio. kr.
- **Praksisområdet (ekskl. tilskudsmedicin):** Området udviser et samlet mindreforbrug på 2,6 mio. kr., hvilket er i overensstemmelse med den forventede budgetbalance signaleret gennem årets kvartalsrapporteringer. Det samlede regnskabsresultat dækker over et merforbrug vedr. almen læger på ca. 8 mio. kr., merforbrug vedr. speciallæger på ca. 8 mio. kr., merforbrug på tandlæger på ca. 5 mio. kr., mens de resterende praksisområder udviser et samlet mindreforbrug på ca. 23 mio. kr.
- **Puljer til udmøntning:** Regnskabsresultatet er et mindreforbrug på i alt 68,5 mio. kr. Mindreforbruget vedrører hovedsageligt ikke udmøntede midler fra den såkaldte robusthedspulje (ca. 52 mio. kr.), midler til opstart af psykiatrisk akuttelefon i 2025 (ca. 9 mio. kr.) samt overskydende midler i puljen vedr. tekniske justeringer, herunder genbevillinger (ca. 7 mio. kr.).
- **Praksisområdet - tilskudsmedicin:** Regnskabsresultat 2025 udviser et mindreforbrug på 23 mio. kr. Afvigelsen kan bl.a. tilskrives et væsentligt prisfald på blodfortyndende medicin og medicin til behandling af ADHD samt et fald i udgifter til diabetesmedicin.

- **Fællesudgifter - sygehusmedicin:** Det samlede regionale regnskabsresultat for sygehusmedicinområdet er et mindreforbrug på 36,7 mio. kr. Mindreforbruget kan særligt henledes til lavere udgifter end forudsat ved budgetlægningen i forhold til særligt såkaldt CAR-T (Chimeric Antigen Receptor T-cell therapy), forebyggende behandling mod RS-virus og immunterapi.

Fællesudgifter - øvrige: Området udviser et regnskabsresultat svarende til merforbrug på 118,5 mio. kr. Afvigelsen er primært udtryk for bevidste dispositioner for at konsolidere regionens økonomi fremadrettet. Merforbruget på dette område har ikke kunne forudsættes i den løbende kvartalsrapportering, da dispositionerne først er iværksat, når det har vist sig økonomisk muligt inden for det samlede råderum på sundhedsområdet i takt med forventninger om lavere forbrug på andre budgetterede områder, f.eks. sygehus- og tilskudsmedicin. Under området indgår også 13 mio. kr. vedr. uforbrugte psykiatrimidler i 2024, som blev genbevilliget i budget 2025.

Samlet set viser regnskabet for sundhedsområdets drift i 2025, at den samlede bevillingsramme er overholdt. Afvigelserne på de enkelte resultatområder udlignes inden for det samlede råderum og er i overensstemmelse med den løbende økonomiopfølgning gennem året. Regnskabsresultatet afspejler således forskydninger mellem områder, men ikke en overskridelse af den samlede ramme.

Nærværende regnskabsbemærkninger omfatter også opfølgning på Region Nordjyllands strategiske målsætninger.

Regionens strategiske målsætninger vedr. udredningsretten samt kræftbehandling er følgende:

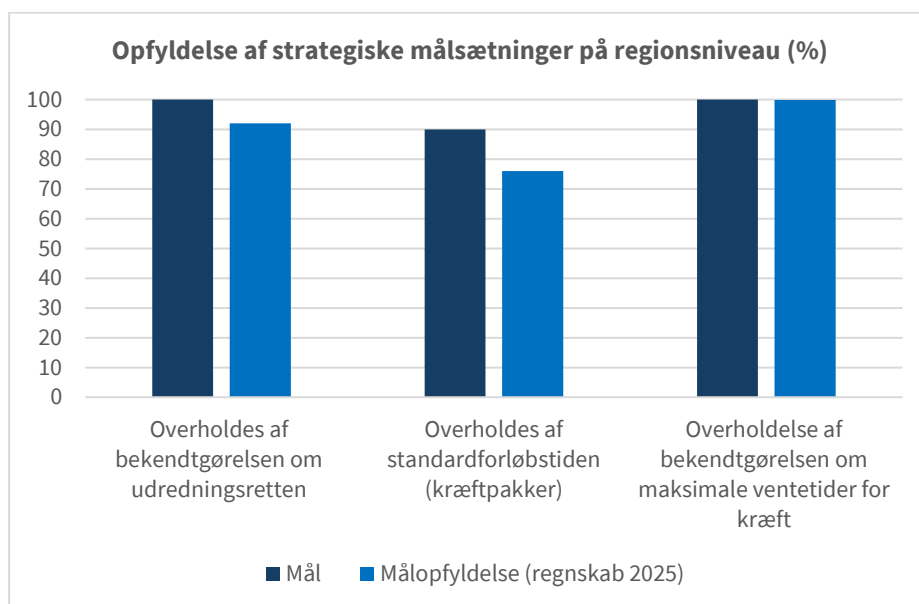
- Bekendtgørelsen om udredningsretten skal overholdes. Bekendtgørelsen om udredningsretten overholdes såfremt:
 - o Patienten er udredt inden for 30 dage.
 - o Patienten har modtaget en udredningsplan inden for 30 dage pga. faglige årsager, afslag på tilbud om udredning i anden enhed eller patientens ønske om udredning på et senere tidspunkt end tilbudt.
- 90 % af alle kræftpatienter skal gennemføre forløbet i en kræftpakke inden for standardforløbstiden.
- Bekendtgørelsen om maksimale ventetider for kræft skal overholdes.

Hvad angår overholdelse af bekendtgørelsen om udredningsretten har regionen i 2025 en gennemsnitlig målopfyldelse på 92 %, hvilket også var den gennemsnitlige målopfyldelse i 2024.

På kræftområdet har regionen realiseret en målopfyldelse på 76 % i 2025. Målet om, at 90 % af alle kræftpakkeforløb skal gennemføres inden for standardforløbstiden, er således endnu ikke blevet indfriet, og der er sket et fald i målopfyldelsen i forhold til 2024, hvor målopfyldelsen var på 83 %.

Monitoreringen af de maksimale ventetider for kræft viser, at 32 ud 33.298 forløb overskred bekendtgørelsen i 2025 svarende til 0,1 % af forløbene. Heraf var der i 28 tilfælde tale om udredningsforløb.

Figur 2.1: Regnskab 2025 for Region Nordjyllands strategiske målsætninger (%)

**Resultat for anlægsområdet**

Regnskabet for anlægsområdet (øvrige anlæg) viser en omsætning på ca. 306 mio. kr. og et mindreforbrug på ca. 512 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget, hvoraf ca. 444 mio. kr. vedrører genbevilling fra 2024 til budget 2025.

Mindreforbruget på anlægsområdet i 2025 er relateret til nybygninger, renoveringer og ombygninger, hvor det ikke har været muligt at omsætte det fulde anlægsbeløb.



2.2 Specialsektoren

Specialsektoren varetager drift og udvikling af en række tilbud til borgere med funktionsnedsættelser med behov for en særlig specialiseret indsats. Regnskab 2025 viser et resultat på kr. 19,1 mio. kr., hvilket er 20,4 mio. kr. bedre end budgetteret. I budgettet for 2025 var der forudsat et underskud på 1,3 mio. kr., idet to tilbud (Forsorgshjemmet Aas og Den Sikrede Institution Kompasset) i 2025 gennemførte midlertidige takstnedskrivninger som følge af tidligere års overskud. Det regnskabsmæssige overskud på 19,1 mio. kr. svarer til en afvigelse på 2,41 % i forhold til den budgetterede omsætning.

Resultatet skal især ses i sammenhæng med følgende forhold:

- Et øget fokus på proaktiv og aktivitetsstyret økonomistyring i 2025
- Et styrket fokus på risikostyring, herunder feriepengeforpligtelsen samt håndtering af underbelægning på tilbuddene
- Merindtægter på 8,9 mio. kr. vedrørende Trepartsaftalen for 2024, som i henhold til aftale med de nordjyske kommuner er indarbejdet i taksterne for 2025 som kompensation for merudgifter i 2024
- Mindre udgifter på ca. 5 mio. kr. vedrørende de finansielle omkostninger
- Underskuddet i forbindelse med nedlukningen af Neurocenter Østerskoven blev lavere end forventet



2.3 Regional udvikling

Regional udvikling arbejder for at styrke landsdelens udvikling og løser i denne forbindelse en række hovedopgaver inden for mobilitet, uddannelse, kompetenceudvikling, kultur, sundhedsinnovation, klima, grøn omstilling, råstofplanlægning, råstof tilladelser og bekæmpelse af jordforurening.

På det regionale udviklingsområde har der i 2025 været afsat en budgetramme på 324,4 mio. kr. Der er tilført en tillægsbevilling på 0,2 mio. kr., så den samlede budgetramme har været 324,6 mio. kr. Det samlede regnskab er et forbrug på 324,5 mio. kr. og dermed en afvigelse på 0,1 mio. kr. (mindreforbrug) i forhold til budgetrammen. Regnskabet svarer samlet set til det med regeringen aftalte udgiftsniveau for 2025.

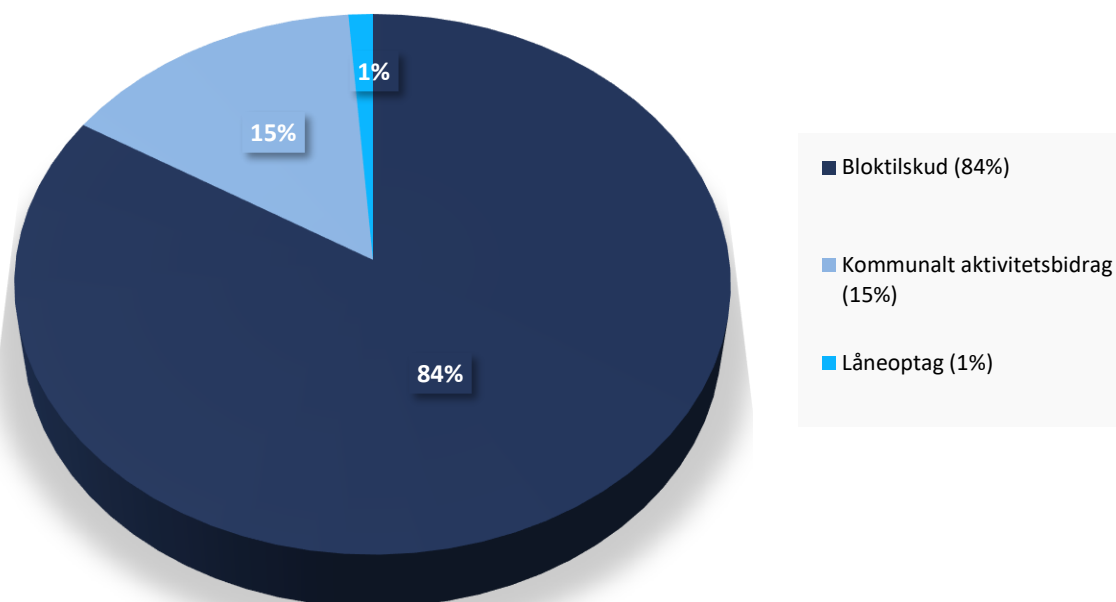
3

Revisionserklæring

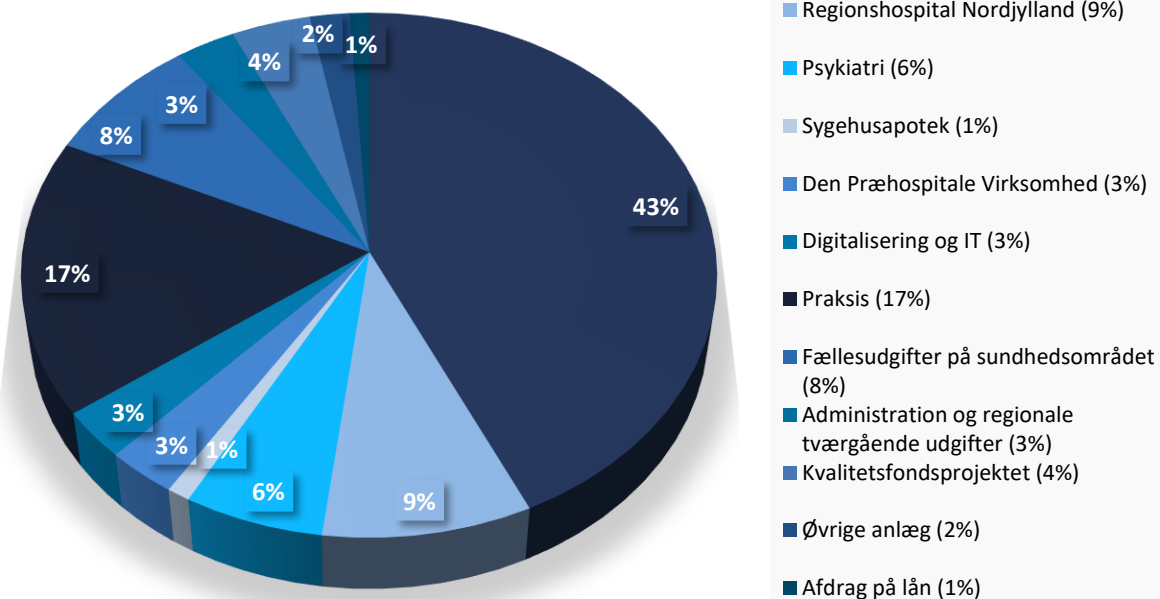
Revisionserklæring modtages medio juni 2026

4 Sundhedsområdet

Finansiering (ekskl. afdrag)



Forbrug



Somatik 	1.008.879 275.585 72.925 131.943 8.217 mio. kr. 8.523	Sygehusophold, ambulante besøg Virtuelle kontakter Sygehusophold, indlæggelser Operationer Samlede udgifter Fuldtidsstillinger
Almen praksis 	514.281 1.827.763 2.796 mio. kr. 4.712 kr. 1.294 mio. kr. 2.181 kr. 775 mio. kr. 1.306 kr. 726 mio. kr. 1.225 kr.	Behandlede borgere Konsultationer for almen praksis Udgifter til praksisområdet i alt Udgifter pr. borger til praksisområdet i alt Udgifter til almen læger Udgifter pr. borger til almen læger Udgifter til medicintilskud Udgifter pr. borger til medicin Udgifter til speciallæger, tandlæger og øvrige områder Udgifter pr. borger til speciallæger, tandlæger og øvrige områder.
Psykiatri 	73.395 45.072 3.473 13.570 1.029 mio. kr. 1.233	Sygehusophold, ambulante besøg Virtuelle kontakter Sygehusophold, indlæggelser Ude/hjemmebesøg Samlede udgifter Fuldtidsstillinger
Akutberedskab 	151.451 4.225 4.163 728 913 81.669 460 mio. kr. 775 kr.	Opkald til vagtcentral Udrykninger med Akutlægebiler Udrykninger med Paramedicinerbiler Udrykninger med Akutbiler Udrykninger med Akutlægehelikopter Ambulancekørsler (ABCD) Samlede udgifter Udgifter pr. borger



4.1 Sundhedsområdet

Regnskab 2025 for sundhedsområdets samlede drift viser et forbrug på ca. 14.959 mio. kr. Sammenholdt med et budget på ca. 14.963 mio. kr. er dette en afvigelse (mindreforbrug) på 3,6 mio. kr. Denne samlede afvigelse dækker dog over flere større og mindre afvigelser under forskellige resultatområder. Nedenfor kommenteres regnskabsresultatet for alle særskilte drifts- og virksomhedsområder.

Tabel 4.1: Regnskab 2025 driftsresultat for sundhedsområdet

Sundhedsområdet (Mio. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R) *
Aalborg Universitetshospital	6.819,3	6.538,2	6.815,1	-4,2
Regionshospital Nordjylland	1.398,0	1.318,5	1.398,3	0,3
Psykiatrien	1.028,5	932,2	1.027,6	-0,9
Sygehusapoteket	96,6	55,8	96,2	-0,4
Den Præhospitale Virksomhed	459,6	443,1	457,4	-2,1
Digitalisering og IT	485,2	436,6	485,2	0,0
Praksisområdet	2.795,3	2.794,9	2.820,9	25,6
Fællesudgifter på sundhedsområdet	1.316,0	1.319,5	1.234,2	-81,8
Puljer til udmøntning	-	420,7	68,5	68,5
Administration og regionale fællesudgifter	560,5	558,1	559,1	-1,4
Sundhedsområdets drift i alt	14.959,0	14.817,7	14.962,6	3,6

(+) angiver et mindreforbrug, (-) angiver et merforbrug. *KB er korrigeret budget og R er regnskab



4.2 Aalborg Universitetshospital

4.2.1 Generel vurdering af 2025

Regnskabsresultatet for 2025 for Aalborg Universitetshospital udviser et merforbrug på 4,2 mio. kr., hvilket svarer til budgetbalance med en afvigelse på under 0,1 % af budgettet.

Som led i hospitalets budgetlægning for 2025 udarbejdede flere afdelinger handleplaner for at sikre balance mellem forbrug og budget. Gennem målrettet ledelsesarbejde og fokus i hele organisationen lykkedes det ikke blot at fastholde den forbrugsreduktion, der blev igangsat i 2024, men også at nedbringe forbruget yderligere.

Hospitalet er i løbet af 2025 tildelt en række engangsbevillinger bl.a. til delvis kompensation for markant stigende udgifter til uddannelseslæger, hvilket også har bidraget til at bringe hospitalet i budgetbalance. 2025 har generelt været præget af forberedelsen til flytning og ibrugtagning af Hospitalsbyen i 2026.

Aktivitetsniveauet har grundlæggende udviklet sig positivt i 2025. Antallet af virtuelle besøg er steget betragteligt sammenlignet med 2024, mens antallet af indlæggelser er faldet – bl.a. som en del af initiativet "Vælg Klogt". Antallet af operationer er faldet en anelse fra 2024 til 2025, men ligger fortsat over niveauet fra 2023. Modsat er antallet af ambulante besøg steget en anelse, men ligger fortsat under niveauet fra 2023.

2. Økonomi

Afvigelsen mellem budget og forbrug i 2025 er på 4,2 mio. kr. Der ses større og mindre afvigelser mellem budget og forbrug under samtlige grupperinger. Det samlede forbrug i 2025 er reduceret sammenholdt med forbruget i 2024.

For grupperingen "Personaleudgifter/-indtægter" ses et markant mindreforbrug i 2025, der er resultatet af en målrettet indsats på tværs af hospitalet. De primære årsager er et vedvarende ansættelsesstop gennem hele året, en lavere anvendelse af eksterne vikarer samt et lavere udgiftsniveau til kurser.

For grupperingen "Patientudgifter/-indtægter" ses et betydeligt merforbrug i 2025. Merforbruget skyldes for en stor del merforbrug på samhandel, men også merforbrug på lægelige artikler og patientbefordring.

For så vidt angår samhandelsområdet har hospitalets brug af privat kapacitet de senere år ligget på et højt niveau og presset økonomien. Hospitalet har løbende arbejdet på at begrænse brugen af privat kapacitet gennem en række aktivitetsunderstøttende initiativer. Initiativerne har været effektive; således blev det samlede forbrug til privat samhandel reduceret med ca. 30 % fra 2023 til 2024, mens forbruget i 2025 udgjorde 124 mio. kr., hvilket var på niveau med forbruget i 2024. Udgiftsniveauet er fortsat over budget.

Budgetafvigelserne inden for grupperingerne "Bygninger og arealer" og "Drift og service" skyldes primært stigende udgifter til varme, fødevarer og vaskeriydelser. Prisudviklingen har i flere år udfordret hospitalets budgetbalance, således også i 2025.

Grupperingen "IT, apparatur og inventar" udviser et mindreforbrug i 2025, som beror på, at der er udvist stor økonomisk tilbageholdenhed.

Tabel 4.2: Regnskab 2025 for Aalborg Universitetshospital

Mio. kr. 2025 p/l-niveau	Regnskab 2024	Korr. budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse 2025	Difference %
Personaleudgifter/-indtægter	4.429,7	4.584,4	4.457,0	127,4	2,8
Patientudgifter/-indtægter	2.017,3	1.905,2	2.009,0	-103,8	-5,4
Bygninger/arealer	154,0	122,2	143,1	-20,9	-17,1
IT, apparatur og inventar	148,9	145,6	138,3	7,3	5,0
Drift og service	74,5	57,6	71,9	-14,3	-24,8
I alt	6.824,4	6.815,0	6.819,3	-4,3	0,1

3. Aktivitetsudvikling

Tabellen herunder viser den overordnede aktivitetsudvikling fra 2024 til 2025.

Tabel 4.3: Aktivitetsregnskab 2025 for Aalborg Universitetshospital

Aktivitet	Regnskab 2025	Regnskab 2024	Difference %
Sygehusophold, indlæggelser	55.760	56.389	-1,1
Sygehusophold, besøg	809.713	795.691	1,8
Virtuelle besøg	224.886	212.827	5,7
Operationer	118.990	120.593	-1,3

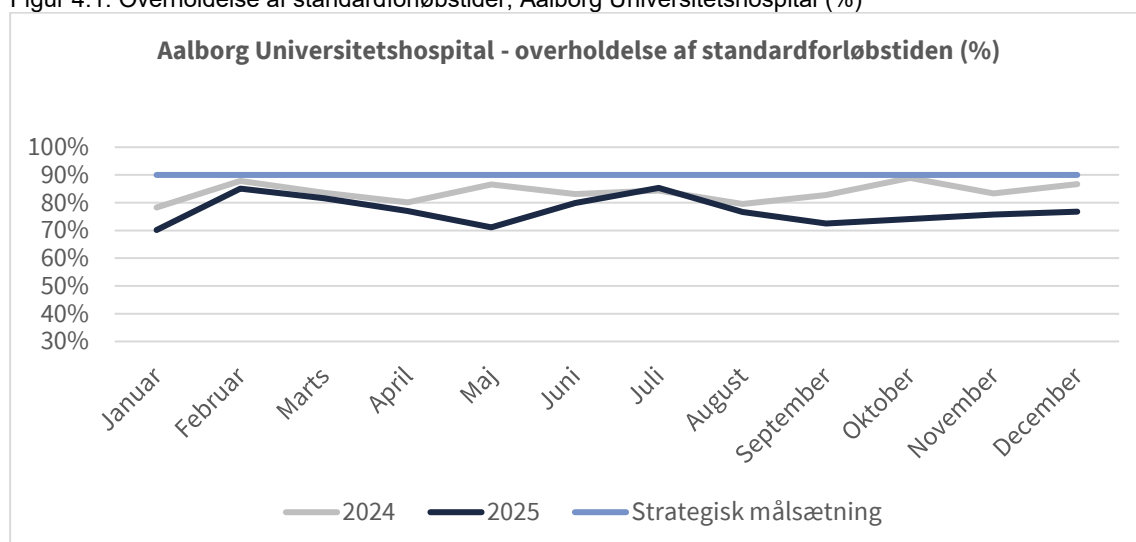
4. Strategiske målsætninger

Ventetid til kræftbehandling

Der er et stort fokus på overholdelsen af kræftpakkerne på Aalborg Universitetshospital – både i afdelingsledelserne og i Udvidet Hospitalsledelse. Alle overskridelser af pakketiderne auditeres en gang månedligt og gennemgås på møder i Udvidet Hospitalsledelse. Hvis nogle kræftpakker er udfordrede, følges disse tæt på alle ledelsesniveauer.

Overholdelsen af kræftpakkerne i 2025 var i gennemsnit 77 % med en variation fra 69 % til 86 %, som vist i nedenstående graf. Det ligger i de fleste måneder lavere end målopfyldelsen fra 2024, hvor den gennemsnitlige overholdelse var 84 % med en variation fra 79 % til 89 %.

Figur 4.1: Overholdelse af standardforløbstider, Aalborg Universitetshospital (%)



Der har i 2025 været særligt fokus på pakkeforløb for brystkræft, da den har været udfordret stort set hele året.

Overholdelsen af pakkeforløbet for brystkræft var i 2025 i gennemsnit 59 % med en variation fra 26 % til 96 %. Når der korrigeres for registreringsfejl, faglige begrundelser og patientinitierede overskridelser var gennemsnittet for 2025 69 % med en variation fra 26 % til 100 %. Udsvingene i målopfyldelsen for pakkeforløbet for brystkræft har stor indflydelse på hele Aalborg Universitetshospitals samlede målopfyldelse, da pakken udgør over 10 % af det samlede antal kræftpakker. Dette er også en forklaring på, hvorfor målopfyldelsen for Aalborg Universitetshospital generelt er lavere i 2025 end i 2024.

Den mamma-radiologiske funktion på Aalborg Universitetshospital har i en periode været præget af ujævn drift som følge af pukkelafvikling og kapacitetsudfordringer. Situationen eskalerede i slutningen af 2024 og begyndelsen af 2025, hvor et ekstraordinært højt sygefravær og personaleafgang blandt mamma-radiologerne medførte yderligere pres på kapaciteten.

Mamma-radiologerne varetager både granskning af screeningsmammografier i relation til brystkræft-screeningsprogrammet og kliniske mammografier i forbindelse med bl.a. udredning for brystkræft.

De afledte kapacitetsudfordringer gjorde det i foråret 2025 nødvendigt at indgå aftaler med privathospitaler om varetagelse af kliniske mammografier for patienter i kræftpakkeforløb. Samtidig blev der iværksat en række initiativer med henblik på at robustgøre den mamma-radiologiske kapacitet. Dette omfattede bl.a. etablering af et internt beskriver korps, en intensiveret rekrutteringsindsats – herunder målrettet rekruttering af udenlandske mamma-radiologer – samt øget kapacitet gennem intern omprioritering.

Viderehenvvisning af patienter til udredning i privat regi har imidlertid udfordret overholdelsen af de faglige forløbstider i pakkeforløbet for brystkræft. Dette skyldes ændrede arbejdsgange, flere involverede aktører samt behov for at tilrettelægge forløbene efter dage med ledig kapacitet. Som konsekvens heraf

har Aalborg Universitetshospital oplevet et fald i målopfyldelsen for brystkræft, idet selv få dages forsinkelse kan medføre overskridelse af forløbstiderne i pakkeforløbet.

Det er væsentligt at understrege, at reglerne om maksimale ventetider med få undtagelser har været overholdt i hele perioden. Forsinkelserne har desuden vedrørt udredningsdelen af pakkeforløbet og ikke behandlingsdelen.

På den baggrund har det været højt prioriteret at hjemtage udredningen fra privathospitalerne. Det er lykkedes Aalborg Universitetshospital at rekruttere fire mamma-radiologer, som tiltrådte i slutningen af 2025 og starten af 2026. Hospitalet er derfor påbegyndt hjemtagningen af en stor del af kræftpakkerne og forventer at øge andelen i takt med, at lægeressourcerne styrkes.

Det er derfor forventningen, at Aalborg Universitetshospitals målopfyldelse for brystkræft vil forbedres i starten af 2026.

Generelle initiativer

Udover de månedlige auditeringer afholdes der programledelsesmøder for hver kræftpakke minimum én gang årligt og derudover efter behov. Her samles alle relevante aktører for den pågældende kræftpakke for at drøfte, om der er behov for at optimere på patientforløbene.

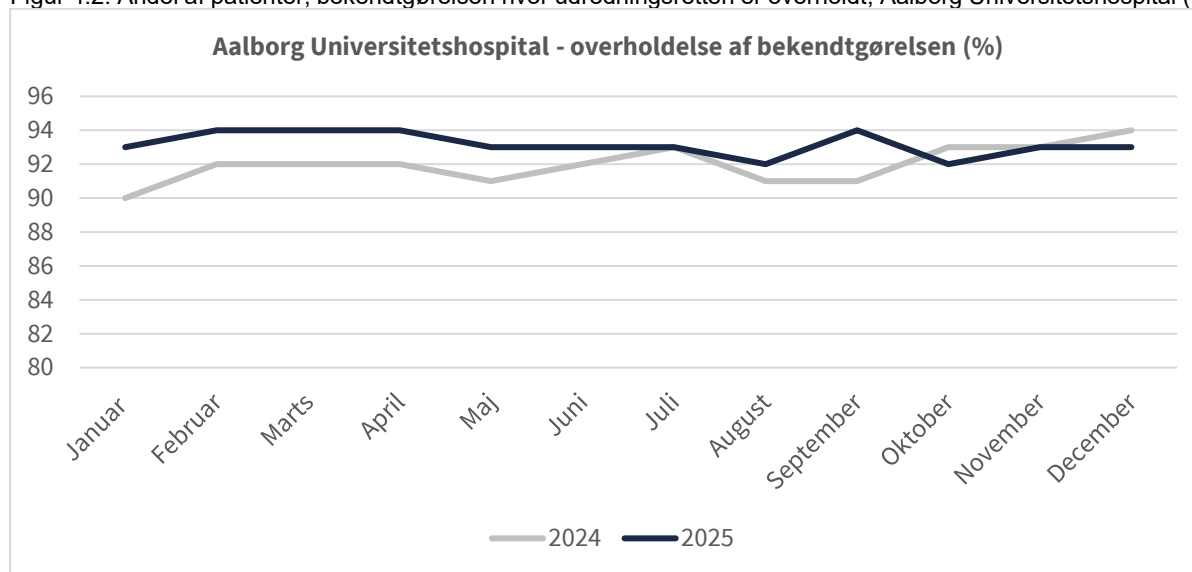
I 2025 har der igen været et særligt fokus på de tværgående forløb mellem Regionshospital Nordjylland og Aalborg Universitetshospital, særligt inden for de urologiske samt mave- og tarmkirurgiske kræftpakker. Der er blevet arbejdet med den handleplan, der blev lavet i 2024 i forbindelse med de urologiske kræftpakker for at lave nogle smidigere patientforløb. Der er god dialog mellem afdelingerne, og der bliver arbejdet med de konkrete indsatsområder. Overskridelserne på de mave- og tarmkirurgiske kræftpakker er kendetegnet ved enten at være patientinitierede eller mere komplekse forløb. Det har derfor ikke været muligt at se nogle klare tendenser, der kan optimeres. De tværgående forløb vil fortsat blive fulgt i 2026.

Aalborg Universitetshospital arbejder endvidere hen imod at blive akkrediteret som Comprehensive Cancer Center i regi af organisationen OECI (Organisation of European Cancer Institutes). I 2025 er hospitalet blevet medlem af OECI og har igangsat det forberedende arbejde, som vil fortsætte i hele 2026.

Udredningsret – overholdelse af bekendtgørelsen om udredningsretten

Hospitalets opfyldelse af bekendtgørelsen vedrørende ret til tilbud om udredning inden for 30 dage har generelt vist en stigende målopfyldelse i 2025 sammenlignet med de tilsvarende måneder i 2024. Hospitalets målopfyldelse viste en stigende tendens henover 2024. Denne tendens er fortsat ind i 2025, idet den gennemsnitlige målopfyldelse er ca. 1 %-point højere i 2025 sammenlignet med 2024. Hospitalet arbejder løbende med denne opfyldelse og er i dialog med eventuelle afdelinger, hvor målopfyldelsen udvikler sig i uønsket retning.

Figur 4.2: Andel af patienter, bekendtgørelsen hvor udredningsretten er overholdt, Aalborg Universitetshospital (%)





4.3 Regionshospitalet Nordjylland

4.3.1 Generel vurdering af 2025

På baggrund af en fokuseret indsats og et stort fokus på hospitalets økonomi, lykkedes det at komme ud af 2025 med et mindreforbrug på ca. 0,3 mio. kr. Hospitalet har været presset af en række svært styrbare områder, men er lykkedes med at nedbringe forbruget på flere kritiske områder såsom eksterne vikarer, hvilket har været med til at sikre den økonomiske balance. Aktivitetsmæssigt har hospitalet oplevet stigende aktivitet på det ambulante område og i forhold til virtuelle besøg.

4.3.2 Økonomi

Der ses mindre afvigelser mellem budget og forbrug under de fleste grupperinger.

Regionshospitalet havde et mindreforbrug på ca. 5 mio. kr. under grupperingen "Personaleudgifter/-indtægter", hvilket hovedsageligt skyldes, at det er lykkedes at nedbringe forbruget af eksterne vikarer.

For grupperingen "Patientudgifter/-indtægter" var der tæt på balance, hvilket blandt andet skyldes, at hospitalet i forbindelse med de senere års omstillingsplaner har omplaceret midler til at dække stigningen i udgifter til utensilier.

For grupperingerne "Bygninger/arealer", "IT, apparatur og inventar" og "Drift og service" er der nogle strukturelle ubalancer, som hospitalet løbende arbejder med henblik på at sikre overensstemmelse mellem forbrug og budget indenfor de forskellige grupperinger.

2025 har generelt været et konsolideringsår, hvor fokus har været på gennemførsel af "Regionshospitalet i økonomisk balance" og på at fastholde de positive tendenser fra andet halvår af 2024 og dermed sikre en fortsat økonomisk balance. Dette er i høj grad lykket, og hospitalet kommer ud af 2025 med en økonomi i balance og et mindreforbrug på 0,3 mio. kr.

Den økonomiske balance er sikret gennem et stort fokus på økonomien med jævnlige møder med alle afdelinger og opfølgende tiltag ved begyndende ubalancer. Trods den økonomiske balance er hospitalets økonomi til stadighed præget af en række svært styrbare områder, som presser hospitalets økonomi og kræver konstant fokus.

På det urologiske område blev der i 2025 iværksat en målrettet indsats for at reducere ventelisterne og dermed mindske afhængigheden af private leverandører. I 2023 var forbruget ca. 20 mio. kr. og i 2024 på ca. 14 mio. kr. Ambitionen var at nedbringe forbruget til 7 mio. kr. Dette lykkedes desværre ikke, men med et forbrug på godt 11 mio. kr. i 2025 blev forbruget alligevel reduceret mærkbart.

Hospitalet er over de senere år lykket med at nedbringe udgifterne til lægevikarer fra ca. 39 mio. kr. i 2023 til ca. 21 mio. kr. i 2025. Der er stadig tale om en betydelig post, som har været med til at presse hospitalets samlede økonomi.

Vinterens influenzaepidemi lagde et pres på Regionshospitalet Nordjylland i årets første måneder. Flere ældre og sårbare patienter blev indlagt, hvilket belastede både sengekapaciteten og personalet. Hospitalet oplevede derfor betydelige ekstraudgifter til overarbejde og særydelser til personalet.

På det akutte område har hospitalet været presset af patienternes stigende kompleksitet, som forventes at fortsætte også i de kommende år som følge af de demografiske ændringer. Som i tidligere år oplevedes der også i 2025 en fortsat vækst i antallet af såvel MR- og CT-scanninger samt på laboratorieområdet, som har været med til at presse den samlede økonomi. Den stigende efterspørgsel sås særligt på det akutte område, hvor der i stigende grad har været efterspørgsel efter akut MR og på kræftområdet, hvor stigningen i antallet af kræftpakkeforløb har øget behovet for CT-scanninger.

Tabel 4.4: Regnskab 2025 for Regionshospitalet Nordjylland

Mio. kr. 2025 p/l-niveau	Regnskab 2024	Korr. budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse 2025	Difference %
Personaleudgifter/-indtægter	1.071,6	1.086,9	1.082,0	5,0	0,5
Patientudgifter/-indtægter	189,7	192,3	192,6	-0,3	-0,3
Bygninger/arealer	53,1	48,0	53,1	-5,1	-10,7
IT, apparatur og inventar	45,0	33,9	37,7	-3,8	-11,1
Drift og service	31,6	37,2	32,6	4,5	12,2
I alt	1.391,0	1.398,3	1.398,0	0,3	0,0

3. Aktivitetsudvikling

Regionshospitalet Nordjylland oplevede i 2025 en stigende aktivitet sammenholdt med 2024. Stigningen ses på det ambulante område og i forhold til virtuelle besøg, mens antallet af operationer og antal indlagte har været på niveau med antallet i 2024.

Tabel 4.5: Aktivitetsregnskab 2025 for Regionshospitalet Nordjylland

Aktivitet	Regnskab 2025	Regnskab 2024	Difference %
Sygehusophold, indlæggelser	17.167	17.197	-0,2
Sygehusophold, besøg	199.156	195.698	1,8
Virtuelle besøg	50.658	49.515	2,3
Operationer	12.950	12.908	0,3

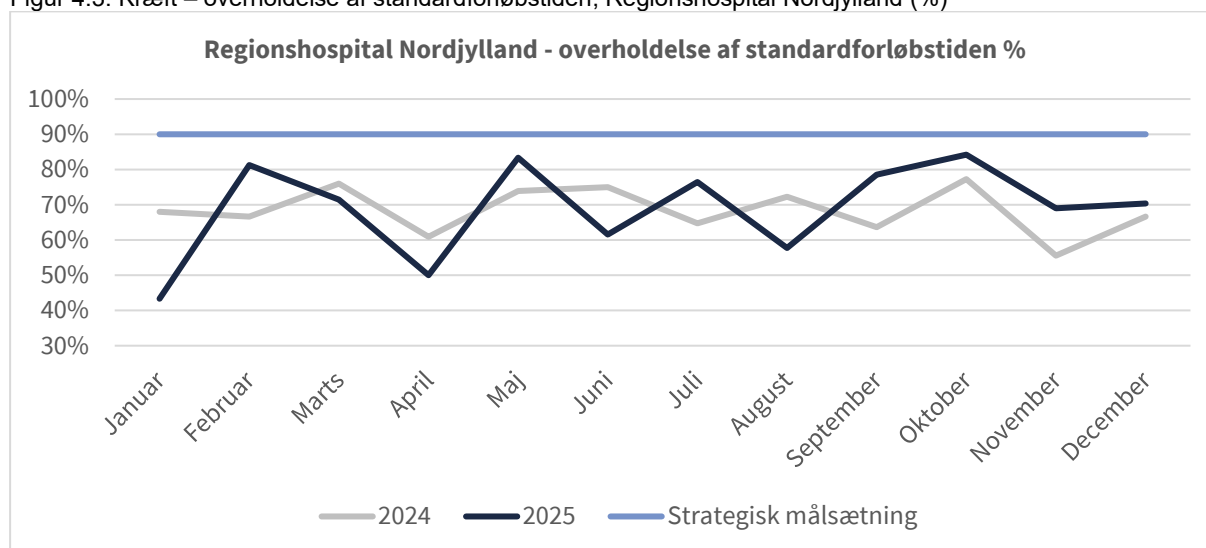
4. Strategiske målsætninger

Ventetid til kræftbehandling

Målet om, at 90 % af alle kræftpatienter skal gennemføre forløbet i en kræftpakke inden for standardforløbstiden blev ikke opnået i 2025.

Overholdelsen af kræftpakkerne i 2025 var i gennemsnit 68 % med en variation fra 43 % til 84 %, som vist i nedenstående graf. Målopfyldelsen for 2025 ligner målopfyldelsen i 2024, som var 69 %.

Figur 4.3: Kræft – overholdelse af standardforløbstiden, Regionshospital Nordjylland (%)



På Regionshospital Nordjylland er der i 2025 iværksat omfattende indsatser på alle afdelinger, både lokalt og i samarbejde med Aalborg Universitetshospital.

I en del af de uopfyldte forløb skyldes den længere forløbstid særlige omstændigheder som diagnostisk kompleksitet og ekstra udredningsmodaliteter f.eks. yderligere metastaseudredning eller mistanke om kræft i flere organsystemer.

Identificerede udfordringer har primært været flaskehalse i arbejdsgange, hvor der har kunnet optimeres f.eks. i administrative arbejdsgange omkring, hvordan man booker patienter eller i overgangen med Regionshospital Nordjylland og Aalborg Universitetshospital.

På Regionshospital Nordjylland er der i 2025 gennemført en intensiv indsats for at optimere kræftforløbene og reducere forløbstiden på tværs af alle kræftområder. Centralt i denne indsats er implementeringen af en ensartet systematik for patientbooking baseret på "rød-gul-grøn"-handlingsalgoritmer. Disse algoritmer er flowchart-baserede og præciserer sekretærens handlemuligheder ved manglende tider til kræftpakke-patienter.

Implementeringen af handlingsalgoritmerne har været ledsaget af en række andre forbedringer. Der er bl.a. blevet prioriteret endnu hurtigere tider til skopi inden for det kirurgiske område, så langt flere patienter får en tid inden for 9 dage til koloskopi (kikkertundersøgelse af hele tyktarmen og endetarmen) og inden for 6 dage til gastroskopi (kikkertundersøgelse af spiserør, mavesæk og tolvfingertarm). Det

betyder, at gennemsnitstiden fra henvisning til gastroskopi er halveret (fra 10 dage i 1. kvartal 2025 til 5 dage i 4. kvartal 2025) og gennemsnitstiden for koloskopi, der generelt var hurtige i forvejen, er sænket med ca. 1 dag (fra 9 dage i 1. kvartal 2025 til 8 dage i 4. kvartal 2025).

Inden for det urologiske område, er der lavet hurtigere tider til CT og cystoskopi (kikkertundersøgelse af urinrøret og blæren). Det har betydet, at den gennemsnitlige udredningstid på Regionshospital Nordjylland for patienter med kræft i urinvejene er sænket med en uge. Alle forløb sendes efterfølgende til færdigudredning og behandling i Aalborg.

På det gynækologiske område arbejdes der på at samle de to første undersøgelser for livmoderkræft (gynækologisk undersøgelse med ultralyd og minihysteroskopi) på samme dag, hvilket forventes at reducere forløbstiden med 4-5 dage. Implementeringen planlægges til foråret 2026.

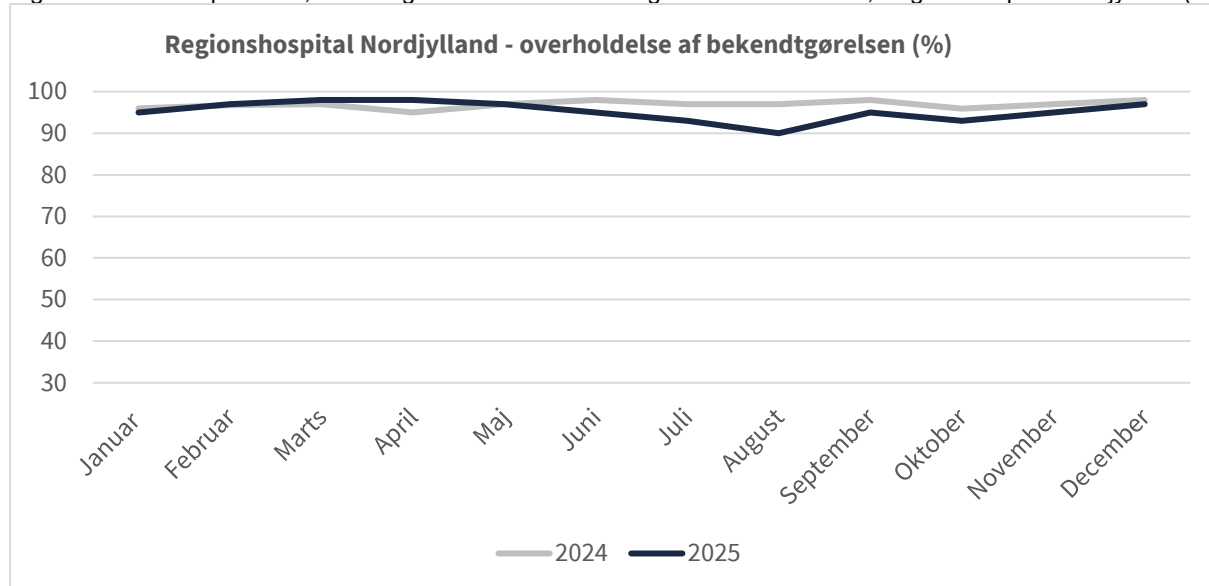
Ca. 2/3 af alle kræftforløb på Regionshospital Nordjylland i 2025, er tværgående forløb med Aalborg Universitetshospital. Dvs. hvor Regionshospital Nordjylland har den første del af udredningen, hvorefter forløbet overgår til Aalborg Universitetshospital til videre udredning og efterfølgende behandling. Derfor har Regionshospital Nordjylland, parallelt med de lokale tiltag, udvidet samarbejdet med Aalborg Universitetshospital omkring de tværgående forløb. Dette inkluderer regelmæssige møder og audits mellem de relevante afdelinger samt kvalitetsenhederne på begge hospitaler. Gennem audits er der identificeret flaskehalse og implementeret nye arbejdsgange i urologien f.eks., at Regionshospital Nordjylland booker PET/CT (smertefri billeddiagnostisk undersøgelse) forud for første MDT (Mekanisk Diagnostik og Terapi) for tværgående forløb, samt at der udføres operatørsamtaler på Regionshospital Nordjylland forud for TUR-B (kikkertoperation via urinrøret) på Aalborg Universitetshospital. Derudover foretages løbende, månedlige audits på begge hospitaler for sikre opfølgning på forløb, der ikke overholder standardforløbstiden.

Det er forventningen, at de implementerede indsatser og det løbende arbejde i 2026 vil resultere i en højere målopfyldelse i 2026.

Udredningsret – overholdelse af bekendtgørelsen om udredningsretten

Regionshospitalet Nordjylland har i gennemsnit haft en målopfyldelse på 95 % i forhold til overholdelse af udredningsretten. Data monitoreres løbende med henblik på at opspore eventuelle kvalitetsbrister tidligt.

Figur 4.4: Andel af patienter, bekendtgørelsen hvor udredningsretten er overholdt, Regionshospitalet Nordjylland (%)





4.4 Psykiatrien

4.4.1 Generel vurdering af 2025

Psykiatriens regnskabsresultat for 2025 er et samlet merforbrug på 0,9 mio.kr. svarende til 0,1% af budgetrammen.

Psykiatriens regnskabsresultat er sammensat af et mindreforbrug vedrørende personaleudgifter samt et merforbrug på øvrig drift, herunder samhandel og aktivitet til private leverandører. Regnskabsresultatet er på linje med løbende indmeldinger om budgetbalance i Psykiatriens kvartalsrapporter i 2025.

Aktiviteten i psykiatrien i 2025 viser en stigning i antallet af indlæggelser samt en mindre stigning i den ambulante aktivitet sammenlignet med 2024.

4.4.2 Økonomi

Psykiatrien har i 2025 haft samlede Personaleudgifter/-indtægter på ca. 875 mio. kr., hvilket er ca. 24 mio. kr. mindre end budgetteret og ca. 49 mio. kr. mere end i regnskab 2024. Psykiatrien har løbende igangsat ny aktivitet i henhold til de faglige rammer i 10 årsplanen for psykiatrien.

Psykiatrien oplever rekrutteringsudfordringer især i forhold til lægepersonale og sygeplejersker. Udgifterne til eksterne lægevikarer udgjorde i 2025 ca. 43 mio.kr., mens udgifterne til lægevikarer i 2024 udgjorde ca. 33 mio.kr. Udgifterne er således ca. 30% højere i 2025 end i 2024.

Psykiatrien er stort set stoppet med anvendelsen af eksterne sygeplejevikarer. I 2025 udgjorde udgifterne ca. 0,03 mio.kr., mens udgifterne i 2024 udgjorde ca. 3 mio. kr. og i 2023 udgjorde ca. 15 mio.kr.

Mindreforbruget på grupperingen "Personaleudgifter/-indtægter" skal ses både i forhold til rekrutterings-situationen generelt, men også i forhold til at dele af midler til 10 års planen er udmøntet i løbet af året, og det har ikke været muligt at omsætte dem med helårsvirkning.

Under grupperingen "Patientudgifter/-indtægter" har Psykiatrien haft udgifter på ca. 71 mio. kr., hvilket er ca. 10 mio. kr. mere end budgetteret. Den største del af udgifterne under denne gruppering vedrører samhandels- og privatområdet, som udgør ca. 53 mio.kr., mens budgettet er ca. 44 mio.kr.

I aftale om sundhedsreform 2024 blev der afsat midler til mere kapacitet og kortere ventetid i Børne- og ungdomspsykiatrien i alt ca. 15,5 mio. kr. i 2025. Midlerne anvendes til privatområdet med henblik på at nedbringe ventetiden i Børne- og ungdomspsykiatrien. Psykiatrien har indgået aftale med privat leverandør fra august 2025 om udredning af minimum 55 og op til 110 patienter om måneden. Psykiatrien indgik endvidere aftale med privat leverandør om behandling af 250 børne- og ungdomspsykiatriske patienter, som tidligere er omvisiteret til udredning via Det Udvidede Frie Sygehusvalg (DUF). Ventelisten i Børne- og ungdomspsykiatrien er i perioden fra august 2025 til udgangen af 2025 reduceret fra

1.028 til 816 ventende – blandt andet gennem benyttelse af den private kapacitet på baggrund af aftalerne.

Psykatrien har i 2025 haft samlede udgifter til "Bygninger/arealer" på ca. 33 mio. kr., hvilket er ca. 5 mio. kr. mere end budgetteret. På Brønderslev Psykiatrisk Sygehus er de fysiske rammer forbedret på det ambulante område med henblik på at imødekomme kapacitetsudvidelsen som følge af 10 årsplanen. De fysiske rammer er ligeledes forbedret på sengeafsnit i Brønderslev ud fra et patientrettet perspektiv.

Psykatrien har i 2025 haft samlede udgifter til "IT, apparatur og inventar" på ca. 17 mio. kr., hvilket er ca. 5 mio. kr. mere end budgetteret. Psykiatrien har haft engangsudgifter i 2025 i forbindelse med udflytningen til Hospitalsbyen. Udgifterne vedrører telefoni og inventar m.v. Herudover er der indkøbt 3 energibesparende el-biler med henblik på at varetage kørsel i de opnormerede udgående teams.

Psykatrien har i 2025 haft samlede udgifter til "Drift og service" på ca. 32 mio. kr., hvilket er ca. 4 mio. kr. mere end budgetteret. Udgifterne til drift og service omfatter bl.a. udgifter til kostforplejning, rengøringsmæssige og administrative ydelser. Udgifterne til patientforplejning er steget fra ca. 17 mio.kr. i 2024 til ca. 18 mio.kr. i 2025.

Tabel 4.6: Regnskab 2025 for Psykiatrien

Mio. kr. 2025 p/l-niveau	Regnskab 2024	Korr. budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse 2025	Difference %
Personaleudgifter/-indtægter	826,5	898,7	875,0	23,7	2,6
Patientudgifter/-indtægter	64,7	61,1	71,3	-10,2	-16,7
Bygninger/arealer	32,0	27,3	32,8	-5,5	-20,2
IT, apparatur og inventar	18,6	12,6	17,4	-4,8	-37,7
Drift og service	31,0	28,0	32,1	-4,1	-14,5
I alt	972,9	1.027,6	1.028,5	-0,9	-0,1

3. Aktivitetsudvikling

I 2025 var der ca. 12.900 borgere i behandling i Psykiatrien - samme niveau som i 2024. Antallet af indlæggelser er øget med ca. 6%, mens antallet af ambulante patientkontakter samlet er øget med ca. 2 %. Antallet af udekontakter (primært hjemmebesøg) er øget mest med ca. 9 %, mens sygehusophold, besøg (ambulante besøg med fremmøde) og virtuelle besøg (telefon- og videokonsultationer) begge er øget med ca. 1 %.

Tabel 4.7: Aktivitetsregnskab 2025 for Psykiatrien

Aktivitet	Regnskab 2025	Regnskab 2024	Difference %
Sygehusophold, indlæggelser	3.473	3.284	5,8
Sygehusophold, besøg	73.395	72.945	0,6
Virtuelle besøg	45.072	44.543	1,2
Udekontakter	13.570	12.503	8,5

4. Strategiske målsætninger

Udredningsret – overholdelse af bekendtgørelsen om udredningsretten

Psykiatrien har i gennemsnit haft en målopfyldelse på 70 % i 2025, hvilket er en forbedring på 8 % i sammenligning med 2024. For det voksenpsykiatriske speciale har den gennemsnitlige målopfyldelse i 2025 være på 91 %, hvilket svarer til den politiske målsætning for overholdelse af bekendtgørelsen om udredningsretten.

Børne- og Ungdomspsykiatrisk afdeling har i 2025 haft en målopfyldelse på 24 %. Årsagen til den lave målopfyldelse er den store efterspørgsel på børne- og ungdomspsykiatriske udredningsforløb, som bevirker, at ventetid til især udredning for ADHD og autisme overskrider 30 dage.

Det bemærkes, at målopfyldelsen i Børne- og Ungdomspsykiatrien i 2025 er steget fra 19 % i januar til 42 % i december. Det bemærkes videre, at Sundhedsstyrelsens seneste nationale opgørelse for 3. kvartal 2025 viser, at overholdelsen i Børne- og Ungdomspsykiatrien i Region Nordjylland var 24 % og 15 % på landsplan.

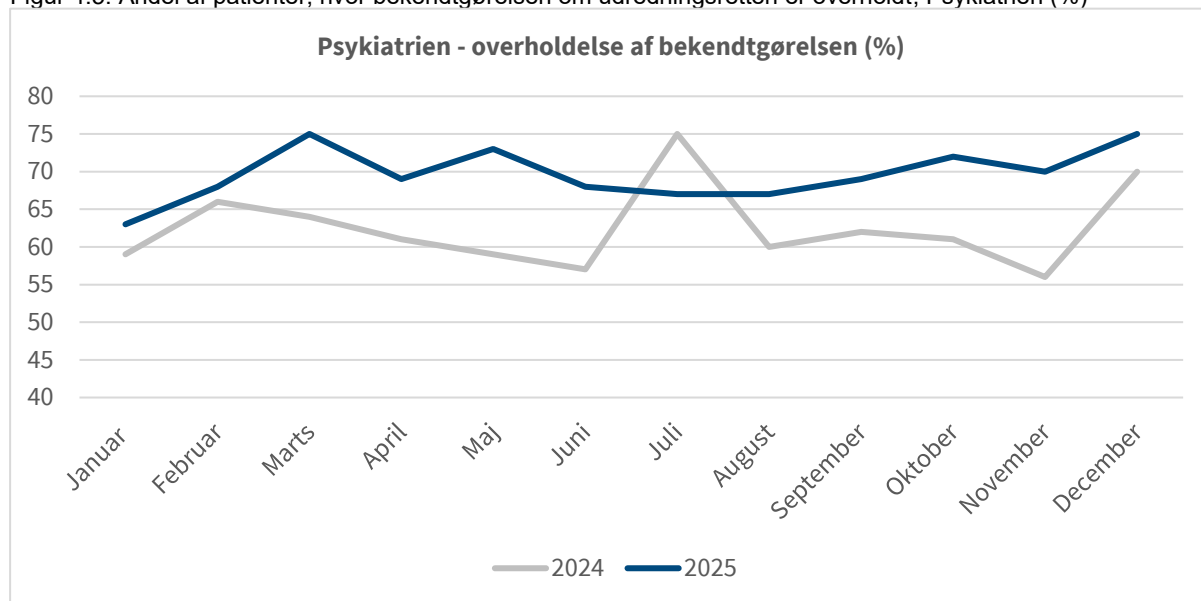
Der er og bliver iværksat en række initiativer på det børne- og ungdomspsykiatriske område for at forbedre situationen samt efterleve den politiske målsætning. Herunder kan bl.a. nævnes:

- Samarbejde med private aktører
- Implementering af initiativer fra Task Force-rapport 2025
- Implementering af anbefalinger fra Nordic Healthcare Group
- Arbejdet med nye nationale modeller for ADHD- og autismeforløb

Derudover er der kontinuerligt fokus på ansættelse og fastholdelse af speciallæger samt anvendelse af specialpsykologer og andre faggrupper i en helhedsorienteret indsats.

Udviklingen på det børne- og ungdomspsykiatriske område følges tæt både administrativt, ledelsesmæssigt og politisk.

Figur 4.5: Andel af patienter, hvor bekendtgørelsen om udredningsretten er overholdt, Psykiatrien (%)



5. Indtægtsdækket virksomhed

Psykiatrien i Region Nordjylland udfører ambulante mentalundersøgelser i henhold til aftale med Justitsministeriet. Aktiviteten godkendes af Forretningsudvalget og Regionsrådet som indtægtsdækket virksomhed for en treårig periode ad gangen. I 2025 har Psykiatrien udført mentalundersøgelser, svarende til det budgetterede. Der forventes balance mellem budgetterede udgifter og indtægter i nuværende godkendte periode (2024-2026). Forretningsudvalget og Regionsrådet godkendte henholdsvis den 13. november 2023 og 27. november 2023 en ny treårig periode (2024-2026) med indtægtsdækket virksomhed i Psykiatrien.



4.5 Sygehusapoteket

4.5.1 Generel vurdering af 2025

Sygehusapotekets regnskabsresultat for 2025 viser et samlet merforbrug på 0,4 mio. kr. svarende til 0,4 % af den korrigerede budgetramme. Regnskabsresultatet er på linje med løbende indmeldinger om budgetbalance i Sygehusapotekets kvartalsrapporter i 2025.

4.5.2 Økonomi

Det samlede råvareforbrug i Sygehusapotekets Serviceproduktion og Cytostatikaproduktion er steget med ca. 5 mio. kr. i forhold til 2024. Salg af lægemidler fra Sygehusapotekets Serviceproduktion og Cytostatikaproduktion har været i overensstemmelse med forventningerne og budgetteret niveau for 2025.

Sygehusapoteket har i 2025 haft samlede personaleudgifter/-indtægter for ca. 115 mio. kr., hvilket er ca. 5 mio. kr. mindre end budgetteret. Sygehusapoteket oplever rekrutteringsudfordringer og særligt lægemiddelakademisk arbejdskraft til afdelingen Klinisk Farmaci. Der har således været perioder med vakante stillinger, som har genereret et mindreforbrug i regnskab 2025.

Sygehusapoteket har haft samlede udgifter til bygninger/arealer for ca. 5 mio. kr. Udgifterne vedrører nødvendig vedligeholdelse indvendig og udvendig af matriklen på Porsvej.

Sygehusapoteket har i 2025 haft samlede udgifter til IT, apparatur og inventar for ca. 8 mio. kr., hvilket er ca. 0,6 mio. kr. mindre end budgetteret og ca. 0,3 mio. kr. mindre end regnskab 2024. I forbindelse med den kommende ibrugtagning af Hospitalsbyen, har Sygehusapoteket investeret i nye trækaggater, som kan håndtere større bure og væskeskabe og som implementeres fremadrettet i Hospitalsbyen til brug af AGV-systemet (en fuldautomatisk intern transportløsning).

Sygehusapoteket har ligeledes haft et mindreforbrug til drift og service, som vedrører udgifter til bl.a. rengøringsmæssige og administrative ydelser. Indtægterne på denne gruppering kan henføres til Klinisk Farmaci, som er delvist indtægtsdækket. Indtægterne i Klinisk Farmaci har været på niveau med de budgetterede indtægter i regnskab 2025.

Tabel 4.8: Regnskab 2025 for Sygehusapoteket

Mio. kr. 2025 p/l-niveau	Regnskab 2024	Korr. budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse 2025	Difference %
Indtægter (kun Sygehusapotek)	-54,8	-27,5	-20,5	-6,9	-25,3
Personaleudgifter/-indtægter	117,0	119,3	114,7	4,7	3,9
Patientudgifter/-indtægter	0,1	0,0	0,1	-0,1	-206,2
Bygninger/arealer	7,0	4,5	4,8	-0,2	-5,2
IT, apparatur og inventar	7,9	8,1	7,6	0,6	6,9
Drift og service	-8,9	-8,4	-9,9	1,6	19,0
I alt	68,2	96,2	96,6	-0,4	-0,4



4.6 Den Præhospitale Virksomhed

4.6.1 Generel vurdering af 2025

Den Præhospitale Virksomhed er ansvarlig for præhospitale driftsløsninger, såsom drift af ambulance-tjeneste og liggende patienttransport, akutlægehelikopter, akutlæge- og paramedicinerbiler mv. Herudover indgår udgifter til AMK-Vagtcentral, hvor sundhedsfaglige visitatorer og tekniske disponenter i et arbejdsfællesskab visiterer og disponerer 1-1-2 opkald samt virksomhedens administrative stab. Herudover varetages Regional Fælles Visitation ligeledes af Den Præhospitale Virksomhed på vegne af regionen. Den Psykiatriske akuttelefon havde opstart den 1. december 2025. Den psykiatriske akuttelefon er placeret under AMK-vagtcentralen.

I budget 2025 fik Den Præhospitale Virksomhed samlet set tilført 11 mio. kr. til øget elevoptag, etablering af natberedskab i den liggende patienttransport, pulje til arbejde med fastholdelse, anerkendelse og trivsel inden for det præhospitale område samt etablering af ny beredskabsorganisation i Region Nordjylland.

Den samlede regnskabsafvigelse i 2025 var et merforbrug på 2,1 mio. kr. I Kvartalsrapport 3-2025 var forventningen et merforbrug på ca. 3 mio. kr. Forudsætningerne for merforbruget afhang dog af en usikkerhed, hvor meget overarbejde der ville blive præsteret i ambulancetjenesten i forhold til den daværende prognose for overarbejdet tilknyttet trivselpuljen. Yderligere merforbrug er blevet finansieret gennem mindreforbrug af midler i forbindelse med etablering af psykiatrisk akuttelefon.

Det samlede merforbrug for den Præhospitale Virksomhed kan primært forklares med opnormering af personale, stigning i overtidsvagter henført til trivselpuljen og udgifter til øget elevoptag, der oversteg budgettilførslen i 2025.

4.6.2 Økonomi

Den Præhospitale virksomhed havde et samlet korrigeret budget i 2025 på 457,4 mio. kr. mod et regnskab på 459,6 mio. kr. og en samlet afvigelse på et merforbrug på 2,1 mio. kr. svarende til 0,5 %. Økonomien uddybes nærmere i de følgende afsnit inden for de områder, hvor der ses større udsving.

Tabel 4.9: Regnskab 2025 for Den Præhospitale Virksomhed

Mio. kr. 2025 p/l-niveau	Regnskab 2024	Korr. budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse 2025	Difference %
Personaleudgifter/-indtægter	247,5	251,9	257,5	-5,6	-2,2
Patientudgifter/indtægter	130,9	133,5	132,6	0,9	0,7
Bygninger og arealer	10,2	11,1	9,5	1,6	14,6
IT, apparatur og inventar	26,8	26,8	26,2	0,6	2,1
Drift og service	31,8	34,2	33,8	0,5	1,3
I alt	447,2	457,4	459,6	-2,1	-0,5

AMK-Vagtcentralen

På baggrund af markant stigende antal primært 112-opkald over de seneste år, har der været behov for at sikre større robusthed på området, og for at imødekomme den stigende efterspørgsel fra borgere, hospitaler og almen praksis har det været nødvendigt at opnormere personalemæssigt, med henblik på at gøre funktionen mere robust. Den personalemæssige opnormering er finansieret inden for eget budget.

Den Præhospitale Virksomhed har opstartet den psykiatriske akuttelefon d. 1. december 2025 og udbygger den gradvist i 2026. Den psykiatrisk akuttelefon er en del af AMK-vagtcentralen.

Den regionale ambulancetjeneste og liggende patienttransport

Den Præhospitale Virksomhed har stået over for en akut mangel på personale samt en stor andel medarbejdere med høj anciennitet. Dette har medført et behov for et generationsskifte blandt det præhospitale personale inden for de kommende år. For at imødekomme denne udfordring har Den Præhospitale Virksomhed været nødsaget til markant at øge antallet af ambulancebehandlerelever i forhold til det oprindelige estimat. Elevoptaget er løbende blevet udvidet og er styrket yderligere i 2025, hvorfor udgifterne til området oversteg budgettilførslen i 2025 med ca. 0,6 mio. kr.

Den Præhospitale Virksomhed har haft store udgifter til overtidsvagter som følge af bemandingsproblemer afstedkommet af den akutte personalemangel og højt sygefravær. Den Præhospitale Virksomhed har i 2025 og frem haft fokus på og arbejder intensivt med at nedbringe sygefraværet for derigennem at nedbringe udgifterne til overtidsvagter. I forbindelse med budget 2024 blev der politisk afsat en pulje øremærket til ekstra honorering af vagtbærende personale via en aftale om særligt honorar med fokus på fastholdelse, anerkendelse og trivsel. Trivselspuljen har bevirket, at der er sket en markant stigning

i antallet af bemandede overtidsvagter, især i ambulancetjenesten, hvilket kan tilskrives den politisk afsatte trivselspulje på 2,5 mio. kr.

Det er dog vigtigt at bemærke, at de ordinære overtidsudgifter blev afholdt af Den Præhospitale Virksomhed. Denne merudgift er af sådan en størrelse, at den ikke har kunnet dækkes inden for det nuværende budget, idet antallet af bemandede overtidsvagter er steget markant. En del af merudgiften er blevet kompenseret af de besparelser, der har været på grund af vakante stillinger.

Den Præhospitale Virksomhed har haft særlig fokus på sygefravær, trivsel og vagtplanlægning, hvilket har haft en positiv effekt på overtidsbetaling.

Region Nordjyllands Beredskabsenhed

Region Nordjyllands Beredskabsenhed er en selvstændig regional enhed, der er organisatorisk forankret under Den Præhospitale Virksomhed. Region Nordjyllands Beredskabsenhed havde opstart i 2025 og består af en beredskabschef og to beredskabsmedarbejdere som med tilstedeværelse på hospitaler og i virksomheder skal videreudvikle regionens beredskab i forhold til de øgede lovmæssige krav og standarder inden for forsyning af strøm, varme, vand, IT samt indkøb af kritiske varer mv. Dertil skal Region Nordjyllands Beredskabsenhed understøtte en effektiv krisehåndtering både lokalt og tværregionalt i tilfælde af en eventuel krise.



4.7 Digitalisering og IT

1. Generel vurdering af 2025

Digitalisering og IT er hele Region Nordjyllands IT-afdeling. En af afdelingens væsentligste opgaver er sikker og stabil drift af regionens IT-systemer. Et robust og velfungerende IT-fundament er afgørende for, at regionen kan understøtte medarbejdere og sundhedsprofessionelle i deres daglige arbejde og samtidig videreudvikle fremtidens digitale sundhedsvæsen.

I 2025 har afdelingens primære fokus været digitalisering af Hospitalsbyen som led i forberedelserne til udflytningen i 2026. Arbejdet har omfattet planlægning af flytteprocesser samt færdiggørelse og ibrugtagelse af både nye og eksisterende IT-systemer, der skal bidrage til øget patientsikkerhed, behandling af høj kvalitet og smidige arbejdsgange for patienter, pårørende og personale.

Samtidig har kunstig intelligens og automatisering været centrale udviklingsspor. Med støtte fra Melsen Fonden er flere AI-løsninger implementeret og afprøvet i klinisk praksis, herunder intelligent patienttilsyn, talegenkendelse samt løsninger til monitorering af vitale værdier og planlægning af stråleterapi. Parallelt hermed er der arbejdet systematisk med udbredelse af eksisterende automatiseringer og udvikling af nye softwarerobotter til at frigøre tid til kerneopgaver på hospitalerne.

Digitaliseringen af patologiområdet er forløbet planmæssigt. Regionshospital Nordjylland er blevet fuldt digitaliseret på vævsprøver i 2025, og det samme forventes for Aalborg Universitetshospital i 2026. Udviklingen af den nye digitale løsning til anæstesi- og intensivområdet er ligeledes i gang, og det er forventningen, at Intensivafdelingen i Aalborg som de første kan tage løsningen i brug ultimo 2026.

Videreudviklingen af NordEPJ i regi af det Vestsjællandske IT-Samarbejde (VIS) er fortsat med fokus på forbedret funktionalitet og styrket klinisk samarbejde. Herudover er borgerplatformen *MineAftaler* videreudviklet og udbredt med henblik på at styrke patienternes digitale kontakt med hospitalerne.

På tværs af sektorer har Digitalisering og IT bidraget til det forberedende arbejde med etablering af Digital Sundhed Danmark og udvikling af Det Nordjyske eSundhedsvæsen, der i tråd med sundhedsreformens målsætning skal understøtte mere behandling i borgerens eget hjem. Det tværsektorielle arbejde har også omfattet fortsat udbredelse af telemedicinske løsninger og implementering af Sundhedsjournal 4.0.

Endelig har 2025 været præget af et vedvarende højt fokus på cyber- og informationssikkerhed. Truselsbilledet for sundhedssektoren er fortsat alvorligt, og Digitalisering og IT har arbejdet målrettet med at styrke regionens sikkerhedsniveau. Bl.a. er implementeringen af EU's NIS2-direktiv, der stiller skærpede krav til regionernes cybersikkerhed, igangsat.

2. Økonomi

Driftsregnskab 2025 for Digitalisering og IT viser et samlet forbrug på ca. 485 mio. kr. svarende til afdelingens budget. Afdelingen er dermed i budgetbalance i 2025.

I løbet af 2025 er Digitalisering og IT tilført ekstra midler til indkøb af nye glasscannere, der skal digitalisere vævsprøver i Patologien. Derudover har afdelingen, i samarbejde med Økonomi, foretaget konsoliderende tiltag i forbindelse med regnskabsafslutningen.

På indtægtssiden er afdelingen tilført i alt ca. 70 mio. kr. fra staten, andre regioner og de Nordjyske kommuner til at finansiere Region Nordjyllands forvaltning af en række fælles it-løsninger på vegne af alle regioner og de Nordjyske kommuner.

Tabel 4.10: Regnskab 2025 for Digitalisering og IT

Mio. kr. 2025 p/I-niveau	Regnskab 2024	Korr. budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse 2025	Difference %
Løn	172,1	182,2	182,2	0,0	0,0
Andre udgifter	333,9	373,3	373,3	0,0	0,0
Indtægter	-60,9	-70,3	-70,3	0,0	0,0
	445,1	485,2	485,2	0,0	0,0



4.8 Praksis

4.8.1 Generel vurdering af 2025

Den samlede regnskabsafvigelse for praksisområdet i 2025 er et mindreforbrug på 25,6 mio. kr. Mindreforbruget dækker overordnet over et mindreforbrug på tilskudsmedicin på ca. 23 mio. kr. samt et mindreforbrug på sygesikringsydelser på 2,6 mio. kr.

4.8.2 Økonomi

Budgettet på praksisområdet er generelt søgt tilpasset en overenskomstaftalt ramme, der er forhandlet med ydere og deres organisationer. Der er tale om kollektive aftaler, som dermed ikke opgøres på den enkelte yder, men alene vedrører udgifterne på landsplan. Samtidig har regionen ikke direkte ledelsesansvar, hvilket udgør en begrænsning i forhold til den styringsmæssige håndtering. Der er således en tæt sammenhæng mellem efterspørgsel hos den enkelte yder og det afledte udgiftsniveau - uden direkte adgang til reguleringsmekanismer for regionen.

Alle praksisområder har dog i deres overenskomst aftalt et økonomiprotokollat. Økonomiprotokollaterne fastsætter den samlede økonomiske ramme for området, men har i øvrigt varierende indhold, herunder muligheder for regulering af rammen. Formålet er at sikre, at den samlede økonomiske ramme på landsplan overholdes. Overskrides rammen, vil der som udgangspunkt efterfølgende ske en modregning via aftalt reguleringsprocent eller nedsættelse af honorarer kommende år. Effekten af at modregne i reguleringsprocenten vil dog tidligst få effekt i følgende budgetår - og ikke i det år, hvor den reelle udgift er.

Tabel 4.11: Regnskab 2025 for Praksisområdet

Mio. kr. 2025 p/l-niveau	Regnskab 2024	Korr. Budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse 2025	Difference %
Almenlæger	1.278,9	1.286,4	1.293,9	-7,5	-0,6
Speciallæger	379,8	371,6	379,5	-7,8	-2,1
Tandlæger	162,1	159,1	163,6	-4,6	-2,9
Øvrige områder	178,6	205,8	183,3	22,5	10,9
I alt ekskl. tilskudsmedicin	1.999,3	2.022,9	2.020,3	2,6	0,1
Tilskudsmedicin	797,7	798,0	775,0	23,0	2,9
I alt	2.797,01	2.820,9	2.795,3	25,6	0,9

Regnskabsmæssigt skelnes der på Praksisområdet mellem to udgiftsområder; bruttohonorar og øvrige udgifter. Bruttohonorar er de udgifter, der udbetales til yderne for ydelser leveret til borgerne. Øvrige udgifter kan være forskningsfond, efteruddannelsesfond, rekrutteringsudgifter, drift af lægevagten samt forskellige aftalte ordninger inden for hvert område.

Almen læge-området endte med et samlede forbrug på 1.294 mio. kr. og med et budget på 1.286 gav det et merforbrug på 7,5 mio. kr. svarende til afvigelse på 0,6 %. I 2024 var forbruget på 1.279 mio. kr. og resulteret et merforbrug på 31 mio. kr. Den faldende afvigelse hænger sammen med, at der i budget 2025 blev prioriteret 25 mio. kr. til at løfte budgettet. Derudover blev der i efteråret budgettilført 15,3 mio. kr. fra Forårsaftalen til økonomisk støtte til etablering og drift af regionsklinikker i områder med svag lægedækning, tiltag målrettet læger over 63 år samt specifikke initiativer målrettet uddannelseslæger

Aktiviteten inden for honorarydelser er samlet set faldet med 1,8 % i forhold til 2024. Størstedelen af dette fald kom i første kvartal, hvor aktiviteten var 5 % lavere end i 2024. I fjerde kvartal oplevedes en stigning i aktiviteten på 2 %.

Til regionsklinikkerne har der i 2025 været forbrug på 47 mio. kr. som primært går til lønninger til læger og andet personale. I 2025 var der store ændringer på området, da der behov for at åbne flere regionsklinikkerne. I 2025 var der i gennem året forbrug på 11 klinikker mod 7 klinikker i 2024. De ekstra klinikker opstod bl.a. da regionen i 2024 op sagde fire udbudsklinikker og overtog i foråret 2025 driften af klinikkerne i Hurup og Brovst.

Speciallægeområdet har et samlet forbrug på 379,5 mio. kr. for året, hvilket resulterer i et merforbrug på 7,8 mio. kr. Dette er 3 mio. kr. højere end forventet i Kvartalsrapport 3-2025. Stigningen skyldes en højere aktivitet end forventet i årets sidste fire måneder

I 2025 var udgiften til **tandlægeområdet** 163,6 mio. kr., hvilket er et merforbrug på 4,6 mio. kr. I Kvartalsrapport 3-2025 var forventningen til tandlægeområdet et merforbrug på ca. 2 mio. kr., men i de seneste måneder steg aktiviteten i forhold til prognosen, hvilket har forøget afvigelsen.

De **øvrige områder** udgør ca. 10 % af budgettet på Praksisområdet. De største områder er fysioterapi, kiropraktorer, fodterapeuter og psykologer. Regnskabet for området viser et mindreforbrug på 22,5 mio. kr.

Tabel 4.12: Regnskab 2025 for Praksisområdet, øvrige områder

Mio. kr. 2025 p/l-niveau	Regnskab 2024	Korr. budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse 2025	Difference %
Fysioterapi	45,5	49,1	46,6	2,5	5,0
Kiropraktor	11,0	14,7	11,7	3,0	20,3
Briller	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Rejsesygeforsikring	-	1,1	0,8	0,3	29,0
Fodterapeuter	19,6	18,0	20,2	-2,2	-12,3
Psykologhjælp	44,9	51,1	45,4	5,7	11,2
Lægeundersøgelse af børn	7,6	9,0	7,8	1,3	14,1
Vaccinationer	7,4	9,4	7,6	1,8	19,2
Profylaktiske svangreundersøgelser	5,7	7,5	5,9	1,6	20,7
Påvirkning af praksis (praksiskonsulentordning)	1,9	2,1	2,1	0,0	1,0
Ernæringspræparater	22,3	22,3	21,3	-0,8	-3,4
Sundhedshuse	4,0	7,1	4,0	3,0	43,1
Sundhedshuse udvikling	0,4	2,8	0,3	2,5	90,1
Sundhedskort	3,6	1,2	2,9	-1,7	-135,8
Controlling	-1,5	-4,3	-2,3	-2,0	47,0
UTH	-	-	-	-	0,0
Blanketter	0,2	0,8	0,1	0,6	81,5
Specialiseret tandlægetilbud	3,2	11,8	4,7	7,1	60,1
Øvrige sygesikringsudgifter	2,1	2,3	2,5	-0,2	-10,1
I alt øvrige områder	178,6	205,8	183,3	22,5	10,9

Den største afvigelse inden for de øvrige områder vedrører *Specialiseret tandlægetilbud*. Området udviser et forbrug på 4,7 mio. kr. ud af et budget på 11,8 mio. kr., hvilket resulterer i et mindreforbrug på 7 mio. kr. Dette skyldes primært, at regionen har modtaget 8 mio. kr. fra Kræftplan V til udvidet tandbehandling af kræftpatienter efter §166, men søgningen efter tilskud var mindre, end man oprindeligt forventede. Regionen forventer, at flere patienter vil søge tilskud, når kendskabet til de nye målgrupper under §166 øges hos både patienter og tandlæger.

Regnskabet *Psykologhjælp* udviser et mindreforbrug på 5,7 mio. kr. Mindreforbruget har været støt stigende gennem hele året, hvilket skyldes en lavere aktivitet end forventet. Derudover blev der i forbindelse med midtvejsreguleringen afsat ca. 3 mio. kr. i 2025 – som konsekvens af, at henvisningsårsag 1 (ofre for røveri, vold og voldtægt) blev gjort vederlagsfri, samt for at nedbringe ventetiden for de vederlagsfrie 18-24-årige med angst og depression. Disse midler er ikke kommet i fuld anvendelse, da der ikke var en tilsvarende stigning i antallet af patienter.

Regnskabet vedr. **tilskudsmedicin** i 2025 er et forbrug på 775 mio. kr., hvilket svarer til et mindreforbrug på 23 mio. kr. i forhold til budgettet. Forbruget er stort set på niveau med forbruget i 2024 (798 mio. kr.). Afvigelsen i forhold til det budgetterede niveau kan blandt andet tilskrives et væsentligt prisfald på blodfortyndende medicin og methylphenidat til behandling af ADHD samt et fald i udgifter til diabetesmedicin.



4.9 Fællesudgifter på sundhedsområdet

Resultatområdet dækker over en række projekter (med afsat budget) samt diverse fælleskonti, hvorfra der afholdes regionale udgifter til regionsdækkende funktioner. Dette tæller bl.a. udbetalinger af tjenestemandspensioner under sundhedsområdet, pulje vedr. fælles apparaturanskaffelser, patienterstatninger og –forsikringer samt uddannelsespuljer. Sundhedsaftaler, Patienter i eget hjem, Hospice, Samhandel- og privatområdet (centralt budget), sygehusmedicin og sundhedsydelser i Speciaalsektoren indgår ligeledes i dette resultatområde.

Det samlede resultat for 2025 på sundhedsydelser ved Speciaalsektoren er nettodrifudsudgifter for 23,0 mio. kr. Det betyder, at regnskabsresultatet er et mindreforbrug på 0,4 mio. kr. Sundhedsydelserne omhandler behandlingen af patienter med PTSD-symptomer (Posttraumatisk belastningsreaktion) ved Rehabiliteringscenter for Flygtninge er tværfagligt tilrettelagt og omfatter psykolog-, fysiologisk-, psykiater- og sygeplejefaglig behandling samt socialrådgivning.

Bevillingen til Center for sansenedsættelse vedrører instruktion og efterkontrol i anvendelsen af høreapparater, høreapparatjustering af apparater udleveret på sygehusenes høreklinikker.

I tabellen herunder er området delt op i to hovedområder, hvor der har været særskilte økonomiopfølgning og afrapportering på i forbindelse med kvartalsrapporteringerne i 2025.

Tabel 4.13: Regnskab 2025 for Fællesudgifter på sundhedsområdet

Mio. kr. 2025 p/I-niveau	Korr. budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse 2025
Fællesudgifter for Sundhedsområdet – øvrige	1.192,6	1.311,1	-118,5
Fællesudgifter for sundhedsområdet - sygehusmedicin	41,7	4,9	36,7
Sundhed fælles i alt	1.234,2	1.316,0	-81,8

Det samlede regnskabsresultat for området er et merforbrug på ca. 82 mio. kr. Merforbruget dækker over flere væsentlige modsatrettede bevægelser på hele området, hvor de væsentligste præsenteres i figuren herunder. Afvigelserne uddybes ligeledes i forlængelse af figuren.

Tabel 4.14: Afvigelser, fællesudgifter

	Afvigelser (mio. kr.)
Sygehusmedicin	36,7
Øvrige områder	14,1
Genbevilling Psykiatri 2024	13
Central samhandel og privatområdet	9,8
Indtægter fra Amgros	9,5
Apparaturanskaffelser	8,4
Moms- og øvrige forudsatte refusioner	-4,8
Kommunernes finansiering	-5
Patienter i eget hjem	-9
Patienterstatninger mv.	-39,3
Hospitalsbyen	-60,6
Fremrykninger og ekstraordinære indkøb	-66,4

(+) angiver et mindreforbrug, (-) angiver et merforbrug

Fremrykninger og ekstraordinære indkøb

Efterhånden som der kunne konstateres forbedringer af forbrugsprognoserne gennem året har administrationen iværksat konsoliderende tiltag med henblik på at udnytte det midlertidige økonomiske råderum på sundhedsområdets drift. Der er bl.a. foretaget indkøb af medicin til lager for 40 mio. kr. samt ekstraordinære indfrielse af leasingaftaler mv. I alt er der foretaget konsoliderende tiltag fra den pågældende konto, der giver en negativ afvigelse på 66,4 mio. kr.

Hospitalsbyen

Til finansiering af flytte- og ibrugtagningsudgifter vedrørende Hospitalsbyen i Aalborg Øst, var der i budgettet for 2025 afsat 169,8 mio. kr. Regnskabet viser et forbrug på 230,4 mio. kr. svarende til et merforbrug på 60,6 mio. kr. Merforbruget skal særligt ses i sammenhæng med de følgende forhold:

- Ved budgetlægningen for 2025 blev det forudsat, at anskaffelser vedrørende Hospitalsbyen for 21,3 mio. kr. skulle finansieres over anlægsrammen. Henset til den samlede positive situation på sundhedsområdets drift blev det i kvartalsrapport 2-2025 besluttet at afholde de pågældende udgifter over driften i 2025, og dermed skabe et tilsvarende råderum på anlægsbudgettet, som således kunne overføres til 2026. Det frigjorte råderum på anlægsområdet er indregnet som en del af finansieringen i budgettet for 2026 vedrørende driftsudgifter for Hospitalsbyen. Denne del af merforbruget i 2025 er således ikke udtryk for en strukturel ubalance, men er resultatet af en bevidst strategi om en konsolidering, som således kunne indgå i budget 2026

- I forbindelse med budgetlægningen for området i 2026 er der sket en genberegning af de enkelte udgiftsdele over årene i ibrugtagningsperioden. Her gælder det, at dele af de samlede udgifter over ibrugtagningsperioden falder tidligere end forudsat. Det gælder særligt 10 mio. kr., der dækker over engangsudgifter knyttet til de afdelinger, som er flyttet til Hospitalsbyen allerede i efteråret 2025. Det drejer sig blandt andet om Afdelingen for klinisk biokemi, Billeddiagnostisk afdeling og Patologisk afdeling. Dette har medvirket til at reducere det forventede udgiftsniveau i 2026 – men indebærer således også et merforbrug i 2025 på 10 mio. kr.
- Endelig gælder det, at der ses et betydeligt højere forbrug til el, vand og varme i Hospitalsbyen end oprindeligt forudsat i budget 2025. Dette gælder både i forhold til mængde og pris. På den baggrund er der også indregnet et betydeligt højere budgetniveau på disse områder i 2026

Patienterstatning og Styrelsen for Patientklager

Udgifterne til patienterstatninger steg markant i 2024 og har fastholdt et højt niveau i 2025, hvor de samlede udgifter udgjorde 98,4 mio. kr. Til sammenligning udgjorde udgifterne 115,0 mio. kr. i 2024, 68,0 mio. kr. i 2023 og 61,0 mio. kr. i 2022. For det samlede område var der et merforbrug på 39,3 mio. kr., som dækker over merforbrug vedr. patienterstatninger på ca. 43 mio. kr. og mindreforbrug på 4 mio. kr. vedr. udgifter til Styrelsen for Patientklager.

Som i tidligere år vedrører ubalancen i alt væsentlighed økonomiske erstatninger til patienter som følge af tab af erhvervsevne og tabt arbejdsfortjeneste. Området vedr. patienterstatninger er fortsat vanskeligt at budgettere, da store enkeltstager med betydelige økonomiske konsekvenser kan medføre væsentlige udsving i udgifterne fra år til år. Hertil kommer, at udgifterne til patienterstatninger og klagesager ikke kan påvirkes direkte af regionens løbende drift, men i høj grad afhænger af eksterne afgørelser og borgernes anmeldelsesmønstre, hvilket indebærer betydelig økonomisk usikkerhed.

Der kan desuden være flere års forskydning mellem anmeldelse og endelig afgørelse og udbetaling, hvilket betyder, at udgifter i et givent regnskabsår ofte vedrører hændelser fra tidligere år. Dette begrænser mulighederne for præcis budgettering og øger risikoen for mer- eller mindreforbrug. Udviklingen i antal sager og afgørelser påvirkes desuden af nationale forhold, herunder praksisændringer og sagsbehandlingstider hos Patienterstatningen og Styrelsen for Patientklager, som regionen ikke har styringsmæssig indflydelse på.

Udgifterne til Styrelsen for Patientklager er steget i forhold til 2024, særligt vedrørende klagesager, hvor udgiften er øget med 3,2 mio. kr. Hertil kommer en merudgift på 2,3 mio. kr. til Tandlægeforeningen i forbindelse med årsopgørelsen for 2024.

Patienter i eget hjem

"Patienter i eget hjem" dækker over flere forløb, hvor hospitalsbehandling, pleje og opfølgning rykker ud af sygehusets rammer og foregår i borgerens eget hjem. F.eks. visse kroniske lungesygdomme. I 2025 havde området "Patienter i eget hjem" et merforbrug på 9 mio. kr. Den største del af merforbruget skyldes en øget udlevering af høreapparater i årets sidste halve år, hvilket resulterede i 4,8 mio. kr. mere, end der var budgetteret. Derudover blev der i 2025 tilføjet en ny patientgruppe "Specialaftaler på overvågning", som er overvågning af patienter, som falder udenfor respiratorpatienter. Området medførte et merforbrug på 3,9 mio. kr.

Kommunernes finansiering

Vedr. kommunernes finansiering af færdigbehandlede, patienter på hospice og den specialiserede genoptræning, har der gennem årets kvartalsrapporteringer været signaleret en forventet mindre indtægt i forhold til budgettet i et niveau omkring 3-5 mio. kr. Regnskabet for 2025 udviser ligeledes en mindre indtægt på 5,0 mio. kr. Grundlæggende er det primært indtægterne fra den specialiserede genoptræning, som har været lavere end det budgetterede niveau. Indtægterne har over en årrække været fallende, da det fagligt vurderes at en større andel af genoptræningsforløbene kan håndteres af kommunerne som almen genoptræning frem for specialiseret genoptræning i hospitalsregi.

Momsrefusioner og øvrige forudsatte refusioner

Region Nordjylland modtager løbende momsrefusioner og andre refusioner vedrørende tidligere regnskabsår. Refusionerne opgøres først, når regnskabet er afsluttet, hvorefter de skal sagsbehandles og godkendes af Skat. Udbetalingerne er derfor tidsforskudt mellem regnskabsårene og kan variere betydeligt fra år til år. Det gør området vanskeligt at budgettere præcist.

Tidspunktet for udbetaling afhænger desuden af Skats sagsbehandling, hvilket medfører, at refusionerne ikke altid indgår i det regnskabsår, hvor de oprindeligt er forventet. I Kvartalsrapport 3 var forventningen, at regionens centrale konto for disse refusioner ville udvise en nettoindtægt på 8,5 mio. kr. efter udmøntning til hospitalerne. Skats tilbagemelding på de forventede refusioner for 2025 er imidlertid forsinket, hvorfor udbetalingen først indgår i regionens regnskab for 2026.

Som følge heraf udviser kontoen i 2025 i stedet en negativ afvigelse på -4,8 mio. kr. Det indebærer omvendt, at der i 2026 forventes et ekstraordinært højt refusionsniveau svarende til forskellen mellem den tidligere forventning og den faktiske afvigelse (dvs. ca. 13,3 mio. kr.)

Apparaturanskaffelser (leasingbudget)

Apparaturanskaffelser udviser et mindreforbrug på ca. 8 mio. kr. Som beskrevet i årets kvartalsrapporter har der under dette budgetområde været disponible midler i et niveau omkring 23 mio. kr., på baggrund af tidligere års konsolideringer. Det har muliggjort indfrielse af leasingaftaler før tid, der således frigør budgetmidler i de kommende år.

Indtægter fra Amgros

Amgros I/S er et politisk ledet interessentskab, der er ejet af de fem regioner og har hjemmel i Sundhedsloven. Amgros I/S sikrer forsyningen af lægemidler. Ifølge vedtægterne for Amgros skal interessenterne hvert regnskabsår, efter indstilling fra bestyrelsen, træffe beslutning om, hvorvidt der skal ske udbetaling af overskud. Jf. orientering til Regionsrådet den 27. maj 2024 udgjorde Region Nordjyllands andel af overskuddet ca. 7,0 mio. kr., men i budgettet var der forudsat en indtægt på 1,7 mio. kr. Der er således en mer-indtægt på 5,3 mio. kr. på den pågældende konto i 2025.

Regionen har derudover modtaget 4,3 mio. kr. vedr. erstatningssager fra Amgros i 2025. Der er tale om, at Sygehusapoteket, i kraft af de aftaler, som Amgros har indgået med leverandører, har mulighed for at søge erstatning for eventuelle merudgifter i de tilfælde, hvor en leverandør ikke kan levere et aftalt lægemiddel, og Sygehusapoteket derfor er nødsaget til at købe et dyrere lægemiddel hjem. Omfanget af erstatningssager svinger fra år til år og er bl.a. afhængig af restordre. Sygehusapoteket har opgaven med at søge om erstatning, men budgetterer ikke med indtægten, hvorfor indtægten er omplaceret til Sundhedsområdets fællesudgifter.

Central samhandel og privatområde

Regnskabsresultatet for 2025 på det centrale samhandels- og privatområde er et mindreforbrug på ca. 10 mio. kr. Det fælles samhandelsområde blev i 2025 ekstraordinært tilført 10 mio. kr. i budgetmidler fra medicinbudgettet for at kunne afdække behandling med CAR-T i andre regioner. Samlet set blev 7 mio. kr. af de tilførte budgetmidler forbrugt, hvorfor der tilbagestår 3 mio. kr. i mindreforbrug vedrørende disse. Yderligere ændring – og dermed forklaring på mindreforbruget – skal findes i en række bevægelser i både negativ og positiv retning. Særligt at fremhæve er dog afregningen af udgifter til medicin, som nordjyske borgere får udleveret i andre regioner. Afregningen heraf er vokset igennem de seneste år, men udviklingen fra 2024 til 2025 viste et fald på ca. 7 mio. kr.

Uddannelsesområdet

Uddannelsesområdet udviser samlet et mindreforbrug på ca. 12 mio. kr., hvilket er ca. 4,0 mio. kr. højere end forventet i kvartalsrapport 3. Afvigelsen kan primært henføres til praksisreservelægepuljen, der ender med et mindreforbrug på 2,6 mio. kr. mod forventet balance i kvartalsrapport 3. Området er præget af usikkerhed i prognoserne, og afvigelsen skyldes især flere refusioner end forudsat.

Den største afvigelse under området vedrører anæstesi- og intensivpuljerne, der samlet udviser et mindreforbrug på 5,6 mio. kr. som følge af flere refusioner, bl.a. relateret til øget barsel, samt færre kursister i efteråret 2025.

Genbevilling vedr. uforbrugte midler til Psykiatrien i 2024

Regionsrådet godkendte i forbindelse med behandlingen af Økonomirapport 0 en genbevilling på ca. 13,0 mio. kr. til Psykiatrien på baggrund af uforbrugte midler i 2024. Midlerne blev reserveret på en central regional konto, og planlagt udmøntet til Psykiatrien på baggrund af konkret forbrug. Jf. årets kvartalsrapporteringer har Psykiatrien ikke kunne nå at få midlerne i anvendelse i 2025 på direkte patientrettede aktiviteter.

Sygehusmedicin

Jævnfør Region Nordjyllands budgetmodel for sygehusmedicin kompenseres hospitalerne for merforbrug på sygehusmedicin ligesom uforbrugte budgetmidler tilbageføres til sundhedsområdets fællesudgifter. Det samlede regionale regnskabsresultat for sygehusmedicin er et mindreforbrug på ca. 37 mio. kr. Mindreforbruget kan særligt henledes til lavere udgifter end forudsat ved budgetlægningen i forhold til særligt CAR-T, forebyggende behandling mod RS-virus og immunterapi.

Øvrige områder

På øvrige udgiftsområder på tværs af sundhedsområdets fællesudgifter er det et samlet mindreforbrug på ca. 14 mio. kr. Der er tale om et netto-mindreforbrug, der dog dækker over flere både mer- såvel som mindreforbrug. F.eks. kvalitetsområdet (ca. 1 mio. kr.), særlige medicinindsatser (ca. 2 mio. kr.) og nationalt tilførte midler vedr. strategi for personlig medicin (ca. 0,7 mio. kr.). Omvendt er der også en række budgetområder, der udviser merforbrug. Som eksempler kan nævnes ca. 1,7 mio. kr. vedr. nationale overenskomstinitiativer og ca. 1,2 mio. kr. vedr. bedre opstartsforløb for nyuddannede, nyansatte sygeplejersker og SOSU-assistenten.



4.10 Puljer

Under resultatområdet er der afsat en række forligspuljer fra såvel indeværende som tidligere års budgetforlig. Hertil kommer eventuelle puljer fra midtvejsreguleringer (DUT mv) samt den centrale pulje til genbevillinger og andre tekniske justeringer. Ved indgangen til 2025 udgjorde vedtaget budget til puljeområdet 420,7 mio. kr.

Puljerne udmøntes i løbet af året til relevante konti og budgetenheder, når der er klarhed over midlernes anvendelse. Det samme gælder for puljer fra midtvejsreguleringer (DUT mv.), som i nogle tilfælde afventer afklaring og derfor i første omgang reserveres under puljeområdet.

Regnskabsresultatet for puljeområdet i 2025 er et mindreforbrug på i alt 68,5 mio. kr. Mindreforbruget afspejler, at midlerne endnu ikke er udmøntet i regnskabsåret og er således ikke udtryk for et lavt aktivitetsniveau eller et strukturelt overskud.

De uforbrugte midler omfatter samlet ca. 52,7 mio. kr. i følgende *forligspuljer*:

- Robusthedspulje: 52,1 mio. kr.
- Kræftplan IV-pulje: 0,9 mio. kr.
- Bygningsanalyse: -0,7 mio. kr.
- Diagnostik af hudkræft: 0,5 mio. kr.

I *øvrige puljer* henstår ca. 15,8 mio. kr.:

- 6,8 mio. kr. i puljen vedr. tekniske justeringer, herunder genbevillinger.
- 9,1 mio. kr. i pulje vedr. Midtvejsregulering 2025, der vedrører nationalt tilførte midler til psykiatrisk akuttelefon, der er opstartet som planlagt i december 2025.

Tabel 4.15: Regnskab 2025 for Puljer til udmøntning

Puljer - ikke udmøntede midler i 2025 (mio. kr.)	Kvartals-rapport 1	Kvartals-rapport 2	Kvartals-rapport 3	Regnskab 2025
Robusthedspulje	63,0*	52,0	52,0	52,0
Tekniske justeringer - herunder genbevillinger		6,8	6,8	6,8
Diagnostik af hudkræft		0,5	0,5	0,5
Kræftplan V			0,9	0,9
Bygningsanalyse			-0,7	-0,7
Midtvejsregulering 2025 (vedr. Psykiatrisk akuttelefon)			8,1	9,1
Total	63,0	59,3	67,5	68,5
* forventet rest i puljen efter reservation af 11,5 mio. kr. vedr. kræftkapacitet. Disse midler er efterfølgende tilført regionerne i forbindelse med Kræftplan V.				



4.11 Administration og regionale tværgående udgifter

Sundhedsområdets andel af den regionale administration dækker over afdelingerne: Mennesker og Organisation, Patientforløb og Økonomi, Digitalisering og IT, Center for Administration samt stabe, men også andre regionale tværgående udgifter som f.eks. regionsråd, pensioner, administrative it-systemer mv.

Regnskab 2025 viser et samlet merforbrug på 1,4 mio. kr., hvilket er på niveau med forventningerne i årets kvartalsrapporteringer.

De regionale tværgående udgifter udviser et merforbrug på 10,2 mio. kr., som i overvejende grad kan henføres til merforbrug under bl.a. barselsfond og forsikringsområdet på 13,6 mio. kr. Dette skal holdes op imod mindreforbrug under bl.a. tjenestemandspensioner og udgifter til administrative IT-systemet.

For Administrationen udviser regnskab 2025 et mindreforbrug på 8,8 mio. kr. som følge af en generel tilbageholdenhed, herunder vakante stillinger i de enkelte afdelinger og stabe og mindreforbrug på puljer. For uddybende bemærkninger henvises til afsnittet for Fællesområdet.

Tabel 4.16: Regnskab 2025 for Administration og Regionale tværgående udgifter

Mio. kr. 2025 p/l-niveau	Regnskab 2024	Korr. budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse 2025	Difference %
Administration og Regionale tværgående udgifter i alt	551,1	559,1	560,5	-1,4	-0,2



4.12 Finansiering

Tabel 4.17: Regnskab 2025 for finansiering på sundhedsområdet

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Statsligt bloktilskud	-12.978,0	-12.978,4	-0,4
Nærhedsfinansiering	-178,0	-178,0	0,0
Kommunal medfinansiering	-2.325,7	-2.325,7	0,0
Kompensationsordninger KMF	123,4	123,4	0,0
Likviditetsforskydninger i budget	0,0	-79,5	-79,5
Finansiering i alt	-15.358,4	-15.438,2	-79,9
Afdrag	172,8	205,0	32,2
Likviditetsforskydninger i budget	0,0	-132,0	-132,0

Generel vurdering

Regionens samlede finansiering af sundhedsområdet er sammensat af flere forskellige kilder. Heraf væsentligst et statsligt bloktilskud. Den realiserede finansiering af sundhedsområdet i regnskab 2025 svarer til det budgetterede niveau – dog er der en afvigelse svarende til de budgetterede likviditetsforskydninger, som uddybes nedenfor.

Nedenfor er de enkelte finansieringskilder og de realiserede resultater herfor gennemgået.

Statsligt bloktilskud

Tabel 4.18: Regnskab 2025 for statsligt bloktilskud

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Statsligt bloktilskud	-12.978,0	-12.978,4	-0,4

Den primære finansieringskilde for regionens aktiviteter på sundhedsområdet er det statslige bloktilskud.

Beløbet er sammensat af tre dele:

- Et basisbeløb på 100 mio. kr.
- Et beløb beregnet med baggrund i et aldersbestemt udgiftsbehov.
- Et beløb beregnet med baggrund i et socioøkonomisk udgiftsbehov.

Der er i 2025 modtaget 12.978 mio. kr., hvilket svarer til det budgetterede niveau.

I løbet af året er det oprindeligt udmeldte bloktilskud øget med ca. 145 mio. kr., hvilket vedrører følgende forhold:

- Regionen er tilført ca. 34 mio. kr. vedrørende den ”Flere læger, bedre fordeling og mere behandling i eller tæt på eget hjem (sundhedsreform 2025)”
- Regionen er tilført ca. 36 mio. kr. til finansiering af vaccinationsindsatsen, heraf ca. 10 mio. kr. vedr. vacciner.dk
- Regionen er tilført ca. 75 mio. kr. vedrørende Midtvejsreguleringen af regionens bloktilskud

Det bemærkes, at i det samlede bloktilskud indgår 34,4 mio. kr. vedrørende omfordeling af effektiviseringsgevinster ved kvalitetsfundsbyggerierne. I forbindelse med økonomiaftalen for 2017 er det således aftalt, hvordan de effektiviseringsgevinster, der er forudsat ved regionernes kvalitetsfundsprojekter, skal håndteres. På den baggrund er Region Nordjylland tilført 34,4 mio. kr. i 2025.

Nærhedsfinansiering

Tabel 4.19: Regnskab 2025 for Nærhedsfinansiering

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. Budget	Afvigelse
Nærhedsfinansiering	-178,0	-178,0	0,0

Ud over regionernes bloktilskud udbetalte Indenrigs- og Sundhedsministeriet i 2025 resultatafhængigt tilskud til behandling af regionernes borgere inden for en ramme af 1.724 mio. kr. Tilskudsrammen (Nærhedsfinansieringen) fordeles mellem regionerne på grundlag af bloktilskudsnøglen på sundhedsområdet. I lig tidligere år er det også aftalt i Økonomiaftalen for 2026, at der ikke sker en efterregulering vedrørende 2025. Nærhedsfinansieringen er afskaffet med virkning fra 2026.

Kommunal medfinansiering

Tabel 4.20: Regnskab 2025 for kommunal medfinansiering

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Kommunal medfinansiering	-2.325,7	-2.325,7	0,0

Kommunerne medfinansierer sundhedsbehandlingen af de nordjyske borgere. Medfinansieringen beregnes normalvis som en andel af udgifterne på de sundhedsydelser kommunens borgere får i regi af regionen og finansieringen gennem fastsatte takster. For den kommunale medfinansiering har der gennem de seneste år været gældende, at der ikke afregnes på baggrund af aktivitet, men i stedet baseret på det forudsatte niveau for kommunernes udgifter. Fra 2027 er den kommunale medfinansiering afskaffet som del af Sundhedsreformen. Der er et loft over, hvor store indtægter fra den kommunale medfinansiering hver enkelt region kan have. Region Nordjyllands indtægter fra den kommunale medfinansiering i 2025 svarer derfor til indtægtsloftet.

Kompensationsordning vedr. omlægninger af kommunal medfinansiering

Tabel 4.21: Regnskab 2025 for kompensationsordning

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Kompensationsordning	123,4	123,4	0,0

I såvel 2012 og 2017 er der gennemført omlægninger af den kommunale medfinansiering. For at omlægningerne ikke skulle få væsentlige byrdemæssige konsekvenser for regionerne, er omlægningerne blevet ledsaget af to kompensationsordninger, som omfordeler midler mellem regionerne. Samlet set er der i 2025 (i lighed med tidligere år) omfordelt 123,4 mio. kr. fra Region Nordjylland, hvilket svarer til det budgetterede niveau.

Likviditetsforskydninger i budget

Tabel 4.22: Regnskab 2025 for likviditetsforskydninger i budget

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Likviditetsforskydninger i budget	0,0	-79,5	-79,5

I det vedtagne budget for 2025 indgår et likviditetstræk på i alt 79,5 mio. kr., som primært kan henføres til regionens afdrag på lån. Likviditetstrækket afspejler forskellen mellem de samlede udgifter og den tilførte finansiering i det vedtagne budget for 2025 for sundhedsområdet. I regnskabet for 2025 fremgår der ikke en særskilt bevægelse på denne post, idet den i stedet indgår i den samlede bevægelse i regionens likviditet (se kapitel 10 i regnskabet).

Afdrag

Tabel 4.23: Regnskab 2025 for afdrag

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Afdrag	172,8	205,0	32,2

Region Nordjylland har i 2025 afdraget 172,8 mio. kr. på den langfristede gæld vedrørende Sundhedsområdet, hvoraf afdrag for kvalitetsfondsprojektet udgør 35,4 mio. kr. Yderligere information kan ses under kapitel 9.1.

Lånepulje (refinansiering af afdrag)

Tabel 4.24: Regnskab 2025 for lånepulje

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Lånepulje	0,0	-132,0	-132,0

I forbindelse med Økonomiaftalen for 2025 blev der i lighed med tidligere år afsat en lånepulje, hvor regionerne kunne ansøge om låneadgang til refinansiering af afdrag. Region Nordjylland blev tildelt en låneadgang på 132 mio. kr. Refinansieringen er ikke hjemtaget i 2025, men første halvår 2026 sammen med lånepulje for 2026.

5 Specialektoren

Omkostninger



1.311 Fuldtidsstillinger
 878,0 mio. kr. Samlede omkostninger
 1.480 kr. Omkostninger pr. borger

Belægning for døgnpladser

Tilbud	Anvendte pladser	Normerede pladser	Belægnings-Procent
Området for Kommunikation og Specialpædagogik			
Botilbud for Voksne med Døvblindhed	39,8	38,0	104,8
Neurocenter Østerskoven (lukket i 2025)			
Specialbørnehjemmene	35,9	37,0	97,1
Tilbud for Børn og Voksne med Døvblindhed og Høre-tab	26,9	29,0	92,8
Total for Området for Kommunikation og Specialpædagogik	107,7	108,5	99,3
Området for Rehabilitering og Socialt Udsatte Borgere			
Den Sikrede Institution Kompasset	9,4	10,0	93,8
Forsorgshjemmet Aas	15,2	15,0	101,0
Total for Rehabilitering og Socialt Udsatte Borgere	24,6	25,0	98,1
Området for Socialpsykiatri			
Bostedet Brovst	15,6	20,0	77,8
Bostedet Hadsund	38,1	40,0	95,3
Bostedet Kærvang	40,2	44,0	91,4
Bostedet Solsiden	33,6	34,0	98,8
Bostedet Aars	36,8	40,0	92,1
Total for Området for Socialpsykiatri	164,3	178,0	92,3
Området for Voksne med Udviklingshandicap – Sødisebakke			
Autismespektrumforstyrrelser - Sødisebakke	21,8	24,0	90,9
Domfældte og Kriminalitetstruede - Sødisebakke	18,1	22,0	82,4
Komplekse Udviklingsforstyrrelse - Sødisebakke	23,3	23,0	101,4
Psykiatri og Udviklingshandicap - Sødisebakke	37,2	44,0	84,6
Særforanstaltninger - Sødisebakke	14,0	14,0	100,0
Total for Området for Voksne med Udviklingshandicap - Sødisebakke	21,8	24,0	90,9
Samlede total for belægning af døgnpladser	411,0	438,5	93,7

Belægning for dagpladser

Tilbud	Anvendte pladser	Normerede pladser	Belæg- nings- Procent
Området for Kommunikation og Specialpædagogik			
Tilbud for Børn og Voksne med Døvblindhed og Høre- retab	49,7	48,0	103,5
Total for Området for Kommunikation og Special- pædagogik	49,7	48,0	103,5
Området for Voksne med Udviklingshandicap – Sødisebakke			
Aktivitets- og Samværstilbud - Sødisebakke	33,2	67,0	49,6
Total for Området for Voksne med Udviklingshan- dicap - Sødisebakke	33,2	67,0	49,6
Samlede total for belægning af dagpladser	82,9	115,0	72,1



5.1 Specifikke regnskabsresultater

Det samlede regnskabsresultat 2025 for Speciaalsektorens rammeaftaleområde er sammenfattet i den følgende tabel.

Tabel 5.1: Regnskab 2025 Speciaalsektoren – Rammeaftaleområdet

Speciaalsektoren – Rammeaftaleområdet (Mio. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Takstindtægter	897,3	854,6	854,6	-42,8
Området for Voksne med Udviklingshæmning – Sødisebakke	284,6	281,7	281,7	-2,8
Området for Kommunikation og Specialpædagogik	341,7	343,7	343,7	2,0
Området for Rehabilitering og Socialt Udsatte Borgere	41,0	42,8	42,8	1,7
Området for Socialpsykiatri	230,1	186,4	186,4	-43,7
Omkostninger	-878,2	-855,9	-855,9	22,3
Området for Voksne med Udviklingshæmning – Sødisebakke	-279,8	-281,7	-281,7	-2,0
Området for Kommunikation og Specialpædagogik	-330,8	-343,7	-343,7	-12,9
Området for Rehabilitering og Socialt Udsatte Borgere	-44,5	-44,1	-44,1	0,4
Området for Socialpsykiatri	-223,2	-186,4	-186,4	36,8
Afvelser i alt	19,1	-1,3	-1,3	-20,4

(+) angiver et overskud, (-) angiver et underskud. *KB er korrigeret budget og R er regnskab. Vedtaget budget er inkl. omplacering

Tabellen viser, at Speciaalsektorens samlede omkostninger i 2025 udgør 878,2 mio. kr., mens de samlede indtægter udgør 897,3 mio. kr. Det giver et regnskabsmæssigt overskud på 19,1 mio. kr. på virksomhedens rammeaftaleområde.

Resultatet er 20,4 mio. kr. bedre end budgetteret, svarende til en afvigelse på 2,41 % i forhold til den budgetterede omsætning. Afvigelsen fra regnskabsresultatet på 1,3 mio. kr., opstår på baggrund af det budgetterede underskud. Det budgetterede underskud var forudsat som følge af midlertidige takstnedskrivninger på Den Sikrede Institution Kompasset og Forsorgshjemmet Aas med henblik på at nedbringe tidligere års hensatte overskud, som efter lovgivningen på området skal tilbagebetales til kommunerne.

5.1.1 Hensættelser

Når Speciaalsektoren realiserer et samlet overskud, kan overskuddet hensættes til senere år, hvor der f.eks. kan være behov for underskuddsdækning. Dette følger af finansieringsbekendtgørelsen, hvorefter driftsherren kan hensætte den del af årets resultat, der svarer til op til 5 % af omkostningsbudgettet, til konsolidering. Såfremt virksomhedens samlede akkumulerede overskud overstiger 5 % af det samlede omkostningsbudget, skal den overskydende del indregnes i taksterne gennem takstkorrektur i de kommende år.

Hensættelser til konsolidering kan i henhold til finansieringsbekendtgørelsen samt aftalerne med de nordjyske kommuner (Nordjysk Socialaftale) anvendes til at understøtte stabile takster, dække underskud fra tidligere år samt bidrage til udvikling af tilbuddene.

For Den Sikrede Institution Kompasset og Forsorgshjemmet Aas gælder særlige lovgivningsmæssige bestemmelser, som indebærer, at akkumulerede overskud ved disse tilbud ikke kan indgå i den samlede konsolidering på virksomhedens rammeaftaleområde. Overskud ud over 5 % på disse tilbud skal derfor isoleres og indarbejdes i taksterne via takstnedskrivning, hvorved overskuddet tilbagebetales til kommunerne.

Årets resultat på 19,1 mio. kr. kan opgøres som et overskud på 22,6 mio. kr. på rammeaftaleområdet ekskl. Den Sikrede Institution Kompasset og Forsorgshjemmet Aas, et underskud på 0,002 mio. kr. på Forsorgshjemmet Aas samt et underskud på 3,5 mio. kr. på Den Sikrede Institution Kompasset.

Overskuddet på 22,6 mio. kr. hensættes til konsolidering. Efter regnskabsafslutningen er hensættelserne til de samlede konsolideringsmidler for rammeaftaletilbuddene reduceret som følge af tekniske reguleringer vedrørende de finansielle poster. Dertil er der hensat 2,1 mio. kr. til Speciaalsektorens forpligtelse til den underskudsdækning vedrørende Ungehemmet Bifrost som er aftalt med de nordjyske kommuner. Efter disse efterposteringer udgør den samlede hensættelse til konsolidering ultimo 2025 36,4 mio. kr., svarende til 4,93 % af omkostningsbudgettet.

Ultimo 2025 er der endvidere samlet hensat 0,6 mio. kr. til konsolidering og 0,3 mio. kr. til takstkorrektur vedrørende Forsorgshjemmet Aas og Den Sikrede Institution Kompasset.

5.1.2 Bemærkninger vedrørende Speciaalsektorens regnskabsresultat

Nedenstående tabel viser regnskabsresultaterne på områdeniveau samt for virksomheden samlet set. Oversigten er opdelt i takstindtægter og omkostninger, så forholdet mellem indtægtsgrundlaget og forbruget på omkostninger fremgår.

Nedenstående tabel viser regnskabsresultaterne på områdeniveau samt for virksomheden samlet set. Oversigten er opdelt i takstindtægter og omkostninger, så forholdet mellem indtægtsgrundlaget og forbruget på omkostninger fremgår.

Tabel 5.2: Områderesultat Regnskab 2025, Speciaalsektoren

Område (Mio. kr.)	Takstindtægter	Omkostninger	Regnskab 2025
Området for Voksne med Udviklingshæmning - Sødisebakke	284,6	-279,8	4,8
Området for Kommunikation og Specialpædagogik	341,7	-330,8	10,9
Området for Rehabilitering og Socialt Udsatte Borgere	41,0	-44,5	-3,5
Området for Socialpsykiatri	230,1	-223,2	6,9
Resultat	897,3	-878,2	19,1

Generelle bemærkninger

Specialesektoren realiserer samlet set et overskud. Resultatet skal ses i sammenhæng med, at størstedelen af tilbuddene kommer ud med overskud, mens enkelte tilbud har et underskud.

Efter tre år med samlet underskud har Specialesektoren i 2023, 2024 og 2025 realiseret overskud. Udviklingen kan bl.a. henføres til en styrket og mere aktiv økonomistyring samt øget understøttelse af lederne i den løbende opfølgning. I 2025 er der fortsat arbejdet med ressourcestyling, herunder at sikre sammenhæng mellem indtægter, aktivitet og vagtplanlægning. Dette arbejde videreføres og intensiveres i 2026.

I 2025 er der desuden arbejdet efter et forsigtighedsprincip med henblik på at etablere et råderum til håndtering af uforudsete fald i indtægter og uforudsete stigninger i omkostningerne, uden at det påvirker den faglige indsats.

Resultatet er endvidere påvirket af merindtægter på 8,9 mio. kr. vedrørende Trepartsaftalen for 2024, som i henhold til aftale med de nordjyske kommuner er indarbejdet i taksterne for 2025 som kompensation for merudgifter i 2024. Merindtægten har i årets løb været holdt uden for tilbuddenes forventede regnskabsresultater. I forbindelse med regnskabsaflæggelsen er indtægterne fordelt tilbage på tilbuddene, hvilket bidrager til et positivt regnskabsresultat for hovedparten af tilbuddene. Ligeledes har tilbuddene fået et mere positivt resultat grundet mindreudgifter på ca. 5 mio. kr. vedrørende de finansielle omkostninger.

Området for Voksne med Udviklingshandicap - Sødisebakke

Området for Voksne med Udviklingshandicap – Sødisebakke kommer samlet set ud med et overskud på 4,8 mio. kr. Resultatet dækker over, at Autismespektrumforstyrrelser og Aktivitets- og Samværstilbud kommer ud med et underskud, mens de resterende tilbud realiserer et overskud.

Området for Kommunikation og Specialpædagogik

Området kommer samlet set ud med et overskud på 10,9 mio. kr. Resultatet er bl.a. påvirket af et underskud på Neurocenter Østerskoven på 9,2 mio. kr., mens de øvrige tilbud samlet set har realiseret et overskud. Underskuddet på Østerskoven kan overvejende henføres til, at der ikke længere var indskrevne borgere på afdelingen for erhvervet hjerneskade, og tilbuddet blev som følge heraf lukket medio 2025. Området har endvidere haft en merindtægt på ca. 6 mio. kr. fra husleje som følge af udlejning af lokaler til Aalborg Kommune. Denne indtægt bortfalder i 2026.

Området for Rehabilitering og Socialt udsatte

Området kommer samlet set ud med et underskud på 3,5 mio. kr. Der var budgetteret med et underskud på 1,3 mio. kr. på Den Sikrede Institution Kompasset som følge af tidligere års overskud, der skulle nedbringes via midlertidigt lavere takster. Regnskabet viser et underskud på 3,4 mio. kr. på Kompasset, mens Forsorgshjemmet Aas samlet set er i balance. Over-/underskud for de to tilbud indgår ikke i konsolideringen for de øvrige tilbud i Specialesektoren, men indregnes i taksterne i efterfølgende år.

Området for Socialpsykiatri

Området kommer samlet set ud med et overskud på 6,9 mio. kr. Bostedet Kærvang udviser underskud, mens områdets øvrige fire botilbud realiserer et overskud.

5.1.3 VISO og øvrige aktiviteter

Tabel 5.3: Regnskab 2025 VISO*

VISO (Mio kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Indtægter	3,0	2,1	2,1	-0,9
Omkostninger	-3,2	-2,1	-2,1	1,1
Mellemregning mellem årene	-0,2	0,0	0,0	0,2

*Den nationale videns- og specialrådgivningsorganisation (VISO)

Center for Sansenedsættelse samt Området for Voksne med Udviklingshandicap - Sødisebakke får midler fra den nationale Videns- og Specialrådgivningsorganisation, VISO (voksen) under Socialstyrelsen. Tilbuddene leverede de ydelser i 2025, der blev efterspurgt. Samlet har det medført et merforbrug på 0,2 mio. kr.

Tabel 5.4: Regnskab 2025 VISO KaS*

VISO KaS (Mio kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Indtægter	27,8	26,0	26,0	-1,8
Omkostninger	-25,5	-26,0	-26,0	-0,6
Mellemregning mellem årene	2,3	0,0	0,0	-2,3

*Koordinering af Specialrådgivning (KaS)

Center for Sansenedsættelse får midler fra den nationale Videns- og Specialrådgivningsorganisation VISO/KaS (børn) under Social- og Boligstyrelsen. Der har i 2025 været et mindreforbrug på 2,3 mio. kr., som skal tilbagebetales til styrelsen.

Tabel 5.5: Regnskab 2025 Øvrige aktivitet

Øvrig aktivitet (Mio kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Indtægter	1,8	0,0	0,0	-1,8
Omkostninger	-1,6	0,0	0,0	1,6
Mellemregning mellem årene	0,2	0,0	0,0	-0,2

Øvrig aktivitet vedrører virksomhedens drift af undervisning af borgere, der har modtaget dom i relation til kørsel under påvirket tilstand (ANT-kurser – Alkohol, Narko og Trafik). Regnskabet for øvrig aktivitet ender på et mindreforbrug på 0,2 mio. kr.

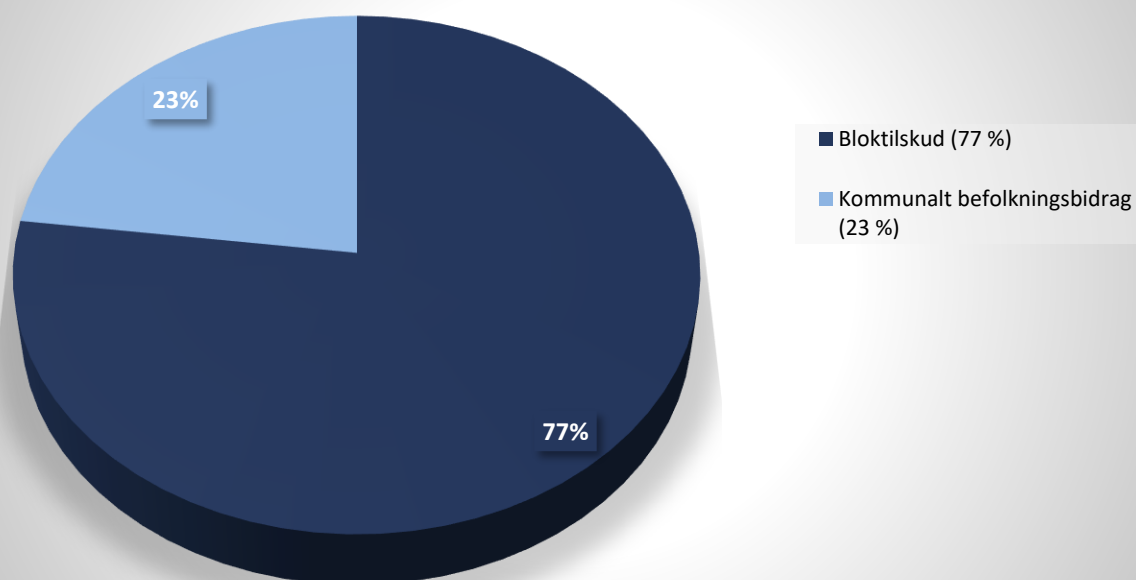
Tabel 5.6: Regnskab 2025 Projekter

Projekter (Mio kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Indtægter	2,8	2,8	2,8	0,0
Omkostninger	-3,3	-3,3	-3,3	0,0
Mellemregning mellem årene	-0,5	-0,5	-0,5	0,0

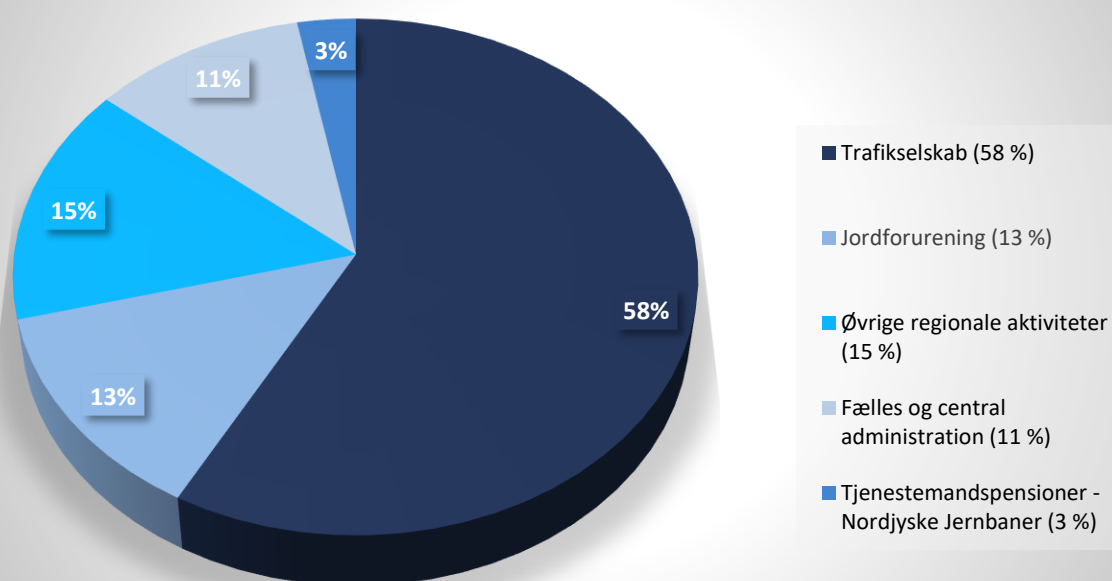
Området for Kommunikation og Specialpædagogik, Området for Rehabilitering og Socialt Udsatte Borgere og Området for Socialpsykiatrien havde i 2025 projekter med ekstern finansiering. Der aflægges sædvanligvis særskilt regnskab for de enkelte projekter til bevillingsgiver.

6 Regional Udvikling

Finansiering



Forbrug



Udgifter



324,5 mio. kr.	Samlede udgifter
547 kr.	Udgifter pr. borger
61	Fuldtidsstillinger

Jordforurening



206	Indledende forureningsundersøgelser
56	Videregående forureningsundersøgelser
82	Afværge-, drift- og overvågningsprojekter

Råstoffer



126	Aktive tilladelser til råstofindvinding
108	Tilsyn med råstofindvinding
12	Nye tilladelser

Kollektiv trafik



205	Regionale busser
3,6 mio.	Buspassagerer
22	Tog
2,9 mio.	Togpassagerer
174,4 km	Togstrækning



6.1 Specifikke regnskabsresultater

Tabel 6.1: Regnskab 2025 Samlede driftsudgifter

Regional Udvikling (Mio. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. Budget	Afvigelse (KB-R)
Trafikselskab	186,6	185,6	185,6	-1,0
Jordforurening inkl. administration	44,2	44,2	44,2	0,0
Råstofområdet	3,5	3,5	3,5	0,0
Øvrige regionale aktiviteter	50,3	51,3	51,3	1,0
<i>Sundhedsinnovation</i>	6,5	6,5	6,5	0,0
<i>Innovationsklinik</i>	5,0	5,0	5,0	0,0
<i>Klima og grøn omstilling</i>	8,6	9,5	9,5	0,9
<i>Uddannelse</i>	10,9	10,7	10,7	-0,2
<i>Sikring af kvalificeret arbejdskraft</i>	4,0	4,2	4,2	0,2
<i>Kulturinitiativer</i>	5,7	5,7	5,7	0,0
<i>Medfinansiering af EU's socialfond</i>	1,7	1,7	1,7	0,0
<i>Borgerinddragelse</i>	0,0	0,2	0,2	0,2
<i>Bæredygtig Mobilitet</i>	0,4	0,4	0,4	0,0
<i>Analyser og internationalt arbejde</i>	7,4	7,4	7,4	0,0
Centraladministrationen	26,2	26,0	26,3	0,1
Andel af fællesadministration	5,4	5,4	5,4	0,0
Tjenestemandspensioner ved Nordjyske Jernbaner	8,4	8,4	8,4	0,0
Driftsudgifter	324,5	324,4	324,6	0,1

(+) angiver et mindreforbrug, (-) angiver et merforbrug. *KB er korrigeret budget og R er regnskab

Regional Udvikling arbejder for at styrke landsdelens udvikling og løser i denne forbindelse en række hovedopgaver inden for mobilitet, uddannelse, kompetenceudvikling, kultur, sundhedsinnovation, klima, grøn omstilling, råstofplanlægning, råstoftilladelser og bekæmpelse af jordforurening.

På det regionale udviklingsområde har der i 2025 været afsat en budgetramme på 324,4 mio. kr.

Den oprindelige ramme er opjusteret med en tillægsbevilling på 0,2 mio. kr., hvilket vedrører tilførte midler i forbindelse med Midtvejsreguleringen af regionernes bloktilskud. Midlerne vedrører foranstaltninger til sikring af højt cybersikkerhedsniveau.

Det samlede regnskabsresultat svarer samlet set til det med regeringen aftalte udgiftsniveau for 2025.

Kollektiv trafik

Tabel 6.2: Regnskab 2025 for kollektiv trafik

Trafikskelskab (Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Trafikskelskab i alt	186,6	185,6	-1,0

På grund af forsinkelser i levering af el-busser til den regionale kørsel, udbetales tilskud fra en grøn pulje først i 2026. Til gengæld har Nordjyllands Trafikskelskab (NT) modtaget bod fra leverandøren pga. forsinkelsen. Derfor har NT tilbageført et beløb svarende til det manglende tilskud. Derved balancerer regnskabet. NT aflægger først regnskab ultimo februar, så det præcise underskud til betaling i 2027 kendes først i marts 2026.

De foreløbige resultater viser dog, at der er færre passagerindtægter end forventet. For togtrafikken skyldes det et efterslæb efter sporspærring i 2024. NT analyserer mønstre i den manglende passagerindtægt i bustrafikken, som primært skyldes kortere rejselængde. Driftsudgifter til bustrafikken forventes at lande med en mindre udgift i forhold til budget pga. lavere brændstofudgifter. Disse udgifter har dog igen været stigende i 2. halvår, men forventes for hele 2025 at lande på en mindre udgift.

Driftsudgifterne for togtrafikken forventes at lande omkring budget. Hertil kommer dog en ekstra udgift til CO₂-afgift på ca. 6 mio. kr., som ikke kompenseres og som ikke indgik i budgettet for 2025 og derfor vil være en merudgift.

Der er et merforbrug på Kollektiv trafik grundet en ekstra udgift til CO₂-afgift på 1,0 mio.kr., som ikke indgik i budgettet for 2025. Da der er et tilsvarende samlet mindreforbrug på de regionale Udviklingspuljer på 1,1 mio.kr. anvendes disse midler til nedskrivning af gælden til Kollektiv Trafik.

Jordforurening

Tabel 6.3: Regnskab 2025 for jordforurening inkl. administration

Jordforurening inkl. Administration (Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Jordforurening i alt	44,2	44,2	0,0

Regionen arbejder med at opspore og kortlægge de arealer i regionen, som vi enten forventer eller ved, er forurenede. Efter en prioriteret rækkefølge gennemfører regionen forureningsundersøgelser og afværgetiltag for at forhindre og forebygge skadelig virkning på grundvand, menneskers sundhed, overfladevand og natur som følge af jordforureninger.

Prioriteringen foretages på grundlag af en strategiplan for indsatsen på jordforureningsområdet, som er vedtaget af Regionsrådet. Indsatsen på området omfatter kortlægning, indledende forureningsundersøgelser, udvidede forureningsundersøgelser og afværge over for jordforureninger. En oversigt over de prioriterede forureningsundersøgelser og afværgeprojekter, som er igangsat i 2025, fremgår af "Indsatsplan for jordforurening 2025".

Indsatsen sikrer, at risikoen for borgernes sundhed, forurening af grundvand og overfladevand fjernes i kraft af regionens indsats. Kortlægning og forureningsundersøgelser på forurenede grunde viser, at der er et stort antal grunde i regionen, hvor en indsats er nødvendig og arbejdet vil strække sig over flere årtier.

I 2025 har der særligt været fokus på undersøgelser af jordforureningernes påvirkning med pesticider og PFAS-stoffer (per- og polyfluoralkylstoffer), som udgør en væsentlig risiko for grundvand og drikkevandskvaliteten. PFAS-stofferne har haft dette særlige fokus hele året. Den viden der genereres, i regions undersøgelser, deles med de øvrige regioner, så regionerne samlet styrker indsatsen mod PFAS. På området arbejdes der løbende med IT-løsninger og databaser til registrering af de mere end 13.000 kortlagte grunde, der findes i regionen. IT-løsningerne er med til at sikre en effektiv og sikker behandling af sagerne og giver samtidig borgere, ejendomsmæglere, myndigheder og øvrige adgang til oplysningerne om kortlagte grunde i regionen.

Råstoffer

Tabel 6.4: Regnskab 2025 for råstofområdet

Råstofområdet (Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Råstofområdet i alt	3,5	3,5	0,0

For regnskabsåret 2025, er der på råstofområdet anvendt 0,2 mio. kr. på forsat udvikling af regionernes fælles råstof IT-system, RIT. Dertil er der anvendt ca. 0,3 mio. kr. til yderligere bistand i forhold til områdets øvrige IT-værktøjer.

Råstofområdet dækker en fjerdedel af omkostningerne af regionens bidrag til Videnscenter for Miljø- og Ressourcer under Danske Regioner. Den øvrige del af denne omkostning betaler Kontoret for Jord og Vand.

Det øvrige budget er anvendt til alm. drift af råstofområdets myndighedsopgaver, herunder særligt omkostninger til konsulentbistand til ny Råstofplan 2024 samt kortlægning af råstoffer.

I 2025 har der ligeledes været stor fokus på råstofområdets projekter indenfor bæredygtig råstofforsyning. Dette er et nyt fokusområde, som også har haft politisk bevågenhed.

Regional udviklingspulje

Tabel 6.5: Regnskab 2025 for regional udviklingspulje

Regional udviklingspulje (mio. kr.)	Regnskab	Korr. Budget	Afvigelse
Sundhedsinnovation	6,5	6,5	0,0
Innovationsklinik	5,0	5,0	0,0
Klima og grøn omstilling	8,6	9,5	0,9
Uddannelse	10,9	10,7	-0,2
Sikring af kvalificeret arbejdskraft	4,0	4,2	0,2
Medfinansiering af EU's socialfond	1,7	1,7	0,0
Borgerinddragelse	0,0	0,2	0,2
Bæredygtig Mobilitet	0,4	0,4	0,0
Kulturinitiativer	5,7	5,7	0,0
I alt	42,8	43,9	1,1

Sundhedsinnovationspuljen

Formålet med sundhedsinnovationspuljen er at støtte projekter, som med udgangspunkt i digitalisering på én og samme tid udvikler, forbedrer og effektiviserer det nordjyske sundhedsvæsen set i forhold til de nordjyske udfordringer og muligheder. Der er i 2025 anvendt 6,5 mio. kr. svarende til det budgetterede niveau.

Innovationsklinikken

Regional Udvikling medfinansierer Innovationsklinikken, som har til formål at realisere innovative løsninger til sundhedsvæsenet. Der er i 2025 anvendt 5,0 mio. kr. svarende til det budgetterede niveau.

Klima og grøn omstilling

Til at understøtte Region Nordjyllands bidrag til nedbringelsen af CO₂-udledningen har Regionsrådet i 2025 afsat 9,5 mio. kr. til klimaindsatser. Midlerne er anvendt på flere forskellige indsatser bl.a. den intern klimapulje med 3,3 mio. kr., klimaregnskab med 0,4 mio. kr. og lokale klimahandlingsplaner 0,2 mio. kr. Der har på området været et mindreforbrug på 0,9 mio. kr.

Uddannelsespuljen

Region Nordjylland skal koordinere og udvikle ungdomsuddannelserne i regionen. Regionen har således ansvaret for at koordinere den samlede indsats, for at sikre sammenhæng i udbuddet og kapaciteten på uddannelserne. Denne koordinering og udvikling skal foregå via samarbejde, dialog, netværk, udviklingsplaner samt formålsbestemte udviklingstilskud. Der er i 2025 anvendt 10,9 mio. kr. det er 0,2 mio. kr. mere end budgettet. Differencen udlignes af et tilsvarende mindreforbrug på puljen til Sikring af kvalificeret arbejdskraft (Den Nordjyske Teknologipagt).

Sikring af kvalificeret arbejdskraft (Den Nordjyske Teknologipagt)

Den Nordjyske Teknologipagt skal sikre, at de unge bliver motiverede for en uddannelse indenfor STEM-området, og dermed at erhvervslivet har de rette tekniske og naturvidenskabelige kompetencer (STEM). Budgettet for puljen var på 4,2 mio. kr. Der er i 2025 anvendt 4,0 mio. kr. Mindreforbruget på 0,2 mio. kr. udligner merforbruget på Uddannelsespuljen.

Medfinansiering af den europæiske socialfond – her er midlerne brugt til at medfinansiere projektet: "Fra FGU til EUD", som er et projekt bevilget af Regionsrådet i 2023.

Kulturpuljen

På kulturområdet medvirker Region Nordjylland til at udvikle nye kulturelle tilbud og igangsætte større enkeltstående events til at understøtte den regionale vækst- og udviklingsplan. Pengene er udmøntet gennem følgende puljer: Kulturudviklingspuljen og Kultur i Nærheden. Ligeledes indgår Region Nordjylland i Kulturaftalen, hvor der også koordineres og igangsættes udvikling af kulturaktiviteter og -tilbud – her finansierer Region Nordjylland 1.5 mio. kr. om året. Dertil kommer midler til Kulturmødet og Den Jyske kunsthøjder Der er i 2025 anvendt 5,7 mio. kr. svarende til det budgetterede beløb.

Borgerinddragelse

Der har i 2025 ikke været anvendt midler indenfor den bevilling, som skal søges af de politiske udvalg under Regionsrådet og gå til borgerinddragende aktiviteter.

Statusposter under den regionale udviklingspulje

Budgetloven med tilhørende principper for tilsagnsbudgettering gør, at alle bevillinger og forpligtigelser over for 3. mand placeres på status, hvor de indgår i årets regnskabsmæssige udgifter, selv om de først udbetales senere. For de bevillinger, der er givet i et konkret finansår, udbetales normalt første rate i løbet af året, mens det fulde beløb først udbetales, når projektet er afsluttet og godkendt.

I 2025 er der givet tilsagn for ca. 33,5 mio. kr., som er udgiftsført i regnskabet. Ved udgangen af 2025 udgør de samlede hensættelser ca. 54,1 mio. kr.

Det forventes, at de samlede statushensættelser for 2025 og tidligere vil være afviklet inden udgangen af 2027 i henhold til projekternes løbetid.

Analyser og internationalt arbejde

Tabel 6.6: Regnskab 2025 for analyser og internationalt arbejde

Analyser og internationalt arbejde (Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Analyser og internationalt arbejde	2,8	3,2	0,4
Kontingenter og medlemskaber	4,7	4,3	-0,4
I alt	7,4	7,4	0,0

Områdets budget anvendes til analyser og projekter inden for regional udvikling. Hertil kommer trafik- og transportredegørelser vedr. nordjyske jernbaner og en tredje Limfjordsforbindelse. Endelig anvendes midlerne også til at finansiere regionens deltagelse i internationale netværk og kontingenter til nationale og internationale medlemskaber.

Der er i 2025 anvendt 7,5 mio. kr. svarende til det budgetterede niveau.

Central- og fællesadministration

Tabel 6.7: Regnskab 2025 for Regional Udvikling, central og fællesadministration

Central- og fællesadministration (Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Centraladministration	26,2	26,2	0,0
Andel af fællesadministration	5,4	5,4	0,0
I alt	31,7	31,7	0,0

Den centrale administration løser sekretariatsmæssige opgaver inden for alle områder i Regional Udvikling, dog ikke Jordforurening, der har udgifter til egen administration inkluderet under det pågældende resultatområde.

Hertil kommer Regional Udviklings bidrag til den samlede fællesadministration i Region Nordjylland, som omfatter områdets træk på de fælles økonomi-, HR- og IT-funktioner mv.

Tjenestemandspensioner, Nordjyske Jernbaner

Tabel 6.8: Regnskab 2025 for Tjenestemandspensioner Nordjyske Jernbaner

Tjenestemandspensioner Nordjyske Jernbaner (Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
I alt	8,4	8,4	0,0

Regionen afholder alle udgifter til udbetaling af tjenestemandspensioner ved Nordjyske Jernbaner. Til brug herfor har det regionale udviklingsområde i 2025 bidraget med 8,5 mio. kr.

Projekter med ekstern finansiering

Der har i 2025 været arbejdet med en række projekter med ekstern finansiering fra internationale projekter.

Region Nordjylland har i 2025 arbejdet på forskellige internationale projekter, hvor den eksterne finansiering er kommet fra EUs Interreg IVB-program for Nordsøen, Interreg IVA-program for Øresund-Kattegat-Skagerrak og Interreg Europe. Projekterne har til formål, at løse fælles udfordringer og styrke udviklingen gennem samarbejde på tværs af landegrænser. Projekterne har typisk en varighed på 3-4 år, og i denne periode betaler Region Nordjylland en medfinansiering i form af enten medarbejdertimer og/eller kontante bidrag. Indtægter fra de internationale programmer, som regionen modtager for sin deltagelse (refusion på timeforbrug), konteres på mellemregningskonti og indgår ikke i det årlige regnskab.



6.2 Finansiering

Tabel 6.10: Regnskab 2025 for finansiering af Regional Udvikling

Finansiering (Mio. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Bloktilskud til udviklingsopgaver	-249,7	-249,4	-249,7	0,0
Kommunalt udviklingsbidrag	-74,8	-74,9	-74,9	0,1
I alt	-324,5	-324,4	-324,6	0,1

Generel vurdering

Den samlede finansiering af aktiviteterne under Regional Udvikling er sammensat af to forskellige kilder: Statsligt bloktilskud og kommunalt udviklingsbidrag. Den realiserede finansiering af Regional Udvikling svarer stort set til det budgetterede niveau.

Nedenfor er de enkelte finansieringskilder og de realiserede resultater herfor gennemgået.

Statsligt bloktilskud

Den primære finansieringskilde for regionens aktiviteter på det regionale udviklingsområde er det statslige bloktilskud.

Der er i 2025 modtaget 249,7 mio. kr., hvilket svarer til det budgetterede niveau. Heri er indregnet midtvejsreguleringen, der langt overvejende består af den nævnte regulering som følge af en lavere pris- og lønudvikling end oprindeligt forudsat.

Kommunalt udviklingsbidrag

De nordjyske kommuner betaler et bidrag pr. indbygger til finansiering af aktiviteterne indenfor den regionale udvikling. I 2025 udgjorde bidraget samlet 74,8 mio.kr.

7 Fællesadministrationen

Udgifter



766	Antal fuldtidsstillinger
476,1 mio. kr.	Samlede lønudgifter
803 kr.	Lønudgifter pr. borger
154,6 mio. kr.	Samlede øvrige udgifter
261 kr.	Øvrige udgifter pr. borger

Økonomisystem (ØS Indsigt)



448.273	Antal bilag pr. år
17.707	Antal leverandører
29.032	Debitorer
55.248	Debitorfakturaer

Indkøbssystem (ILS)



72.819	Aktive varenumre - fordelt på 545 varetyper
1.508 mio. kr.	Omsætning
117.419	Antal ordrer
46	Implementerede udbudsftaler pr. år
69	Implementerede prisftaler pr. år

Løn (SD)



Ca. 15.000	Medarbejdere i løn
178,3 mio. kr.	Modtaget i refusioner
110	Gennemført vagtplanlægningsuddannelsen (Optima)
8.425	Anvender Loop (app) til at se vagtplan



7.1 Specifikke regnskabsresultater

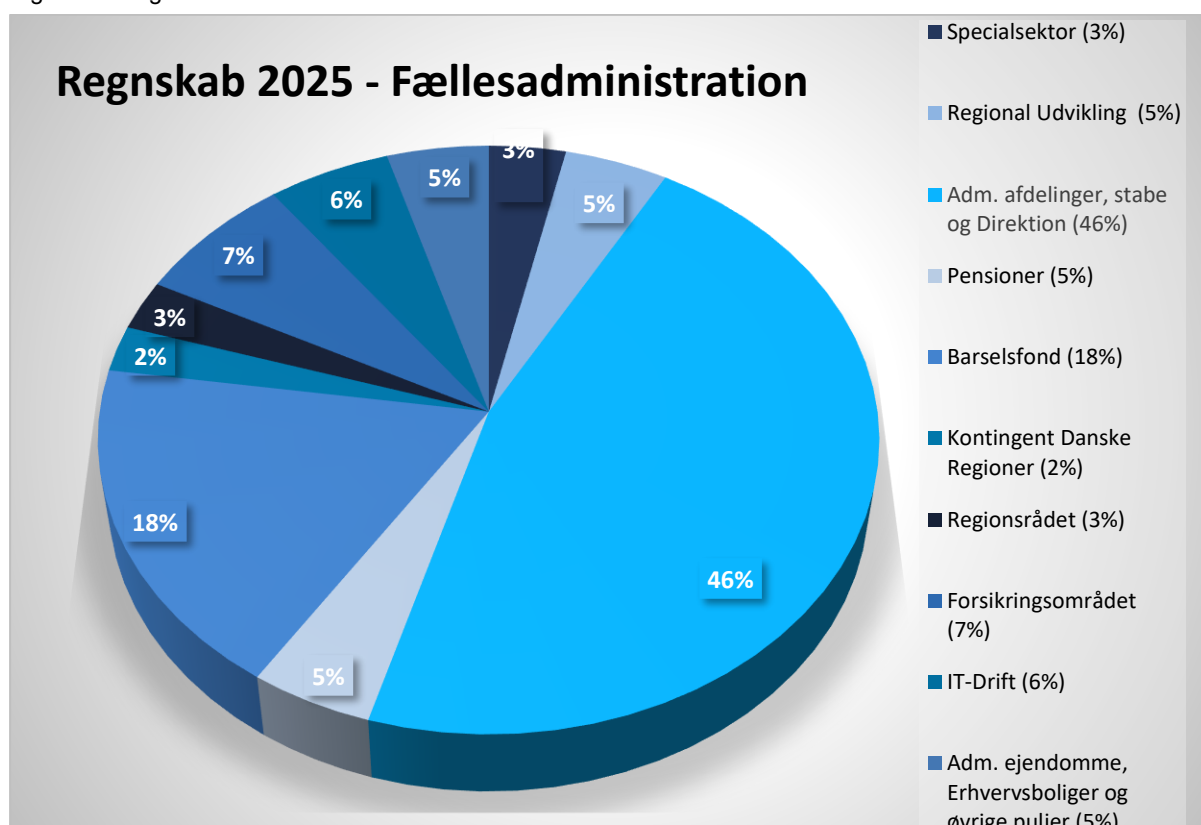
Administration og regionale tværgående udgifter

Området består af regionens udgifter til central- og fællesadministration samt forskellige regionale tværgående udgifter. Hvert af de tre driftsområder (Sundhed, Specialesektor og Regional udvikling) har således et kontosted til at bogføre alle administrative udgifter, der kan henføres direkte til det enkelte driftsområde. Men der findes flere udgiftsområder omkring såvel administration som regionale tværgående udgifter, der ikke entydigt kan henføres til ét driftsområde. Udgifterne til disse funktioner bogføres særskilt (på hovedkonto 4) og fordeles ved budgetlægning og årsafslutning med baggrund i følgende fordelingsnøgle:

Sundhed	96,2%
Specialesektor	2,7%
Regional udvikling	1,1%

Af nedenstående figur fremgår de enkelte områders procentvise andel af det samlede regnskab for administration og regionale tværgående udgifter.

Figur 7.1: Regnskab 2025 – Fællesadministrationen



I regnskabssituationen fordeles alle de administrative udgifter til de tre hovedområder, hvilket fremgår af tabel 7.2.

Tabel 7.1: Regnskab 2025 for fællesområder, udgifter

Fællesområdet (Mio. kr.)	Regnskab	Budget	Tillægsbevil. /overførsler	Afvigelse
UDGIFTER	630,7	628,9	1,1	-0,8
Adm. Afdelinger, stabe og direktion	292,3	298,5	0,5	6,7
Regionsråd	17,2	19,1	0,0	1,9
Sektor for specialområdet	22,0	22,4	0,0	0,4
Regional udvikling	29,6	29,4	0,3	0,1
Adm. Ejendomme, Erhvervsboliger og øvrige puljer	29,2	27,4	0,0	-1,8
Barselsfond	114,1	101,9	0,0	-12,2
IT Drift i Region Nordjylland	35,0	36,0	0,0	1,0
Forsikringsområdet	46,0	43,7	0,3	-2,0
Kontingent til Danske Regioner	15,8	15,5	0,0	-0,4
Pensioner	29,5	35,0	0,0	5,5

Tabel 7.2: Regnskab 2025 for fællesområdet, overførsel

Fællesområdet (Mio. kr.)	Regnskab	Budget	Tillægsbevil. /overførsler	Afvigelse
Overførsel af Fællesadministrationen	-630,7	-628,6	-1,1	1,0
Overført til Sundhedsområdet	-560,5	-558,3	-0,8	1,5
Central administration	-58,4	-57,5	0,0	0,9
Fællesadm. nøglefordelt til Sundhedsområdet	-502,1	-500,7	-0,8	0,5
Overført til Specialområdet	-35,1	-35,4	0,0	-0,4
Central administration	-20,9	-21,3	0,0	-0,4
Fællesadm. nøglefordelt til Specialområdet	-14,2	-14,2	0,0	0,0
Overført til Regional udvikling	-35,1	-34,9	-0,3	-0,1
Central administration	-29,6	-29,4	-0,3	-0,1
Fællesadm. nøglefordelt til Regional udvikling	-5,5	-5,5	0,0	0,0

Med et forbrug på 630,7 mio. kr. udviser området et samlet merforbrug på 0,8 mio. kr. for regnskab 2025, hvor der til kvartalsrapport 3-2025 blev indmeldt et merforbrug på ca. 3 mio. kr.

De regionale tværgående udgifter udviser et merforbrug på 7,5 mio. kr. Dette kan i overvejende grad henføres til et merforbrug på regionens barselsfond på 12,2 mio. kr. samt forsikringsområdet, som dog delvis modvirkes af mindreforbrug under tjenestemandspensioner, IT-Drift og regionens udgifter til Regionsrådet.

For de administrative afdelinger og stabe udviser regnskab 2025 et mindreforbrug på 6,7 mio. kr. som følge af en generel tilbageholdenhed, herunder vakante stillinger i de enkelte afdelinger og stabe.

I nedenstående vil de væsentligste ubalancer blive beskrevet.

Regionale tværgående udgifter

Barselsfond

Regionens barselsfond udligner udgifter til barsel mellem de enkelte institutioner/afdelinger. Det bemærkes, at Nordjyllands Trafikselskab og Nordjysk Mad I/S også indgår i Regionens barselsfond.

I 2025 udviser fonden et merforbrug på 12,2 mio. kr. De stigende udgifter til barselsfond kan bl.a. forklares med generelt højere lønudgifter samt udmøntning af trepartsmidlerne. Til budget 2026 er der afsat yderligere midler til at imødekomme ubalancen på området.

Forsikringsområdet

Forsikringsområdet dækker over regionens udgifter til bl.a. arbejdsskader, herunder regionens udgifter til Arbejdsmarkedets Erhvervssikring (AES-bidrag).

I det seneste år har området været under pres som følge af stigende udgifter til AES samt erhvervsevnetab. Til kvartalsrapport 3-2025 blev der indmeldt et forventet merforbrug på 10 mio. kr. Dog modtog regionen færre afgørelser i forhold til erhvervsevnetab sammenlignet med 2024. Med en samlet udgift på 46 mio. kr. udviser regnskab 2025 en merudgift på 2,0 mio. kr.

Tjenestemandspensioner

På dette område afholdes pensionsudgifter i relation til regionens driftsområder. Det gælder også pensionsudgifter/indtægter (forpligtelser) knyttet til tjenestemænd, der skifter arbejdsplads. Nettoudgiften i 2025 har været mindre end budgetteret og udgør et mindreforbrug på 5,5 mio. kr.

IT-Drift

Området dækker over en række af administrative systemer, herunder økonomi- og lønsystem, sygesikringssystem, indkøbssystem samt journalisering. I 2025 er der et mindreforbrug på 1 mio. kr. som følge af færre udgifter end forventet til SBSYS (journaliseringssystem).

Regionsråd

Som følge af begrænset møde- og rejseaktivitet er der i 2025 et mindreforbrug på 1,9 mio. kr.

Administration

I 2025 har der været mindreforbrug under de administrative afdelinger og stabe på samlet set ca. 6,7 mio. kr.

Mindreforbruget under de administrative afdelinger kan for en stor dels vedkommende forventes at være af éngangskarakter. En række kontorer har haft tilbageholdenhed i forhold til genbesættelse af vakancer i løbet af året. Herudover ses en større tendens til flere barsler, hvor der ikke ansættes en vikar. Dette gælder særligt barsler af kortere varighed. Herudover har der været enkelte vakante lederstillinger. Initiativerne er for at komme de administrative besparelser i møde. Under øvrig drift er flere kurser blevet finansieret af Den regionale Kompetencefond. Samtidigt har enkelte afdelinger modtaget indtægter i forbindelse med tværregionale samarbejder

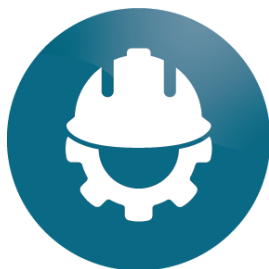
8 Anlæg

Hospitalsbyen



650 mio. kr. Omsætning
6.500. Rum
259.500 kvm For byggeriet

Øvrigt byggeri



307 mio. kr. Omsætning
66 Antal anlægsprojekter
12 Lukkede anlægsprojekter i 2025

Specialesektoren



26 mio. Kr. Omsætning
10 Antal anlægsprojekter
3 Lukkede anlægsprojekter i 2025



8.1 Anlæg Sundhed

Tabel 8.1: Regnskab 2025 for Anlæg Sundhed

(Mio. kr.)	Regnskab	Vedtaget Budget	Korr. budget*	Afvigelse (KB-R)
Fælles sundhed	51,9	116,6	142,7	90,8
IT- og digitalisering	38,5	38,2	90,0	51,4
IT- og digitalisering - indtægter	-1,0	0,0	0,0	1,0
Aalborg Universitetshospital – øvrige matrikler	33,1	13,0	44,1	10,9
Aalborg Universitetshospital – Hospitalsbyen	122,8	90,0	251,0	128,2
Aalborg Universitetshospital – Hospitalsbyen – indtægter	-0,0	0,0	0,0	0,0
Regionshospital Nordjylland	24,7	89,5	213,2	188,6
Psykiatrien	36,1	45,0	95,3	59,2
Sygehusapoteket	0,1	2,0	2,1	2,0
Salg af ejendomme	0,1	0,0	0,0	-0,1
Salg af ejendomme - indtægter	-0,0	-20,5	-20,5	-20,5
Udgifter	307,3	394,3	838,4	531,1
Indtægter	-1,0	-20,5	-20,5	-19,5
Total	306,3	373,8	817,9	511,5

*Korrigeret budget består af budget, tillægsbevillinger, genbevillinger og omplaceringer

(+) angiver et mindreforbrug, (-) angiver et merforbrug.

Generelt for anlæg på Sundhed

I det følgende aflægges regnskabet for anlægsområdet for aktiviteterne på sundhedsområdet. Anlægsområdet har i 2025 haft et korrigeret udgiftsbudget på 838,4 mio. kr. sammensat af genbevillinger fra 2024 på 444,1 mio. kr. og en investeringsramme for 2025 på 394,3 mio. kr. I 2025 har udgifterne været på 307,3 mio. kr. og det samlede mindreforbrug udgør således 531,1 mio. kr.

Tabel 8.2: Anlægsregnskab 2025 for Fælles Sundhed

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Fælles sundhed	51,9	142,7	90,8

Regnskabet for 2025 udviser et korrigeret budget på 142,7 mio. kr., et forbrug på 51,9 mio. kr. og et mindreforbrug på 90,8 mio. kr. Pengene er primært brugt til indkøb af instrumenter til Hospitalsbyen, affaldssorteringsprojekt på alle regionens matrikler, akutte vedligeholdelsesarbejder, energirenoveringer, levetidsforlængelser, sikker drift, arbejdsmiljøforbedringer og forsøgsordninger vedr. NIV-behandling (Non-Invasiv Ventilation) og glukosesensorer. Der er desuden prioriteret nogle indkøb på driften, der oprindeligt var planlagt på anlægget Fælles sundhed.

Tabel 8.3: Anlægsregnskab 2025 for Digitalisering og IT

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Digitalisering og IT	38,5	90,0	51,4
Digitalisering og IT	-1,0	0,0	-1,0

Regnskabet for 2025 udviser et korrigeret budget på 90,0 mio. kr., et forbrug på 38,5 mio. kr. og et mindreforbrug på 51,4 mio. kr. Der har herudover været en indtægt på 1,0 mio. kr. Mindreforbruget skyldes primært forskydninger i projektaktiviteterne som følge af forsinkelser i Hospitalsbyen, ligesom der er forsinkelser i flere nationale og tværregionale projekter. Der er desuden prioriteret nogle indkøb på driften, der oprindeligt var planlagt på anlægget Digitalisering og IT. Projektaktiviteterne til Hospitalsbyen indeholder: LABREK-projektet (laboratorierekvisitions-system), Blodbanksprojektet, Tele-Sår samt udlevering af vederlagsfri medicin.

Tabel 8.4: Anlægsregnskab 2025 for Aalborg Universitetshospital – øvrige matrikler

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Aalborg Universitetshospital	33,1	44,1	10,9

Regnskabet for 2025 udviser et korrigeret budget på 44,1 mio. kr., et forbrug på 33,1 mio. kr. og et mindreforbrug på 10,9 mio. kr. Mindreforbruget skyldes primært de tidligere udmeldte tidsforskydninger som påvirker fremdrift, byggetakt og udførelsesmønsteret for flere af de regionale anlægsprojekter, som har sammenhæng med Hospitalsbyens udførelsestakt. Dette har medført et mindreforbrug på bl.a. infrastruktur, vej- og stitilslutninger, molekylær diagnostik og klinisk genetik, radiojodstue, rensningsanlæg, helikopterplatform, etablering af Patient- og barselshotel, byggemodningen til den fortsatte udbygning af Hospitalsbyen, etablering af den nye Forskningsdyrestald i Vester Vase, etablering af forskningslaboratorier, indkøb af operationsrobot samt installation af billeddiagnostisk udstyr som MR-scannere.

På øvrige matrikler under Aalborg Universitetshospital er der et mindreforbrug på sikker drift og levetidsforlængelser, energirenoveringsprojekter, pulje til mindre ombygninger samt etablering af Blodbank og udvidelse af plasmakapaciteten på Syd-matriklen. Derudover har der været anskaffelse af AGV-

vogne til Syd, Hobro og Farsø, renovering og ombygninger i Hobro, ombygning af operationsstuer i Thisted og separatkloakering i Hobro.

Tabel 8.5: Anlægsregnskab 2025 for Aalborg Universitetshospital inkl. Psykiatri etape 1 - Hospitalsbyen (den ikke kvalitetsfondsstøttede del)

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Aalborg Universitetshospital – Hospitalsbyen - (den ikke kvalitetsfondsstøttede del)	122,8	251,0	128,2
Aalborg Universitetshospital – Hospitalsbyen – indtægt	-0,0	0,0	0,0

I forhold til anlægsprojekter i relation til Aalborg Universitetshospital –Hospitalsbyen udviser regnskabet for 2025 et korrigeret budget på 251,0 mio. kr., et forbrug på 112,8 mio. kr. og et mindreforbrug på 128,2 mio. kr. Der har været udgifter til bl.a. Udvidet Serviceby, byggemodning af den nordlige del af Hospitalsbyen, genanskaffelser og tilpasninger i Hospitalsbyen, indkøb af linnedvogne, landskabs- og vejprojekter, etablering af koblingszonen med SUND, Bustracé til +BUS, rensningsanlæg, etablering af Patient- og barselshotel, indkøb og opsætning af MR-scannere samt etablering af helikopterplatform.

Tabel 8.6: Anlægsregnskab 2025 for Psykiatrien

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Psykiatrien	36,1	95,3	59,2

I forhold til anlægsprojekter i relation til Psykiatrien i Hospitalsbyen, udviser regnskabet for 2025 et korrigeret budget på 95,3 mio. kr., et forbrug på 36,1 mio. kr. og et mindreforbrug på 59,2 mio. kr. Mindreforbruget er hovedsageligt relateret til færdiggørelsen af byggeriet, til anskaffelser af inventar og apparatur til Psykiatriens etape 1 og 2 i Hospitalsbyen samt renovering af klimaskærmen og ombygninger og tilpasninger på matriklen på Brandevej i Aalborg.

Tabel 8.7: Anlægsregnskab 2025 for Regionshospital Nordjylland

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Regionshospital Nordjylland	24,7	213,2	188,6

I forhold til anlægsprojekter i relation til Regionshospital Nordjylland udviser regnskabet for 2025 et korrigeret budget på 213,2 mio. kr., et forbrug på 24,7 mio. kr. og et mindreforbrug på 188,6 mio. kr. Mindreforbruget er hovedsageligt relateret til nybyggeriet til Neurorehabiliteringen i Brønderslev, nybyggeriet af den nye Behandlingsbygning i Hjørring, etablering af Patient- og barselshotel i Hjørring, sikker drift og levetidsforlængelser, asbestsanering, renovering af ventilationsanlæg på Behandlingsbygningen samt energirenoveringsprojekter, fremrykningsprojekter og installation af operationsrobot i Hjørring.

Tabel 8.8: Anlægsregnskab 2025 for Sygehusapoteket

(Mio. kr.)	Regnskab	Korr. budget	Afvigelse
Sygehusapoteket	0,1	2,1	2,0

I forhold til anlægsprojekter i relation til Sygehusapoteket udviser regnskabet for 2025 et korrigeret budget på 2,1 mio. kr., et forbrug på 0,1 mio. kr. og et mindreforbrug på 2,0 mio. kr. Der har i 2025 været arbejdet med udbud af bygherrerådgivningsopgaven som forventes indgået medio 2026 samt herefter igangsættelse af et udbud af totalrådgivningsopgaven af ombygningerne på Sygehusapotekets produktionsfaciliteter.

Fondsfinansierede projekter

Tabel 8.9: Anlægsregnskab 2025 for Steno Diabetes Center Nordjylland

(Mio. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Steno Diabetes Center Nordjylland	25,2	0,0	0,0	25,2
Steno Diabetes Center Nordjylland, donation	0,0	0,0	0,0	0,0

Steno Diabetes Center Nordjylland er ibrugtaget medio 2024. Opførelsen af Steno Diabetes Center Nordjylland er finansieret af en fondsdonation og er konteret under fondsmidler (indgår dermed ikke i regionens ramme til øvrigt anlæg). Donationen er modtaget før 2025 og derfor er der ingen værdi ved regnskab.

Tabel 8.10: Anlægsregnskab 2025 for Tryg Familiehus

(Mio. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Tryg Familiehus	5,7	12,7	12,7	7,0
Tryg Familiehus, donation	0,0	-12,7	-12,7	-12,7

Opførelsen af Tryg Familiehus er finansieret af en fondsdonation og er konteret under fondsmidler (indgår dermed ikke i regionens ramme til øvrigt anlæg).



8.2 Kvalitetsfondsprojekt Hospitalsbyen

Tabel 8.11: Anlægsregnskab 2025 for Kvalitetsfondsprojekt Hospitalsbyen

(Mio. kr.)	Regnskab	Vedtaget Budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Projektafdelingen	6,3	0,0	0,0	-6,3
Byggeri NAU	643,3	558,1	558,1	-85,3
Udgifter i alt	649,5	558,1	558,1	-91,4
<i>Egenfinansiering fra investeringsrammen</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Nettoomsætning	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Indtægter fra Kvalitetsfonden</i>	<i>1,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>-1,0</i>
I alt NAU	650,6	558,1	558,1	-92,5

Samlet set er der omsat for i alt 649,5 mio. kr. netto i 2025, samlet en endelig indeksregulering på 1 mio. kr.¹

Bygningerne er løbende ibrugtaget i løbet af 2025 og primo 2026 er de første sengeliggende patienter flyttet ind. De resterende byggearbejder og indkøb forventes afsluttet i 2026.

Hospitalsbyen finansieres dels af egenfinansiering, som består af årligt udmøntede beløb i Region Nordjyllands budgetramme i perioden 2010 til 2021, tilskud fra Kvalitetsfonden, som er blevet udbetalt på baggrund af løbende opfølgning på forventede budgetter og det løbende forbrug, samt lånefinansiering. Der er i 2023 givet adgang til lånefinansiering på op til 1.493 mio.kr., svarende til den forventede overskridelse i 2022-P/L.

Lånoptagelse indenfor tilsagnsrammen i kvalitetsfonden er foretaget i henholdsvis starten af 2018 med 250,0 mio. kr. samt lån på 106,4 mio. kr. og sidst i 2020 blev den resterende låneramme på 243,8 mio. kr. udnyttet og lån vedr. energibesparende foranstaltninger på 106,6 mio. kr. blev optaget. De optagne lån indgår som en del af Region Nordjyllands samlede låneramme og afdrages svarende til øvrige lån. Der vil dog ske hel eller delvis indfrielse på det tidspunkt, hvor provenuet for salget af Aalborg Universitetshospitals matrikler Nord og Syd indgår på regionens konto.

Det løbende forbrug finansieres via byggekredit til formålet. Byggekrediten omlægges til lån, når kreditmax nås eller ved projektafslutningen.

¹ En uddybning af projektets fremdrift kan ses i Kvartalsrapporteringen for Nyt Aalborg Universitetshospital, som kan ses på [Dagsordener og referater \(rn.dk\)](#) under dagsordenspunktet.

I forhold til den yderligere adgang til lånefinansiering af den forventede overskridelse i forhold til oprindelig ramme, er der i 2024 modtaget lånedispensation til 378,0 mio.kr. vedr. 2024, 761,1 mio.kr. vedr. 2025 og 434,4 mio. kr. vedr. 2026.

Tabellen nedenfor sammenfatter bevægelserne på status vedrørende kvalitetsfondsprojektet. Der er tale om dels deponeringskontoen samt byggekredit til færdiggørelsen af projektet.

Tabel 8.12: Anlægsregnskab 2025 for bevægelser på status vedr. kvalitetsfondsprojekt

(Mio. kr.)	Primosaldo 2025	Regnskab 2025	Ultimo 2025
Hensættelser i alt 2010 til 2021	1.250,2	0,0	1.250,2
Renter	5,0	0,0	5,0
Modtagne tilskud fra Kvalitetsfonden	2.992,0	0,0	2.992,0
Lånefinansiering	909,8	638,8	1.548,5
Samlet finansiering	5.156,9	638,8	5.795,7
Forbrug i alt pr. ultimo 2025 *	-5.156,9	-638,8	-5.795,7
Resultat pr. ultimo 2025	0,0	0,0	0,0

* Status er et udtryk for deponeringen af likviditet til byggeriet. Når forbruget for regnskabet 2025 på status ikke er det samme som på anlæg, skyldes det forskydninger mellem årene i forhold til supplementsperioden. Det betyder, at udgifter vedrørende supplementsperioden for 2024 indgår i bevægelsen på deponeringen for 2025 og at udgifter vedrørende supplementsperioden for 2025 indgår i bevægelsen for deponeringen i 2026.

Ultimo 2025 er der i alt hensat 1.250,2 mio. kr. i egenfinansiering, hvoraf der er tilskrevet renter til projektets deponeringskonto, i alt 5,0 mio.kr. siden starten. Ultimo 2025 har der været et træk på byggekredit på 471,4 mio. kr. Derudover er i 2025 blevet optaget lån på 378,0 mio. kr.

Ultimo 2025 er der i alt brugt 5.795,7 mio. kr. i løbende priser. Finansieringen har i 2025 dels været dækket af foreløbig finansiering via byggekredit og dels af optagelse af lån indenfor de givne lånedispensationer. Beløbet er en del af den nye låneramme til projektet på 1.493 mio. kr. (2024-P/L).



8.3 Afsluttede anlægsprojekter - Sundhed

Af nedenstående fremgår afsluttede anlægsprojekter under 10,0 mio. kr. indenfor Sundhedsområdet.

Tabel 8.13: Anlægsregnskab 2025 for anlægsprojekter under 10 mio. kr. - sundhed

(Mio. kr.)	Bevilling	Forbrug
Sundhedsområdet		
Sundhed fælles		
Garage til akutbil i Frederikshavn	0,7	0,7
Forundersøgelser/dispositions puljen 2024	4,5	4,5
APV 2025	3,5	3,4
Forundersøgelser/dispositions puljen 2025	4,4	3,5
Opsætning af el-ladestander	4,7	4,3
Lokale tappesteder i Farsø og Frederikshavn	1,4	1,4
Aalborg Universitetshospital		
AGV-vogne til Syd, Hobro og Farsø	5,2	5,2
Aalborg Universitetshospital, Hospitalsbyen		
Plasmaferecenter	1,5	1,5
Sygehusapoteket		
Kloakrenovering	0,1	0,1
Regionshospital Nordjylland		
Ombygning og anskaffelse af vaskemaskine og auto-klave i Hjørring	3,3	3,3

Tabel 8.14: Anlægsregnskab 2025 for anlægsprojekter over 10 mio. kr. - sundhed

(Mio. kr.)	Bevilling	Forbrug
Sundhedsområdet		
Sundhed Fælles		
Fremrykningsprojekter på Aalborg Universitetshospital, Regionshospitalet samt pulje til analyser	23,2	23,2
Videreførsel af bemanningen i BH og BE 2024	13,7	13,5



8.4 Anlæg Specialsektoren

Tabel 8.15: Anlægsregnskab 2025 for Specialsektoren

(Mio. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Renovering og ombygning på Kollegievej i Aalborg - OKS	0,5	0,0	10,0	9,5
Tilbud til unge med svær selvskadede adfærd - Bifrost	18,5	0,00	31,8	13,3
Udviklingspulje 2025	0,0	15,0	5,0	5,0
Indledende arbejder på Sødisebakke i Mariager	0,8	0,0	1,2	0,4
Fællespulje 2025	3,3	5,0	5,0	1,7
Energirenovering 2025	1,6	2,0	2,0	0,4
Dispositionspulje - Kærvang	1,0	0,0	1,0	0,0
Energirenovering 2024	0,0	0,0	1,4	1,4
Skærmede boliger på Sødisebakke i Mariager	0,0	5,0	5,0	5,0
I alt	25,9	27,0	62,4	36,5
Investeringsramme øvrige driftsmidler	1,2	5,0	6,5	5,3
Samlede udgifter	27,1	32,0	69,0	41,9

Anlægsområdet for Specialsektoren har i 2025 haft et korrigeret udgiftsbudget inkl. investeringsrammen til øvrige driftsmidler på 69,0 mio. kr., sammensat af genbevillinger fra 2024 på 37,0 mio. kr. og en investeringsramme for 2025 på 32,0 mio. kr., og et forbrug på 27,1 mio. kr. Mindreforbruget udgør således 41,9 mio. kr. inkl. 5,3 mio. kr. i mindreforbrug på investeringsrammen til øvrige driftsmidler.

Den primære årsag til mindreforbruget er relateret til Regionens nye tilbud til Unge med svær selvskade (Bifrost), som opføres på Brandevej i Aalborg, et erstatningsbyggeri på Sødisebakke i Mariager, renoveringer og ombygninger på Kollegievej i Aalborg samt en række mindre anlægs- og energirenoveringsprojekter på udvalgte bosteder rundt om i Regionen.

Der er udarbejdet en flerårig anskaffelsesplan omkring indkøb af nye køretøjer herunder el-køretøjer til Specialsektoren. Der er et mindreforbrug i 2025 på 5,3 mio. kr.



8.5 Afsluttede anlægsprojekter Specialektoren

Af nedenstående fremgår afsluttede anlægsprojekter under 10,0 mio. kr. indenfor Specialektoren.

Tabel 8.16: Anlægsregnskab 2025 for anlægsprojekter under 10,0 mio. kr. Specialektoren

(Mio. kr.)	Bevilling	Forbrug
Specialektoren		
Energirenovering 2024	2,0	0,6
Syn og skøn Kærvang	1,1	1,1



8.6 Salg af ejendomme

Tabel 8.17: Regnskab 2025 for salg af ejendomme

(Mio. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (R-KB)
Salg af bygninger – Indtægter	0,1	0,0	0,0	-0,1
Salg af bygninger – udgifter	-0,0	-20,5	-20,5	-20,5

I forhold til salg af ejendomme udviser regnskabet for 2025 et korrigeret budget på 20,5 mio. kr. og en indtægt på 0,1 mio. kr. Budgettet er fastlagt med baggrund i forudsætningerne i Økonomiaftalen for 2025.

Ejendomme til salg

Region Nordjylland har haft to ejendomme til salg i 2025, et jordareal ved Morsø Sundhedshus og Pandrup Sundhedshus.

9

Gæld og renteinstrumenter



9.1 Langfristet gæld

Ved udgangen af regnskabsåret 2025, udgør den samlede langfristede gæld 3.253,5 mio. kr.

Den langfristede gæld består af

- Gæld til KommuneKredit på 2.857,0 mio. kr., heraf udgør kvalitetsfondsprojektet 900,4 mio. kr.
- Gæld vedrørende leasing på 361,1 mio. kr. samt
- Gæld vedrørende almennyttige boliger på 35,4 mio. kr.

En region kan optage lån efter meddelt dispensation fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet. I henhold til Region Nordjyllands Finansielle Strategi, som er et bilag til Kasse- og Regnskabsregulativet, optages lån, hvor det er billigst, typisk gennem KommuneKredit. Vurderes andre finansieringskilder at kunne tilbyde en billigere rente, inddrages disse i en prissammenligning.

Der er i 2025 optaget ordinære lån for i alt 378,0 mio. kr. som vedr. kvalitetsfondsprojektet.

Regionen optager først lån til refinansiering af afdrag for 2025 i 2026.

Rammerne for refinansiering af afdrag fastlægges i den årlige økonomiaftale mellem Regeringen og Danske Regioner, og for regnskabsåret 2025 er der således etableret en lånepulje til refinansiering af regionale låneafdrag på 950 mio. kr.

Puljen udmøntes under hensyntagen til den enkelte regions likviditetsmæssige stilling, og på den baggrund er Region Nordjylland blevet tildelt 132 mio. kr.

Afdrag på regionens gæld (ekskl. Leasingforpligtelsen) andrager 186,8 mio. kr., heraf afdrag på Sundhed 172,8 mio. kr. (inkl. Kvalitetsfondsprojektet) og Speciaalsektoren 14,0 mio. kr.

Afdrag og rente vedr. almennyttige boliger betales af lejerne (Sødisbakke og Bostedet Kærvang) og belaster kun regionens økonomi, hvis der er tomme boliger i ejendommene. I givet fald er det Speciaalsektoren, der har forpligtelsen.

Den samlede leasingforpligtelse udgør 361,1 mio. kr. ved udgangen af 2025. Der er i 2025 indgået nye leasingforpligtelser for 141,0 mio. kr. og betalt afdrag for 53,5 mio. kr.

Tabel 9.1: Regnskab 2025 - Samlet lånetilgang

Regnskab for 2025 – Samlet lånetilgang		
Nye lån	378,0	mio. kr.
Afdrag lån		
- Sundhed: 137,4 mio. kr.	-186,8	mio. kr.
- Kvalitetsfondsprojektet 35,4 mio. kr.		
- Specialsektoren: 14,0 mio. kr.		
Omlægning af lån	0,0	mio. kr.
Tilgang leasinggæld	141,0	mio. kr.
Afdrag leasinggæld	-53,5	mio. kr.
Lånetilgang / afgang i alt	244,5	mio. kr.
Afdrag på lån vedr. almene boliger	-2,6	mio. kr.
Samlet lånetilgang / afgang	247,1	mio. kr.

Afdragsbyrden på den langfristede gæld opdeles således:

Tabel 9.2: Regnskab 2025 - Regnskabsbyrden på den langfristede gæld

Langfristet gæld i mio. kr. Kommunekredit:	0-10 år 580,6	11-20 år 1.075,0	21-25 år 1.201,4	I alt 2.857,0
Rentebærende gæld				2.857,0
Leasinggæld				361,1
Samlet gældsforpligtelse, som betales af Region Nordjylland				3.218,1
Lån vedr. almene boliger				35,4
Total				3.253,5

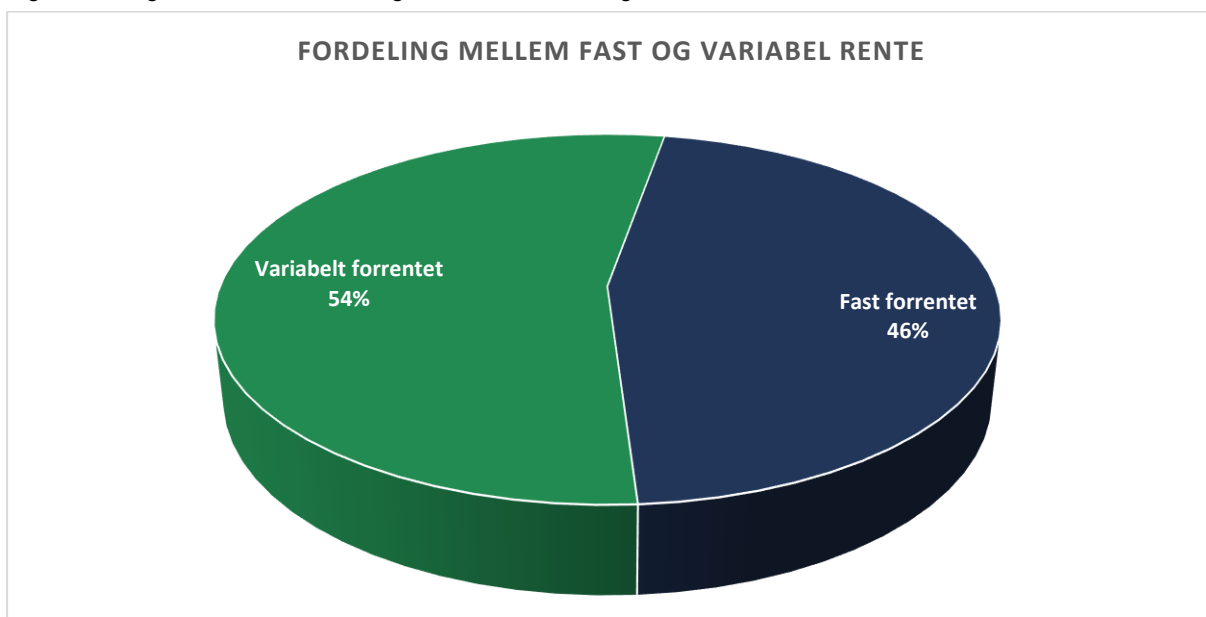
Af den ordinære gæld til KommuneKredit på 2.857,0 mio. kr., er 1.319,6 mio. kr., svarende til 46 %, optaget til fast rente med rentesatser mellem 0,05 % og 5,80 %.

Fordelingen er i overensstemmelse med regionens ønske om både at drage fordel af de lave variable renter og samtidig tilstræbe at sikre en langsigtet risikospredning over for rentestigninger.

Renteeksponeringen er således indenfor rammerne af regionens finansielle strategi og risikopolitik, der tilsiger, at andelen af fastforrentet gæld og variabelt forrentet gæld hver skal udgøre mellem 25 og 75 % af den samlede gældsportefølje.

Udover renteniveauet inddrages også hensynet til løbetider og varigheder således, at der ikke opstår uhensigtsmæssigt forfald af lån på samme tid.

Figur 9.1: Regnskab 2025 - Fordeling mellem variabel – og fast rente





9.2 Rentesikring

Regionens renteesponering er opgjort på baggrund af lån hos KommuneKredit, samt etablering af 9 renteswaps med Danske Bank og Nordea. En swap er en aftale mellem to eller flere parter om at bytte betalingsstrømme på aftalte vilkår over en aftalt periode. Lån med swap til fast rente giver høj budget-sikkerhed på renteudgifterne.

Hvis renten i kontraktperioden overstiger den aftalte rente på indgåelsestidspunktet, vil markedsværdien udvikle sig til regionens fordel og omvendt. Markedsværdien er således et udtryk for den værdi en renteswap har på et givent tidspunkt. Region Nordjylland kan udtræde og lade modparten betale markedsværdien på 88,9 mio. kr., men Region Nordjylland vil skulle betale en højere rente svarende til markedsværdien. Det er i Region Nordjylland besluttet, at der ikke fremadrettet indgås nye swap-aftaler.

Tabel 9.3: Regnskab 2025 - Oversigt over lån hvortil der er tilknyttet en renteswap

Banken betaler				Region Nordjylland betaler						
Betegnelse	Restgæld DKK i 1.000 kr.	Va-luta	Rente	Mod-part	Betegnelse	Udløbs-tidspunkt	Va-luta	Rente	Af-tale indgå-else	Markeds-Værdi i 1.000 kr.
Kommune-Kredit 201951289	74.726,06	DKK	Variabel	Nor-dea	975518/1222590	26. nov. 2029	DKK	5,845%	2011	-5.641,84
Kommune-Kredit 200832631	356.737,37	DKK	Variabel	Nor-dea	916850-1139382	4. apr. 2033	DKK	4,165 %	2010	-24.443,89
Kommune-Kredit 200833423	72.192,00	DKK	Variabel	Nor-dea	1175562/1541492	31. okt. 2033	DKK	3,315 %	2012	-2.284,80
Kommune-Kredit 202051817	67.089,11	DKK	Variabel	Nor-dea	2056695/3629168	01. dec. 2039	DKK	0,468 %	2020	13.498,10
Kommune-Kredit 202053296	43.200,00	DKK	Variabel	Dan-ske	62161176C-BRBHF	18. dec. 2045	DKK	0,05 %	2020	11.035,53
Kommune-Kredit 202053295	135.200,00	DKK	Variabel	Dan-ske	62161191C-BRBHG	18. dec. 2045	DKK	0,050 %	2020	34.537,11
Kommune-Kredit 202154403	535.501,79	DKK	Variabel	Dan-ske	64835863C-BSPDD	30. aug. 2046	DKK	0,410 %	2021	62.076,48
Kommune-Kredit 202154354	67.230,00	DKK	Variabel	Nor-dea	2473125/4652812	16. aug. 2027	DKK	3,066 %	2024	-1.043,46
Kommune-Kredit 202256041	73.040,00	DKK	Variabel	Nor-dea	2472772/4652205	30. maj. 2027	DKK	3,143 %	2024	-1.103,14
										88.914,89



9.3 Renter

Afsnit 9.3 indeholder de bevægelser, som har været på rentekontoen i løbet af 2025. Bevægelserne er ved årsafslutningen blevet fordelt ud på driftsområderne, som illustreres i tabel 9.11.

Tabel 9.4: Regnskab 2025 - Renteoversigt, Likvide aktiver og langfristet gæld

Renter 2025 (1.000. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Rente af likvide aktiver og langfristet gæld	22.438	23.500	23.500	1.062
Renter af likvide aktiver	-40.461	-35.000	-35.000	5.461
Indskud i pengeinstitutter	-3.507	0	0	3.507
Investerings- og placeringsforeninger	-10.769	-10.000	-10.000	769
Renter af realkreditobligationer	-26.186	-25.000	-25.000	1.186
Statsobligationer m.v.	0	0	0	0
Renter af langfristet gæld	62.899	58.500	58.500	-4.399
Selvejende institutioner	0	0	0	0
Realkredit	0	0	0	0
Kommunekredit	49.740	58.500	58.500	8.760
Lønmodtagernes feriemidler	0	0	0	0
Pengeinstitutter	0	0	0	0
Gæld vedr. kvalitetsfondsinvesteringer	13.158	0	0	-13.158

(+) angiver et mindreforbrug, (-) angiver et merforbrug.

Rente af likvide aktiver udgjorde ultimo 2025 en samlet indtægt på 40,5 mio. kr. Heraf udgør indtægter fra kapital under forvaltning 37,0 mio. kr. og træk på konti 3,5 mio. kr. Renteudgifter af regionens langfristede gældsbyrde udgør 62,9 mio. kr.

Den udgiftsbaserede nettorente udgjorde således således ultimo året en udgift på 22,4 mio. kr., hvilket er mindre end forventet for perioden.

Tabel 9.5: Regnskab 2025 - Renteoversigt, Kort - og langfristet tilgodehavender

Renter 2025 (1.000. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Renter af kortfristede tilgodehavender	-48	0	0	48
Tilgodehavender i betalingskontrol	-41	0	0	41
Andre tilgodehavender vedr. hovedkonto 1-4	0	0	0	0
Aktiver tilhørende selvejende institutioner	-6	0	0	6
Renter af langfristede tilgodehavender	-15	0	0	15
Andre langfristede udlån og tilgodehavender	-15	0	0	15
Deponerede beløb (Kvalitetsfondsmidler)	0	0	0	0

Kortfristede tilgodehavender vedrører regionens udlæg samt manglende betaling fra debitorer, hvoraf der er tilskrevet rente. Langfristede tilgodehavender vedrører rentetilskrivning af deponerede midler.

Tabel 9.6: Regnskab 2025 - Renteoversigt, Kortfristet gæld i øvrigt

Renter 2025 (1.000. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Renter af kortfristet gæld i øvrigt	2.117	0	0	-2.117
Anden kortfristet gæld med indenlandsk betalingsmodtager	2243	0	0	-2243
Rente af løbende mellemregning	-126	0	0	126

Anden kortfristet gæld med indenlandsk betalingsmodtager vedr. rentekrav mod Region Nordjylland til tredjepart f.eks. i forbindelse med forligsaftaler eller lignende.

Tabel 9.7: Regnskab 2025 - Renteoversigt, Kortfristet gæld til pengeinstitutter

Renter 2025 (1.000. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Renter af kortfristet gæld til pengeinstitutter	11.315	5.000	5.000	-6.315

Renteudgiften for byggekrediten, der er optaget i forbindelse med færdiggørelsen af Hospitalsbyen.

Tabel 9.8: Regnskab 2025 - Renteoversigt, Udlæg vedrørende hovedkonto 2 og 3

Renter 2025 (1.000. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Renter af udlæg vedr. hovedkonto 2 og 3	-10.356	-6.210	-6.210	4.147
Renter vedr. hovedkonto 2	-10.356	-6.210	-6.210	4.147

Tillagt intern opkrævning af rente ved Speciaalsektoren på 10,4 mio.kr udgjorde den samlede nettorente for året 2025 en udgift på 23,3 mio. kr.

Speciaalsektoren er i 2025 blevet opkrævet intern rente for i alt 10,4 mio. kr., heraf udgør forrentning af aktivmassen (bygninger, inventar) 10,3 mio. kr., og kassekreditrente til regionen for udlæg vedr. igangværende anlægsarbejder mv. udgør 0,1 mio. kr.

Tabel 9.9: Regnskab 2025 - Renteoversigt, Kurstab og kursgevinster

Renter 2025 (1.000. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Kurstab og kursgevinster	-13.548	0	0	13.548
Kurstab og kursgevinster obligationer og aktier	0	0	0	0
Valutakonto	157	0	0	-157
Kursregulering vedr. indfrielse af lån	0	0	0	0
Obligationer og aktier i depot	-13.705	0	0	13.705

Regionen har placeret 1.674,8 mio. kr. i obligationer og andre værdipapirer fordelt på tre professionelle kapitalforvaltere i henhold til regionens finansielle strategi. Der er registreret kursgevinster 13,5 mio. kr. og samlet er kapitalen steget med 48,2 mio. kr. svarende til 2,96 %. Evalueringen af kapitalforvalternes performance sker med udgangspunkt i ovenstående afkast på 2,96 %, som holdes op i mod et benchmark for tilsvarende porteføljer/indeks. Benchmark beregnes af regionens uafhængige finansielle rådgiver og er på 4,66 %.

Tabel 9.10: Regnskab 2025 - Refusion af købsmoms

Renter 2025 (1.000. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Refusion af købsmoms	0	0	0	0
Refusion af købsmoms	-1.235.959	0	0	1.235.959
Udgifter til købsmoms	1.235.959	0	0	-1.235.959

Rentekontoen indeholder desuden udgifter til købsmoms samt refusion heraf. I 2025 udgør nettoomsætningen i købsmomsordningen 1.236,0 mio.kr.

Tabel 9.11: Regnskab 2025 - Renteoversigt, Overførsel til hovedkonto 1-4

Renter 2025 (1.000. kr.)	Regnskab	Vedtaget budget	Korr. budget	Afvigelse (KB-R)
Overførsel til hovedkonto 1-4	-11.903	-22.290	-22.290	-10.387
Overførsel - renter m.v.	-11.903	-22.290	-22.290	-10.387

Regionens renteudgifter, renteindtægter og renteomkostninger skal i forbindelse med det omkostningsbaserede regnskab fordeles. Den samlede fordeling af renter i det omkostningsbaserede regnskab vedrører såvel drifts som anlægskapital herunder også anlægskapital i relation til igangværende investeringsarbejder. Dette indebærer, at investeringsudgifter finansieres som interne lån, der forrentes med en intern rentesats og afdrages i det følgende år.

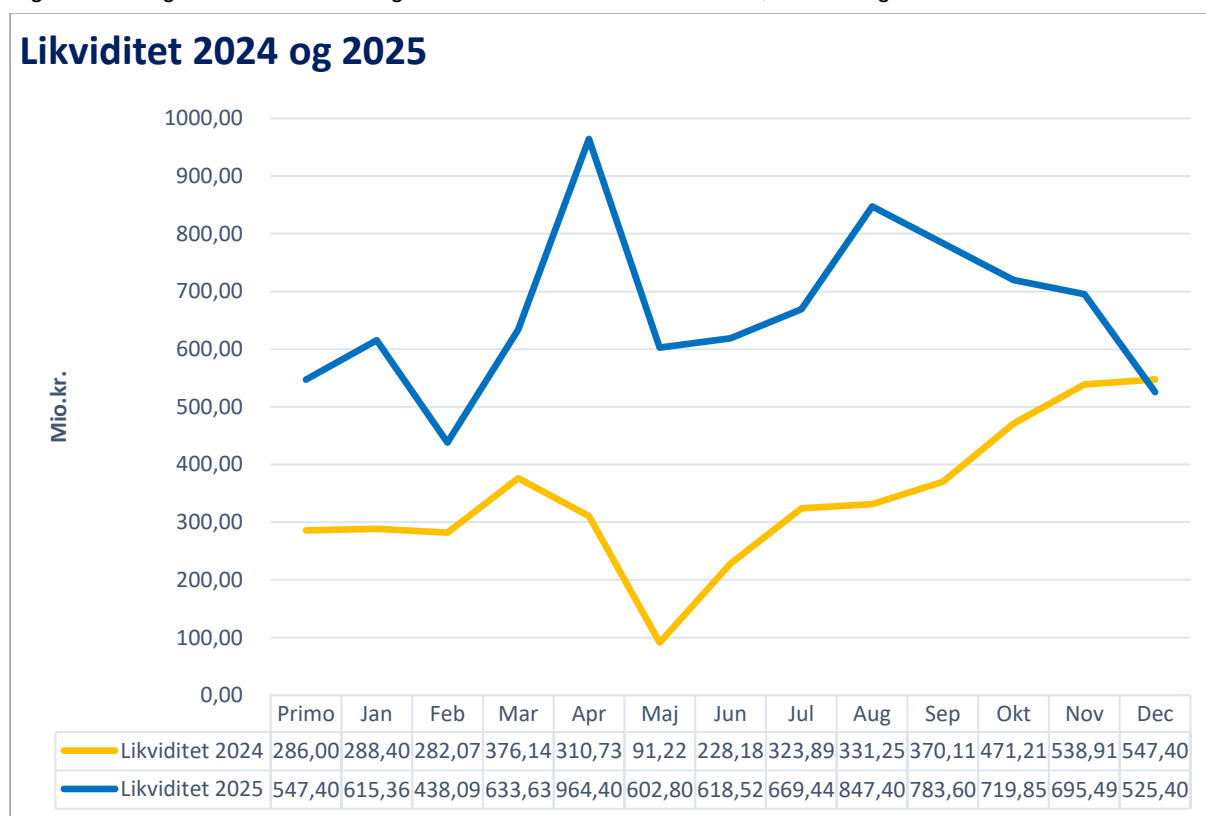
10 Likviditet

Opfølgning på Region Nordjyllands likviditet sker dels med baggrund i den faktiske likviditet og dels med baggrund i den såkaldte "Kassekreditregel", som er udtryk for regionens gennemsnitlige likviditet, herunder daglige saldi på konti og depoter, over de seneste 12 måneder.

Udvikling i regionens faktiske likviditet

Den faktiske likviditet udtrykker likviditeten på Region Nordjyllands konti og depoter ved udgangen af hver måned i 2024 og 2025. Likviditeten hen over året i 2025 er faldet med 22,0 mio. kr., så den faktiske beholdning ultimo året udgjorde 525,4 mio. kr.

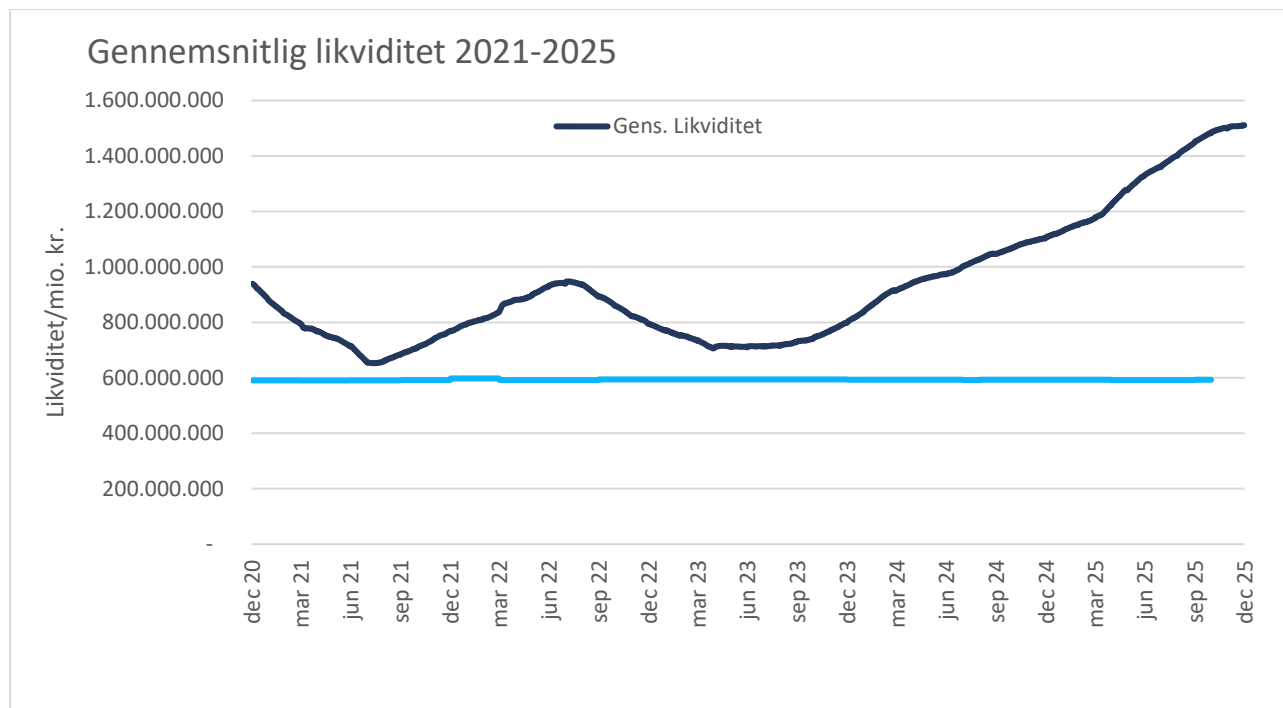
Figur 10.1: Regnskab 2025 Udvikling faktiske likviditet ultimo måneden, sammenlignet med sidste års likviditet.



Udvikling i den gennemsnitlige likviditet med baggrund i Kassekreditreglen

Udover at iagttage den faktiske dag til dag likviditet på konti og depoter, indberetter de fem regioner også deres gennemsnitlige likviditet opgjort efter Kassekreditreglen til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Figur 10.2: Regnskab 2025 - Gennemsnitlig løbende likviditet i perioden 2020 til 2025.



Kassekreditreglen er et udtryk for regionens gennemsnitlige likviditet, herunder daglige saldi på konti og depoter over de seneste 12 måneder, og illustrerer dermed en overordnet tendens for, hvor regionens likviditet er på vej hen. Likviditeten opgjort efter Kassekreditreglen danner grundlag for statens opfølgning på regionens likviditet, og fremgår af grafen ovenfor.

Likviditeten skal i henhold til Indenrigs- og Sundhedsministeriet minimum udgøre 1.000 kr. pr. indbygger, svarende til en gennemsnitlig kassebeholdning for Region Nordjylland på minimum 593 mio. kr.

Grafen over regionens gennemsnitlige likviditet viser, at likviditeten over en femårig periode er steget med 636 mio. kr. fra et gennemsnit i starten af 2021 på ca. 874 mio. kr. (svarende til 1.490 kr. pr. indbygger) til 1.510 mio. kr. (svarende til 2.545 kr. pr. indbygger) ultimo 2025.

For at sikre, at regionens likvide situation ikke kommer under pres jf. kassekreditreglens beregningsforudsætninger og regelgrundlag vil der fremadrettet være behov for at sikre finansiering af nettotræk vedrørende afdrag på langfristet gæld, der modsvarer afdragsposten. Likviditetstrækket i form af afdrag på langfristet gæld stiger løbende de næste år, på grund af afdrag på lån optaget i forbindelse med færdiggørelsen af Hospitalsbyen. På den baggrund forventes der fremover at være ubalance mellem finansiering af likviditetstrækket og udgifter til gældsnedbringelse med videre. Dette betyder, at Region Nordjylland ikke på lang sigt vil kunne overholde hensigten med kassekreditreglen.

11 Genbevillinger

Tabellen nedenfor viser genbevillingerne henholdsvis ind og ud af regnskabsåret 2025. Efterfølgende knyttes overordnede bemærkninger til genbevillingerne.

Tabel 11.1: Regnskab 2025 - Genbevillinger

Genbevillinger (mio. kr.)	Fra 2024 til 2025	Fra 2025 til 2026
Drift	17,5	3,1
Anlæg		
Sundhedsområdet	444,1	383,9
Specialesektoren	37,0	41,4
Anlæg	481,1	425,3
Drift og anlæg i alt	498,6	428,4

Genbevillinger fra 2024 til 2025

På sundhedsområdets drift er der fra 2024 til 2025 genbevilliget i alt 17,5 mio. kr., der vedrører følgende områder:

- Puljemidler vedr. psykiatri (10-årsplan): 13,0 mio. kr.
- Sundhedsklynger: 3,8 mio. kr.
- Kompetenceudvikling i kræftkirurgi: 0,3 mio. kr.
- Den Præhospital virksomheder – nye vagtborde: 0,5 mio. kr.

På anlægsområdet vedrørende sundhed er der genbevilliget mindreforbrug på 444,1 mio. Dette er i lighed med de tidligere års genbevillinger relateret til nybygninger, renoveringer og ombygninger, hvor det ikke har været muligt at omsætte det fulde anlægsbeløb

På anlægsområdet vedrørende specialesektoren er der genbevilliget mindreforbrug på 37,0 mio. kr., der langt overvejende vedrører den nye institution for unge med svær selvskadende adfærd.

Genbevillingerne blev godkendt af regionsrådet den 31. marts 2025. Beslutningen kan findes her: [Dagsordener og referater](#) (søg på den konkrete dato).

Genbevillinger fra 2025 til 2026

På sundhedsområdets drift er der fra 2025 til 2026 genbevilliget i alt 3,1 mio. kr., der vedrører følgende områder:

- Pilotprojekt om Kronisk obstruktiv lungesygdom (KOL) i regi af Nord-KAP: 0,2 mio. kr.
- Sundhedsklynger: 0,7 mio. kr.
- Kompetenceudvikling i kræftkirurgi: 0,9 mio. kr.
- Specialiseringsforløb for social- og sundhedsassistenter inden for demens og psykiatri: 0,2 mio. kr.
- Kompetenceudvikling af sagsbehandlere: 0,5 mio. kr.
- Strategi for Personlig Medicin: 0,7 mio. kr.

På anlægsområdet vedrørende sundhed er der genbevilliget mindreforbrug på 531,9 mio. Heraf genbevilliges 383,9 mio. kr. til 2026, mens de resterende 148,0 mio. kr. genbevilliges til 2027. Sidstnævnte vedrører projekter, hvor der på nuværende tidspunkt forventes mindreforbrug i 2026.

På anlægsområdet vedrørende specialektoren genbevilliges mindreforbrug på 41,4 mio. kr. til 2026.

Genbevillingerne blev godkendt af regionsrådet den 23. marts 2026. Beslutningen kan findes her: [Dagsordener og referater](#) (søg efter den konkrete dato).

12 Personaleoversigt

Tabel 12.1: Regnskab 2025 - Personaleoversigt årsværk

	Årsværk 2024	Årsværk 2025	Udvikling
Sundhed (somatik og psykiatri)	11.132	11.337	205
Specialesektor (inkl. sektoradministration)	1.405	1.379	-27
Regional Udvikling	62	61	-1
Fællesadministrationen	731	766	35
I alt	13.331	13.543	213

Personaleoversigten for 2025 viser et stillingsforbrug på i alt 13.543 årsværk. Sammenlignet med regnskab 2024 svarer det til en stigning på i alt 213 årsværk. Det kan hovedsageligt forklares med følgende forhold:

På Sundhedsområdet er der overordnet set en stigning på 205 årsværk fra 2024 til 2025. Psykiatrien er vokset med ca. 75 årsværk som følge af et løft af Børne- og Ungepsykiatrien samt politisk prioriterede midler til 'En bedre Psykiatri'. I forbindelse med indflytning, klargøring og ibrugtagning af Hospitalsbyen har der været en nettotilgang på 86 årsværk fra 2024 til 2025. *Den Præhospitale Virksomhed* har en stigning på 17 årsværk i forbindelse med et øget optag af ambulancebehandlerelever samt en udvidelse af kapaciteten i den liggende patienttransport, som blev prioriteret i forbindelse med budgetaftale 2025. Herudover er der en stigning i årsværk under fondsprojekter, som er eksternt finansieret.

Under Specialesektoren er der et fald på ca. 27 årsværk, som bl.a. kan forklares med lukningen af Neurocenter Østerskoven.

For Fællesadministrationen har der været en stigning på 35 årsværk fra 2024 til 2025. Dette kan forklares med politisk prioriterede midler til Digitalisering og IT i budget 2025, som er steget med 22 årsværk. Herudover er der i 2025 prioriteret midler til opgaven vedr. professionalisering af vagtplanlægning, optimering af det lægelige vagtberedskab samt strategisk indkøb.

Tabel 12.2: Regnskab 2025 - Personaleoversigt lønudgift

Sektor	Lønudgift 2024 (mio. kr.)	Lønudgift 2025 (mio. kr.)		
	Regnskab*	Korr. Budget	Regnskab	Afvigelse
Sundhed (somatik og psykiatri)	6.971,7	7.009,8	7.237,6	-227,7
- Forskningsfonde og Projekter	132,9	0,0	150,7	-150,7
- Byg Hospitalsbyen	62,2	0,0	103,0	-103,0
- Øvrige	6.776,6	7.009,8	6.983,9	25,9
Specialektor (inkl. Sektoradministration)	755,1	738,2	762,0	-23,8
Regional Udvikling	42,5	39,7	42,1	-2,4
Fælles Administrationen	453,7	450,0	476,1	-26,0
I alt	8.222,9	8.237,8	8.517,7	-279,9

*2025 PI niveau

Af ovenstående tabel fremgår korrigeret budget 2025 på art 1 (lønninger) sammenholdt med regnskab 2025. I 2025 er der en afvigelse mellem budget og regnskab på 280 mio. kr. I nedenstående vil de væsentligste afvigelser blive forklaret:

Regionen har en række projekter, hvor der modtages indtægter svarende til de afholdte udgifter. Men indtægterne tæller ikke med i personaleoversigten som en "lønart" – og derfor vil der være en afvigelse mellem budget og regnskab. Det gælder særligt for *'Forskningsfonde og Projekter'* under Sundhed, hvor der i 2025 er afholdt lønudgifter for 151 mio. kr. hvilket dog fuldt ud finansieres af indtægter, som ikke medregnes i ovenstående opgørelse. Det samme gør sig gældende for lønudgifter til medarbejdere, som er finansieret af Kvalitetsfondsbyggeriet. Budgettet til disse er dog placeret på den overordnede budgetramme for Kvalitetsfondsbyggeriet under Anlæg. Hertil kommer, at der i det regionale budget er afsat puljemidler til finansiering af opdriftsaktiviteter vedr. ibrugtagning af *Hospitalsbyen*. Disse midler er delvist disponeret til finansiering af lønudgifter, men er i budgetsituationen 'afsat' under øvrig drift, hvorfor der fremgår en afvigelse mellem budget og forbrug. Midlerne er fastholdt i puljen, da midlerne anvendes til forskellige formål i de enkelte år

For hospitalerne inkl. Psykiatrien er der en afvigelse på ca. 58 mio. kr. Dette kan i hovedtræk forklares med, at indtægter vedr. barselsrefusioner ikke indgår i tabellen, da refusion bogføres under art 9.1. Barselsrefusioner udgør ca. 76 mio. kr.

Under Fællesadministrationen er der ligeledes et merforbrug på lønsiden, dette er dog af teknisk karakter. Der er en afvigelse til budgettet i forhold til hensættelse af tjenestemandspensioner, hvor der på omkostningssiden ikke er et specificeret omkostningsbudget. Herudover er der enkelte kontorer, som har medarbejdere, som er eksternt finansieret, hvor indtægter hertil ikke medregnes i ovenstående opgørelse. Det betyder, at regionen kan stå i en situation, hvor der samlet set kan konstateres et mindreforbrug – samtidig med, at regnskabet på lønsiden (løn art 1) viser et merforbrug.

For uddybelse af afvigelserne mellem budget og regnskab for løn henvises til de enkelte virksomheders regnskabsbemærkninger.

13 Regnskabsoversigter mv.



13.1 Resultatopgørelse

Tabel 13.1: Resultatopgørelse

Resultatopgørelse 2025		Sundhed			Specialområdet			Regional udvikling			Regionen i alt	
1.000 kr.	Note	2024	2025	Note	2024	2025	Note	2024	2025	Note	2024	2025
Driftsindtægter:												
Takstbetalinger					-823.516	-871.466					-823.516	-871.466
Øvrige driftsindtægter		-1.098.321	-1.198.192		-57.279	-58.169		-152.346	-151.930		-1.307.946	-1.408.291
Driftsindtægter i alt		-1.098.321	-1.198.192		-880.794	-929.635		-152.346	-151.930		-2.131.461	-2.279.757
Driftsomkostninger:												
Pers onaleomkostninger		7.165.240	7.683.479		742.467	768.287		44.030	44.878		7.951.736	8.496.645
Materiale- og aktivitetsomkostninger		3.754.047	3.970.525		45.646	50.164		99.213	101.053		3.898.906	4.121.743
Af- og nedskrivninger		290.098	305.629		26.215	26.229		0	-21.280		316.312	310.578
Andre driftsomkostninger		3.885.688	3.879.576		74.323	78.280		320.559	346.413		4.280.570	4.304.269
Fælles formål og administration	1	456.034	484.181	1	13.046	13.429	1	4.984	4.645	1	474.063	502.255
Renter	2	-8.995	11.903	2	0	0	2	0	0	2	-8.995	11.903
Driftsomkostninger i alt	3	15.542.111	16.335.294	3	901.697	936.389	3	468.785	475.709	3	16.912.593	17.747.393
Resultat før finansieringsindtægter		14.443.790	15.137.102		20.902	6.754		316.439	323.780		14.781.131	15.467.636
Finan sieringsind tægter:												
Bloktilskud fra staten (1.90.90/2.90.90/3.90.90)		-12.244.076	-12.854.640		-1.676	-1.793		-243.516	-249.684		-12.489.268	-13.106.117
Grund- og udviklingsbidrag fra kommu- nerne (1.90.91/3.90.91)								-72.672	-74.784		-72.672	-74.784
Aktivitetsbestemte tilskud fra staten (1.90.93)		-171.932	-178.026								-171.932	-178.026
Øvrige finansieringsbidrag (01.90.99)		-154.836									-154.836	
Aktivitetsafhængige bidrag fra kommunerne (1.90.92)		-2.239.615	-2.325.714								-2.239.615	-2.325.714
Objektive finansieringsbidrag (2.90.90)					-19.908	-24.076					-19.908	-24.076
Finan sieringsind tægter i alt		-14.810.459	-15.358.380		-21.585	-25.869		-316.188	-324.468		-15.148.232	-15.708.717
Driftsresultat	4	-366.669	-221.277	4	-682	-19.115	4	251	-688	4	-367.100	-241.081



13.2 Pengestrømsopgørelse

Tabel 13.2: Regnskab 2025 - Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelse 2025 1.000 Kr.	Sundhed		Specialesektor		Regional udvikling		Regionen i alt	
	Regnskab 2024	Regnskab 2025	Regnskab 2024	Regnskab 2025	Regnskab 2024	Regnskab 2025	Regnskab 2024	Regnskab 2025
Driftsresultat	366.669	221.277	682	19.115	-251	688	367.100	241.081
Likviditetsreguleringer til resultatet								
- investeringer fra driftsbudget	12.091	-5.197	2.753	2.511	0	21.280	14.844	18.594
+ afskrivninger	289.292	304.915	26.180	26.198	0	-21.280	315.472	309.833
+/- regulering af varebeholdninger	-1.530	-34.033	0	0	0	0	-1.530	-34.033
+/- regulering af feriepenge	52.419	38.684	4.051	2.211	183	174	56.654	41.068
+/- pensionshensættelse	9.898	8.723	388	223	0	0	10.286	8.946
+/- øvrige periodiseringer	-176.808	-155.191	-265	-1.197	90	-939	-176.983	-157.327
Likviditetsvirkning fra drift	552.032	379.178	33.789	49.061	22	-77	585.843	428.162
Likviditetsvirkning af investeringer								
- køb af anlægsaktiver	0	0	0	0	0	0	0	0
- igangværende arbejder	-684.026	-986.917	-11.810	-27.134	0	0	-695.836	-1.014.051
+ salg af anlægsaktiver	12.571	-193	1.126	0	0	0	13.697	-193
+ modtagne anlægstilskud fra staten	86.299	-953	0	0	0	0	86.299	-953
+ salg af anlægsaktiver i forbindelse med kvalitetsfondsinvesteringer	0	0	0	0	0	0	0	0
Likviditetsvirkning af investeringer	-585.156	-988.064	-10.684	-27.134	0	0	-595.840	-1.015.198
Likviditetsvirkning fra drift og investeringer	-33.124	-608.886	23.105	21.927	22	-77	-9.997	-587.036
Øvrige likviditetsforskydninger								
+/- forskydning i kortfristede tilgodehavender							-65.833	-52.858
+/- forskydning i kortfristede gældsforpligtelser							380.854	418.513
+ optagelse af eksterne lån							82.000	378.000
- afdrag på eksisterende lån							-178.638	-186.811
- hensættelser til finansiering af projekter med kvalitetsfondsstøtte							0	0
+ forbrug af hensættelser til finansiering af projekter med kvalitetsfondsstøtte							0	0
+/- værdiregulering af likvide aktiver							0	0
+/- øvrige finansielle poster							52.964	8.214
Øvrige likviditetsforskydninger							271.347	565.057
Årets samlede likviditetsvirkning							261.350	-21.979
+ Likvid beholdning primo regnskabet							286.027	547.376
Likvid beholdning ultimo regnskabsåret							547.376	525.398



13.3 Balance

Tabel 13.3: Regnskab 2025 - Balance

Balance	Note	Sundhed	Social og specialundervisning	Regional udvikling	Ikke fordelte aktiver	Regionen i alt ultimo 2025	Regionen i alt ultimo 2024
1.000 Kr.							
Aktiver							
Immaterielle anlægsaktiver	5	20.909				20.909	38.177
Materielle anlægsaktiver						11.723.289	10.898.913
Grunde og bygninger	6,7	2.638.121	477.438		98.229	3.213.788	3.381.691
Tekniske anlæg og maskiner	8	967.545	25.944		11.504	1.004.993	984.605
Inventar - herunder IT-udstyr	9	73.298	437		119	73.855	86.517
Materielle anlægsaktiver under udførelse	10	7.401.397	29.256			7.430.652	6.446.100
Aktiver tilhørende fonds og legater	11					464.470	497.275
Langfristede tilgodehavender	12					144.723	171.659
Varebeholdninger	13	199.551				199.551	165.518
Fysiske anlæg til salg	14	41.552				41.552	41.552
Tilgodehavende hos staten	15					318.773	306.472
Kortfristede tilgodehavender i øvrigt	16					930.059	889.502
Likvide aktiver						525.434	547.376
Aktiver i alt						14.368.760	13.556.444
Passiver							
Egenkapital	17					-4.211.774	-3.867.051
- Heraf Akkumuleret driftresultater overført til næste år	18	-2.246.919		-23.156		-2.270.074	-2.048.109
Hensatte forpligtelser	19					-3.205.239	-3.462.920
Passiver tilhørende fonds og legater	20					-469.316	-901.582
Langfristet gæld	21					-3.253.509	-2.976.884
Akkumuleret resultat vedr. social og specialundervisning			-41.160			-41.160	-22.045
Kortfristet gæld til pengeinstituter						-471.367	-203.893
Kortfristet gæld til staten	22					-223	-223
Kortfristet gæld i øvrigt	23					-2.716.172	-2.121.845
Passiver i alt						-14.368.760	-13.556.444



13.4 Noter til resultatopgørelse og balance

Note					
1	Fælles formål og administration				I alt
	1.000 kr.				
	Politisk organisation				16.899
	Administrativ organisation				322.010
	Lønpuljer				114.065
	Tjenestemandspensioner				-216
	Diverse omkostninger og indtægter				49.563
	Andel af renter m.v.				0
	Overførsel til hovedkonto 1-3*				-66
	Fordelt**	Sundhed	Specialektor	Regional udvikling	
2	- Fælles formål og administration	-484.181	-13.429	-4.645	
	Fordelt i alt				-502.255
	Fælles formål og administration i alt				0
3	Renter				
	1.000 kr.				
	Likvide aktiver				-40.461
	Kortfristede tilgodehavender i øvrigt				-48
	Langfristede tilgodehavender				-15
	Udlæg vedrørende hovedkonto 2 og 3				-10.356
	Kortfristet gæld til pengeinstitutter				11.315
	Kortfristet gæld i øvrigt				2.117
	Renter af langfristet gæld				62.899
	Kurstab og kursgevinster i øvrigt				-13.548
	Fordeling af intern forretning af anlægaktiver sundhed				0
		Sundhed	Specialektor	Regional udvikling	
	Overførsel til hovedkonto 1 - 3				
	Renter	11.903	0	0	
	Forrentning anlægsaktiver	0	-10.051	0	
	Fordeling intern forretning af anlægsaktiver	0	10.051	0	
		11.903	0	0	
	Renter i alt				11.903
3	Driftsomkostninger				
	1.000 kr.	Sundhed	Specialektor	Regional udvikling	I alt
	Renter	11.903	0	0	11.903
	Fælles formål og adm. incl. afskrivninger	484.181	13.429	4.645	502.255
	Afskrivninger	305.629	26.229	-21.280	310.578
	Andre driftsudgifter incl. afskrivninger	3.879.576	78.280	346.413	4.304.269
	Materialer og aktivitetsudgifter	3.970.525	50.164	101.053	4.121.743
	Personaleomkostninger	7.683.479	768.287	44.878	8.496.645
	I alt	16.335.294	936.389	475.709	17.747.393

*Ladestandere fordelt fra hovedkonto 4 uden brug af fordelingsnøgle.

**Fælles formål og administration er bogføringsmæssigt fordelt med 96,22% til Sundhedsområdet, 2,72% til Specialektoren og 1,05% til Regional udvikling.

Note						
4	Driftsresultat					
	1.000 kr.	Sundhed	Specialesektor	Regional Udvikling	I alt	
	Akkumuleret driftsresultat primo 2025	-2.025.641	-22.045	-22.467	-2.070.154	
	Årets resultat	-221.277	-19.115	-688	-241.081	
	Akkumuleret driftsresultat ultimo 2025	-2.246.919	-41.160	-23.156	-2.311.235	
5	Immaterielle aktiver	Sundhed	Specialesektor	Regional udvikling	Ikke fordelte aktiver	I alt
	1.000 kr.					
	Kostpris 1. jan. 2025	517.776	0	0	0	517.776
	Tilgang	0	0	0	0	0
	Afgang	0	0	0	0	0
	Overført	0	0	0	0	0
	Kostpris 31. dec. 2025	517.776	0	0	0	517.776
	Af- og nedskrivninger 1. jan. 2025	-479.599	0	0	0	-479.599
	Årets afskrivninger	-17.268	0	0	0	-17.268
	Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	0	0
	Af- og nedskrivninger 31. dec. 2025	-496.866	0	0	0	-496.866
	Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2025	20.909	0	0	0	20.909
		Sundhed	Specialesektor	Regional udvikling	Ikke fordelte aktiver	I alt
6	Grunde					
	1.000 kr.					
	Kostpris 1. jan. 2025	263.325	27.899	0	20.178	311.401
	Tilgang	0	0	0	0	0
	Afgang	0	0	0	0	0
	Overført	0	0	0	0	0
	Kostpris 31. dec. 2025	263.325	27.899	0	20.178	311.401
	Af- og nedskrivninger 1. jan. 2025	-22	0	0	0	-22
	Årets afskrivninger	-20	0	0	0	-20
	Årets nedskrivninger	-12	-9	0	0	-21
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	0	0
	Af- og nedskrivninger 31. dec. 2025	-54	-9	0	0	-62
	Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2025	263.271	27.890	0	20.178	311.339
		Sundhed	Specialesektor	Regional udvikling	Ikke fordelte aktiver	I alt
7	Bygninger					
	1.000 kr.					
	Kostpris 1. jan. 2025	4.948.735	727.251	0	144.833	5.820.818
	Tilgang	25.120	1.028	0	0	26.148
	Afgang	-98	0	0	0	-98
	Overført	0	-1.531	0	0	-1.531
	Kostpris 31. dec. 2025	4.973.757	729.809	0	144.833	5.848.399
	Af- og nedskrivninger 1. jan. 2025	-2.429.602	-257.806	0	-63.098	-2.750.507
	Årets afskrivninger	-169.402	-22.455	0	-3.675	-195.532
	Årets nedskrivninger	0	0	0	-9	-9
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	98	0	0	0	98
	Af- og nedskrivninger 31. dec. 2025	-2.598.907	-280.261	0	-66.782	-2.945.950
	Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2025	2.374.850	449.548	0	78.051	2.902.449
	Den offentlige ejendomsværdi af grunde og bygninger udgør pr. 1. jan. 2013	3.023.578	446.790	4.096	0	3.474.464

Note						
8	Tekniske anlæg og maskiner 1.000 kr.	Sundhed	Specialesektor	Regional udvikling	Ikke fordelte aktiver	I alt
	Kostpris 1. jan. 2025	1.831.967	84.016	0	45.993	1.961.976
	Tilgang	194.176	1.484	0	580	196.241
	Afgang	-42.082	-2.520	0	-21.940	-66.542
	Overført	0	-428	0	0	-428
	Kostpris 31. dec. 2025	1.984.061	83.408	0	24.633	2.092.102
	Af- og nedskrivninger 1. jan. 2025	-891.072	-53.088	0	-33.211	-977.371
	Årets afskrivninger	-167.526	-6.896	0	-1.858	-176.280
	Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	42.082	2.520	0	21.940	66.542
	Af- og nedskrivninger 31. dec. 2025	-1.016.516	-57.464	0	-13.129	-1.087.109
	Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2025	967.545	25.944	0	11.504	1.004.993
9	Inventar herunder IT-udstyr 1.000 kr.	Sundhed	Specialesektor	Regional udvikling	Ikke fordelte aktiver	I alt
	Kostpris 1. jan. 2025	317.729	11.405	0	534	329.668
	Tilgang	1.628	0	0	0	1.628
	Afgang	-7.231	0	0	0	-7.231
	Overført	0	0	0	0	0
	Kostpris 31. dec. 2025	312.126	11.405	0	534	324.065
	Af- og nedskrivninger 1. jan. 2025	-232.068	-10.752	0	-330	-243.151
	Årets afskrivninger	-13.991	-216	0	-84	-14.290
	Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	7.231	0	0	0	7.231
	Af- og nedskrivninger 31. dec. 2025	-238.828	-10.968	0	-414	-250.210
	Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2025	73.298	437	0	119	73.855

Note						
		Sundhed	Specialesektor	Regional udvikling	Ikke fordelte aktiver	I alt
10	Materielle anlæg under udførelse 1.000 kr.					
	Kostpris 1. jan. 2025	6.439.808	6.292	0	0	6.446.100
	Tilgang	961.588	24.923	0	0	986.511
	Afgang	0	0	0	0	0
	Overført	0	1.959	0	0	1.959
	Kostpris 31. dec. 2025	7.401.397	29.256	0	0	7.430.652
	Af- og nedskrivninger 1. jan. 2025	0	0	0	0	0
	Årets afskrivninger	0	0	0	0	0
	Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	0	0
	Af- og nedskrivninger 31. dec. 2025	0	0	0	0	0
	Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2025	7.401.397	29.256	0	0	7.430.652
11	Aktiver tilhørende fonde og legater 1.000 kr.			Regionen i alt 2025	Regionen i alt 2024	
	Legater			4.156	1.492	
	Deposita			460.314	495.782	
	I alt			464.470	497.275	
12	Langfristede tilgodehavender 1.000 kr.				2025	
			Ejerandel	Indre værdi	Regionens andel kr.	
	Indskud i Amgros		10,57%	150.397	19.895	
	Indskud og deposita vedr. lejemål				13.842	
	Deponerede beløb for lån mv.				110.986	
	I alt Langfristede Tilgodehavender				144.723	
13	Varebeholdninger 1.000 kr.			2025	2024	
	Aalborg Universitetshospital*			49.989	58.012	
	Regionshospital Nordjylland			2.735	2.555	
	Sygehusapoteket			146.826	104.951	
	I alt			199.551	165.518	
	*Lager for Thisted er flyttet fra Regionshospital Nordjylland til Aalborg Universitetshospital. Tal for Aalborg Universitetshospital 2024 og Regionshospital Nordjylland stemmer ikke overens med regnskab 2024.					

Note						
		Sundhed	Specialesektor	Regional udvikling	Ikke fordelte aktiver	I alt
14	Bygninger og grunde til videresalg 1.000 kr.					
	Kostpris 1. jan. 2025	11.306	0	0	0	11.306
	Tilgang	0	0	0	0	0
	Afgang	0	0	0	0	0
	Overført	0	0	0	0	0
	Kostpris 31. dec. 2025	11.306	0	0	0	11.306
	Af- og nedskrivninger 1. jan. 2025	30.246	0	0	0	30.246
	Årets afskrivninger	0	0	0	0	0
	Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	0	0
	Af- og nedskrivninger 31. dec. 2025	30.246	0	0	0	30.246
						0
	Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2025	41.552	0	0	0	41.552
15	Tilgodehavender staten 1.000 kr.			Regionen i alt 2025	Regionen i alt 2024	
	Moms og energiafgifter			318.498	308.547	
	Tilskud til akutpakke, pukkelaflvikling og Covid			0	-2.349	
	Tilgodehavender hos kommuner og andre regioner			275	275	
	I alt			318.773	306.472	
16	Kortfristede tilgodehavender i øvrigt 1.000 kr.			Regionen i alt 2025	Regionen i alt 2024	
	Tilgodegavender i betalingskontrol			338.493	349.703	
	Andre tilgodehavender			511.521	487.518	
	Øvrige tilgodehavender			80.046	52.282	
	I alt kortfristede tilgodehavender			930.059	889.502	
17	Egenkapital 1.000 kr.			Regionen i alt 2025		
	Egenkapital primo 2025			-3.867.051		
	Årets resultat sundhed og regional udvikling,			-221.966		
	Regulering vedr. donationer			15.621		
	Regulering vedr. øvrige			158		
	Regulering af hensættelser			-154.575		
	Nationale værnemiddellager			20.771		
	Regulering af værdier			-3.974		
	Regulering af aktiver			-757		
	Egenkapital ultimo 2025			-4.211.774		
	- er forøgelse af egenkapital og + er nedbringelse af egenkapital					
18	Driftsresultat 1.000 kr.		Sundhed	Regional Udvikling	I alt	
	Akkumuleret driftsresultat primo 2025		-2.025.641	-22.467	-2.048.109	
	Årets resultat		-221.277	-688	-221.966	
	Akkumuleret driftsresultat ultimo 2025		-2.246.919	-23.156	-2.270.074	

Note						
19	Hensatte forpligtelser 1.000 kr.			2025	2024	
	Tjenestemandspensioner			-2.564.261	-2.846.572	
	Arbejdsskader, patientskader og hensættelse til advokatsager .			-586.700	-557.400	
	Øvrige hensættelse			-54.278	-58.948	
	I alt			-3.205.239	-3.462.920	
20	Passiver tilhørende fonde og legater 1.000 kr.			Regionen i alt 2025	Regionen i alt 2024	
	Legater			-4.496	-400.368	
	Deposita			-464.820	-501.213	
	I alt			-469.316	-901.582	
21	Langfristet gæld 1.000 kr.			Regionen i alt 2025	Regionen i alt 2024	
	Kommunekredit			-1.956.647	-2.108.030	
	Langfristet gæld vedr. ældreboliger			-35.425	-38.007	
	Gæld vedr. kvalitetsfondsinvesteringer			-900.371	-557.799	
	Gæld vedrørende finansielt leasede aktiver			-361.066	-273.048	
	I alt			-3.253.509	-2.976.884	
	*Lønmodtagernes feriemidler er de indfrosne feriepenge					
22	Kortfristet gæld til staten 1.000 kr.			Regionen i alt 2025	Regionen i alt 2024	
	Tjenestemandspensioner før 1/1-07			-223	-223	
	I alt			-223	-223	
23	Kortfristet gæld i øvrigt 1.000 kr.			Regionen i alt 2025	Regionen i alt 2024	
	Feriepenge			-619.579	-576.063	
	Anden kortfristet gæld med indenlandsk betalingsmodtager			-879.847	-806.399	
	Anden kortfristet gæld med udenlandsk betalingsmodtager			-14.316	-8.734	
	Mellemregningskonto			-1.194.899	-724.631	
	Henlæggelser til vedligeholdelse vedr. almene boliger			-7.531	-6.019	
	I alt			-2.716.172	-2.121.845	

14 Fortegnelser



14.1 Ejendomsfortegnelse

Tabel 14.1: Regnskab 2025 - Somatiske Sygehuse, Psykiatrien, Specialsektoren, Sundhedshuse, Administration

Formål	Ejendomsnavn	Matrikelnr	Ejerlav	Adresse	Ejendomsværdi	Grundværdi
Somatiske Sygehuse	Aalborg Universitetshospital, Syd	80bh, 80th	ALBORG MARKJORD	Hobrovej 18	862.000.000	32.922.100
Somatiske Sygehuse*	Aalborg Universitetshospital, Nord	1260, 307a, 1246	ALBORG BYGRUNDE	Reberbantsgade 15	262.000.000	39.330.900
NAU	Ikke opført endnu	14k	SDR. TRANDERS BY	Hospitalssøen 1	75.000.000	71.676.300
NAU	Grund til nydvestald	17b	Stenørde Østerengen, Stenørde	Vesterense 30	1.150.000	223.600
Somatiske Sygehuse	Sygehusapoteket	6mx, 6f, 11fe	MARIENDAL, AALB.	Porsvej 1	44.000.000	2.336.600
Somatiske Sygehuse	Aalborg Universitetshospital, Hobro	1.44u, 44ac	HOBRO BYGRUNDE	Stolbjergvej 8	78.000.000	3.665.400
Somatiske Sygehuse	Aalborg Universitetshospital, Farsø	2o, 3b	FARSØ BY	Højgårdsvej 11	60.000.000	3.266.100
Somatiske Sygehuse	Regionshospital Nordjylland, Hjørring	1m	BISTRUPGÅRD	Bispensgade 37	538.000.000	49.110.100
Somatiske Sygehuse	Regionshospital Nordjylland, Thisted	1169, 111a, 834	THISTED BYGRUNDE	Højteftevej 2	131.000.000	10.046.500
Somatiske Sygehuse	Regionshospital Nordjylland, Brønderslev	22ab	VBRSLV, BR. JRD.	Nørregade 77	20.600.000	1.471.600
Somatiske Sygehuse	Regionshospital Nordjylland, Frederikshavn	454e, 454d	FREDERIKSHAVN BYGRUNDE	Barfredsvej 83	178.000.000	4.937.000
Somatiske Sygehuse	Regionshospital Nordjylland, Skagen	65k	SKAGEN BYGRUNDE	Hans Baghs Vej 25	16.000.000	6.599.500
Psykiatriske Sygehuse	Psykiatrien - Aalborg Universitetshospital	80aqz, 80arx, 80aqx, 121	ALBORG MARKJORDER	Mølleparkvej 10	162.000.000	14.175.700
Psykiatriske Sygehuse	Psykiatrien - Brønderslev Psykiatriske Sygehus	5f, 5g, 5u, 5x, 5z, 5aa, 5g, 5i, 5ab, 5v, 5y	BØGEN BRSL. JORD.	Hjørtingvej	71.000.000	44.602.700
Psykiatriske Sygehuse	Psykiatrien - Brandevej	16bx, 16bq	NR TRANDERS, AAL	Brandevej 1	62.000.000	5.533.000
Specialsektoren	Bostedet Brovst	1qn	BRATSKOV HGD	Stationsvej 12	14.900.000	671.500
Specialsektoren	Bostedet Kærvang	122k	NYKØBING MORS BYGRUNDE	Åsgade 25	25.500.000	816.600
Specialsektoren	Bostedet Solsiden	33bx, 33a	SINDAL BY SINDAL	Odinsvej 25	11.700.000	1.162.800
Specialsektoren	Bostedet Aas	10c, 1m	AS	Åsvej 39	7.200.000	300.000
Specialsektoren	Bostedet Hadsund	60ba	Visborg By, Visborg	Kjeld H. Jensensvej 2	38.500.000	4.727.600
Specialsektoren	Bostedet Kærvang	344	NYKØBING M. MARKJORDER	Strandparken 82	21.900.000	512.000
Specialsektoren	Center for Døvlindhed og Hørelab, hovedadresse	12b	SOHNGARDSH HGD A	Kollegievej 1	54.000.000	13.959.700
Specialsektoren	Center for Døvlindhed og Hørelab, Boliger	1ahm	SOHNGARDSH HGD A	Danalien 4	26.000.000	2.893.000
Specialsektoren	Center for Døvlindhed og Hørelab, Kloden	1aee	SOHNGARDSH HGD A	Borgmester Jørgensens Vej 2	25.000.000	2.869.400
Specialsektoren	Center for Døvlindhed og Hørelab, Skovhuset	2pv	VODSKOV BY	Bodil Hørth's Vej 4	61.900	61.900
Specialsektoren	Den sikrede institution Kompasset	5r, 5s	BØGEN BRSL. JORD.	Saturnvej 2	14.400.000	3.572.600
Specialsektoren	Sødisbakke	13a, 13b, 8	MARIAGER MRKJ	Hørndalevej 7	86.000.000	6.332.200
Specialsektoren	Sødisbakke - Feriekoloni	12h	FIJELLERUP BY, Fjellerup	Fyrrebackevej 17	1.700.000	1.352.000
Specialsektoren	Specialbørnehjemmet Højbjergshus	4o	MASTRUP BY	Højledraget 5	8.750.000	511.200
Specialsektoren	Specialbørnehjemmet Nygården	2hz	THORS MARK BR. JRD	Nygårdsvej 13	2.450.000	272.700
Specialsektoren	Specialbørnehjemmet Nørresundby	29d	NR UTTRUP BY HVO	Studievej 17	17.900.000	1.500.000
Specialsektoren	Specialbørnehjemmet Aars	9æ	AARS BY	Dyskervevej 4	11.600.000	257.700
Specialsektoren**	Bostedet Aars	2q	AARS By, Aars	Kimberparken 42	9.150.000	672.400
Sundhedshuse	Sundhedshus Hurup	5hb	HURUP BY, HURUP	Idrætsvej 5a	16.600.000	332.600
Sundhedshuse	Sundhedshus Pandrup	21dk	DEN LELLEMSTE DE	Bredgade 130	8.150.000	90.500
Sundhedshuse***	Sundhedshus Brønderslev	1i	THORS MARK BR. JRD	Tolstrupvej 91	42.000.000	3.632.100
Sundhedshuse****	Sundhedshus Søby	1up	SØBYGÅRD	Sigge Krumpens Vej 4 (nyadresse)	28.000.000	521.600
Sundhedshuse	Sundhedshus Morsø	97b, 80a, 80q	Nykøbing M. MARKJORD	Strandparken 48	18.800.000	2.935.000
Grund til lægeklinik	Regionen eller grunden (læger ejer bygningen)	65f	SKAGEN BYGRUNDE	Skoebynet 1	2.450.000	2.450.000
Administration	Regionshuset	2m, 2bb, 2au	SDR TRANDERS BY	Niels Bohrs Vej	134.000.000	20.012.800
Administration	IT Huset	1aif	SOHNGARDSH HGD A	Hadsundvej 190	25.000.000	5.775.700
I alt					3.210.911.900	368.092.700

***Ejles Brønderslev Kommune og Region Nordjylland IS selskab
 ****Ejles Frederikshavns Kommune og Region Nordjylland IS selskab

Tabel 14.2: Regnskab 2025 - Lægeboliger

Lægebolig	Blegdalsparken 1-11	9dl	GL. HASSERIS BY, HASSERIS	Blegdalsparken 1	33.000.000	7.590.400
Lægebolig	Blegdalsparken 17-25	9dp	GL. HASSERIS BY, HASSERIS	Blegdalsparken 17	6.450.000	2.679.800
Lægebolig*	Blegdalsparken 13-15	9dl	GL. HASSERIS BY, HASSERIS	Blegdalsparken 13	-	-
Lægebolig	Blegdalsparken 6	9fe	GL. HASSERIS BY, HASSERIS	Blegdalsparken 6	3.249.000	2.195.000
Lægebolig	Blegdalsparken 12	9fk	GL. HASSERIS BY, HASSERIS	Blegdalsparken 12	3.672.000	2.452.000
Lægebolig	Blegdalsparken 14-24	9ch	GL. HASSERIS BY, HASSERIS	Blegdalsparken 14	5.350.000	6.420.000
Lægebolig	Blegdalsparken 42-52	9co	GL. HASSERIS BY, HASSERIS	Blegdalsparken 42	18.000.000	5.630.300
Lægebolig	Hobrovej 13	80dr	ÅLBORG MARKJORDER	Hobrovej 13	1.400.000	796.600
Lægebolig	Sankt Jørgens Gade 11	1263b	ÅLBORG BYGRUNDE	Sankt Jørgens Gade 11	20.300.000	3.289.600
Lægebolig	Stengade 10	299b	ÅLBORG BYGRUNDE	Stengade 10	16.000.000	4.092.200
Lægebolig**	Stengade 14	1246	ÅLBORG BYGRUNDE	Stengade 14	-	-
Lægebolig	Søndre Skovvej 17-25	80anp	ÅLBORG MARKJORDER	Søndre Skovvej 17-25	59.000.000	2.375.500
Lægebolig***	Søndre Skovvej 9-13	80anp	ÅLBORG MARKJORDER	Søndre Skovvej 8-13	-	-
Lægebolig	Agerland 7	1394	THISTED MARKJORDER	Agerland 7	1.175.000	366.000
Lægebolig	Agerland 8	12df	THISTED MARKJORDER	Agerland 8	1.105.000	358.000
Lægebolig	Højager 8	12co	THISTED MARKJORDER	Højager 8	1.120.000	411.000
Lægebolig	Højtoftevej 31	12dn	THISTED MARKJORDER	Højtoftevej 31	1.205.000	339.000
Lægebolig	Højtoftevej 33	12dm	THISTED MARKJORDER	Højtoftevej 33	1.811.000	340.000
Lægebolig	Højtoftevej 37	12dk	THISTED MARKJORDER	Højtoftevej 37	1.228.000	341.000
Lægebolig	Kornvej 10	12cc	THISTED MARKJORDER	Kornvej 10	1.072.000	470.000
Lægebolig	Malthes Bruuns Vej 6	11u	THISTED MARKJORDER	Malthes Bruuns Vej 6	1.731.000	652.000
Lægebolig	Thylandsvej 36	45l	THISTED MARKJORDER	Thylandsvej 36	1.811.000	66.000
Lægebolig	Lundtoftevej 57	25hø	HJØRRING MARKJORDER	Lundtoftevej 57	9.800.000	1.828.400
Lægebolig	Lundtoftevej 59	25hø	HJØRRING MARKJORDER	Lundtoftevej 59	-	-
Lægebolig****	Lundtoftevej 61	25hø	HJØRRING MARKJORDER	Lundtoftevej 61	-	-
Lægebolig****	Lundtoftevej 63	25hø	HJØRRING MARKJORDER	Lundtoftevej 63	-	-
Lægebolig****	Bistrupvej 33A	1m	BISTRUPGÅRD, HJØRRING JORDER	Bistrupvej 33A	583.000.000	49.110.100
Lægebolig****	Blokvej 12	1m	BISTRUPGÅRD, HJØRRING JORDER	Blokvej 12	-	-
Lægebolig****	Blokvej 14	1m	BISTRUPGÅRD, HJØRRING JORDER	Blokvej 14	-	-
Lægebolig****	Blokvej 16	1m	BISTRUPGÅRD, HJØRRING JORDER	Blokvej 16	-	-
Lægebolig****	Blokvej 18	1m	BISTRUPGÅRD, HJØRRING JORDER	Blokvej 18	-	-
Lægebolig****	Blokvej 20	1m	BISTRUPGÅRD, HJØRRING JORDER	Blokvej 20	-	-
Lægebolig****	Bispensgade 37	1m	BISTRUPGÅRD, HJØRRING JORDER	Bispensgade 37	-	-
Lægebolig****	Barfedsvej 83	454d	FREDERIKSHAVN BYGRUNDE	Barfedsvej 83	178.000.000	4.937.600
Lægebolig****	Skelvej 32	454d	FREDERIKSHAVN BYGRUNDE	Skelvej 32	-	-
I alt					949.479.000	96.740.500

*Hører under Blegdalsparken 1
 **Hører under Reberbansgade 15, Aalborg Universitetshospital, Afsnit Nord
 ***Hører under Hobrovej 18, Aalborg Universitetshospital, afsnit syd
 ****Hører under Lundtoftevej 57
 *****Hører under Bispensgade 37, Regions hospital Hjørring
 *****Hører under Barfedsvej 83, Regionshospital Frederikshavn



14.2 Kautions- og garantiforpligtelser

Tabel 14.3: Regnskab 2025 – Garantiforpligtelser

Lb.7 nr.	Debitor	Kreditor	Dato for ministeriets til-ladelse	Regionens j.nr./gl	Kautions%	Det af Regionen garanterede beløb		Bemærkninger
						Hovedstol	Restgæld pr. 31.12.2025	
1	Forsikring *)							Regionen er delvis selvforsikret.
2	Tjenestemænd							Pr. 31.12.2025: 78 aktive tjenestemænd
3	Lånegaranti for lån optaget af Nordjyske Jernbaner (tidl. Nordjyske Jernbaner Invest III A/S)	KommuneKredit	04-08-2042	2015-000207	100%	315.000.000	238.000.000	Garantien vedrører Region Nordjyllands trækingsret i forbindelse med overtagelse af bestilleransvaret for den regionale togtrafik i 2017.
4	Garanti for trækingsret/lån optaget af Nordjyske Jernbaner Invest IV A/S	KommuneKredit	07-05-2046	2015-000207	100%	90.000.000	73.800.000	Byggekredit vedr. køb af tog nordjyske jernbaner
5	Garanti for lån optaget af Nordjyllands Trafikselskab	KommuneKredit	03-01-2028	2015-013354	100%	74.600.000	18.166.161	Region Nordjylland og kommunerne i regionen hæfter solidarisk for lånet.
7	Garanti for lån optaget af Sundhedshus Sæby I/S	KommuneKredit	29-03-2039	2013-013387	47%	18.300.000	5.973.236	Region Nordjylland har meddelt garanti for den del af lånet som kan henregnes til regionen (47%). Dog hæftes solidarisk dvs. 100%
8	Garanti for lån optaget af Brønderslev Sundhedshus I/S	KommuneKredit	10-04-2044	2013-013387	100%	33.000.000	25.273.143	
9	NordDanmarks EU-kontor – Kassekredit på 2 mio. kr.	Spar Nord			50%	2.000.000		Region Nordjylland hæfter for den ene halvdel og Kommunerne i regionen hæfter for den anden halvdel af kreditten.
I ALT						532.900.000	361.212.540	

NOTE*) Undtaget herfra er ansvars-, komb. Ansvar/løsøre-, autoansvars-, rejse-, ulykkesforsikring for visse personalegrupper på sygehusene, løsørebrand- og bygningsbrandforsikring.

Interessentselskaber

Overfor interessentskabernes kreditorer hæfter alle interessenterne personligt og solidarisk som følge af ejerkonstruktionen for selskabets gæld. For Region Nordjylland gælder det for følgende selskaber:

- Nordjysk Mad I/S
- Brønderslev Sundhedshus I/S
- Sundhedshus Sæby I/S
- Amgros I/S



14.3 Eventualrettigheder - og forpligtelser

Tabel 14.4: Regnskab 2025 - Eventualrettigheder - og forpligtelser, diverse lejemål

Lb.nr.	Debitor	Regionens j.nr. / gl	Eventualrettighedsbeløb pr.	Eventualrettighedsbeløb pr.	Bemærkninger
			1. januar 2025	31. december 2025	
			(1000)	(1000)	
1. LEJE:					
1.1	Diverse lejemål*		87.868	85.983	Minimumsleje for 2025 i henhold til gældende lejekontrakter

* En komplet fortegnelse forefindes hos Projektafdelingen Nyt Aalborg Universitetshospital, Anlæg og Ejendomme

Tabel 14.5: Regnskab 2025 - Eventualrettigheder - og forpligtelser, verserende retssager

Voldgiftssag	Bemærkninger
Hospitalsbyen	Region Nordjylland har i 2019 indledt voldgiftssag mod totalrådgiver. Sagen er startet på baggrund af en række fejl og mangler i projektet som efter regionens opfattelse kan henføres til totalrådgivers forhold. Som en del af voldgiftssagen har der været gennemført syn og skøn på forskellige områder. Rapportering på baggrund af syn og skøn vedr. el-skinne-projektet samt VVS-projektet vedrørende kompensatorer er modtaget og resultatet var positivt for Region Nordjylland. Der er herudover indleveret en række øvrige skønstemaer fordelt på forskellige fag. Syn og skøn er pt. stillet i bero, idet Region Nordjylland, Indigo I/S og de involverede forsikringsselskaber har aftalt, at der forsøges en mere dialogbaseret tilgang, hvor Region Nordjylland uddyber de enkelte reklamationer, som Indigo A/S herefter tager stilling til. Ud over ovenstående er der desuden rejst krav fra entreprenører på et betydeligt beløb i forhold til forlænget byggetid. Størstedelen af kravene er afklaret og afregnet via forlig. Udgifter i denne forbindelse indgår i voldgiftssagen mod Indigo. De krav, der indgår i voldgiftssagen forventes at være omfattet af projektforsikringen, som har en maksimumsdækning på 200 mio. kr. for rådgiveransvar. Hertil kommer afklaring af krav vedr. rådgiverhonorar. Der pågår selvstændig sag vedr. ansvarsplacering vedr. fejl på facader, hvor udbedring er igangsat i 2025 med afslutning i 1. halvår 2026. Endelig pågår voldgiftssager mod enkelte entreprenører, hvor det ikke har været muligt at indgå forlig vedr. betaling for forlænget byggetid, ekstrakrav og udførelsesfejl. Projektets eksterne juridiske rådgiver følger sagerne tæt.

15 Bilag



15.1 Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Region Nordjyllands regnskab aflægges i henhold til gældende lovgivning og efter de retningslinjer, der er fastlagt i Budget- og Regnskabssystem for regioner.

I overensstemmelse med reglerne herfor aflægges regnskabet omkostningsbaseret. I det omkostningsbaserede regnskab indregnes og måles aktiver og passiver på status. Aktiverne afskrives over en relevant levetid afhængig af, om der er tale om bygninger, tekniske anlæg eller inventar.

Årsregnskabet indeholder, udover regionens egen virksomhed, udgifter og indtægter samt aktiver og passiver for selvejende institutioner, hvor regionen har indgået driftsoverenskomst i henhold til Lov om social service, og hvor regionen yder drifts- eller anlægstilskud. Herudover er regnskaber for almene boliger ejet af Region Nordjylland specificeret i regnskabet.

Såvel resultatopgørelsen, pengestrømsopgørelsen som balancen indeholder sammenligning med det foregående år.

Regnskabet aflægges efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Regionens regnskabspraksis er detaljeret fastlagt i et bilag til kasse- og regnskabsregulativet, men er nedenfor skitseret overordnet

God bogføringsskik

Regionens bogføring foretages i overensstemmelse med god bogføringsskik. Den gode bogføringsskik kan beskrives som den praksis, der til enhver tid anses for god skik og brug blandt kyndige og ansvarsbevidste fagfolk inden for bogføringsområdet.

Det er en forudsætning for god bogføringsskik, at reglerne i Budget- og Regnskabssystem for regioner samt øvrige relevante forskrifter er fulgt.

God bogføringsskik i Region Nordjylland tager især udgangspunkt i de generelle bestemmelser om, at bogføringen skal ske så hurtigt som muligt, der skal fremgå de nødvendige bilag og sikker opbevaring af bilagene. Bestemmelserne for bogføring beskriver hvordan Region Nordjylland sikrer overholdelse af intentionerne i bestemmelserne med fokus på elektronisk bogføring, sikre opbevaring af bilag og sikring

af transaktionsspor. Her stilles desuden krav om løbende afstemning. For at sikre overholdelse af bestemmelserne, foretages der både intern kontrol, samt en ekstern kontrol af regionens revision.

Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen indeholder regnskabsårets indtægter og omkostninger, udgifter, afskrivninger og hensættelser til pension mv. For det omkostningsbaserede regnskab gælder, at aktiver og passiver indregnes og måles på statutidspunktet og afskrives over den for aktivets art relevante levetid.

Indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår de vedrører uanset betalingstidspunktet, jf. transaktionsprincippet forudsat, at de er kendte for regionen inden udløbet af supplementsperioden. Der foretages dog efter supplementsperioden udløb registrering af væsentlige afslutningsposter.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser hvilken virkning, der med udgangspunkt i det omkostningsbaserede regnskab, er på regionens likviditet ultimo regnskabsåret.

Balancen

Aktiver

Anlægsaktiver

Anlægsaktiver opdeles traditionelt i materielle, immaterielle og finansielle aktiver.

Fælles for indregning af alle tre typer gælder, at aktivet skal have en forventet brugstid på mere end 1 år, og at aktivet har en værdi på 100.000 kr. ekskl. moms eller derover.

Aktiverne indregnes og måles til kostpris med fradrag af foretagne af- og nedskrivninger. Alle aktiver afskrives lineært:

- Bygninger 10-50 år
- Teknisk anlæg 5 – 10 år
- Inventar 3 – 10 år
- Materielle anlægsaktiver (Optages til den akkumulerede regnskabsmæssige værdi).

Særligt om leasede aktiver:

Ved et finansielt leaset aktiv forstås et aktiv, som regionen leaser, og hvor alle væsentlige risici og rettigheder ved besiddelsen overføres til regionen, selvom ejerforholdet ikke formelt overdrages til regionen. Leasede aktiver indregnes i den kategori af aktiv som det vedrører og indgår derfor i balancen.

Finansielle leasingkontrakter optages med værdien af aktivet på tidspunktet for indgåelse af kontrakten og justeres årligt med afdragsprofilen på kontrakten.

Fysiske anlæg til salg

Der afskrives ikke på grunde og bygninger til videresalg.

Værdiansættelse, mens aktiverne er til salg, er aktivet bogførte værdi på det tidspunkt, hvor aktivet bliver sat til salg. Når aktivet er solgt opgøres, hvorvidt aktivet er solgt med over- eller underskud i forhold til den bogførte værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger indregnes, hvis der er væsentlige forskydninger i varelagerets størrelse fra år til år, og hvis varelageret overstiger 500.000 kr.

Centrallageret

Vejede gennemsnit (gennemsnitsprincippet) og i forhold til udløbsdato, hvis der er det derpå, FEFO-metode (First Expired, First out). FIFO (First In, First out). anvendes, hvis der ikke er en udløbsdato. Gennemsnitsprisen har noget at gøre med det antal, som er købt ind og mængden, som er købt ind.

Sygehusapoteket

I forhold til udregning af lagerets værdi så fastsættes den efter den sidste registreret indkøbspris. Lagerværdien bliver dermed fastsat i forhold til, hvad prisen var på den sidste indkøbte vare.

Aktiver tilhørende fonds og legater

Posterne under aktiver tilhørende fonds og legater skal ses sammen med passiver tilhørende fonds og legater. Værdipapirer optages til kursværdi. Øvrige aktiver indregnes til nominel værdi.

Tilgodehavender

Kortfristede og langfristede tilgodehavender indregnes i første omgang i balancen til kostpris svarende til det fakturerede beløb. Langfristede tilgodehavender korrigeres dog i regnskabet til markedspris. Aktier eller indskudt værdi sættes som Region Nordjyllands andel af egenkapitalen i pågældende virksomhed i forhold til regionens andel af den indskudte kapital/aktiekapital.

Under tilgodehavender indgår også forudbetalinger af løn, abonnementer, huslejer m.v. De registreres som mellemregninger mellem årene.

Likvide aktiver

Likvide beholdninger måles til dagsværdi på balancedagen. Likvider i form af langfristede finansielle aktiver, herunder obligationer, investeringsforeningsbeviser og øvrige finansielle aktiver der er umiddelbart omsættelige og varetages af eksterne kapitalforvaltere korrigeres i henhold til markedsværdien i kapitalforvalterens afkastrapport.

Passiver

Egenkapitalen

Egenkapitalen er målt som forskellen mellem aktiver og passiver. Egenkapitalen er på denne måde et udtryk for regionens formue.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes i balancen, og dækker forpligtelser, som regionen på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse til som resultat af en tidligere økonomisk begivenhed, at afvikle, samt at denne afvikling vil medføre et træk på regionens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser omfatter primært tjenestemandspensionsforpligtelser, patientskadeforpligtelser og arbejdsskadeforpligtelser.

Region Nordjylland har valgt der skal laves aktuarberegning hvert år på patient- og arbejdsskader. Der er ved opgørelsen af den hensatte forpligtelse til patient- og arbejdsskade ikke taget hensyn til forventning om ændringer i inflation, diskonteringsrente og at reguleringer vedrørende disse parametre vil indgå i de år, hvor der indhentes aktuarmæssige opgørelser.

I forhold til pensionsforpligtelser vedrørende tjenestemænd og ansatte på tjenstemandslignende vilkår, der ikke er forsikringsmæssigt afdækket, har Region Nordjylland valgt at forpligtelsen skal opgøres aktuarmæssigt hvert år på baggrund af tal fra lønsystemet, selvom kravet er hvert 5. år på området.

Passiver tilhørende fonds og legater

Posterne under passiver tilhørende fonde og legater skal ses sammen med aktiver tilhørende fonde og legater. I Fonds- og legatkapitalen er indregnet deposita, forudbetalinger m.v. til nominel værdi.

Gæld

Forskellen mellem kortfristet- og langfristet gæld er afviklingshorisonten. Al gæld til afvikling inden for 1 år fra balancedagen kategoriseres som kortfristet gæld. Gæld til leverandører hører til denne kategori ligesom hensættelse til feriepengeforpligtelser henføres til kortfristet gæld. Langfristet gæld periodiseres svarende til långivers periodisering.

Under den kortfristet gæld indregnes feriepengeforpligtelsen som summen af optjent, men endnu ikke afholdt ferie inkl. 6 ferieuge fra indeværende og foregående ferieår.

Sideløbende med optjening af ferieforpligtelsen, sker der løbende optjening af flextid. Værdien af den optjente flextid i form af timer til senere afholdelse af frihed er optaget med den i regionens lønsystem opgjorte værdi, som fra personniveau akkumulerer den regionale forpligtelse.

Eventualrettigheder og -forpligtelser samt garantiforpligtelser

Aktiver, der ikke med sikkerhed kan opgøres, eller hvor der er stor usikkerhed om deres eksistens, oplyses som eventualrettigheder.

Forpligtelser, der ikke vil medføre afståelse af økonomiske fordele for regionen, indregnes ikke i balancen, men oplyses som eventualforpligtelser.

Garantiforpligtelser indgår i regnskabet på samme måde som eventualrettigheder – og forpligtelser.



15.2 Uddybelse af regnskabsbegreber

I dette bilag fremgår yderligere forklaringer på centrale ord og begreber i regnskabet.

Der er krav om, at regnskabet skal aflægges efter **omkostningsbaserede principper**. Det skal dog samtidig bemærkes, at **statens styring** af regionerne langt overvejende sker efter udgiftsbaserede principper – og derfor sker **regionens interne økonomistyring** også langt overvejende efter udgiftsbaserede principper.

Hvad består regionens årsregnskab af?

Årsregnskabet i Region Nordjylland består bl.a. af en **resultatopgørelse**, en **balance**, tilhørende noter samt en **pengestrømsopgørelse**. Der er krav om, at regnskabet skal aflægges efter **omkostningsbaserede principper**.

Hvad betyder omkostningsbaseret?

Både staten og regionerne er overgået til at anvende **omkostningsprincipper** ifm. til dels budgetlægningen men helt og aldeles ifm. regnskabsaflæggelsen.

Til forskel fra det **udgiftsbaserede princip**, hvor der tages udgangspunkt i hvornår en udgift er afholdt, så betyder det **omkostningsbaserede princip**, at alle omkostninger medtages, og derefter fordeles over en periode. Desuden tillægges følgeomkostninger (som f.eks. andel af apparatur, medarbejdernes pensionsforpligtigelse mm.) også.

F.eks. vil udgiften til indkøb af en scanner deles over det antal år som scanneren anvendes (Levetiden før udskiftning), og vil efter de omkostningsbaserede principper ikke alene belaste det år, hvor udgiften er afholdt (hvor man har betalt for købet af scanneren). Desuden vil følgeudgifter som f.eks. apparaturets og bygningernes afskrivninger og medarbejderes pensionsforpligtigelse indgå i beregningerne. Følgeomkostningerne kaldes også omkostningselementer.

Hvad er en resultatopgørelse?

Resultatopgørelsen giver en oversigt over regionens samlede driftsomkostninger samt de samlede drifts- og **finansieringsindtægter** i regnskabsåret.

En resultatopgørelse kan principielt også opstilles for en kortere periode (f.eks. et kvartal eller et halvår), men i Region Nordjylland udarbejdes resultatopgørelsen kun en gang om året i forbindelse med årsregnskabet. De samlede driftsomkostninger består dels af en række udgifter (løn og øvrig drift mv.) samt nogle omkostningselementer (afskrivninger, feriepenge, tjenestemandspensioner mv.).

Resultatopgørelsen består af en venstre (debet) side og en højre (kredit) side. Omkostningerne føres i debetsiden, mens indtægterne føres i kreditsiden.

Forskellen mellem de samlede omkostninger og de samlede indtægter er udtryk for **årets resultat (nettoresultat)**. Hvis de samlede omkostninger er større end de samlede indtægter, er der tale om et (regnskabsmæssigt) **underskud**. Omvendt er der, hvis de samlede indtægter er større end de samlede omkostninger, tale om et (regnskabsmæssigt) **overskud**.

Tabel 15.2: Regnskab 2025 forklaring af resultatopgørelse

Resultatopgørelse (Mio.)			
Omkostninger		Indtægter	
Personaleomkostninger	8.497	Driftsindtægter	-1.408
Afskrivninger	311	Takstbetalinger	-871
Øvrige udgifter	8.927	Finansieringsindtægter	-15.709
Renteudgifter	12	Renteindtægt	0
Samlede omkostninger	17.747	Samlede indtægter	-17.989
		Årets resultat	-241

Det Omkostningsbaserede resultat udviser for Region Nordjylland et overskud på 241 mio. kr.

Hvad betyder mindreforbrug og hvad betyder mindreindtægt?

Ordet **mindreforbrug** anvendes, hvis de samlede omkostninger har været lavere end forventet i det korrigerede budget. Når der står **mindreindtægt** hentydes der til, at indtægterne har været lavere end forventet i forhold til budgettet.

Når resultatopgørelsen er opstillet, og man således har redegjort for det forløbne års aktiviteter, skal regionens økonomiske situation ved årets slutning opgøres. Det sker ved opstilling af en **balance**.

Hvad er årsregnskabet balance?

Formålet med **balancen** er at vise regionens **aktiver** og **passiver** opgjort **ultimo** regnskabsåret. Balancen viser altid den økonomiske situation **primo** året (dvs. 1. januar) **og ultimo** året (dvs. 31. december). De beløb der står primo år 2, skal svare til de beløb der står ultimo år 1.

Aktiver og passiver skal altid balancere, dvs. summen af aktiverne skal svare til summen af passiverne (inkl. egenkapitalen).

Ligesom resultatopgørelsen består også balancen af en venstre (debet) side og en højre (kredit) side. Debetsiden viser, hvorledes den i regionen bundne kapital er anvendt til f.eks. varelagre, bygninger, inventar, teknisk udstyr, likvide beholdninger (som f.eks. indestående i banker) mv. Disse poster udgør regionens aktiver.

Kreditsiden viser, hvorledes den i aktiverne bundne kapital er finansieret, hvilket kan ske ved at man har lånt penge, eller selv har pengene (egenkapitalen). Disse poster kaldes samlet for regionens passiver.

Tabel 15.3: Regnskab 2025 forklaring af balance

Balance (Mio kr.)			
Aktiver		Passiver	
Anlægsaktiver	11.786	Egenkapital	-4.212
Debitorer	1.858	Kreditor (leverandør gæld)	-3.658
Varebeholdning	200	Anden gæld	-6.499
Likvide beholdninger	525		
Aktiver i alt	14.369	Passiver i alt	-14.369

Et **anlægsaktiv** er et aktiv, der er bestemt til vedvarende brug eller eje, og som er anskaffet til brug for produktion af varer og tjenesteydelser, udlejning eller til administrative formål. Dette kan f.eks. være vores hospitalsbygninger og apparatur.

Debitorer er dem som skylder regionen penge (hvilket kan være af kortere eller længere varighed). Omvendt med **kreditorer**. Her er der tale om dem som regionen skylder penge, hvilket tilsvarende kan være kortere eller længerevarende.

Varebeholdninger svarer til den beholdning af varer pr. 31. december som regionen har. Varebeholdningerne vil indgå i det efterfølgende års aktivitet, som led i at producere ydelserne (behandle patienterne mm.). Det vedrører regionslageret og lageret på apoteket.

Egenkapitalen skal altid være positiv, før der kan være tale om en sund virksomhed. Ellers har man mere gæld, end man har aktiver.

Hvad betyder det, når anlægsaktiver måles til kostpris?

At måle anlægsaktiver til kostpris betyder, at vores anlægsaktiver opgøres til den værdi som aktivet har, når alle former for omkostninger er indregnet i aktivets værdi, da man producerede aktivet. Dvs. at alle udgifter er indregnet i aktivets værdi på det tidspunkt, hvor aktivet blev dannet/produceret/købt. Kostprisen vil ikke svare til genanskaffelsesprisen, som er den pris der skal betales, hvis man skal genanskaffe aktivet. Denne pris kan både være lavere og højere end kostprisen.

Hvad sker der når et aktiv op- eller nedskrives? (sker dog yderst sjældent)

Hvis et aktiv bliver mere værd skal der ske en opskrivning af aktivets værdi. Hvis en bygning f.eks. bliver 1 mio. kr. mere værd, sker der en opskrivning med 1 mio. kr.

Hvis et aktiv derimod bliver mindre værd, skal aktivet nedskrives.

Op- og nedskrivningerne sker altid for at afspejle aktivernes reelle værdi. Der er dog forskellige principper til at værdiansætte. Det er vigtigt, at det tydeligt fremgår, hvis man skifter opgørelsesprincipper, så det er tydeligt for læseren, om en ændring af aktivernes værdier skyldes en reel værdiændring, eller alene metoderne man har brugt til at værdiansætte.

Hvad er aktivets afskrivning?

I modsætning til op- og nedskrivninger, afspejler afskrivningen aktivets forbrug. Der kan også være tale om en teknologisk forældelse, der skal indregnes.

F.eks. vil en bygning, der vurderes at kunne holde (med alm. vedligeholdelse) i 30-50 år, skulle afskrives i samme periode, og dermed påvirke regnskabsresultatet i hvert af de 30-50 år, og ikke i det år, hvor bygningen er købt, hvis regnskabet opgøres efter de omkostningsbaserede principper.

Hvad betyder det, når noget hensættes i balancen?

Når et beløb er hensat i balancen, er der tale om, at der er nogle aktiver og passiver, der indgår i balancen. Hvis der er tale om en udgift, der hensættes i balancen, betyder det, at det på opgørelsesdagen foreligger en retlig eller faktisk forpligtelse, som vil medføre et økonomisk træk på regionens økonomiske ressourcer i de kommende år. Hensættelserne består især af fremtidige udgifter, som skal afholdes vedr. tjenestemandspensions- feriepenge- og arbejdsskadeforpligtelsen.

Hvad viser en pengestrømsopgørelse?

Udover resultatopgørelse og balance (samt noter til resultatopgørelse og balance) indeholder årsregnskabet også en **pengestrømsopgørelse**, jfr. kravene fra ministeriet, der er beskrevet i "Budget- og regnskabssystem for regioner".

Formålet med pengestrømsopgørelsen er at vise pengestrømmen fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteterne. Pengestrømsopgørelsen viser desuden regnskabsårets forskydning i likvider (pengebeholdning) samt likvider ved regnskabsårets begyndelse og slutning.

Hvorfra kommer finansieringsindtægterne?

Finansieringsindtægter består af:

- Bloktilskud fra staten
- Udviklingsbidrag fra kommunerne
- Aktivitetsbestemte tilskud fra staten
- Aktivitetsafhængige bidrag fra kommunerne
- Objektive finansieringsbidrag (socialområdet og specialundervisning)

Hvad er en bevilling?

Ved en **bevilling** forstås en bemyndigelse fra regionsrådet til at afholde udgifter til et nærmere angivet formål eller oppebære indtægter af en nærmere angivet art inden for de fastsatte økonomiske rammer (dog i overensstemmelse med de vilkår, hvorunder bevillingen er givet).

Hvem kan give en bevilling (i regionerne)?

Regionsrådet kan give bevillinger, og har ikke mulighed for at delegere bevillingsmyndigheden.

Region Nordjyllands økonomi er inddelt i fem overordnede områder:

- Sundhedsområdet

- Specialsektoren
- Regional udvikling
- Fællesadministration
- Anlægsområdet

Regnskabsoversigten i årsregnskabet er opdelt på regionens i alt 15 driftsmæssige bevillingsområder og giver overblik over, om den enkelte bevilling er overholdt.

På sundhedsområdet er der 5 bevillingsområder, svarende til **Hospitalsområdet** med alle hospitaler under et. Og Hospice, Centrallager, Sygehusapoteket, Forskning (eksterne midler) mf. Samhandel og Privatområdet samt Fællesudgifter, projekter og puljer. **Patientforløb – Praksis** bestående af Sygesikringsudgifter herunder medicin, **Central Administration** Som omfatter HR, Økonomi, IT, Erhvervsboliger og andre fælles administrative funktioner på sundhedsområdet. **Renter**, og **Finansiering**, for Sundhedsområdet vedrører finansieringen det kommunale aktivitetsafhængige bidrag, det statslige aktivitetsafhængige bidrag og det statslige bloktilskud.

På Specialsektoren er der 2 bevillingsområder **institutionsdrift** og **Central Administration**

Regional udvikling har 5 bevillingsområder, **Trafikselskab, Jordforurening, tjenestemandspensioner, Øvrige regionale aktiviteter og Finansiering**, for det regionale område vedrører det statslige bloktilskud og det kommunale udviklingsbidrag.

Fællesadministrationen har et bevillingsområde (konto 4) indeholdende HR, Økonomi, IT, Regionshuset, Direktionen, Regionsrådet mf.

Anlægsområdet er opdelt i to bevillingsområde, et for **Sundhed** og et for **Specialsektoren**.

Hvad er dranst?

Begrebet "dranst" er et kunstigt skabt begreb bestående af de første to bogstaver fra hvert af ordene drift, anlæg og status.

Dranst 1 = **Drift**

Dranst 2 = **Statsrefusion**

Dranst 3 = **Anlæg**

Dranst 4 er Renter, Dranst 7 er Finansiering. Aktiver er dranst 8 og Passiver er dranst 9. Aktiver og Passiver udgør **status**, og dermed de sidste to bogstaver i "dranst".

Dransten anvendes ifm. konteringen, og er autoriseret, dvs. den kan ikke fraviges, når der konteres.

Hvem sætter kravene til regnskabet?

Der er fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet fastlagt **minimumskrav** til formen, indholdet og begreber der anvendes, ved aflæggelse af årsregnskabet. Der er også mulighed for at medtage yderligere oplysninger i regnskabet. Reglerne findes i "Budget- og regnskabssystem for regioner".

Revision af årsregnskabet

Reglerne til **revisionen af regionens årsregnskab** er beskrevet i regionsloven §§ 23, 28 og 29, og uddybet i kapitel 4, i Indenrigs – og Sundhedsministeriets bekendtgørelse om regionernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

Det følger af bestemmelserne, at regionsrådet skal lade sine regnskaber revidere af en statsautoriseret eller registreret revisor. Revisionen skal være sagkyndig og uafhængig og vil bl.a. påse, at regionen har efterlevet reglerne til regnskabsførelse og regnskabsaflæggelse som er fastsat af ministeriet. I Region Nordjylland har vi altid valgt en statsautoriseret revisor, hvilket har indgået som et af kravene i udbuds-materialet.