



STRATEGI | ORGANISATION | LEDELSE

Klinisk Kræftforskningscenter

2019-2022



AALBORG UNIVERSITETSHOSPITAL
– i gode hænder

KOLOFON

Klinisk Kræftforskningscenter
Aalborg Universitetshospital
Forskningsens Hus
Sdr. Skovvej 15
9000 Aalborg

www.kkfc.rm.dk

Klinisk Kræftforskningscenter
STRATEGI | ORGANISATION | LEDELSE
3. udgave
2019-2022

Redaktion

Ursula Falkmer
Morten Ladekarl
Paw Jensen
Karen Dybkær
Martin Bøgsted
Ole Thorlacius-Ussing
Lars Jelstrup Petersen
Henrik Krarup
Lise Tordrup Elkjær

Layout: Design, Region Nordjylland
Opsætning: Lise Tordrup Elkjær

INDHOLD

1 Baggrund	4
2 Strategi	5
Placering og funktioner.....	5
Mission	5
Visioner og mål for forskningen.....	5
Forskningens redskaber.....	5
Forskeruddannelse.....	6
3 Organisering og ledelse	7
Kompetencer og kernefunktioner	7
Forsknings-/satsningsområder	8
Forskningsledelse	8
Internt på Aalborg Universitetshospital	8
Nationalt og internationalt	8
Årsberetning	8
4 Økonomi	9
Forskningskonti	9



Deltagere ved KKFC's årsmøde på Klitgården, oktober 2018

1 Baggrund

Strategier i forbindelse med behandling af kræftsygdomme undergår i disse år store forandringer. Kræftforskning bæres i dag af et multidisciplinært samarbejde i sundhedsvæsnet. Et stimulerende forskningsmiljø opnås gennem et tæt samarbejde med involvering af mange lægefaglige specialer, mellem laboratorieforskning og klinikerne, via et engageret epidemiologisk og bioinformatisk forskningssamarbejde og via protokollerede behandlinger styret af de kliniske forskningsenheder.

Et tæt samarbejde på Aalborg Universitetshospital er derfor af meget stor værdi. Mulighederne for at kunne igangsætte større forskningsprojekter styrkes gennem et tæt samarbejde ligesom mulighederne for et udvidet nationalt og internationalt forskningssamarbejde styrkes, hvis vi har et stærkt forskningssamarbejde på Aalborg universitetshospital som afsæt.

Med denne baggrund og i overensstemmelse med Aalborg UH's forskningsstrategi blev Klinisk Kræftforskningscenter (KKFC) etableret i 2013. De organisatoriske rammer kan ikke opfylde målsætningerne alene, men kræver, at der på alle faglige niveauer bakkedes op om KKFCs forskningsaktiviteter, således at vi fremstår som en samlet og ligeværdig partner i universitetssamarbejdet, i det nationale samarbejde og internationalt.

Den primære forskningsstrategi er udfærdiget i perioden august 2012 – januar 2013. Denne 3. udgave er udarbejdet af KKFC's interimstyregruppe, som er valgt på årsmødet i oktober 2018.

Aalborg, oktober 2019

På vegne af styregruppen

Ursula Falkmer
Professor, dr. med., ph.d.
Onkologisk Afdeling

Morten Ladekarl
Professor, overlæge, dr. med.
Onkologisk Afdeling

Paw Jensen
Ledende overlæge
Hæmatologisk Afdeling

Henrik Krarup
Afsnitsledende overlæge, ph.d.
Afsnit for Molekylær Diagnostik

Ole Thorlacius-Ussing
Professor, overlæge, dr. med
Kirurgi Syd

Karen Dybkær
Professor, ph.d.
Hæmatologisk Afdeling

Martin Bøgsted
Professor, ph.d.
Hæmatologisk Afdeling

Lars Jelstrup Petersen
Professor, overlæge, dr. med.
Klinisk Fysiologi og Nuklearmedicin

2 Strategi

Dette afsnit skal give et overblik over strategi og struktur for forskningsindsatsen i kræftsygdomme på og i relation til Aalborg UH i samarbejde med Aalborg Universitet samt Regionshospital Nordjylland. Der er taget udgangspunkt i hospitalets forskningsstrategi, som sikrer at forskningen tager afsæt i behovet for løbende forbedringer af patientbehandlingen.

Placering og funktioner

Forskningscentret er en integreret del af de kræftbehandlende afdelinger, som er højt specialiserede kliniske afdelinger med funktioner i Region Nordjylland. KKFC indgår i samarbejdet som en del af Aalborg UH og er forankret i Klinisk Institut. Afdelingerne varetager diagnostik, behandling og pleje af kræftpatienter. Disse kliniske funktioner skal til enhver tid være baseret på videnskabelig forskning, og det er derfor en nødvendighed, at klinisk forskning er en naturlig og integreret del af hverdagen for alle ansatte.

Mission

Via forskning sikres kræftpatienter den optimale forebyggelse, diagnostik, pleje, behandling og rehabilitering.

Visioner og mål for forskningen

Kræftforskningscenterets vision er inden for klinisk kræftforskning eksempelvis, men ikke begrænset til at

- Initiere og facilitere større regionale, nationale og internationale forskningsprojekter inden for kræftforskning
- Stimulere og inspirere til forskningsprojekter på tværs af specialer
- Arbejde for at styrke mulighederne for initiering og deltagelse i kliniske protokoller, både investigatorinitierede og firmasponsorerede
- Øge viden om kræftsygdommes patogenese
- Udvikle metoder til vurdering af individuel kræftbehandling
- Skabe dokumentation for klinisk effekt med henblik på implementering

Dette søges opnået gennem følgende målsætninger:

- Definere og gennemføre forskningsprojekter af høj kvalitet på tværs af kliniske og parakliniske afdelinger samt forskningslaboratorier og kliniske forskningsenheder
- Gennem fælles projekter at koordinere ansøgninger til større fonde
- Publicere 40-50 videnskabelige artikler per år
- Igangsætte minimum 3-6 nye ph.d.-uddannelser per år
- Afholde ph.d.-kurser
- Øge tilgængeligheden for deltagelse i kliniske protokoller

Forskningens redskaber

Det kliniske forsknings- og udviklingsprogram omfatter

- Tematiske forskningsprojekter
- Projektstyringsmodel fra ide til vidensdeling

- Dansk CancerBiobank¹ og Registreringsdatabase
- Kliniske Kvalitetsdatabaser
- Vidensdeling
- Forskeruddannelser ved AAU Forskerskole
- Planlagt budget og ansøgningsplan

Forskeruddannelse

Hertil kommer ansvaret for etablering og konsolidering af et forskeruddannelsesprogram inden for klinisk kræftforskning med vejledning fra ansatte i afdelingerne som afdelingslæger, overlæger, professorer, videnskabelige assistenter, postdocs, seniorforskere og lektorer. Formålet med forskeruddannelsesprogrammet er at uddanne cancerforskere på et højt fagligt niveau inden for klinisk cancerforskning, cancepidemiologi/bioinformatik og biostatistik samt laboratoriebaseret cancerforskning. Der udbydes ph.d.-kurser via KKFC, hvor kursusansvarlig og emne roterer efter forudgående aftale.

- Klinisk cancerforskning (medicin, onkologi, kirurgi, KFE)
- Epidemiologi og biostatistik (databaser og big-data workflow)
- Laboratoriebaseret (diagnostik, molekylærbiologi, eksperimentel, biobank)

¹ <http://www.danskcancerbiobank.dk/>

3 Organisering og ledelse

Kompetencer og kernefunktioner

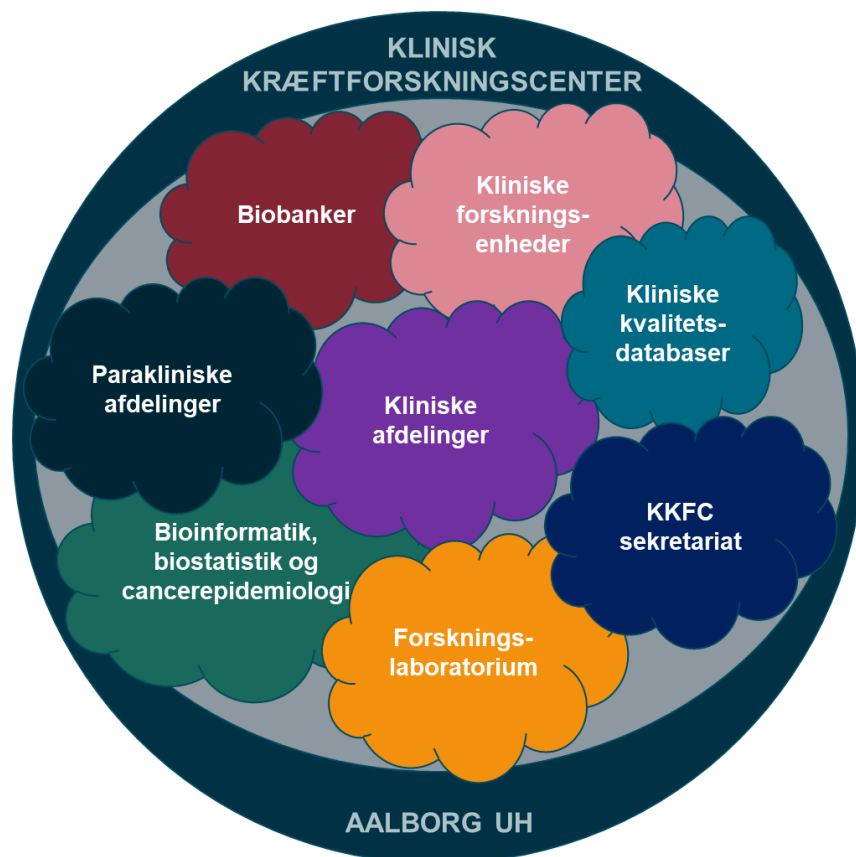
KKFC er dannet af de kræftudredende og kræftbehandlende afdelinger på Aalborg UH. Disse afdelinger besidder mangeartede kompetencer og har hver især særlige styrker. Forskning omfatter et multidisciplinært samarbejde på tværs i sundhedsvæsenet. En vigtig erkendelse er, at kræftforskning og udvikling rækker ind i sygehus- og afdelingsdriften og omvendt.

Af særlige kompetencer og kernefunktioner kan nævnes

- Laboratorieforskning inklusive celledatering, DNA-sekventering og forskning indenfor personlig medicin
- Molekylær diagnostik, klinisk genetik og patologi
- Bioinformatik, biostatistik og cancerrapidepidemiologi med særlige kompetencer inden for "big-data"
- Klinisk forskning, både investigatorinitieret og firmasponsoreret protokolleret behandling
- Radiologiske og nuklearmedicinske forskningskompetencer
- Onkologiske og radioterapeutiske forskningskompetencer
- Eksperimentel kræftkirurgi
- Biobanker og kliniske databaser
- Kliniske forskningsenheder og -sekretariater
- Nationalt og internationalt samarbejde

Målet for KKFC er at bringe disse mangeartede kompetencer og kernefunktioner i spil i samarbejdet om fælles forskningsprojekter.

Sammenhængen fremgår af nedenstående illustration med delkomponenterne i forskningsorganisationen.



Forsknings-/satsningsområder

Der er i Klinisk Kræftforskningscenter følgende fokusområder

- Kliniske forsknings- og implementeringsenheder
- Eksperimentel behandling baseret på personlig medicin og interne databaser
- Cancerepidemiologi
- Molekylær patologi
- Systembiologi og funktionelle analyser
- Bioinformatik og databaseudvikling
- PROM
- Etablering af Kræftcenter Aalborg UH
- Datastøttecenter (med optimering af nationale og regionale data)

Forskningsledelse

Afdelingernes professorer og forskningsansvarlige udgør grundstammen i KKFC's ledelse. Der nedsættes en styregruppe, hvis formand er den kliniske professor i onkologi eller hæmatologi. Styregruppen består af minimum 8 medlemmer, valgt på KKFC's årsmøde. Derudover nedsættes en referencegruppe bestående af de forskningsinteresserede i specialerne².

Internt på Aalborg Universitetshospital

Tilknytningen til Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet understøttes af den lokale forskningsadministration og Klinisk Institut. Forskningsadministrationen på Aalborg UH stiller en række understøttende funktioner til rådighed for sygehusets forskere, bl.a. inden for litteratursøgning, statistik, IT og databaser, fundraising, patenter og samarbejdskontrakter, forskningsformidling og oversættelse. KKFC's forskningssekretariat understøtter disse funktioner. Herudover kan nævnes samarbejde med Sygehusapoteket i forbindelse med kliniske lægemiddelafrøvnninger.

Nationalt og internationalt

Afdelingerne deltager i en række internationale grupperinger og netværk inden for klinisk og basal kræftforskning.

KKFCs kliniske specialer deltager desuden hver især i nationale forskningssamarbejder inden for DMCG'erne (Danske Multidisciplinære Cancer Grupper), hvis formål er at fremme indsamling af ny viden og omsætte den til resultater, som vil være til gavn for patienterne og dermed for samfundet. Der er et engagement i Dansk forskningsnetværk for sygeplejersker i kræftfeltet (DFKS).

KKFCs kliniske forskningsenheder (KFE'er) deltager i en række af investigatorinitierede og firmasponsorerede nationale og internationale kliniske protokoller. KFE'erne deltager desuden i det nationale samarbejde med Trial Nation (NEXT), hvor formålet er at få flere kliniske firmainitierede protokoller til Danmark og flere patienter inkluderet i hver protokol.

Årsberetning

Styregruppen udarbejder hvert år en årsrapport, som præsenteres på årsmødet.

² Jf. Forretningsorden for Styregruppen for Klinisk Kræftforskningscenter (KKFC) Aalborg Universitetshospital

4 Økonomi

Forskningsprojekterne finansieres helt eller delvist via offentlige og private fondsmidler med basis i faste årsbudgetter, som delvist dækker organisations- og administrationsudgifter.

En øget videnskabelig produktion vil kræve øget finansiering.

Mulighederne for finansiering er:

- Aalborg UH (medfinansiering af core facilities)
- Klinisk Institut, AAU (medfinansiering af core facilities, forskningsledere og studerende)
- Afdelingsbudgettet (forskningsannuum til fast personale og delvis drift)
- Region Nordjyllands Sundhedsvidenskabelige Forskningsfond (drift og andre omkostninger, studerende)
- Offentlige og private fonde (apparat, lønninger og driftsudgifter)

Forskningslederne har ansvaret for fondsfinansiering; specielt udfærdigelse af ansøgninger til offentlige og private nationale og internationale fonde. Herudover vil der blive søgt om frie støttemidler, ligesom kursusaktivitet og symposier kan udnyttes som en indtægtskilde.

Forskningskonti

I et samarbejde med Økonomi, IT og Analyse, Aalborg UH og Regnskab, Center for Administration, Region Nordjylland er der udfærdiget retningslinjer og organiseret forskningskonti, som tillader tæt overvågning og kontrol af forskningsbudgettet. Forskningsudgifterne vil blive overvåget og åbent publiceret i KKFC's årsrapporter.



Klinisk Kræftforskningscenter

Klinik Kirurgi og Kræftbehandling
Klinisk Kræftforskningscenter
Forskningsens Hus
Sdr. Skovvej 15
9000 Aalborg
www.kkfc.rn.dk

Oktober 2019



AALBORG UNIVERSITETSHOSPITAL
– i gode hænder