



Budgetaftale 2021

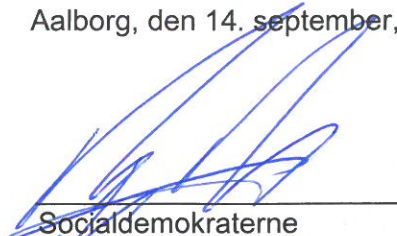
Sikker vej frem



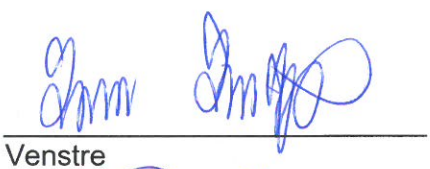
REGION NORDJYLLAND
– i gode hænder

For tiltrædelse af budgetaftale 2021

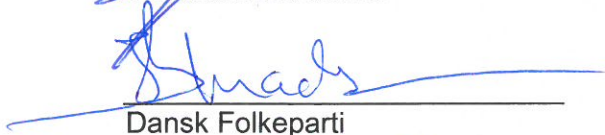
Aalborg, den 14. september, 2020.



Socialdemokraterne



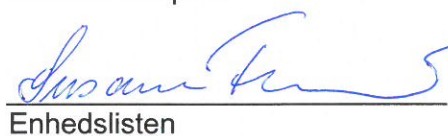
Venstre



Dansk Folkeparti



Det Konservative Folkeparti



Enhedslisten



Socialistisk Folkeparti



Det Radikale Venstre



Regionsrådsformanden

Sikker vej frem

Med budgetforliget for 2021 har forligspartierne lagt rammerne for, at Region Nordjylland kan fortsætte en "sikker vej frem". Gennem en ihærdig indsats fra medarbejdere og ledere kan vi således konstatere, at alle regionens hospitaler nu er i strukturel økonomisk balance. Det giver et stærkt udgangspunkt – og er helt centralt for, at regionens borgere kan være sikre på at få den bedst mulige service.

Men der er også nogle store sving på vejen.

I starten af 2020 kom der over kort tid en helt ny dagsorden på bordet, da COVID-19 ramte Danmark såvel som resten af verden. Den nye virus rystede vores kendte og vante rammer og medførte en lang række udfordringer for det nordjyske sundsvæsen. Men samtidig blev de helt store styrker også tydeliggjort.

På få dage lykkedes det at omlægge aktivitet og funktioner, så det var muligt at håndtere den nye situation. Det kunne lade sig gøre takket være omstillingsparate ledere og medarbejdere, der i imponerende grad "rykkede sammen" om patienterne. Og det er medarbejdernes fortjeneste, at det nordjyske sundhedsvæsen nu står langt stærkere i håndteringen af COVID-19 – som desværre ikke er et overstået kapitel endnu. Det betyder også, at der fortsat vil være en række ekstra opgaver og udgifter afledt af COVID-19 i 2021.

Forligspartierne forudsætter, at regeringen sikrer den nødvendige finansiering i 2021 i lighed med de aftalte vilkår for 2020. Men det ændrer ikke ved, at økonomistyringen i 2021 bliver en kompleks størrelse, når der skal holdes fokus på såvel COVID-19 indsatserne, indhentning af det aktivitetsmæssige efterslæb og den ordinære drift.

Et andet sving på vejen er "Nyt Aalborg Universitetshospital", som nu nærmer sig første fase af ibrugtagningen. Gevinsterne er mange: Optimale fysiske rammer for både patienter og medarbejdere, høj kvalitet og patientsikkerhed, bedre sammenhæng mellem forskning og klinik – for bare at nævne nogle. Men det er samtidig klart, at byggeri og ibrugtagning er mødt af udfordringer i forhold til overholdelse af de økonomiske rammer. Forligspartierne vil fortsat følge udviklingen tæt og indgå i en god og konstruktiv dialog med Sundheds- og Ældreministeriet om de videre muligheder i forhold til den økonomiske situation.

Budgetforliget for 2021 er lagt indenfor rammerne af økonomiaftalen mellem regeringen og Danske Regioner. Det er som udgangspunkt en fornuftig aftale, der dog samtidig skal ses i sammenhæng med, at regionen oplever stor udgiftsvækst på medicinområdet. Til udgiftsafdækning alene på medicinområdet afsættes således yderligere 125 mio. kr. i 2021.

Af andre prioriteringer i budgetforliget skal forligspartierne særligt fremhæve:

- **Akutindsatsen i nærområderne** styrkes: Akutlægebilen i Thisted vil fra 2021 være heldøgnsdækket ligesom paramedicinerbilen i Skagen vil være drift hele året. Herudover afsættes der midler til forskellige andre indsatser med henblik på at øge tryk og tilgængelighed.
- Det **nære og sammenhængende sundhedsvæsen** opprioriteres gennem styrket samarbejde med almen praksis og de nordjyske kommuner, ligesom der iværksættes nye indsatser i relation til forebyggelse og sikring af mere lighed i sundhed.

- På **uddannelsesområdet** øges dimensioneringen i forhold til læger, sygeplejersker og andre faggrupper. Samtidig arbejdes der for at mindske frafaldet på uddannelserne og sikre en mere ligelig kønsfordeling.
- I forhold til **Psykiatrien** er der i budgetforliget fokus på helhed og sammenhæng i behandlingen, øget brugerinvolvering og flere brugerstyrede senge. Samtidig styrkes indsatsen for at mindske overdødeligheden blandt psykiatriske patienter sammenlignet med resten af befolkningen.
- På **Specialektorens tilbud** intensiverer vi arbejdet med at sikre en inddragende tilgang i forhold til borgerne, de pårørende og det øvrige samfund. Samtidig styrkes indsatserne i forhold til at forbedre sundhed og livskvalitet for borgere på vores bosteder.
- Der sker ikke serviceforringelser i den regionale, **kollektive trafik** i 2021. Dermed holder forligspartierne hånden under bus- og togdrift i en svær tid.
- Region Nordjylland fortsætter den ambitiøse vej mod at blive **Danmarks grønne region**, blandt andet gennem omlægning til biogas i busdriften og konkrete klimahandlingsplaner for hospitaler og andre institutioner.

Udover midlerne i økonomiaftalen noterer forligspartierne med tilfredshed, at der fra nationalt hold også er prioriteret betydelige midler til et løft af psykiatrien og ansættelse af flere sygeplejersker i forbindelse med finansloven for 2020. Nu imødeser vi en kommende sundhedsaftale og en 10-års plan for psykiatrien, der skal sætte den overordnede retning mod fremtidens sundhedsvæsen. Fra nordjysk side er vi naturligvis klar til at indgå i de vigtige dialoger om planernes indhold og implementering.

1 Sundhedsområdet

Sundhedsområdet er regionens største driftsområde – og udgør ca. 90 pct. af den samlede regionale økonomi. Hovedopgaverne er driften af de nordjyske hospitaler og levering af sygesikringsydelser. Samlet set anvendes der ca. 12,5 mia. kr. i 2021.

Økonomiaftalen for 2021 har givet Region Nordjylland et råderum på ca. 133 mio. kr., som i budgetforliget er disponeret til nye initiativer, stigende aktivitet og øvrige merudgifter.

De konkrete prioriteringer fremgår af forligets afsnit 5. I det følgende knyttes der bemærkninger til centrale dele af prioriteringerne.



1.1 Respekt for patientens tid

Gennem de senere år har hospitalerne i Region Nordjylland arbejdet med særlige, målrettede indsatser for at sikre, at patienterne får hurtig udredning og hurtig behandling. Det giver værdi for patienterne. I 2021 fastholdes ambitionerne derfor i de fastsatte politiske målsætninger:

Udredning:

- Patienterne skal udredes inden for 30 dage.
- 75% patienterne skal, ved udgangen af 2021, udredes inden for 30 dage på vores egne hospitaler.

Behandling:

- Ventetiden til operation må ikke overstige 45 dage.

Kræftbehandling:

- 90% af kræftpakkeforløbene skal gennemføres inden for de fastsatte forløbstider.

2021 vil dog blive et anderledes år i lyset af COVID-19. COVID-19 har i 2020 i lange perioder ikke muliggjort det vanlige, centrale fokus på målsætningerne i den daglige drift. Konkret har COVID-19 betydet, at der på hospitalerne har været et aktivitetsmæssigt efterslæb som følge af reduceret aktivitet i foråret. Dette gælder dog ikke kræftområdet, som under hele perioden har fastholdt samme kapacitet.

Hospitalerne arbejder aktivt med at bringe aktiviteten op på vanligt niveau og samtidig afvikle aktivitets efterslæbet. I dette arbejde er der også stor fokus på at udnytte mulighederne i forhold til kapacitet ved såvel private aktører som andre regioner. Det skal i den forbindelse bemærkes, at de lovmæssigt fastsatte udrednings- og behandlingsrettigheder har været suspenderet, men nu bliver genindført (1. september 2020 i forhold til psykiatrien og 1. januar 2021 i forhold til det somatiske område).

Nedbringelse af ventetiden i akutmodtagelsen på Aalborg Universitetshospital

Forligspartierne ønsker, at der arbejdes med at forbedre ventetiden for de akutte patienter, blandt andet gennem arbejdet med de opstillede servicemål på området. En indsats for at gøre ventetiden mere acceptabel for patienterne, kan således også være en indsats, der forbedrer patienternes samlede oplevelse af besøget i akutmodtagelsen.

Den øgede sygeplejerskebemanding skal finansieres af finanslovsmidlerne vedrørende "1.000 ekstra sygeplejersker". Indsatsen omfatter ekstra sygeplejersker i børnemodtagelsen, åbning af "grønt spor" i weekend og helligdage og behandlersygeplejersker i "blåt spor".

Øget kapacitet i speciallægepraksis

For yderligere at sikre nordjyderne hurtig udredning og behandling ønskes det også at styrke indsatsen i speciallægepraksis, hvorfor forligspartierne prioriterer en udvidelse af kapaciteten på speciallægeområdet. Med baggrund i Praksisplanen er der peget på specialet gynækologi, som et speciale, hvor der er behov for yderligere kapacitet. Forligspartierne ønsker derfor at prioritere et ekstra gynækologi-ydernummer svarende til 1,9 mio. kr. i 2021.

Nye retningslinier, vejledninger og anbefalinger

Forligspartierne har desuden prioriteret, at der afsættes en pulje på 3 mio. kr., der skal anvendes til at finansiere ny aktivitet indenfor sundhedsområdet som følge af nye retningslinjer, vejledninger og anbefalinger.

Forligspartierne forudsætter, at en række af de nye retningslinjer kompenseres af staten, når der er tale om nye opgaver (via DUT), men det er dog velkendt, at dette ikke altid finder sted.



1.2 Hvis nu COVID-19 blusser op igen?

Det er helt centralt for forligspartierne, at det nordjyske sundhedsvæsen er klar til at kunne imødegå en ny udvikling i COVID-19.

I foråret 2020 godkendte Regionsrådet derfor en beredskabsplan som skal sikre, at hospitalerne har en solid plan, som kan iværksættes, hvis der er behov for at øge kapaciteten til håndtering af COVID-19. Planen indeholder både en fast driftsplan samt en eskaleringsplan, hvis antallet af patienter med COVID-19 stiger, og der er behov for at stille flere sengepladser til rådighed.

Herudover er der på landsplan siden foråret 2020 sket en markant udvidelse af test- og analysekapaciteten i forhold til COVID-19. Behovet for test af forskellige målgrupper har udviklet sig løbende under pandemien, hvilket har medført en løbende tilpasning af det regionale test setup. På baggrund af de nuværende erfaringer er der udarbejdet en plan for organiseringen af COVID-19 test i Region Nordjylland. Planen sikrer robusthed i forhold til fast testkapacitet, fleksibilitet, geografisk dækning, rationel ressourceudnyttelse og fysiske rammer.

Fremadrettet sker der en samling og udvidelse af matrikler for test i henholdsvis sundhedsspor og samfundsspor. Således samles test af raske borgere over to år og borgere over to år med milde symptomer på COVID-19 på de samme fysiske matrikler. Samtidig sker der også en udvidelse af de faste mobile testtilbud til raske borgere og borgere med milde symptomer.

Forligspartierne noterer med stor tilfredshed, at der fra regionens side opleves et meget positivt samarbejde med de øvrige parter i COVID-19 indsatsen. Det gælder i særdeleshed de nordjyske kommuner, almen praksis og politiet. Dette giver et godt grundlag for at håndtere kommende udviklinger, hvor dele af regionen vil gå "i rødt".



1.3 Et trygt og nært sundhedsvæsen for borgerne i Nordjylland

Med budgettet for 2020 understregede forligspartierne, at en fortsat udvikling af det "nære og sammenhængende" er et vigtigt grundlag for at kunne imødegå de mange krav til vores fælles sundhedsvæsen. Forligspartierne er enige om, at dette arbejde naturligvis fortsætter i 2021 og frem.

Styrket samarbejde med sundhedsvæsenets øvrige aktører

Vi skal gennem vores samarbejde med almen praksis og kommunerne sikre gennemførelsen af den fælles vision om et sammenhængende og effektivt sundhedsvæsen, der er til for borgerne. Udmøntningen af praksisplanen og inddragelse af såvel almen praksis som de nordjyske kommuner i regionens andre planer er helt centralt for, at vi kan fortsætte "en sikker vej frem".

Regionsrådet har i 2020 vedtaget en handleplan for "Det nære og sammenhængende sundhedsvæsen". Forligspartierne er enige om, at planen sætter en god og ambitiøs retning, og der i 2021 skal sættes yderligere strøm til initiativerne. Det handler blandt andet om et styrket klyngesamarbejde med kommunerne, sundhedshuse, forebyggelse samt om at udnytte de digitale potentialer. Det handler også om at sikre geografisk lighed i sundhed.

Forligspartierne er enige om, at det udadvendte hospital yderligere skal styrkes ved, at der etableres flere medicinbokse til udlevering af vederlagsfri medicin, hvilket betyder en bedre tilgængelighed for borgeren. Der er draget gode erfaringer med medicinboksene på sygehuset i Thisted, og denne service vil nu blive udbredt til Hobro og Frederikshavn. Der afsættes 2 mio. kr. til formålet.

Forebyggelse er vejen frem

Forligspartierne finder det også afgørende, at vi ikke bare fokuserer på behandling, når borgene er blevet syge. Vi skal også i endnu højere grad rette blikket mod at forebygge, og sammen med vores samarbejdspartnere sætte ind med den brede forebyggelse og tidlige indsatser, så sygdom helt undgås eller opdages på et tidligt stadium, hvor sygdommen ikke er så kompliceret.

Forligspartierne forventer, at Regionsrådet i løbet af efteråret 2020 godkender en handleplan for forebyggelse. Handleplanen skal bidrage til, at vi som region gør, hvad vi kan for blandt andet at sikre tidlige indsatser for børn og unge, henvise til den kommunale forebyggelse og samarbejde med uddannelsesinstitutioner om at unge får den rette støtte til at leve et sundt liv og til at trives mentalt. Der skal med andre ord bygges bro over sektorgrænser til gavn for borgerne.

Den palliative indsats

Det palliative område har stået højt på den politiske dagsorden i Region Nordjylland gennem mange år – men forligspartierne anerkender, at der fortsat er behov for at styrke indsatserne. Dette er senest understreget i en undersøgelse fra Rigsrevisionen, der blandt andet konkluderer, at regionerne ikke systematisk får identificeret behovet for palliation hos patienter med livstruende sygdomme.

Forligspartierne udtrykker en klar forventning om, at det palliative tilbud skal tilbydes alle patientgrupper med livstruende sygdom, ligesom der er en forventning om, at patienter med livstruende sygdom meget tidligere i deres forløb inddrages i beslutning om deres fremtidige ønsker til diagnostik og behandling. Ligeledes noterer forligspartierne sig, at der er gode erfaringer med såkaldt "Advance Care Planning". På den baggrund skal der udarbejdes en plan for det palliative område i Region Nordjylland med henblik på at styrke ovennævnte indsatser. Planen præsenteres for Regionsrådet i foråret 2021.

Der afsættes en pulje på 1,5 mio. kr. til efteruddannelse i palliation samt ansættelse af yderligere personale. En konkret udmøntning af puljen skal beskrives i planen for palliation og godkendes i Regionsrådet. Finansiering af yderligere anbefalinger fra planen vil skulle indgå i budgetlægningen for 2022.

Alle skal have en læge

Forligspartierne er enige om, at der forsat skal arbejdes aktivt på at sikre lægedækningen i hele regionen, ligesom det skal understøttes, at lægedækningen så vidt muligt sker via overenskomstløsninger med praktiserende læger.

Forligspartierne noterer med tilfredshed, at der er iværksat en proces i forhold til annoncering af kapaciteter på almen praksis området, som har fokus på at sikre, at alle borgere har et lægetilbud af høj kvalitet. Det skaber gennemsigtighed, at det er samme annonceringsmodel, der bringes i anvendelse, når regionen annoncerer kapaciteter på almen praksis området. Modellen dækker således både situationer, hvor regionen annoncerer udbuds- og regionsklinikker, 0-ydernet (ydernet uden patienter) og kapaciteter, som bliver ledige ved ophør af eksisterende praksis, når det ikke lykkes lægen selv at afhænde sin praksis. Der er blandt forligspartierne enighed om, at kvalitetskriterier med fordel kan indgå som en del af vurderingen, når der tildeles kapaciteter på almen praksis området.

Praktiserende lægers organisation (PLO) og Regionernes Lønnings-og Takstnævn (RLTN) har siden udgangen af 2019 forhandlet om en ny overenskomst om almen praksis. Forhandlingerne forventes afsluttet i løbet af efteråret 2020, således en ny overenskomst som udgangspunkt kan træde i kraft den 1. januar 2021.

Fra regional side er der en række fokusområder, som indgår i forhandlingerne til den kommende overenskomst. Dette omhandler blandt andet styrket indsats omkring lægedækning, tilgængelighed i almen praksis, organisering i almen praksis, samarbejde og integration i det nære sundhedsvæsen, ulighed i sundhed, kvalitet og efteruddannelse og digitalisering og data. Forligspartierne ønsker forsat, at der bliver sat fokus på disse områder i både den kommende overenskomst og øvrige planer, der relaterer sig til almen praksis. Forligspartierne lægger i særlig grad vægt på at tilgængeligheden øges i almen praksis i form af længere åbningstid, hvilket kan give en højere service til både børnefamilier og borgere på arbejdsmarkedet. Dette vil ligeledes kunne aflaste lægevagten og give borgerne en højere kontinuitet i form af konsultationer hos egen lægen i stedet for brug af vagtlægefunktionen.

Social lighed i sundhed

Data fra sundhedsprofilerne på såvel voksen- som børneområdet viser desværre forsat, at der er stor social ulighed i sundhed, og at denne ulighed starter allerede i barndoms- og ungdomsårene. Det er også senest blevet understreget i Sundhedsstyrelsen nye rapport "Social ulighed i sundhed og sygdom - 2020"

Forligspartierne er enige om, at vi skal sikre, at borgerens møde med sundhedsvæsenet ikke skaber mere ulighed, idet sårbarhed netop kan forstærkes i mødet med sundhedsvæsenet. Personalet skal have de rette redskaber og kompetencer til at kunne møde den enkelte borger med udgangspunkt i de ressourcer borgeren har. Sundhedstilbuddet skal tilpasses den enkelte, så uligheden minimeres. I vores skriftlige kommunikation skal der i endnu højere grad tages højde for, at informationen er konkret og forståelig.

Hospitalet har en proaktiv opgave med at sikre kontakten til og opfølgningen med udsatte borgere i alle aldre. Brobyggerygeplejersker er blandt andet en måde at understøtte borgeren i at få det optimale udbytte af sundhedsvæsenets tilbud. De gode erfaringer skal integreres også på børn- og ungeområdet, så vi sætter ind i tide.

Kompetencecenteret for sårbare patienter kan her spille en større rolle. I tråd med budgetforliget for 2020 skal der ske en omlægning af centerets funktion således, at det bliver mere udadgående og samarbejdende med såvel sygehusafdelinger som almen praksis. Der kan med en omorganisering ses på mulighederne for tættere samarbejde også med kommunale støttefunktioner, ligesom der kan gøres større brug af socialarbejdere i tilbuddet. Forligspartierne understreger, at der skal være tale om et tilbud, der dækker hele regionen. Regionsrådet skal godkende en ny profil for centeret inden udgangen af 2021.

Der er fortsat behov for mere viden om forekomsten af ulighed i sundhed og sygdom. Der er brug for at udvikle metoder, der kan dokumentere effekten af givne indsatser mv. Dette arbejde kan regionen ikke lave alene. Dette kræver et tæt og forpligtende samarbejde med forskningsmiljøerne på hospitaler, uddannelsesinstitutioner, kommuner, praksisområdet og civilsamfundet.

I budgettet for 2021 afsættes en "lighedspulje" på 1,5 mio. kr. til at understøtte initiativer, der kan reducere den sociale ulighed i sundhed. Puljemidlerne udmøntes efter politisk godkendelse.



1.4 Styrket akutindsats i nærområderne

Forligspartierne ønsker at styrke det akutte tilbud til borgerne i deres nærområde, ligesom der er et ønske om at videreudvikle det lokale samarbejde med kommunerne og almen praksis, herunder et ønske om en øget tilgængelighed for borgerne til almen praksis. Dette kan ske gennem øget adgang til digitale konsultationer og/eller længere åbningstider i almen praksis.

Akutlægebil i Thisted

Ved sidste års budget blev der prioriteret midler til drift af en døgndækket akutlægebil i Thisted. For at styrke den akutte indsats for borgerne i og omkring Thisted har forligspartierne med budgetforliget for 2021 prioriteret yderligere midler med henblik på at sikre finansiering til en døgndækket akutlægebil i Thisted på lige fod med regionens øvrige akutlægebiler i Aalborg og Hjørring.

Paramedicinerbil i Skagen

Forligspartierne ønsker ligeledes at styrke det samlede akutte set-up i det nordlige Vendsyssel yderligere. Det præhospitale beredskab i Skagen har i en årrække været suppleret af et akutbils-beredskab i sommermånederne. Med budgetforliget for 2021 har forligspartierne indgået aftale om at ændre akutbils-beredskabet i Skagen til et helårs-beredskab, ligesom det er besluttet, at beredskabet skal være bemandet med en paramediciner. Fra 2021 vil der således være paramedicinerbiler i beredskab i Skagen, Frederikshavn, Brovst, Farsø og Hobro.

Skadeklinikken i Farsø

Forligspartierne ønsker at styrke det akutte tilbud for borgerne i Vesthimmerland. Der er derfor prioriteret midler til at udvide åbningstiden i skadeklinikken i Farsø, således at der vil være åbent alle dage mellem kl. 8 og 22. Forligspartierne ønsker desuden, at der sættes fokus på at nedbringe ventetiden i skadeklinikkerne i regionen. Derfor er administrationen bedt om at komme med forslag til, hvordan der kan arbejdes videre med at effektivisere, herunder undersøge muligheden for samdrift mellem skadeklinikkerne i Hobro og Farsø. Derudover ønsker forligspartierne, at der indføres fælles visitation for alle regionens skadeklinikker. Der ønskes en løbende evaluering med henblik på om ventetiderne i skadeklinikker reduceres som ønsket.

Videreudvikling af det lokale samarbejde – i første omgang pilotprojekt i Jammerbugt Kommune

Forligspartierne har et ønske om at styrke det akutte tilbud til borgerne i deres nærområde, ligesom der er et ønske om at videreudvikle det lokale samarbejde med kommunerne, de alment praktiserende læger og vagtlægeordningen. Forligspartierne ønsker på den baggrund at iværksætte et pilotprojekt i samarbejde med Jammerbugt Kommune og Praktiserende Lægers Organisation (PLO) med det formål at understøtte den akutte indsats for borgerne. Der er således et ønske om at afprøve nye samarbejdsformer mellem kommune og region.

Forligspartierne har et ønske om på sigt at udbrede et sådant initiativ til regionens øvrige kommuner.

Større rolle for paramedicinerne i det akutte beredskab

Paramedicinerbilerne i Brovst, Farsø, Hobro, Frederikshavn – og fra 2021 Skagen - er i beredskab døgnet rundt året rundt til akut sygdom og tilskadekomst, hvilket åbner mulighed for, at paramedicinerne kan spille en større rolle ind i det akutte beredskab i relation til det kommunale samarbejde og vagtlægeordningen. Med henblik på dialog med de nordjyske kommuner ønsker forligspartierne en beskrivelse af, hvordan regionens fem paramedicinerbiler kan stille deres kompetencer til rådighed for de akutte patientforløb i kommunalt regi - dette i samarbejde med det kommunale sundhedspersonale. Sigtet er, via fleksibel udnyttelse af ressourcer og kompetencer, at skabe et mere fintmasket akuttilbud på tværs af sektorer, bedre patientforløb og færre uhensigtsmæssige indlæggelser via regionens akutmodtagelser. Paramedicinerne vil ligeledes kunne indgå i det lokale akutberedskab på delegation af en vagtlæge. Erfaringerne fra COVID-19 pandemien har været positive.

Regionsdækkende tilbud om sundhedsplejerske-hotline

Der ønskes også en dialog med de nordjyske kommuner i regi af Sundhedskoordinationsudvalget om oprettelse af en regionalt dækkende og fælles finansieret hotline til sundhedsplejerske, som også kan aflaste lægevagten i "ulve-timerne".

Pulje til ovenstående initiativer

Til indsatserne i relation til "styrket akutindsats i nærområderne" afsættes en pulje på 7,5 mio. kr. Indsatserne evalueres inden udgangen af 2021.



1.5 Profilarbejde for de nordjyske hospitaler

Med udspring i Region Nordjyllands budget 2020 pågår udarbejdelsen af klare profiler for regionens hospitaler. Regionsrådet har i lyset af COVID-19 godkendt, at der – som erstatning for den tidligere hospitalsplansproces – gennemføres to særskilte processer.

De/s udarbejdelse af en profilplan med klare profiler for regionens hospitaler. Ønsket er her, at profilerne for regionens hospitaler skal danne en ramme for den generelle faglige udvikling, indenfor den eksisterende hospitalsstruktur, i perioden frem til overgangen til Nyt Aalborg Universitetshospital. Forligspartierne ønsker som et delelement i arbejdet, at mulighederne for at styrke den kardiologiske funktion i Thisted undersøges. Profilplanen forventes vedtaget i december 2020, og for at støtte op om hospitalernes efterfølgende arbejde med profilerne, har forligspartierne prioriteret en pulje på 5 mio. kr. til implementering af faglige udviklingsinitiativer.

De/s udarbejdelse af et politisk beslutningsoplæg vedrørende mulige fremtidige bygningsmæssige rammer for neurorehabiliteringen, herunder også en perspektivplan for området for at skabe sikkerhed og plads til den faglige udvikling af tilbuddet. Forligspartierne har besluttet at udskyde en beslutning til senest november 2020, så der gives de bedste betingelser herfor. Ved at vente med en endelig beslutning bliver der bedre tid til at få gennemført en grundig proces, hvor alle muligheder bliver belyst. Især

ønsker politikerne at drøfte og gå grundigt igennem de høringsvar, som er kommet ind under høringsprocessen (juni-august 2020). Ligeledes har Sundhedsstyrelsen i september 2020 udgivet nye anbefalinger for indsatsen på området for voksne med erhvervet hjerneskade.

Med henblik på at sikre en hurtig igangsættelse, når der er taget en beslutning om de fremtidige bygningsmæssige rammer for neurorehabiliteringen, har forligspartierne givet hinanden håndslag på at afsætte en pulje på i alt 30 mio. kroner på anlægsbudgettet i 2021-2022. Derved vil projektet kunne påbegyndes i 2021.



1.6 Ibrugtagning af Nyt Aalborg Universitetshospital

De første dele af Nyt Aalborg Universitetshospital forventes ibrugtaget i løbet af 2022. Det gælder også de første dele af Psykiatriens funktioner på det nye hospital.

Dermed tager regionen et stort skridt i retning af at imødegå de mange udfordringer og krav, der stilles til fremtidens sundhedsvæsen. Hospitalet giver således helt nye muligheder for at understøtte samarbejdet mellem de enkelte afdelinger og specialer omkring den enkelte patient. Det giver bedre og mere sammenhængende forløb for den enkelte patient. Ligeledes vil byggeriet forbedre såvel arbejdsmiljø, patientsikkerhed som effektivitet.

Udflytningen er en meget stor og kompleks opgave, som har været under forberedelse gennem flere år. Det indebærer særligt, at der på Aalborg Universitetshospital arbejdes intensivt med omstillingsprogrammet "Klar til NAU", der skal gøre hospitalet klar til at flytte og ibrugtage det nye hospitalsbyggeri. Det omfatter også nytænkning af vaner og arbejdsgange, der vil gøre det muligt at udnytte det nye hospitals muligheder og koncepter bedst muligt.

Til at imødegå udgifter til såvel den konkrete flytning som permanente driftsudgifter påbegyndte Regionsrådet i 2017 en "opsparings-trappe", der i 2020 udgør i alt 70 mio. kr. Efterhånden som udflytningen er rykket tættere på, har det været muligt at kvalificere de konkrete udgiftsniveauer nærmere. På den baggrund afsætter forligspartierne med budgettet for 2021 yderligere 45,1 mio. kr. Midlerne skal primært finansiere bygningsudgifter, herunder drift på flere matrikler i flytteperioden.

Forligspartierne understreger, at der i 2022 (som er det store "flytte-år") vil være betydelige engangsudgifter til flytning og ibrugtagning. Forligspartierne vil rette henvendelse til regeringen med henblik på, at Region Nordjylland sikres de samme økonomiske vilkår i 2022, som var gældende for Region Midtjylland i forbindelse med flytningen til Aarhus Universitetshospital i Skejby. Her modtog Region Midtjylland et tilskud på 100 mio. kr. i forbindelse med økonomiaftalen for 2020.



1.7 Psykiatri

Psykiatrien er højt prioriteret såvel nationalt som regionalt. Men der er fortsat behov for en langsigtet og ambitiøs retning og en gennearbejdet plan for, hvordan vi fortsat kan løfte indsatsen for mennesker med psykiske lidelser i de kommende år. Forligspartierne vil derfor med stor interesse følge det nationale arbejde med en 10-års plan for psykiatrien, som blandt andet forventes at have fokus på forebyggelse af psykisk sårbarhed, bedre sammenhæng på tværs af regioner og kommuner og indsatsen for børn og unge samt for mennesker, der både har et misbrug og en psykisk lidelse.

Med finansloven for 2020 er Region Nordjylland tildelt ca. 60 mio. kr. årligt fra 2020 og frem til styrkede indsatser i Psykiatrien. Regionsrådet har med udmøntningen af finanslovsmidlerne tidligere på året besluttet at styrke kapaciteten og forbedre normeringerne på udvalgte områder. Konkret oprettes der nye sengepladser på udvalgte sengeafsnit i både almenpsykiatrien og retspsykiatrien, og der opnormeres på personalesiden med flere læger, sygeplejersker og andet tværfagligt personale. Med aftalen er der ligeledes igangsat en langsigtet udvikling af psykiatriområdet, der skal bidrage til flere aktiviteter samt i højere grad gøre det muligt at skræddersy tilbuddene til den enkelte patient.

Mennesker med psykiske lidelser skal have et håb om et bedre liv. Der skal skabes en kultur, som skal være med til at støtte patienter med psykiske lidelser til at finde håb, mening og retning for deres rehabiliteringsproces. Forligspartierne vil følge udviklingen med ansættelserne af medarbejdere med brugerbaggrund i Psykiatrien, som via deres egne erfaringer skal hjælpe og støtte andre mennesker i deres rehabilitering.

Det er centralt og nødvendigt at sikre den fortsatte udvikling og vedvarende indsats i forhold til at nedbringe overdødelighed for patienter med alvorlig psykisk sygdom. Det er velkendt, at patienter med fx skizofreni og svær depression i gennemsnit lever 15-20 år kortere end befolkningen generelt. Der blev i budget 2020 afsat 1 mio. kr. til at udbrede indsatsen med liaisonsomatik for indlagte patienter i hele regionen. Liaisonsomatik er et samarbejde på tværs af somatik og psykiatri, hvor somatisk personale opsporer og behandler fysiske symptomer og sygdomme hos indlagte patienter i psykiatrien. I 2021 sker der, indenfor rammerne af finanslovsmidlerne, en udvidelse af ordningen til det ambulante område. Udvidelsen er et væsentligt skridt på vejen for at sikre større lighed i sundhed for psykiatriske patienter.

Forligspartierne lægger stor vægt på, at der fortsat er fokus på at styrke det tværsektorielle samarbejde omkring patienter med psykiske lidelser, som kræver en koordineret indsats på tværs, der skal sikre, at patienterne får det rette tilbud, på rette niveau og i den rette sektor.

Forligspartierne ønsker en større brugerinvolvering i den fremtidige tilrettelæggelse af tilbuddene i psykiatrien. Derudover vægter forligspartierne muligheden for oprettelse af flere brugerstyrede sengepladser i hele regionen og en bredere brug af tværfaglige kompetencer, således at en mere helhedspræget tilgang til både behandling og rehabilitering kommer til at indgå i psykiatriens arbejde.

Det er målet, at indsatsen for psykiatriske patienter skal ske med mindst mulig indgriben i et sammenhængende forløb mellem sektorerne og så vidt muligt i nærmiljøet. I den forbindelse er almen praksis blandt andre en central samarbejdspartner. Praktiserende læger skal have mulighed for at få hjælp og rådgivning fra psykiatrien til håndteringen af patienter med let psykisk sygdom. Psykiatrien vil tage afsæt i erfaringerne med satspuljeprojektet "Styrket samarbejde mellem behandlingspsykiatrien og almen praksis", som er afprøvet med et begrænset antal praktiserende læger og voksenpsykiatrien. Regionen har derfor sendt en ansøgning til Sundheds- og Ældreministeriet vedrørende ønske om omlægning af indsatsen til en fremskudt rådgivningsfunktion, som skal gøres regionsdækkende. Funktionen vil blandt andet tilbyde lægefaglig rådgivning samt hjælp til afklaring i visitationsmæssigt komplicerede forløb.

Tilgængelighedsanalyse

Forligspartierne er opmærksomme på, at der er en del børn og unge, der henvises til Børne- og ungdomspsykiatrien, men som ikke opfylder visitationskriterierne for behandling i psykiatrien. Der ønskes en større opmærksomhed på, at disse børn og unge og deres forældre får den nødvendige støtte og hjælp i relevant regi fx i forhold til PPR. Derfor igangsættes et analysearbejde for at sikre dette. Det bemærkes i den forbindelse, at der også fra Danske Regioners side er fokus på et tættere samarbejde med kommunerne og PPR.

Psykiatriens Hus

I 2021 fortsætter arbejdet med etableringen af Psykiatriens Hus i samarbejde med Aalborg Kommune. Udkast til vision for Psykiatriens hus skal politisk godkendes i Regionsrådet og Aalborg Byråd i dette efterår og skal således danne afsæt for det videre arbejde i 2021.



1.8 Personlig medicin

Med budgetforliger for 2021 prioriterer forligspartierne en yderligere opbygning af "personlig medicin" som en vigtig del af den fremtidige nordjyske patientbehandling.

Aktuelt sker udviklingen især på det patientnære område, hvor Aalborg Universitetshospital er påbegyndt behandling af udvalgte patienter og samtidig har fokus på, at den rette organisering er til stede i forhold til fortsat at kunne udvikle og udbrede personlig medicin som et behandlingsredskab.

Region Nordjylland har, sammen med de øvrige regioner, forpligtiget sig til at bidrage til Nationalt Genom Center og i relation hertil opbygningen af en national genombank. For at kunne tage del i denne udvikling - med de muligheder det giver i patientbehandlingen og i forskningen - er der i 2020 påbegyndt en opbygning af en infrastruktur i form af et regionalt datastøtteceter.

Der afsættes 2,25 mio. kr. til det videre arbejde.



1.9 Bedre muligheder for at træffe "Det kloge valg"

Forligspartierne følger med stor interesse etableringen af det nye Behandlingsråd, som træder i funktion i 2021. Det gælder ikke mindst, da driften af Behandlingsrådet skal udspringe fra Nordjylland, idet sekretariatet placeres i Aalborg.

Det nye Behandlingsråd skal - i lighed med Medicinrådet for lægemidler - vurdere om prisen på nye behandlinger og sundhedsteknologier står mål med effekten. Behandlingsrådet forventes ikke at kunne løse sundhedsvæsenets samlede økonomiske udfordringer, men det er et ønsket og nødvendigt bidrag i forhold til at skabe mere sundhed for pengene. Samtidig er det også forventningen, at Behandlingsrådet vil bidrage til et højere og mere ensartet behandlingsniveau på tværs af regionerne.

Med budgetforliget for 2021 afsættes 1,5 mio. kr. til Behandlingsrådet, som en del af en fællesregional finansiering.

Ligeledes ser forligspartierne frem til at følge arbejdet med "Vælg Klogt", der er et fælles initiativ mellem De Lægevidenskabelige Selskaber og Danske Patienter, som bakkes økonomisk op af regionerne med 8,5 mio. kr. over 3 år. Med Vælg Klogt er det hensigten at skåne patienterne for skadelig overbehandling og medvirke til, at sundhedsvæsenet også i fremtiden har råd til at give den nyeste og mest effektive behandling. Det skal ske gennem Vælg Klogt-anbefalinger, der understøtter kloge valg i behandlingen.

Forventningerne til initiativet er store, da erfaringer fra lignende projekter i udlandet har anslået, at op imod 20 procent af det, der foregår i sundhedsvæsenet, er overflødige for patienterne.

Det er forhåbningen, at effekterne af både Behandlingsråd og 'Vælg Klogt' på sigt kan bidrage til realisering af det teknologibidrag, som har været en del af de senere års økonomiaftaler.



1.10 En arbejdsplads i top – også i en ny normal verden

I Region Nordjylland skal vi skabe værdi for patienter og borgere. Vi skal igennem et tæt samarbejde og dialog med borgerne, deres pårørende og vores samarbejdspartnere sikre, at opgaverne løses med høj kvalitet og effektivitet.

En forudsætning for at kunne lykkes med dette mål er, at ledere og medarbejdere har de rette kompetencer og god trivsel til at kunne tage ansvar og levere den nødvendige faglighed og kvalitet ind i kerneopgaven.

Derfor er omdrejningspunktet for arbejdet i Region Nordjylland fortsat de fire fælles værdier: Indflydelse, Tillid, Ordentlighed og Professionalisme (ITOP).

De gode personalepolitiske værdier giver et godt afsæt og en fælles forståelse af, hvordan vi sammen skaber en god arbejdsplads og hjælper hinanden til et godt arbejdsliv – alt sammen til gavn for de nordjyske patienter og borgere.

Forligspartierne lægger vægt på, at der er en løbende og åben dialog om, hvordan det fælles værdisæt skal udmøntes i praksis, så det understøtter det daglige arbejde med borgerne. Forligspartierne er således glade for Hovedudvalgets beslutning om at styrke MED-samarbejdet på alle niveauer i organisationen, idet nye måder at samarbejde på i MED bidrager til bedre dialog. Ved at arbejde sammen lærer man sammen. Det gælder også på tværs af ledelse og medarbejdere.

Fokus på ledelsesopgaven

Det kræver god ledelse og dedikerede ledere at nå i mål. God ledelse sætter retningen og fastholder dygtige og motiverede medarbejdere og er ikke mindst med til at sikre et godt arbejdsmiljø, som er grundlaget for, at vi kan levere god kvalitet samt effektive og sammenhængende indsatser på tværs.

Forligspartierne er opmærksomme på, at der er blevet løbet ekstra stærkt i løbet af foråret og at der er opgaver, der er blevet forsømt på grund af COVID-19 krisen. En af de store ledelsesopgaver i det kommende år, er at prioritere og få anvendt medarbejdernes kompetencer bedst muligt.

Det store fokus på at genoprette efter COVID-19 med øget aktivitet samtidig med klargøring af Nyt Aalborg Universitetshospital og fokus på, at få den patientnære ledelse til at fungere optimalt, kræver ligeledes dygtige og engagerede ledere på alle niveauer.

Det er i den forbindelse væsentligt at sikre, at der skabes det nødvendige rum til ledelse. Via en fornuftig ratio mellem antallet af ledere og medarbejdere sikres, at lederen har rammerne til at udøve ledelse – og blandt andet herved opnå de ønskede resultater.

I forbindelse med flytningen til det nye hospital vil der på forskellig vis skulle ses på de organisatoriske strukturer – en opgave, som forligspartierne forventer regionens direktion har øje for.

Flere kvinder i ledelse

I Region Nordjylland er ca. 80% af medarbejderne kvinder og ca. 20% mænd. Kønsfordelingen afspejles dog ikke blandt lederne i regionen. Der er relativt færre kvindelige ledere end mandlige.

Forligspartierne er bevidste om, at en mangfoldig arbejdsplads – både blandt medarbejdere og ledere – skaber det bedste arbejdsmiljø og de bedste resultater.

Forligspartierne ønsker derfor, at der, med udgangspunkt i Region Nordjyllands personalepolitikker, i endnu højere grad skabes rum og plads til, at kvalificerede kvinder motiveres til at søge ledervejen fx via ledelsespipeline og talentprogrammer. Ligeledes ønsker forligspartierne, at der sættes fokus på kønsaspektet i forbindelse med interne og eksterne lederrekrutteringer.

Sikkerhed – for patienter og medarbejdere

Vi vil arbejde med at styrke sikkerhedskulturen på Region Nordjyllands arbejdspladser både til gavn for patientsikkerheden og for arbejdsmiljøet. Der er fokus på at reducere risikoen for infektioner, smitte, uheld og andre hændelser hos både patienter og personale.

COVID-19 har vist os meget tydeligt, at arbejdsmiljø og patientsikkerhed hænger tæt sammen. Det er forligspartiernes vurdering, at der kan opnås en god effekt ved at arbejde sammen om at styrke sikkerhedskulturen på tværs af patientsikkerhedsorganisationen og arbejdsmiljøorganisationen.

Trivsel og arbejdsmiljø

Det er vigtigt for forligspartierne, at der sættes ekstra fokus på initiativer, der er med til at styrke medarbejdernes trivsel og arbejdsmiljø. I 2021 skal ledelsen prioritere ideer og indsatser, der er med til at styrke det fælles arbejdsmiljø – alt sammen ud fra en betragtning om, at vi bliver både gladere og mere effektive af at have det godt i arbejdslivet.

En effektiv vagtplanlægning, der danner bro mellem medarbejderens og arbejdsgiverens behov, er væsentlig for udviklingen af arbejdspladsen og kerneydelsen. Forligspartierne har derfor noteret sig, at der påbegyndes sonderinger om, hvordan behovene bedst kombineres i vagtplanlægningssystemet. Målet er systemteknisk at medvirke til et optimalt patientflow, som samtidigt understøtter ønsket om et godt arbejdsmiljø.

1.000 flere sygeplejersker, heraf 100 i Nordjylland

Centrale midler afsat i finansloven for 2020 har gjort det muligt at ansætte yderligere sygeplejersker i det nordjyske sundhedsvæsen. Indsatsen er påbegyndt i 2020 og fortsætter i 2021. Målet er at opnormere på særligt kritiske områder og derved sikre en fortsat udvikling og kvalitetssikring af patientplejen på de nordjyske hospitaler.

Forligspartierne ved, at der såvel nationalt som regionalt er en relativ lav ledighed blandt sygeplejersker. En del af opnormeringen kan derfor opnås ved, at den gennemsnitlige ugentlige arbejdstid øges og ved at frafaldet af såvel yngre som ældre medarbejdere reduceres. Af sidstnævnte grunde sikres bedre introduktionsforløb for nyuddannede sygeplejersker og der arbejdes - med udgangspunkt i Region Nordjyllands livsfasepolitik - med fastholdelse af medarbejdere, der nærmer sig efterløns- eller pensionsalderen.



1.11 Uddannelse – også en af vores kerneopgaver

Region Nordjyllands virksomheder og hospitaler er uddannelsessted for mere end 25 grunduddannelser og en bred vifte af efter- og videreuddannelser. Region Nordjylland har høje ambitioner for hele uddannelsesområdet, for de nuværende elever og studerende udgør morgendagens medarbejdere for regionen. Derfor er uddannelsesopgaven også en kerneopgave i driften.

Og uddannelsesopgaven vokser i Region Nordjylland. Dimensioneringerne inden for flere uddannelser er øget eller øges over de kommende år. Dette ses for sygeplejeuddannelsen, bioanalytikeruddannelsen, social- og sundhedsassistentuddannelsen, specialuddannelsen i anæstesiologisk sygepleje samt

inden for det lægefaglige speciale i almen medicin. Samtidig vokser området for uddannelseslæger inden for en række specialer.

Ud fra et rekrutteringsperspektiv er denne udvikling positiv. Men udviklingen i uddannelsesopgaven medfører et voksende pres i regionens virksomheder og hospitaler, hvor der skal tilbydes solid klinisk undervisning samtidig med, at der skal løses opgaver i en ofte presset drift. De øgede dimensioneringer på flere uddannelser kræver derfor dels flere uddannede vejledere, og dels at alle medarbejdere i stigende grad tager del i uddannelsesopgaven. Dette øger behovet for kompetenceudvikling af vejlederne og medarbejderne generelt inden for det kliniske undervisningsområde.

Desuden er der hos både regionens virksomheder og hospitaler, uddannelsesinstitutionerne og i medierne fokus på, at flere nyuddannede inden for stort set alle sundhedsfaglige uddannelser har det svært i overgangen fra teori til praksis, ofte omtalt som "praksischock". Det kan påvirke regionens rekrutteringsmuligheder i fremtiden.

For at fastholde de ambitiøse mål for uddannelsesopgaven samtidig med, at området vokser, støtter forligspartierne, at regionen øger fokus på uddannelsesopgaven. Ligeledes skal der afprøves og/eller udvikles forskellige metoder, der dels kan medvirke til at løfte den voksende uddannelsesopgave og dels kan bidrage til, at nyuddannede i stigende grad oplever, at de er fagprofessionelle, der er parate til at varetage deres fags opgaver i regionens virksomheder og hospitaler.

Der blev givet et stort løft til området i 2020, og det er forligspartiernes vurdering, at de nævnte initiativer kan rummes indenfor det nuværende budget.

Endelig noterer forligspartierne sig, at rekrutteringen af bioanalytikere er udfordret i det nordjyske sundhedsvæsen. På den baggrund skal der arbejdes for at øge kapaciteten på bioanalytikeruddannelsen, gerne i Nordjylland.

Mere ligelig kønsfordeling i de sundhedsfaglige fag

Forligspartierne ønsker, at der i rekrutteringsindsatsen skal være særlig opmærksomhed på at sikre en mere ligelig kønsfordeling inden for de sundhedsfaglige fag. Forligspartierne er enige om, at der skal arbejdes på at understøtte uddannelsesinstitutionernes bestræbelser på at få flere mandlige studerende på de sundhedsfaglige professionsbacheloruddannelser og social- og sundhedsuddannelserne.

Indsatser mod frafald på uddannelserne

I 2021 er der også fokus på at reducere antallet af studerende, der stopper på uddannelserne. Dette skal blandt andet ske ved at styrke samarbejde med uddannelsesinstitutionerne om de særlige udfordringer i overgangen mellem teori og praktik samt ved at understøtte vores vejledere endnu mere i forhold til uddannelsesopgaven.



1.12 Digitalisering til fremtidens sundhedsvæsen

Understøttelsen af det moderne sundhedsvæsen kræver en fortsat investering i digitale løsninger. Digitalisering er ikke et mål i sig selv - det er værdiskabelsen for borgeren, som er det centrale omdrejningspunkt for forståelsen af og arbejdet med digitalisering. Samtidig er et øget fokus på og yderligere investering i den digitale transformation et væsentligt bidrag i sikringen af, at Region Nordjylland kan håndtere et stigende antal patienter med færre hænder og en presset økonomisk ramme.

Forligspartierne ønsker, at der politisk følges op på erfaringerne med digitalisering og læringen fra COVID-19. Det skal dels ske i regi af Forretningsudvalget og dels på temamøder for Regionsrådet, hvor også gevinstrealiseringen skal indgå.

Frigørelse af tid i klinikken

Arbejdet med digitalisering tænkes ind som et værktøj til at optimere arbejdsgangene i den kliniske hverdag fortsætter. Den teknologiske udvikling giver os nye muligheder inden for behandlingen af vores patienter i form af, video, hjemmemonitorering, kunstig intelligens mv. Et klinisk personale med flere digitale hjælpemidler får mere viden til rådighed samt mere rækkevidde til borgeren i hjemmet eller i nærmiljøet.

Værdibaseret automatisering

Automatiseringsmuligheden er anvendt i COVID-19 testteltene, hvor softwareroboter klarer den nødvendige registrering af patienterne. Det giver et bedre flow i modtagelsen af patienterne, ligesom det har lettet arbejdspresset for sekretærerne.

Dette er et eksempel på automatisering, som en af flere muligheder for at frigøre tid i klinikken. Ved hjælp af automatisering kan der således frigives mere af personalets tid til den patientnære kontakt. Det giver de sundhedsfaglige mulighed for at prioritere deres tid til kerneopgaven. Denne tilgang medvirker til at prioriteringen kan ske ud fra den værdi, som digitalisering forventes at skabe både i omfang, effektivitet og kvalitet.

Smart login

Implementeringen af kortlæsere på regionens computere understøtter bevægeligheden i de kliniske arbejdsgange og giver sundhedspersonalet en mere enkel og brugervenlig måde at få adgang til systemerne på. Kortlæserne sikrer samtidig, at Region Nordjylland lever op til de nye nationale krav, der er kommet til identitetssikring og to-faktor-login.

VideoSamtale

VideoSamtale er Region Nordjyllands app til afholdelse af videosamtaler mellem hospitalet og borgere i eget hjem, fra arbejdspladsen, fra en feriedestination, familiebesøg eller lign. Med andre ord, så gør appen det muligt for borgeren at have en videosamtale med hospitalet uanset distancen. Der skabes således mulighed for at tilbyde hospitalsbehandling i nærmiljøet uden det går ud over den kliniske kvalitet. Det skaber også en større patienttilfredshed i forhold til at reducere den tid patienterne skal bruge på landevejen.

Booking

Et væsentligt element i den digitale transformation er at opsøge digitale muligheder, som giver værdi for patienten og som samtidig frigiver personalet tid til klinisk arbejde. Et eksempel herpå er digital selvbooking, som på udvalgte områder gør det muligt for patienterne selv at booke og ombooke aftaler i sundhedssystemet. Dermed kan aftalerne så vidt muligt indrettes på patienternes præmisser.

Digital Patologi

Digital Patologi digitaliserer de fysiske prøver på samme måde som røntgenbillederne blev digitaliseret for år tilbage. Prøverne bliver således tilgængelige uanset tid og sted, og implementering af Digital Patologi giver hurtigere diagnosticering af vævsprøver, og skaber muligheden for bedre arbejdstilrettelæggelse.

Indsatser til gavn for patienten

En digitalt understøttet sundhedsfaglig ydelse over afstand giver borgeren muligheden for at få behandling i eget hjem og dermed reducere antallet af ambulante kontroller. Moderne teknologier bidrager til at

levere en proaktiv eller en forebyggende indsats, understøtter sundhedsydelse og muliggøre behandling eller sundhedsfagligt samarbejde over afstande og på tværs af sektorer.

Digitaliseringsråd

Mange af regionens løsninger identificeres i den kliniske hverdag og gennem den digitale transformation på sygehusene. På den baggrund finder forligspartierne det positivt, at der er etableret digitaliseringsråd på de tre sygehuse for at sikre bedre understøttelse af virksomhederne i den digitale transformation.

Sikkerhed

I forbindelse med den øgede sikkerhedstrussel er det nødvendigt at sikre regionens indsats og værn mod truslerne yderligere. Der er derfor igangsat flere initiativer indenfor cyber- og informationssikkerhed. Initiativerne øger den tekniske robusthed i den digitale infrastruktur, øger viden og kompetencer hos borgere, medarbejdere og virksomheder samt styrker den nationale koordinering og samarbejde omkring sikkerhed. Initiativerne sikrer, at regionerne bliver bedre til at forudse, forebygge, opdage og håndtere informationssikkerhedshændelser.

NordEPJ

Implementeringen af Region Nordjyllands nye elektroniske patientjournal (NordEPJ). NordEPJ er et helt centralt redskab i forhold til at skabe mest muligt værdi for den enkelte patient. Det gælder sundhedstilbud, som er tilpasset borgernes individuelle behov og muligheder, og som ikke skaber unødigt indgriben i hverdagslivet. NordEPJ hjælper med at understøtte denne vision.

Med NordEPJ får Region Nordjylland en løsning, som er mere fleksibel, giver mulighed for mobil løsninger og som nemmere kan integreres med telemedicinske løsninger og andre af nutidens krav til en moderne platform for sundheds-it.

Hvad har vi lært af COVID-19 i relation til den digitale udvikling?

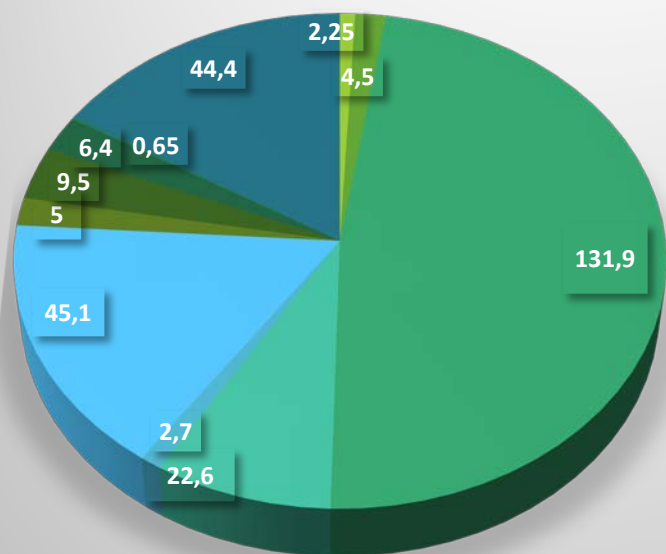
COVID-19 har tvunget regionen til at tænke i nye baner og har udviklet det digitale tankesæt. Der er således implementeret digitale teknologier i et langt højere tempo end normalt, og handlinger, der før virkede umulige, er nu hverdag. Det gælder eksempelvis videokonsultationer, som ikke længere er noget, vi går og overvejer potentialerne i – det er derimod hverdag langt de fleste steder. Nu gælder det om, at vi fastholder de digitale initiativer, drivkraften og den omstillingsparathed, der har gjort det muligt.



1.13 De konkrete prioriteringer

Nedenfor er de konkrete prioriteringer i budget 2021 præsenteres – på temaniveau. Der knyttes bemærkninger til udvalgte dele af prioriteringerne. For en nærmere specificering henvises til opgørelsen i forligets afsnit 5.

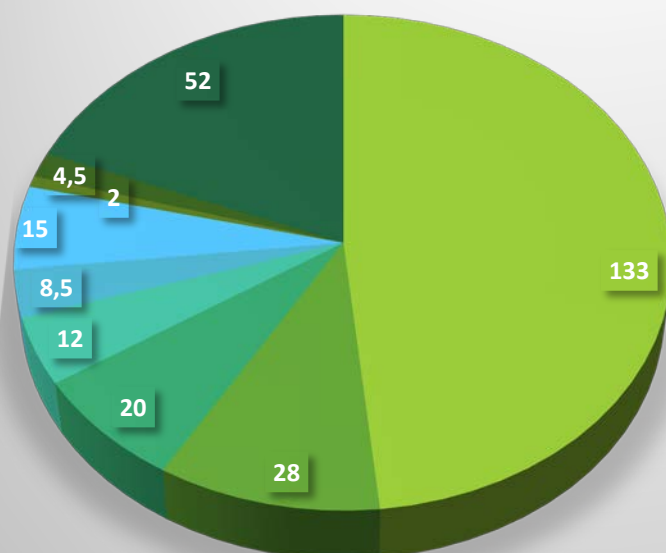
Opdrift i budget 2021 (mio. kr.)



- Personlig medicin (2,25)
- Nye faglige retningslinier (4,5)
- Medicin og lægelige artikler (131,9)
- Digital udvikling (22,6)
- Uddannelse (2,7)
- Udflytning til NAU (45,1)
- Hospitalsprofiler (5,0)
- Styrkelse af akutområdet (9,5)
- Det nære og sammenhængende sundhedsvæsen (6,4)
- Tilskud til Feriefonden (0,65)
- Uafviselige udgifter på sundhedsområdet (44,4)

Opdrift i alt 275 mio. kr.

Finansiering af budget 2021 (mio. kr.)



- Råderum i økonomiaftale (133)
- Ekstraordinære IT- og apparatanskaffelser via anlægsramme (28,0)
- Momsindsatser og tilpasning af praksis (20,0)
- Særlige medicinindsatser (12,0)
- Bedre indkøb (8,5)
- Regulering af budget til SOSU-området (15,0)
- Administrativt omprioriteringsbidrag (2,0)
- Gennemgang af sundhedsrådets puljer (4,5)
- Teknologibidrag (52)

Økonomiaftale og omprioriteringer i alt 275 mio. kr.

Bemærkninger til konkrete omprioriteringer

Realisering af teknologibidrag

I budgetforliget indgår et teknologibidrag på 52 mio. kr. Dette svarer til forudsætningerne i økonomiaftalen hvor det fremgår, at regionerne forventes at frigøre 400 mio. kr. til finansiering af øget behandlingskapacitet. Herudover er der i aftalen forudsat, at regionerne reducerer udgifterne til eksterne konsulenter med 100 mio. kr. årligt fra 2021. Intentionen er således, at flere opgaver derved skal løses af regionernes egne medarbejdere således viden og kompetencer fastholdes og udvikles i den offentlige sektor.

Samlet set for Region Nordjylland svarer dette til ca. 52 mio. kr., som skal frigøres i driften på sundhedsområdet.

I realiseringen af teknologibidraget skal der i lighed med tidligere år arbejdes med optimering af arbejdsprocesser i alle dele af virksomhedernes funktioner. Det gælder således ikke kun i det patientnære arbejde, da en samlet effektiv opgaveløsning er en forudsætning for et nordjysk sundhedsvæsen, hvor "værdi for nordjyske patienter og borgere" udgør den overordnede rettesnor.

Forligspartierne har i budgetlægningen forudsat, at de enkelte virksomheder i samarbejde med lokale ledelser og med inddragelse af MED-systemet, bedst er i stand til at identificere muligheder for at frigøre ressourcer, med et patient- og kliniknært fokus.

Særlige medicinindsatser

Med budgetforliget prioriterer forligspartierne i alt 125 mio. kr. til medicinområdet. Dette dækker over en forventet ubalance på 70 mio. kr. i år og en forventet vækst på 55 mio. kr. i 2021. For at begrænse udgiftsvæksten mest muligt fortsætter regionen med særlige medicinindsatser, hvor der er indført en incitamentsstruktur, der tilgodeser hensigtsmæssigt ordinationsmønster og lægemiddelforbrug. Modellen blev besluttet i 2018 og har været en succes, idet det lykkedes at realisere en udgiftsreduktion på 17 mio. kr. i 2019, og forventeligt 10 mio. kr. i år. Der iværksættes flere projekter i 2020 og 2021, blandt andet vedrørende bedre brug af dyr øjenmedicin samt inden for hæmatologien. Ligeledes ønsker forligspartierne at fastholde fokus på rationel brug af antibiotika. Projekterne forventes at bidrage til besparelser i medicinudgifterne på i alt 12 mio. kr. i 2021.

Bedre indkøb

Region Nordjyllands indkøbsfunktion har i en årrække bidraget med store besparelser til sundhedsområdet. På baggrund af effektivisering af indkøb og forbedrede indkøbsaftaler inden for en række forbrugsvarer, lægelige artikler, implantater, behandlingsredskaber, serviceydelser m.fl. er det forventningen, at indgåelse af nye indkøbsaftaler vil generere en besparelse på ca. 9 mio. kr. i 2021. Besparelspotentialet dækker over en lang række af forskellige varegrupper lige fra hjertestents til engangsservice. Med henblik på at sikre fortsat realisering af de årlige indkøbsbesparelser og afholdelse af flere udbud opnormeres indkøbsfunktionen opnormeres med 1 controllerstilling svarende til en udgift på 0,5 mio. kr. Samlet bidrager bedre indkøb således med 8,5 mio. kr. til omprioritering på sundhedsområdet.

Momsindsatser og tilpasning af praksis

Som led i regionens effektiviseringsinitiativer er der løbende afsøgt mulighed for at optimere regionens hjemtagelse af refusioner for moms og andre afgifter. Arbejdet gennemføres med bistand af ekstern konsulent i form af et revisionsfirma.

I 2021 er det forventningen, at dette arbejde vil give et provenue på 20 mio. kr., som indgår i budgetforliget som et finansieringselement.

Interne udgiftspres på hospitaler og i virksomheder

I det omfang, at hospitaler og virksomheder oplever udgiftspres/indsatser, der kræver yderligere finansiering, vil dette skulle realiseres internt ved det enkelte hospital eller virksomhed. Forligspartierne understreger, at dette skal ske i respekt med de overordnede intentioner i budgetforliget.



1.14 Øvrige forudsætninger og hensigtserklæringer

Ide-pris

Forligspartierne ønsker at fremme gode ideer til bedre arbejdstilrettelæggelse, bedre patientforløb, omlægning af arbejdsgange og mindre "regel-tyranni". Derfor oprettes der en pris for bedste ide på 25.000 kr. til den/de pågældendes afdeling(er). Der etableres en pris-komite med tre regionsrådsmedlemmer og to medarbejderrepræsentanter fra Hovedudvalget.

Feriefonden

Der afsættes ekstraordinært 0,65 mio. kr. i 2021 med henblik på at understøtte den fortsatte drift af Feriefonden, indtil der er fundet en varig løsning.

2 Speciaalsektoren



Forligspartierne ønsker med budgetforliget for 2021 at understøtte Speciaalsektorens mission om at medvirke til, at hvert enkelt menneske, der benytter vores tilbud, får de bedst mulige vilkår for at mestre sin egen tilværelse. Herudover er det fortsat visionen, at Speciaalsektoren er kommunernes foretrukne samarbejdspartner og leverandør af specialiserede ydelser. Med afsæt i mission og vision arbejdes der løbende med at udvikle tilbuddene.

Der er særligt fokus på følgende i budget 2021:

Den rette indsats og tid til borgeren

Speciaalsektoren vil have fokus på fortsat at udvikle og implementere tiltag, som skaber mere tid i hverdagen til opgaverne omkring borgeren og sikre den rette indsats i arbejdet med borgerens mål.

Derudover er der fokus på, at der er en tilbudsvifte til de rette målgrupper. Arbejdet med målgrupperne skal understøttes af de rette metoder og kompetencer, således den rette faglighed er til stede.

Der skal ligeledes lægges vægt på en inddragende tilgang i arbejdet med borgerne, de pårørende og den øvrige omgivende verden, med afsæt i Region Nordjyllands værdier; Indflydelse, Tillid, Ordentlighed og Professionalisme (ITOP).

Borgerens Sundhed og Trivsel

Borgerne i bo- og døgntilbud skal understøttes i deres adgang til sundhedsydelser og i deres muligheder for at leve sundt.

Derudover skal der arbejdes med at udvikle tilgange til arbejdet med rusmiddelproblematikker hos borgere med bopæl på Speciaalsektorens tilbud.

Borgere med en psykiatrisk diagnose skal understøttes i at leve et sundt liv. Det kan konstateres, at der er en overdødelighed for målgruppen. Derfor skal der arbejdes særligt med at motivere og tilgængeliggøre sunde valg og aktiviteter for disse borgere på tilbuddene, som kan højne deres sundhed og livskvalitet. Som et konkret initiativ har regionerne foreslået, at der gennemføres årlige sundhedstjek for borgere på bosteder. Forligspartierne bakker op om forslaget og vil arbejde for en national aftale herom.

Udvikling i målgrupper

Speciaalsektoren vil i dialog med de nordjyske kommuner afdække, hvorvidt der er de rette tilbud til følgende målgrupper:

- Borgere med udviklingshæmning og dom og/eller problemskabende adfærd
- Selvskadende unge under og over 18 år
- Børn og unge med behov for en vedvarende sundhedsmæssig indsats, hvor hovedparten har svære respirationsproblemer

Regionen vil ved behov stille sig til rådighed og medvirke til at tilvejebringe de rette tilbud til målgrupperne.

Evaluering af det specialiserede socialområde

Social- og Indenrigsministeriet er nu påbegyndt den evaluering af det specialiserede socialområde, der har været ventet siden den nuværende regering tiltrådte. Evalueringen er delt op i flere faser. Der vil i evalueringen være fokus på at afdække det specialiserede socialområde, at udarbejde en model for opgørelse af specialiseringsgrad med fokus på specialeplanlægning, samt at afprøve modellen. Dermed vil man endeligt tage stilling til initiativer, som understøtter specialisering og kvalitet.

Forligspartierne har den klare opfattelse, at driftsansvaret såvel som ansvaret for den faglige udvikling for specialektoren hører til i regionerne. Ligeledes finder forligspartierne, at der bør ske en omlægning af finansieringen og organiseringen i forbindelse med evalueringen.

Forligspartierne ser derfor frem til evalueringen som forhåbentligt også vil sikre den nødvendige arbejdsro til faglig udvikling og sikkerhed for, at de specialiserede tilbud ikke længere kan skifte tilhørsforhold med den usikkerhed og utryghed til følge, som ellers kan påvirke medarbejdere såvel som beboere og pårørende.

3 Regional udvikling

I maj 2020 vedtog Regionsrådet en ny regional udviklingsstrategi. Strategien bygger på tre indsatsområder, nemlig Et bæredygtigt og attraktivt Nordjylland, Et sammenhængende Nordjylland og Et kompetent Nordjylland.

Med strategien har Regionsrådet sat retning mod at blive Danmarks grønne region. 2021 vil derfor for alvor blive året, hvor diverse planer omsættes til handling. Det skal ske via ambitiøse lokale klimahandlingsplaner for egne institutioner, bæredygtige transportløsninger for den regionale kollektive trafik, et målrettet arbejde med kortlægning af jordforurening og beskyttelse af grundvandet. Der er igangsat arbejde med en ny råstofplan, der forventes vedtaget i starten af 2021.

Det er indsatser, som er højt prioriterede af forligspartierne, og som alle bidrager til en bæredygtig og balanceret udvikling i hele Nordjylland såvel som til Region Nordjyllands målrettede arbejde med klimamålene.



3.1 Et bæredygtigt og attraktivt Nordjylland

Klima og bæredygtighed

Danmark har tiltrådt Paris-aftalen, hvilket betyder, at Danmark som nation skal reducere CO₂-udledningen med 40% inden 2030. Hertil kommer, at regionen følger og bidrager til regeringens klimamål om en meget ambitiøs reduktion på 70% i CO₂ allerede i 2030.

Endelig har Danske Regioners generalforsamling i 2020 besluttet, som ekstra mål, at reducere regionernes CO₂-aftryk på el, varme og transport med 75% frem mod 2030. Dette ambitiøse mål forpligtiger alle regionerne og forligspartierne finder det derfor ekstremt vigtigt, at vi i Nordjylland fortsat kan levere årlige reduktioner i CO₂-udledning, sådan som det gennemsnitligt har været tilfældet de seneste år.

Klimahandlingsplaner

Med udgangen af 2020 vil Regionsrådet have vedtaget ambitiøse lokale klimahandlingsplaner for regionens forskellige hospitaler og øvrige institutioner. Klimahandlingsplanerne skal i 2021 og fremover anvise konkrete initiativer til at reducere CO₂-udledningen baseret på løsninger, der passer til den enkelte institution.

Regionens klimaregnskab er i denne forbindelse et vigtigt redskab og giver et billede af vores samlede CO₂-udledning for året, der gik. I 2021 vil opgørelsesmetoden blive yderligere detaljeret til gavn for klimaarbejdet.

Grønne indkøb

Målet med regionens klimastrategi er både at nedbringe den direkte og indirekte udledning. Førstnævnte har fokus på bygninger og transport, mens sidstnævnte har fokus på at nedbringe artikel- og materialeforbrug samt foretage grønne indkøb, hvor de økonomiske rammer tillader det. I forhold til de grønne indkøb vil der i 2021 blive udarbejdet vejledninger, der mere konkret skal vise, hvordan man kan opnå

en større grad af klima- og miljøvenlige indkøb. Derfor er det forligspartiernes forventning, at grønne indkøb vil få en endnu større plads i en kommende revidering af regionens indkøbs- og udbudsstrategi.

Affaldshåndtering

Der er i 2020 iværksat en analyse, der skal vise vej til en mere effektiv og miljørigtig håndtering af affald på regionens forskellige institutioner, herunder sortering og genbrug af affald, fx plastic. I kølvandet på undersøgelsen vil der i 2021 blive iværksat en handlingsplan på tværs af regionen, som kan give en bedre og mere bevidst affaldshåndtering til glæde for miljø og klima.

Biodiversitet

Forligspartierne ønsker at skabe mere biodiversitet, og herigennem sikre øget CO₂-binding på regionens arealer. Der foretages i 2020 en undersøgelse af regionens forskellige matrikler med henblik på at vurdere deres naturpotentiale. I 2021 iværksættes der konkrete omstillingsplaner for de enkelte områder. Målet er at få konkrete beplantningsplaner med så høj naturværdi som muligt på så mange af regionens arealer som muligt.

Samarbejde om klimaplaner

Sideløbende med ovennævnte vil forligspartierne i 2021 iværksætte et samarbejde med de nordjyske kommuner om lokale klimahandlingsplaner (DK 2020) samt intensivere det fælles samarbejde om en operationel klimaplan. Dette skal sætte retning for, hvordan hele landsdelen inden 2030 kan opnå en markant reduktion i anvendelsen af fossilt brændstof frem mod en fuldstændig uafhængighed i 2050 (SEP Nord). Fokus vil her være på, hvordan offentlig og privat sektor i fællesskab kan skabe et sammenhængende grønt energiforsyningssystem.

Klimabudget

Det eksisterende klimabudget forhøjes med 1,5 mio. kr. til i alt 9 mio. kr. for samlet at kunne medfinansiere de ovennævnte initiativer i relevant omfang.

Miljø

En væsentlig del af Regionsrådets strategi for udvikling og bæredygtighed er at fremme et rent og godt miljø i landsdelen. Derfor gennemføres følgende initiativer i 2021:

Øget indsats på forurenede grunde

På jordforureningsområdet har det de seneste mange år politisk været prioriteret at foretage en øget indsats med kortlægning af forurenede grunde og gennemførelse af udvidede forureningsundersøgelser og afværge overfor jordforureninger. Denne øgede indsats har været finansieret af momsrefusioner og vil blive fortsat i 2021 med et beløb på 1,5 mio. kr.

Overfladevand og natur

Regionerne løfter et vigtigt ansvar med kortlægning og strategisk oprensning af tidligere tiders jordforurening, således at nuværende generationer også sikres rent drikkevand og natur. I økonomiaftalen med staten er der afsat 3,3 mio. kr. til undersøgelser af forureninger, der påvirker overfladevand og natur. Der er tale om en årlig indsats over to år som skal give regionen et bedre overblik og prioriterede handlingsmuligheder.



3.2 Et sammenhængende Nordjylland

Grønne busser

I 2021 skriver Nordjyllands Trafikselskab efter godkendelse af Regionsrådet kontrakt på 64 regionale biogasbusser. Hermed tager regionen for alvor fat på en udvikling henimod CO₂-neutral busdrift, som i løbet af 3-4 år omstiller stort set samtlige regionale busser til biogas. Budgetvirkningen af overgangen til biogasbusser ses først i 2022, og udgiften afhænger af størrelsen af de statslige tilskud, der er stillet i udsigt på området.

Denne grønne omstilling til biogas forløber sideløbende med, at regionen sammen med Aalborg Kommune gennemfører et allerede igangsat pilotprojekt frem til 2023 med afprøvning af tre brintbusser på udvalgte regionale og kommunale ruter.

Overgang til elbiler

Regionsrådet vil i efteråret 2020 starte på etablering af ladestandere på regionens matrikler. Der forventes etableret 70 ladestandere. Udgifterne til ladestanderne (forventeligt 4,8 mio. kr.) afholdes som led i det dispenserede anlægsloft – i lighed med fremrykningsprojekterne på anlægsområdet. Dette muliggør, at regionens bilpark fra 2021 gradvis kan skiftes til elbiler, hvor det giver mening teknisk og operationelt. Det drejer sig om ca. 200 køretøjer, der skal skiftes. Finansiering af udskiftningen af bilparken vil mest hensigtsmæssigt kunne ske gennem leasing. Dette vil betyde, at udgifterne i 2021 til elbiler holdes inden for det eksisterende driftsbudget.

Kollektiv trafik under pres

Ved siden af den påvirkning COVID-19 har haft på passagerindtægterne, og som forventes kompensert af staten, kan der konstateres en underliggende tendens til stagnerende antal passagerer og vigende indtægter på busruterne. Det medfører i 2021 et underskud på buskørsel på godt 8 mio. kr. Forligspartierne er dog enige om, at dette fortsat ikke skal føre til reduktioner af rutenettet og vil således holde en beskyttende hånd under den kollektive bustrafik. Samtidig iværksættes der en undersøgelse, i samarbejde med NT, for at kortlægge årsagerne til tilbagegangen i passagerindtægterne og undersøge mulighederne for iværksættelse af mere strukturelle initiativer, der kan medvirke til balance fra 2022.

Sammenhængende og stabil togdrift

For at undgå at regionaltogdriften i Nordjylland og landsdelstogdriften nord for fjorden skal skifte operatør og køreplan flere gange frem mod 2030, finder regionen og de nordjyske kommuner det mest hensigtsmæssigt, at Nordjyske Jernbaner varetager driften gennem en aftale med Region Nordjylland frem til 2030. På denne baggrund har regionsrådsformanden anmodet staten om at:

- Forlænge den gældende aftale om regional togdrift i Nordjylland med Nordjyske Jernbaner som operatør frem til 2030
- Fortsætte varetagelsen af fjerntogetsafgangene mellem Aalborg og Frederikshavn, med Nordjyske Jernbaner som operatør frem til 2030

Forhandlingerne ventes afsluttet ultimo 2020. Aftalerne forventes at træde i kraft ved køreplansskiftet i december 2021 og får derfor ikke konsekvenser for regionens budget i 2021. De langsigtede økonomiske konsekvenser i de kommende år afhænger af forhandlingsresultatet og udviklingen i passagerindtægterne for baneområdet som følge af overtagelsen.

Infrastrukturpulje

Regionsrådet oprettede i 2020 en pulje til kollektiv trafik på 2,5 mio. kr. til styrkelse af mobilitet indenfor den kollektive trafik - specielt muligheden for oprettelse af nye små stoppesteder. Denne pulje suspenderes i 2021, da der ikke af tekniske årsager kan åbnes nye stationer, før alle tog er udstyret med det rigtige signalludstyr, hvilket ikke vil være tilfældet i 2021.



3.3 Et kompetent Nordjylland

Fokusområder for uddannelsesområdet i 2021

Nordjylland skal være en region, hvor kompetencer matcher efterspørgslen. Dette sikrer både, at unge får en uddannelse, at virksomhederne har adgang til kvalificeret arbejdskraft, og at borgerne har gode muligheder for beskæftigelse.

For at opnå dette sætter regionen ind på at styrke muligheder for uddannelse og kompetenceudvikling i alle dele af Nordjylland og styrke STEM-kompetencer i arbejdsstyrken (kompetencer indenfor Science, Technology, Engineering og Mathematics). Ligeledes understøttes innovative uddannelsesinstitutioner, der sætter nye dagsordener og tør gå nye veje i udviklingen af processer, pædagogik, didaktik, ledelse mv. og i måder at samarbejde på - både uddannelsesinstitutionerne imellem og med erhvervslivet.

Der vil i 2021 være et særligt fokus på en mere kønsmæssig ligelig rekruttering til ungdoms- og erhvervsuddannelserne, fx at få flere mænd ind på SOSU-uddannelsen.

Desuden ønsker forligspartierne, at der i samarbejde med SOSU-skolerne sættes ind med indsatser for at understøtte vejlederne i deres daglige vigtige opgave med henblik på at øge kvaliteten og mindske frafaldet på uddannelsen. Ud af den samlede uddannelsespulje reserveres 2 mio. kr. til disse formål.

I budgettet for 2021 er der samlet set afsat en pulje på 14,5 mio. kr. til projekter på uddannelses- og kompetenceområdet.

Sundhedsinnovation

Et aktuelt emne for regionens innovationsindsats er digitalisering af processer og rutiner knyttet til pleje og behandling. Digitalisering kan bruges til både at sætte patienten endnu mere i centrum, fordi man principielt meget nemmere kan nå ud til den enkelte borger og til samtidig at effektivisere. Med henblik på at styrke innovationen og særligt den digitale transformation på sundhedsområdet, blev der i budgettet for 2020 ekstraordinært afsat 4,3 mio. kr. oven i den eksisterende innovationspulje på 10 mio. kr. Puljen kan søges af regionale institutioner og partnerskaber med gode ideer og/eller anvendes til at indfri særligt prioriterede initiativer på området, som Regionsrådet måtte prioritere. I 2021 fortsætter puljen på samme niveau som før 2020.

Kultur

Region Nordjylland har gennem årlige investeringer (tilskud) siden 2007 sat et markant præg på udviklingen af det nordjyske kulturliv. Indsatsen på det kulturelle område ønskes forhøjet med 1 mio. kr. oven i den eksisterende kulturudviklingspulje på 5,1 mio. kr. som Regionsrådet tidligere har etableret. Forhøjelsen sigter specielt på at fremme mindre kulturprojekter, lokale kunstnere og styrke kulturaktiviteterne, som er hårdt ramt af den generelle COVID-19 tilbagegang inden for området.

Internationalt samarbejde

Ved budgetforliget for 2020 tilsluttede forligspartierne sig, at regionen indgår i drøftelser med Mariagerfjord Kommune om afholdelse af et europæisk folkemøde i Mariager. I første omgang pågår der et

afklaringsprojekt, hvor der skal skabes klarhed over muligt indhold og finansieringsbehov, herunder direkte og indirekte omkostninger ved afholdelse af et tilbagevendende internationalt event i Mariager. Endvidere skal det undersøges, om der er mulighed for ekstern økonomisk opbakning til afholdelse af selve folkemødet. Der er ikke med regionens deltagelse taget stilling til en eventuel medfinansiering.

Øvrigt

Administration, brug af konsulenter og undersøgelser reduceres i 2021 med 1,2 mio. kr.

4 Anlæg



Forligspartierne har i anlægsprioriteringen lagt vægt på, at der bygges for fremtiden med fokus på patientbehandlingen, arbejdsgange, arbejdsmiljø, logistik og klinisk aktivitet samt opfyldelse af forskellige lovgivningskrav.

Sundhedsområdet

Forligspartierne noterer med tilfredshed, at der i forbindelse med økonomiaftalen for 2021 er aftalt et ekstraordinært løft af anlægsrammen til øvrig anlæg på sundhedsområdet – svarende til 103 mio. kr. I budgetforliget for 2021 er disse overordnet anvendt således:

- Rammen til "almindelig" anlægsaktivitet er øget med 40 mio. kr.
- Til finansiering af IT-anskaffelser mv. i forbindelse med Nyt Aalborg Universitetshospital er der afsat ca. 35 mio. kr.
- Til finansiering af ekstraordinære IT- og apparaturanskaffelser er der afsat en pulje på ca. 28 mio. kr.

Anlægsbudgettet for 2021 på sundhedsområdet ligger langt overvejende i forlængelse af allerede disponerede og igangsatte anlægsprojekter fra de tidligere budgetforlig. Det gælder særligt behandlingsbygningen i Hjørring, de regionalt finansierede projekter ved Nyt Aalborg Universitetshospital samt NordEPJ.

Herudover er der prioriteret enkelte nye anlægsprojekter:

Bygningsmæssige rammer for neurorehabiliteringen: Forligspartierne har besluttet, at den endelig beslutning tages senest november 2020, så der gives de bedste betingelser for at få gennemført en grundig proces, hvor alle muligheder bliver belyst. Især ønsker politikerne at drøfte og gå grundigt igennem de høringssvar, som er kommet ind under høringsprocessen (juni-august 2020). På investeringsoversigten afsættes en pulje på i alt 30 mio. kr. kroner i perioden 2021-2022. Derved vil projektet kunne påbegyndes i 2021.

Dyrestald – Nyt Aalborg Universitetshospital: Ved udflytningen til det nye hospital skal der findes en ny fysisk placering af dyrestalden. Dyrestalden er et centralt element i forhold til regionens fortsatte forsknings- og uddannelsesindsats. Der er afsat 15 mio. kr. i perioden 2021-2022 til køb og ombygning af en egnet landbrugsejendom til formålet.

Endelig er der sket justeringer og tilpasninger i nogle af de igangværende projekter. Her skal forligspartierne særligt fremhæve de følgende:

Arealerhvervelse - Nyt Aalborg Universitetshospital: Der er afsat yderligere anlægsmidler med henblik på at understøtte tidsplan og processer i forbindelse med færdiggørelse og fortsat udbygning af Øst-matriklen.

Udvidet Serviceby – Nyt Aalborg Universitetshospital: Der er afsat yderligere anlægsmidler med henblik på færdiggørelse af Udvidet Serviceby, således denne står parat i 2022 med de understøttende servicefunktioner til Nyt Aalborg Universitetshospital og Psykiatrien på Øst-matriklen.

Bustrace til +Bus: Der blev til budget 2020 afsat anlægsmidler til igangsætning af projektering og forundersøgelser til etableringen af bustracé til +Bussen. Der afsættes i 2021 anlægsmidler til etablering af bustracé til +Bussen. Anlægsprojektet udføres i samarbejde med Aalborg Kommune og Region Nordjylland og udbygningsaftalen skal afklares med kommunen

Endokrinologisk ambulatorium ifm. Steno: Anlægsprojektet flyttes fra 2021 og deles i stedet over årene 2022 og 2023

Behandlingsbygning – Regionshospitalet Nordjylland, Hjørring: Igangsætning af byggeri af behandlingsbygning med afslutning i 2026 som hidtil planlagt.

Fremrykningsprojekter 2020

Med henblik på at stimulere aktiviteten i samfundet i kølvandet på COVID-19, fik regionen i foråret 2020 mulighed for at iværksætte en ekstraordinær anlægsaktivitet. På den baggrund blev der igangsat 80 fremrykningsprojekter af større eller mindre karakter svarende til i alt ca. 163 mio. kr. Forligspartierne noterer med tilfredshed, at fremrykningsprojekterne har bidraget til at lette presset af anlægsønsker til anlægsbudgettet 2021.

Grønne investeringer

I økonomiaftalen for 2021 er der lagt vægt på gennemførelse af grønne investeringer. Forligspartierne bemærker, at der i forbindelse med fremrykningsprojekterne i 2020 er igangsat en lang række renoveringsprojekter med fokus på klimaskærm (tagkonstruktioner, udskiftning af vinduer samt udskiftning af ventilations- og tekniske anlæg). Herved bidrager fremrykningsprojekterne til betydelige energioptimeringer og -besparelser.

Herudover står forligspartierne bag fortsatte grønne investeringer i anlægsbudgettet 2021 og årene fremover. Det gælder særligt nybyggeriet af behandlingsbygningen i Hjørring, som medfører en række grønne besparelser på energiforbruget, etablering af bustracé til +Bus til styrkelse af den kollektive trafik samt afsættelse af anlægsmidler til brug for forbedringer af de bygningsmæssige rammer for neurorehabiliteringsindsatsen.

Forligspartierne vil som et led i arbejdet med grønne investeringer i bygningsmassen arbejde med muligheden for at inddrage "klimabudgetter" og "klimakriterier" i fremtidige licitationer til renoveringer og nybyggeri med fokus på anvendelse af bæredygtige materialer. Der igangsættes derfor et analysearbejde med henblik på at fremlægge modeller herfor i foråret 2021.

Specialektoren

Indenfor Specialektorens område har der ikke været ønske om nye anlægsaktiviteter i 2021.

Det betyder, at de tidligere besluttede projekter vedrørende ombygninger på Center for Døvblind og Høretab og Specialbørnehjemmet Nygården fortsætter, ligesom investeringsoversigten for 2021 fortsat indeholder puljemidler for i alt 22,5 mio. kr.

Udfordringer i relation til byggeriet af Nyt Aalborg Universitetshospital

Byggeriet af det Nyt Aalborg Universitetshospital er som bekendt ramt af økonomiske udfordringer. På nuværende tidspunkt er det vurderingen, at der mangler ca. 250 mio. kr. i det samlede kvalitetsfondsprojekt.

Det skyldes især to fagentrepriser – elskinne-projektet og vvs-arbejdet, som i projekteringsfasen har været mangelfuldt og fejlbehæftet. Disse fejl og mangler er rejst over for totalrådgiveren, og der pågår en syn- og skønssag for at placere ansvaret for merudgifterne. Det har betydet en større forsinkelse på

begge entrepriser, men også andre entreprenører på byggeriet er blevet berørt, fordi de ikke kunne komme videre med deres del.

Region Nordjylland har orienteret Sundheds- og Ældreministeriet om situationen og efter aftale med ministeriet er tilsynet med projektøkonomien i det ny Aalborg Universitetshospital blevet skærpet.

Det betyder, at der hver måned aflægges rapport om risikofaktorer, fremdrift og udviklingen i økonomien.

Forligspartierne vil fortsat følge udviklingen tæt og indgå i en god og konstruktiv dialog med Sundheds- og Ældreministeriet om de videre muligheder i forhold til den økonomiske situation.

Eventuel justering af investeringsoversigten i løbet af 2021

Forligspartierne konstaterer, at dele af de nuværende præmisser for budgetlægningen på anlægsområde er omfattet af en vis usikkerhed. Det gælder særligt udfordringerne i relation til kvalitetsfondsprojektet Nyt Aalborg Universitetshospital og sammenhængen til de regionalt finansierede aktiviteter på matriklen. Derfor noterer forligspartierne sig, at det kan blive nødvendigt, at der i løbet af 2021 sker justeringer i den investeringsoversigt, der indgår i budgetforliget.

5 Prioritering på sundhedsområdet drift

Sundhedsområdet - overblik	Budget 2021 (mio. kr.)
Opdrifter 2021	275,00
1.1 Personlig Medicin	2,25
1.1.1 Personlig Medicin	2,25
1.2 Nye faglige retningslinjer	4,50
1.2.1 Pulje til nye retningslinjer og anbefalinger	3,00
1.2.2 Behandlingsråd	1,50
1.3 Medicin og lægelige artikler	131,90
1.3.1 Vækst i medicinudgifter	125,00
1.3.3 Lægelige artikler og implantater	2,90
1.3.5 Diabetesteknologi	4,00
1.4 Digital udvikling	22,60
1.4.1 Drift og investering – Digitalisering og IT	14,40
1.4.2 CE-mærkning	-
1.4.3 Cyber- og informationsteknologi	3,80
1.4.4 Digitalisering af patologiområdet (apparaturlases)	2,00
1.4.5 Insourcing og professionalisering af sygehusapotekets systemer	1,10
1.4.6 Virtuel læring	1,30
1.5 Uddannelse	2,70
1.5.1 Udv. i den lægelige udd.indsats (korrigeret for udskudte forløb, fx v. barsel)	-
1.5.2 Anæstesiologisk sygepleje	2,70
1.5.3 Fortsat understøttelse af SOSU-elever (prioriteret under reg. udv.)	-
1.6 Psykiatri	-
1.6.1 Liaison somatik på det amb. omr (omprioritere FFL-midler inden for psyk.)	-
1.6.2 Fremskudt rådgivning i voksenpsykiatrien ("satspuljeomlægning")	-
1.7 Udflytning til NAU	45,10
1.7.1 Ibrugtagning af Nyt Aalborg Universitetshospital	45,10
1.8 Hospitalsprofiler	5,00
1.8.1 Pulje til profiler på hospitalerne	5,00
1.9 Styrkelse af akutområdet	9,50
1.9.1 Akutlægebil i Thisted - indarbejdes i 1.9.3: Supplerende tiltag	-
1.9.2 Aktivitet i ambulancetjenesten	2,00
1.9.3 Supplerende tiltag i lægevagten/styrket indsats i nærområderne (pulje)	7,50
1.9.4 Nedbringe ventetid i akutmodtagelser, herunder børnemodtagelse, grønt spor og blåt spor - skal ses i sammenhæng de "1000 nye sygeplejersker"	-
1.10 Det nære og sammenhængende sundhedsvæsen	6,40
1.10.1 Overenskomster på praksisområdet	-
1.10.2 Praksisplan for speciallægeområdet	1,90
1.10.3 Fortsat strategi for sundhedshuse	-
1.10.4 Medicinboks erstatter udvidelse af mobilblodprøvetagning	2,00
1.10.6 Styrkelse af det palliative område	1,50
1.10.7 Social ulighed i sundhed og forebyggelse, herunder omlægning af kompetencecenter for særligt sårbare	1,00
1.11 Uafviselige udgifter på sundhedsområdet	44,40
1.11.1 Tjenestemandspensioner	7,50
1.10.2 Barselsfond	5,50
1.11.3 Regionsrådsvalg	1,20
1.11.4 Regionernes Kliniske Kvalitetsudviklingsprogram	2,40
1.11.5 Ernæringspræparater	3,00
1.11.6 Helårsvirkninger og tekniske justeringer mv.	9,80
1.11.7 Reservepulje	15,00
Yderligere ønsker til udvidelser	0,65
Feriefond. Engangstilskud	0,65

Sundhedsområdet - overblik	Budget 2021 (mio. kr.)
Finansiering 2021	-275,00
Råderum	
Råderum jf. økonomiaftale	-133,00
Anlæg	-28,00
Momsindsatser og tilpasning af praksis	-20,00
Omstillinger	-42,00
1.3.2 Særlige medicinindsatser	-12,00
1.3.4 Bedre indkøb	-8,50
1.5.4 Regulering af budget på SOSU-uddannelse	-15,00
1.12.1 Administrativt omprioriteringsbidrag	-2,00
1.12.2 Gennemgang af sundhedsrådets puljer	-4,50
1.13 Teknologibidrag	-52,00

6 Prioritering Regional udvikling

Regional udvikling	Budget 2021 (mio. kr.)
Udvidelses-/reduktionsforslag	
<i>Passive ændringer</i>	
Kollektiv trafik (efterregulering, bortfald af forsøg med brintbusser mv.)	6,1
Råstoffer (bortfald af undersøgelser i 2020)	-0,5
Uddannelse (bortfald af undersøgelser i 2020)	-0,5
Klima og grøn omstilling (helårsvirkning af klimamedarbejder fra 2020)	0,6
DUT-reservation (finansiering afsat i budgetoplæg)	-3,7
<i>Aktive ændringer</i>	
Kollektiv trafik (øget betaling til NT primært pga færre passagerindtægter)	8,7
Jordforurening (øget indsats mod forureninger, der påvirker overfladevand - DUT-finansieret)	3,3
Kultur (øget indsats efter COVID-19 omkring mindre kulturprojekter, jf. budgetkatalog)	1,0
Klima og grøn omstilling (øget indsats over flere initiativer, jf. budgetkatalog)	2,0
Total udvidelser og reduktioner	17,0
Råderum i økonomiaftale - positiv	-1,3
SAMLET BUDGETFORSLAG	15,7
Yderligere ønsker til udvidelse/reduktion af budgetforslag	
Kollektiv trafik (lokoføreruddannelse, PL-regulering, infrastruktur-pulje)	-8,7
Sundhedsinnovation (Førhøjelse i 2020-budgettet bortfalder)	-4,3
Uddannelse (Reduktion af pulje)	-0,5
Teknologipagt (Reduktion af pulje)	-0,5
Klima og grøn omstilling (Reduktion af udvalgets forslag til stigning i klimapulje)	-0,5
Analyser, konsulenter og administration	-1,2
Total	-15,7
Samlet balance - endeligt budget	0,0

7 Investeringsoversigter

7.1 Sundhedsområdet

Investeringsoversigt for Sundhedsområdet 2021 til 2024	Forventes afholdt før 2021	2021	2022	2023	2024	Efterfølgende år	Overslag i alt
Aalborg Universitetshospital							
Reservationspulje Syd og Øst - bla. mindre ombygninger			30.000	32.000			62.000
Arealerhvervelse	9.900	5.600					15.500
Udvidet Serviceby	163.130	84.573					247.703
Infrastrukturomkostninger ved regional finans. projekter	32.811	15.984	20.880				69.675
Vej- og stitilslutninger	16.004	13.310					29.314
Onkologi, incl. 2 acceletator	10.837	14.996	52.395	50.588	11.451		140.267
Koblingszone - SUND	17.538	25.901					43.439
Endokrinologisk ambulatorie ifm. Steno Diabetes Center	3.165		6.000	6.149			15.314
Flytning af Projektafdelingen til servicebyen	5.717	2.450					8.167
Busstrace til +Bus	2.000	18.000					20.000
Rensningsanlæg	30.000	10.000					40.000
Dyrestald		10.000	5.000				15.000
Næste etape							
Fremrykket udflytning af funktioner fra matrikel Syd til Øst	6.191	15.188	22.853	124.553	169.383	172.243	510.411
Udflytning af Onkologi samt øvrigt Syd						700.000	700.000
I alt Aalborg Universitetshospital	297.293	216.002	137.128	213.290	180.834	872.243	1.854.790
Psykatrien							
Psykatri - etape 1, Øst-matriklen	288.312	5.105					293.417
Satspuljemidler, Øst-matriklen	-83.000						-83.000
Udmøntning af midlele afsat i FL2020 til styrkelse af psykiatrien	15.500	14.700	11.500	10.500			52.200
Bygningsændringer, Brønderslev		520	4.755				5.275
I alt Psykiatrien	220.812	20.325	16.255	10.500			267.892
Regionshospital Nordjylland							
Ny Behandlingsbygning etape 3 - Hjørring		14.323	15.867	20.360	52.816	167.345	270.711
Fortsættelse af perspektivplan, del 1 Laboratorier - Hjørring						130.000	130.000
Fortsættelse af perspektivplan, del 2 Forskning/udd. samt Parkeringspladser - Hjørring						120.000	120.000
I alt Regionshospital Nordjylland		14.323	15.867	20.360	52.816	417.345	520.711
Sygehusapoteket							
Cytostatika- og antibiotikaproduktion						120.000	120.000
I alt Sygehusapoteket						120.000	120.000
Fælles puljer							
APV (arbejds miljøforbedringer)		3.500	3.500	3.500	3.500		
Forundersøgelser mm		4.500	4.500	3.500	3.500		
NordEPJ	21.000	31.000	28.000				80.000
IT-investeringer		15.000	15.000	15.000	15.000		
IT-anskaffelser NAU		25.700	11.900				37.600
Commissioning NAU		10.000	10.000				20.000
Neurohabilitering		5.000	25.000				30.000
Reservepulje til mindre anlægsarbejder		2.850	2.550	2.550	2.550		
Investeringsfonden		1.550					1.550
Ekstraordinære IT- og apparaturanskaffelser		28.000					28.000
I alt fælles puljer	21.000	127.100	100.450	24.550	24.550		
Total		377.750	269.700	268.700	258.200		

Den budgetterede omsætning ved Kvalitetsfondsprojektet Nyt Aalborg Universitetshospital udgør 0,878 mia. kr. i 2021 svarende til forudsætningerne i Økonomaftalen.

7.2 Specialektoren

Investeringsoversigt for Specialektoren 2021 til 2024	Forventes afholdt før 2021	2021	2022	2023	2024	Efterfølgende år	Overslag i alt
Fællespulje		5.000	5.000	5.000	5.000		
Udviklingspulje		15.000	15.000	15.000	15.000		
Anlægsramme		20.000	20.000	20.000	20.000		80.000
Investeringsramme - øvrige driftsmidler		2.500	2.500	2.500	2.500		
I alt anlægs- og investeringsramme		22.500	22.500	22.500	22.500		90.000