



JOB- OG PERSONPROFIL

gør KARRIERE
HVER DAG VIGTIG
EN FORSKEL

job.rn.dk

Lægefaglig direktør

Den Præhospitale Virksomhed

1 Tidsplan & ansættelsesvilkår

Du vil møde et ansættelsesudvalg, som består af følgende:

- Formand: Direktør Den Præhospitale Virksomhed, Peter Larsen
- Koncerndirektør med sundhedsfagligt ansvar, Region Nordjylland, Anne Bukh
- Lægefaglig direktør, Regionshospital Nordjylland, Søren Pihlkjær Hjortshøj
- Enhedschef for øvrige præhospitale enheder, Kenneth Lübcke
- Vagtcentralchef Jan Lindberg
- Paramediciner Thomas Sølvkær Andersen
- Kvalitets- og sundhedsfaglig konsulent, Christina V. Brønner
- TR for sygeplejersker og sundhedsfaglig visitator, AMK Vagtcentralen, Mai-Britt Kristiansen

Det er ansættelsesudvalgets opgave at gennemføre ansættelsesprocessen og afgive deres indstilling til formanden for ansættelsesudvalget, som herefter indstiller til ansættelse ved Direktionen, der har den endelige beslutningskompetence.

Interesserede kan kontakte Præhospital direktør, Peter Larsen på 22 71 17 70 eller erhvervspsykolog Poul Volquartz på 31 45 00 70 for en fortrolig drøftelse af muligheder og vilkår i stillingen.

Stillingens titel er lægefaglig direktør, Den Præhospitale Virksomhed, Region Nordjylland. I daglig Den lægefaglige direktør refererer til direktøren for Den Præhospitale Virksomhed. Med jobbet følger også opgaven og titlen som leder af sundhedsberedskabet og den præhospitale indsats i Region Nordjylland. I daglig tale 'præhospital leder for Region Nordjylland', [jf. BEK nr. 971 af 28/06/2016 om planlægning af sundhedsberedskabet § 17](#). Opgaverne forbundet hermed beskrives mere indgående senere i dokumentet.

Tidsplan

Annoncering/ansøgningsfrist	10. august – 5. september
1.samtalerunde	15. september
Personlighedstest	Gennemføres i perioden ml. 1. og 2. samtale på de kandidater, der går videre i processen.
2. samtalerunde	29. september
Forhandling	Ultimo september
Tiltrædelse	1.november 2020

2 Fakta om den Præhospitale Virksomhed

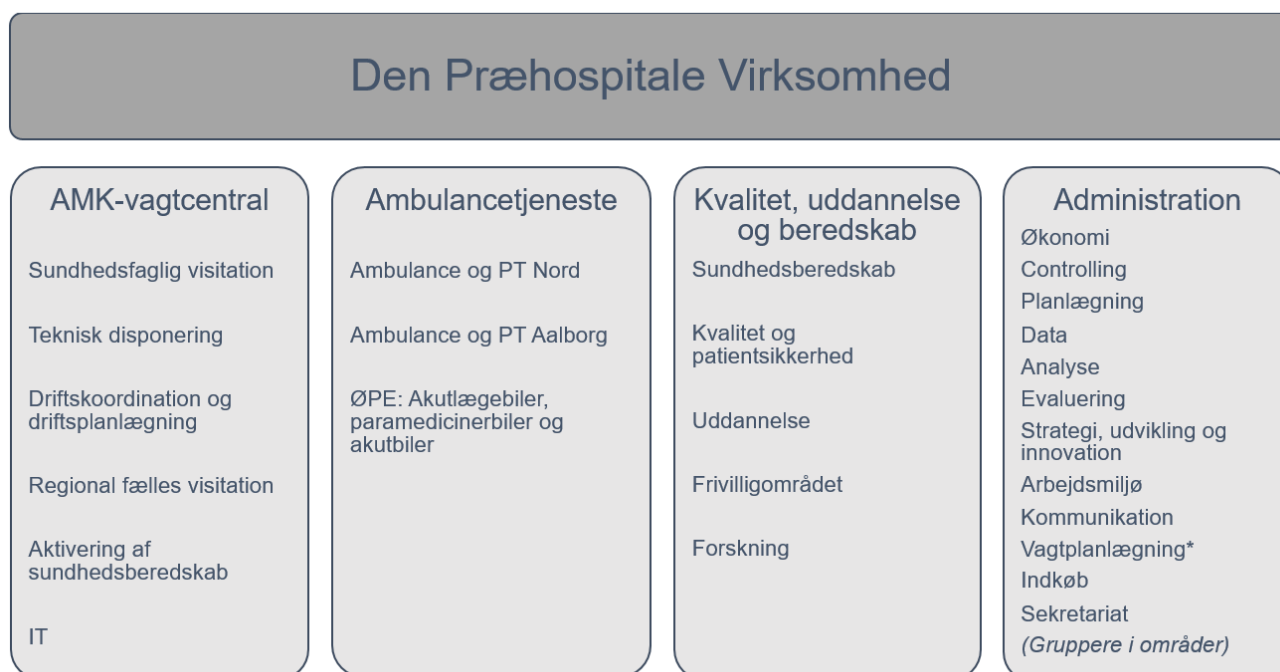
Det vigtigste formål i Den Præhospitale Virksomhed er at redde liv. Derudover er formålet også at yde omsorg og skabe tryghed samt at afkorte det samlede sygdomsforløb og forbedre helbredsudsigterne. Den Præhospitale Virksomhed omfatter ambulancetjeneste og andre præhospitale enheder, vagtcentral med sundhedsfaglig rådgivning, planlægning af sundhedsberedskab og præhospitale uddannelser.

Den Præhospitale Virksomhed består af AMK-vagtcentralen og en administration, som holder til på Hjulmagervej 20 i Aalborg. Vi er en del af Danmarks første fælles vagtcentral, der også huser Nordjyllands Beredskab, Aalborg Kommune og Falck.

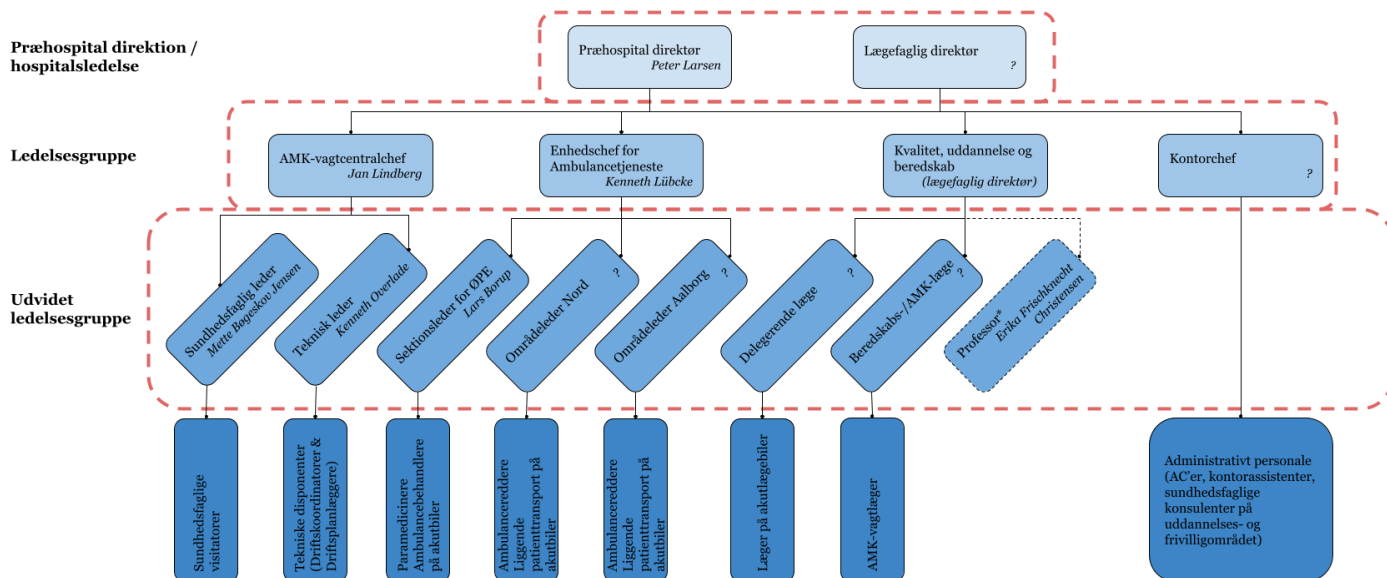
Februar 2021 besluttede Regionsrådet at hjemtage ambulancetjenesten og den liggende/hvilende patienttransport i stor-Aalborg og den nordlige del af regionen. Denne delvise hjemtagelse åbner op for synergieffekter og et tættere samarbejde med hospitaler og i det tværsektorielle setup til gavn for de nordjyske borgere. Indtil driftsstart i april 2022 opbygger DPV den regionale driftsorganisation, så der fortsat leveres et drifts- og patientsikkert ambulanceberedskab til de nordjyske borgere uanset, hvor de bor i regionen. Med hjemtagelsen af en stor opgave forøges antallet af medarbejdere med godt 250.

Pr. august 2021 er implementeringsprocessen i god gænge. Den konkrete tilrettelæggelse af driftsorganisationen - opbygning, roller og funktioner pågår som en vigtig del af implementeringsprocessen. Den foreløbige opbygning af den fremadrettede organisering er ud som følger:

Organisationsdiagram - funktionsoversigt



*Vagtplanlæggerne har faglig reference til de relevante afdelingsledelser



*Professoren refererer til institutleder på Klinisk Institut på Aalborg Universitet

Antal medarbejdere fordelt på faggrupper:

Ledelsesgruppe inkl. direktør: 4

Mellemledere: 3

Sygeplejersker i AMK-Vagtcentral: 32

Paramedicinere: 41

Ambulancebehandlere under uddannelse til paramedicinere: 2

Chefkonsulenter: 2

Spezialkonsulenter med sundhedsfaglig baggrund/AC-fuldmægtige: 7

Sekretariat: 3

Medicinstuderende: 9

Samlet: 103

3 Jobbet som lægefaglig direktør

Den Præhospitale Virksomhed (DPV) driver et sundhedsberedskab og et præhospitalt setup af meget høj kvalitet. Forud ligger en mangeårig proces, hvor virksomheden og Region Nordjylland har været frontløber i en markant faglig udvikling på det præhospitale område. En udvikling der handler om høje kompetenceniveauer, teknologi og forskning. Den unikke landsdækkende præhospitale patientjournal er kendt og anvendt på verdensplan, og er blot ét af mange initiativer, der har sit udspring i det nordjyske. Vi har en unik organisering, som bygger på delegation og tillid. For at bevare denne position er en af dine centrale opgaver at sætte dit tydelige faglige og personlige aftryk på det samlede fagområde i Region Nordjylland. Du skal være med til at sikre, at vi har et præhospitalt beredskab af høj kvalitet med afsæt i Region Nordjyllands og Den Præhospitale Virksomheds strategiske mål, mission og vision.

Ekstra lægefaglige ressourcer

Det præhospitale fagområde er i en rivende udvikling, og der er igangsat arbejde med at opnormere på de lægefaglige ressourcer til rådighed i Den Præhospitale Virksomhed. Allerede fra ultimo 2021 suppleres organisationen med foreløbigt 1 ekstra lægefaglig ressource. Af såvel rekrutteringsmæssige som strategiske årsager vil de ekstra lægefaglige ressourcer være baseret på 50/50 delestillinger med klinikken på det akutte område.

I processen vedrørende budget 2022 indgår også drøftelser om allokering af midler til yderligere delestilling i 2022. De ekstra lægefaglige ressourcer vil skulle bistå den lægefaglige direktør med såvel driftsmæssige som strategiske opgaver. Eksempelvis:

- Den lægebaserede daglig drift i de Øvrige Præhospitale Enheder (ØPE) - koordinering af lægefaglige forhold omkring regionens 3 akutlægebiler.
- Delegationer af kompetencer til det operative personale samt den faglige opfølgning herpå (instruktion og tilsyn)
- Bidrage til planlægning og afvikling af den årlige efteruddannelse af ambulancepersonalet og ambulancelægepersonalet, samt bidrage ind i øvrig præhospital uddannelsesaktivitet
- Faglige godkendelse af ambulancetjenestens sundhedsfaglige retningslinjer
- Sundhedsberedskabet og øvelsesplanlægning.
- Sundhedsfaglige visitationer, både ift. 1-1-2 opkald og Regional Fælles visitation.
- Varetagelse af det lægefaglige ansvar ift. udvikling, samt kvalitetssikring og monitorering af den sundhedsfaglige indsats i vagtcentral og ambulancerne
- Varetagelse af det lægefaglige ansvar ift. patientsikkerhed, herunder bidrage til analyse og læring af UTH'er og patientklager
- Deltagelse i netværksmøder med delegerende læger fra andre regioner.
- Deltage i og evt. koordinere præhospitale forskningsprojekter.

Forskning og uddannelse

Som lægefaglig direktør skal du i endnu højere grad end nu udnytte og koble den præhospitale forskning tættere på praksis i hverdagen. Den Præhospitale Virksomhed har et tæt samarbejde med Center for Præhospital- og Akutforskning ved Aalborg Universitetshospital og har tilsvarende en formel



samarbejdsaftale med SUND Aalborg Universitet. Omdrejningspunktet er et tilknyttet professorat finansieret af Trygfonden og i markant omfang understøttet af Den Præhospitale Virksomhed. En forudsætning for forskningen er de mange præhospitale data, logistik data, patientdata mv. der generes i præhospital drift, hvert minut, året rundt.

Den Præhospitale Virksomhed har langsigtede ambitioner i forhold til såvel professorat som egentlig forskningsaktivitet på området. Et regulært Road Map er under udarbejdelse. Den proces skal du tage lead på. Herudover skal vi fortælle omverden, vores borgere og de fagprofessionelle hver gang vi finder nye resultater, der har indvirkning på vores behandlingsalgoritmer eller på anden vis ændrer vores praksis. Her spiller du også en afgørende rolle.

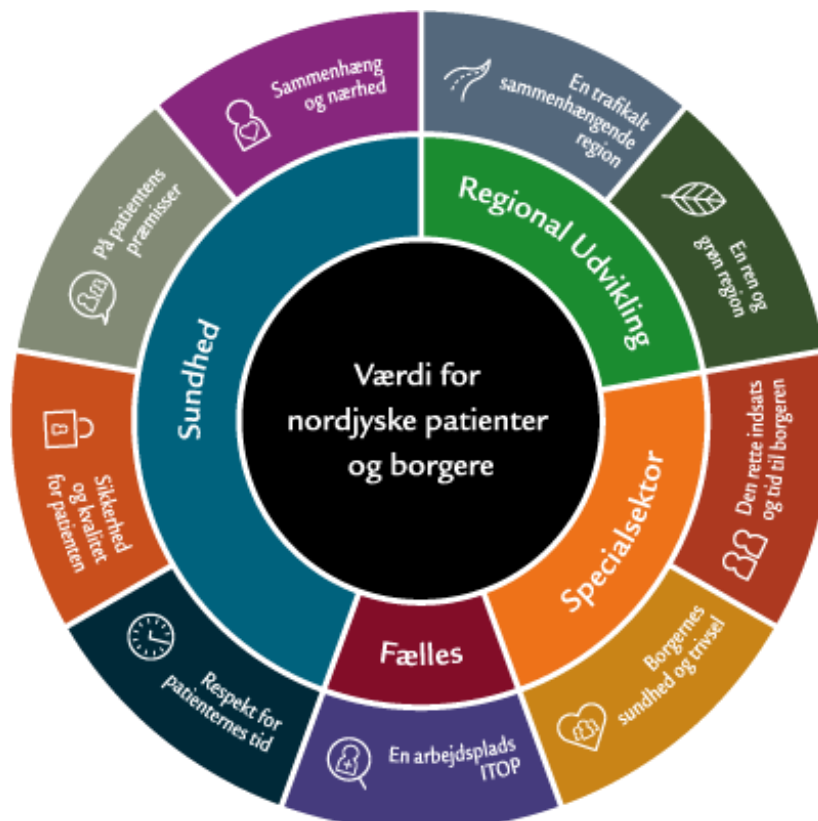
Du sætter utrætteligt de højeste standarder for medarbejdernes uddannelsesniveau og fortsatte kompetenceudvikling hele vejen rundt. Dette indbefatter eksempelvis arbejdet henimod at gøre paramedicineruddannelsen til en uddannelse på professionsbachelorniveau og en fortsat styrkelse af opgaveløsningen i den sundhedsfaglige visitation af 112-opkald. Du har blik for teknologi og digitalisering og de muligheder, der ligger i brugen af dette i vores beredskab.

[Du kan læse handleplan for Den Præhospitale Virksomhed for 2021 her.](#)

En del af Region Nordjylland

Herudover er Den Præhospitale Virksomhed en vigtig del af Regional Nordjyllands samlede sundhedsvæsen, hvor vi har en række strategiske fokusmål, som alle virksomheder – hver på deres måde – bidrager til, at vi kommer i mål med. Tilsvarende er DPV en del af den samlede profilplan på sundhedsområdet i Region Nordjylland. [Du kan læse profilplanen her.](#)

[Læs mere om Region Nordjyllands strategiske mål.](#)



Det lægefaglige ansvar

Som præhospital lægefaglig direktør har du det overordnede lægefaglige og sundhedsfaglige ansvar for alle aktiviteter relateret herunder i Den Præhospitale Virksomhed. Det indebærer, jf. kontrakten med eksterne leverandører, at du fører sundhedsfagligt tilsyn med leverandørens sundhedsfaglige ydelser, herunder definer vedligeholdelsesuddannelse af leverandørens personale. Du har det sundhedsfaglige ansvar for alle regionsansatte paramedicinere, ambulancebehandlere og sygeplejersker ansat i AMK-vagtcentralen samt paramedicineruddannelsen. Paramedicinere og sygeplejersker arbejder i dagligt virke på din lægefaglige delegation ud fra udarbejdede instrukser og retningslinjer.

Du har ansvar for sundhedsberedskabet i hele regionen. Med rollen som præhospital leder følger, jf. BEK nr. 971 af 28/06/2016 om planlægning af sundhedsberedskabet § 17. følgende ansvar og opgaver:

§ 17. Regionsrådet udpeger en person som leder af sundhedsberedskabet, herunder den præhospitale indsats, med henblik på sikring af et højt sundhedsfagligt niveau af indsatsen. Regionen har i den sammenhæng til opgave at

- 1) sikre en koordineret planlægning af den præhospitale indsats og sundhedsberedskabet,*
- 2) indsamle og bearbejde data til brug for kvalitetssikring og udvikling af sundhedsberedskabet og den præhospitale indsats,*
- 3) udarbejde retningslinjer vedrørende den samlede præhospitale indsats i samarbejde med sundhedsberedskabs- og præhospital udvalget,*
- 4) udarbejde retningslinjer for den faglige visitation af 112-opkald, disponering af præhospitale resourcer samt indsættelse af ambulancer, akutlægebiler, akutbiler og akutlægehelikopter,*
- 5) føre kontrol med, at personalet, der deltager i sundhedsberedskabet og i den præhospitale indsats, herunder ambulancemandskabet, modtager den nødvendige uddannelse, herunder vedligeholdelsesuddannelse og efteruddannelse samt deltager i øvelser, og*
- 6) sikre fastlæggelse af retningslinjer vedrørende lægelig delegation af behandlingsopgaver til ambulancemandskabet og lægelig ordination af behandling, herunder instruktion af og tilsyn med ambulancepersonalet i relation til delegerede behandlingsopgaver.*

Du har det lægefaglige ansvar for driften af regionens akutlægebiler og det konsulentansatte lægefaglige personale, der leverer den lægefaglige kompetence i køretøjerne.

Du har det sundhedsfaglige ansvar for arbejdet med frivillige i det præhospitale område: 112-akuthjælpere, SMS-hjertestop og Hjerteløbere. Ift. 112-akuthjælpere vedrører ansvaret uddannelse, vedligehold og certificering. 112-akuthjælpere arbejder på din lægefaglige delegation. For de øvrige ordninger vedrører ansvaret alene koordinering og proaktiv understøttelse af frivilligheden.

[Læs mere om 112-akuthjælperordningen her.](#)

Endelig skal det lægefaglige ansvar for den samlede patientsikkerhed og den tilhørende organisering af kvalitets- og patientsikkerhedsarbejdet fremhæves. Herunder facilitering af auditforløb, UTH, og patientklager/serviceklager i tæt samarbejde med virksomhedens konsulenter på området.

Nuværende repræsentationer i råd og udvalg for lægefaglig direktør:

- Indgår sammen med Præhospitals direktør i Koncernledelsen for Region Nordjylland på lige fod med kollegaer fra Aalborg UH, Regionshospitalet Nordjylland og Psykiatrien.
- De Præhospitale Direktioner i Danmark
- Styregruppe RKKP præhospitale data
- Kontaktkreds for sundhedsberedskaber Sundhedsstyrelsen
- Ekspertgruppe LKT KOL
- Regionalt beredskabsråd
- Koordinationsudvalg ved Nordjyllands politi
- Koordinationsudvalg ved Midt- og Vestjyllands politi
- Strategisk LBS Nordjyllands Politi
- Strategisk LBS Midt- og Vestjyllands Politi
- Epidemikommissionen Nordjyllands Politi
- Præhospitalt forum (samarbejds møder med hospitalsmatrikler)
- Styregruppe for den landsdækkende akutlægehelikopter
- Kvalitetsråd DPV og Falck
- Dansk Råd for Genoplivning
- Styregruppe for Dansk Hjertestopregister
- Lægemiddelkomite
- Organdonationsråd AUH
- Sikker patientflow AUH
- Arbejdsgruppe for benchmarking af nordiske EMS data
- Resuscitation Academy
- Formand for referencegruppen, Ambulance- og Paramedicineruddannelsen, Region Nordjylland
- Formand for Uddannelsesrådet for Paramedicineruddannelsen – UCN.

Med stillingen følger også en forpligtigelse til at indgå i det særlige tilkaldssetup, der er omkring Lokal Beredskab Stab i hhv. Midt- og Vestjyllands Politi og Nordjyllands Politi. Dette i øvelsesregi og ved større beredskabshændelser, såvel planlagte som uforudsete. Denne forpligtigelse deles i en såkaldt chefvagtfunktion med dele af virksomhedens øvrige ledelse.

Ledelsesopgaven

Som vores lægefaglige direktør skal du navigere- og fungere i en politisk ledet organisation, hvor beslutninger ikke altid er rationelle. Det kræver stærke kommunikationsevner, systemforståelse, tålmodighed, udholdenhed og fleksibilitet. Vi kalder det 'ledelse op', og det er en vigtig del af din strategiske opgaveportefølje, dette i tæt samarbejde med direktøren for virksomheden.

Du træder ind i en virksomhed med meget høj grad af medarbejdertilfredshed, en flad og transparent ledelsesstruktur kendetegnet ved åbne døre, uformel omgangstone og en resultatorienteret beslutningsproces med fokus på eksekvering. Det kræver, at du er en naturlig sparringspartner for hele den præhospitale kæde, både medarbejdere og ledere. Din dør er altid åben, og du møder os med en positiv indstilling (og gerne masser af humor), for det har vi brug for. Du udlever vores ITOP-værdier (Indflydelse, Tillid, Ordentlighed og Professionalisme) på en naturlig og integreret måde i dit lederskab. Du er tydelig i din faglige ledelse, og du har fingeren på pulsen i forhold til alle de medarbejdere, der arbejder på din delegation og du følger op på dine tiltag. Qua din gode fornemmelse for processer kan du agere proaktivt og spotte om noget mangler justeringer eller opdateringer. Det kalder vi 'ledelse ned'.

Du er indbegrebet af samarbejde, og kan gøre det på alle niveauer. Internt i organisationen, mellem de forskellige sektorer i det nordjyske beredskab og mellem regionerne i Danmark. Du forstår at lytte



og at markere dig, når der er brug for det. Du får brug for netværk, både det du sikkert har med dig, men der skal også skabes mange nye relationer og alliancer. Et netværk hvor det forventes, at du med tyngde understøtter virksomhedens og Region Nordjyllands overordnede strategiske mål. Det kalder vi 'ledelse på tværs'.

Du interesserer dig for ledelse og for dit eget lederskab. Du er villig til at arbejde med dig selv og din forvaltning af ledelsesrollen. Du har kan iscenesætte vores virksomhed i kraft af din gennemslagskraft, men med organisationen forrest. Du besidder en personlig modenhed, der afspejler sig i din åbenhed over for kritisk feedback og din evne til selvrefleksion. Det kalder vi 'ledelse ind'.

[Læs mere om den måde vi bedriver ledelse på i Region Nordjylland](#)

[Læs mere om Region Nordjylland](#)

Organisationsdiagram, Region Nordjylland



4 Personprofil

At være lægefaglig direktør er en nøgleposition, som har stor betydning for vores kerneydelse i den præhospitale virksomhed, vores ansatte og ikke mindst de borgere og patienter vi servicerer i sårbare situationer. Derfor har vi gjort os nogle tanker om, hvad vi mener, en kommende lægefaglig direktør skal kunne matche, fagligt og personligt.

Personlige og ledelsesmæssige egenskaber:

- Din kerne består af tillid, tillid til dig selv og til dine omgivelser, hvilket udmønter sig i din evne til at uddelegere ansvar baseret på tillid. Du følger op, når det er nødvendigt, men kan også arbejde i kulissen, når tingene bare kører. Det skaber arbejdsglæde for alle.
- Du tager ansvar og viser det på alle niveauer. Du holder, hvad du lover, og anerkender højlydt andres indsats, når de gør deres bedste. Det skaber engagement.
- Du er innovativ, inspirerende og skaber engagement ved at gå forrest med de nye ideer og tiltag. Det skaber retning og faciliterer samarbejde.
- Du er kompromisløs, når det gælder de faglige standarder.
- Du møder andre i øjenhøjde og med respekt, og du har 'fingeren på pulsen'. Humor, godt humør og glæde til dit fag bliver værdsat.
- Du sætter organisationen og medarbejderne først og kan formidle vores resultater så alle forstår det. Du er en dygtig kommunikator, og har en forståelse for værdien af branding
- Du har fokus på udvikling i din tilgang til din rolle og dit ansvar i organisationen.
- Uanset lægefaglig specialisering skal du favne og ville samarbejdet med alle relevante specialer omkring det præhospitale og akutte patientforløb

Uddannelse og erfaring:

- Du er speciallæge med betydelige dokumenterede kompetencer indenfor det akutte og præhospitale område.
- Du har betydelig klinisk erfaring indenfor de præhospitale og akutmedicinske fagområder, måske endda med forskningserfaring på CV'et.
- Du har erfaring med ledelse og har vist resultater inden for ledelsesopgaven.

5 Succeskriterier

Vi forestiller os, at du i løbet af de første 12 måneder har opnået resultater på disse områder:

- Du har gjort en synlig forskel i den kontinuerlige strategiske udviklingsproces, som kendetegner Den Præhospitale Virksomhed. Dette med afsæt i kendte handleplaner og strategier som du samtidigt har været med til at holde ajour.
- Konkret har du sikret, at virksomhedens sundhedsfaglige udvikling er i pagt med virksomhedens egne handleplaner, regionens fokusområder, og ikke mindst den strategiske og strukturelle udvikling på det præhospitale område i Danmark.
- Du har arbejdet aktivt med at gøre det præhospitale område til et endnu mere integreret tilbud i det akutte patientforløb, med fokus på den strukturelle udvikling omkring de tværsektorielle, akutte patientforløb.
- Du har fundet dig til rette i vores virksomhed, og har etableret gode samarbejdsrelationer til ledere og medarbejdere.
- Du har gjort en forskel, og resultaterne er skabt i tæt og respektfuldt samarbejde med ledelseskolleger, medarbejdere og samarbejdspartnere i såvel regionalt som kommunalt regi.
- Du har skabt en stærk relation til alle led af virksomheden med henblik på tilsyn med- og fastholdelse af de høje krav til kvalitet, service og patientsikkerhed.
- Du er blevet det naturlige læge- og sundhedsfaglige samlingspunkt for de samlede aktiviteter i virksomheden og har med myndighed et stærkt tilsyn med kvaliteten i de sundhedsfaglige opgaver løst af såvel egen virksomhed som hos ekstern leverandør.
- Du har skabt et godt fundament for samarbejde på kryds og tværs af udvalg og fora såvel regionalt som nationalt.

Lægefaglig direktør
Den Præhospitale Virksomhed

www.dpv.rn.dk
Region Nordjylland

August 2021

