



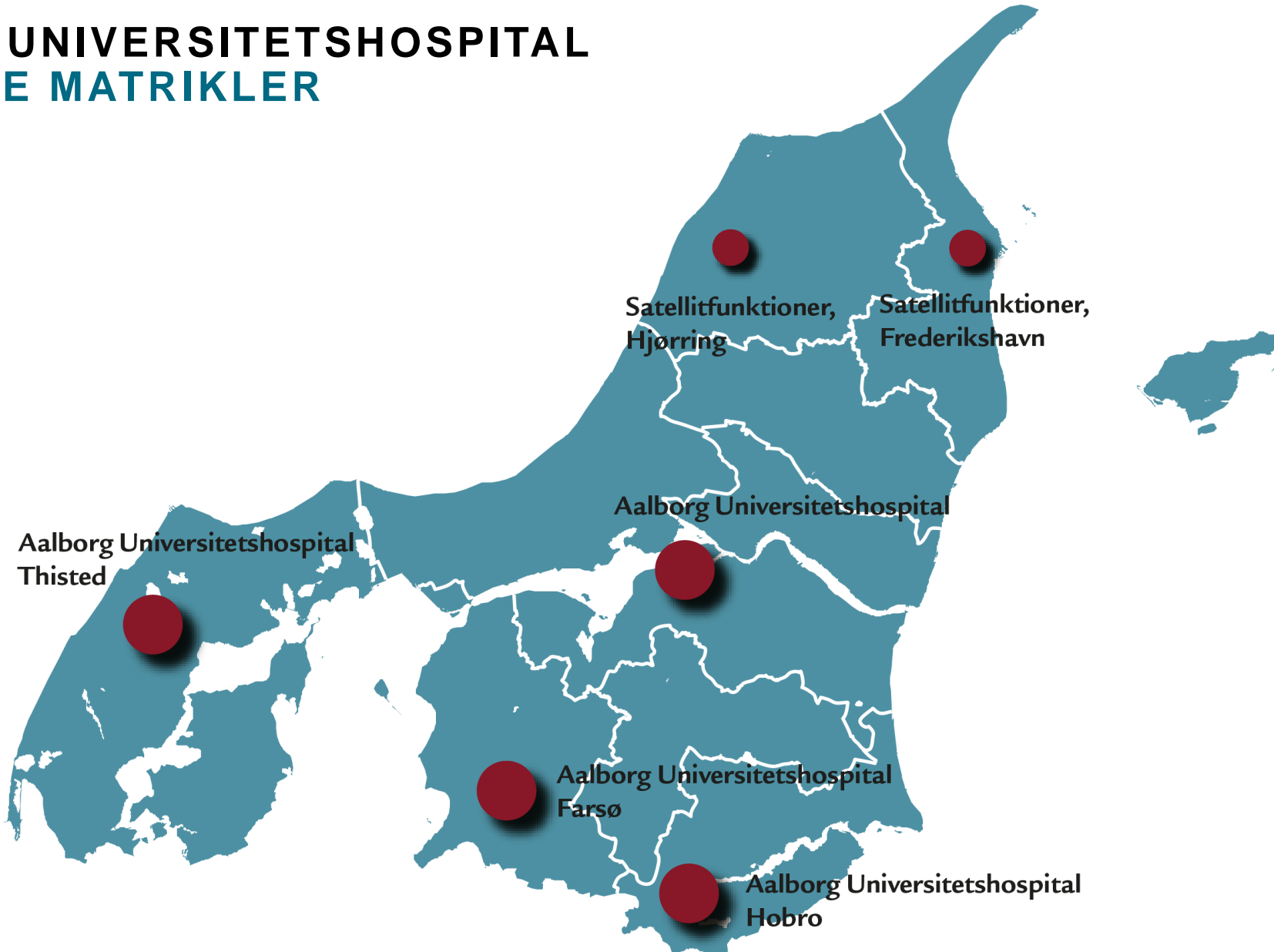
AALBORG UNIVERSITETSHOSPITAL



AALBORG UNIVERSITETSHOSPITAL
- i gode hænder



AALBORG UNIVERSITETSHOSPITAL – PÅ FLERE MATRIKLER





TAL - I HOVEDTRÆK

- **770** sengepladser (på alle Aalborg UH's matrikler)
- Ca. **7150** fuldtidsansatte
- Driftsramme (budget) på ca. **6,3 milliarder** danske kroner

Aktivitet i 2022 (forventet cirka samme aktivitet i 2023. Præcise tal opgøres primo 2024)

- Indlæggelser **58.279**
- Ambulante besøg **786.554**
- Virtuelle besøg **189.213**
- Operationer **103.098**



LEDELSSESSTRUKTUR PÅ AALBORG UNIVERSITETSHOSPITAL

Hospitalsledelsen

Konstitueret hospitalsdirektør Per Christiansen

Lægefaglig direktør Søren Pihlkjær Hjortshøj

Sygeplejefaglig direktør Lisbeth Kjær Lagoni

Udvidet Hospitalsledelse

Vicedirektør
Berit Bjerre Handberg

Vicedirektør
Jan Nielsen

Vicedirektør
Eva Korup

Forskningschef
Egon Toft

Vicedirektør
Frank Skriver Mikkelsen

Administrationschef
Gert Sørensen

Vicedirektør
Lars Maagaard Andersen

Chef for Det Nære Sundhedsvæsen
Jan Nybo

Administrationen

Afd. for Gynækologi, Graviditet og Fødsel, Thisted
Afdeling for Blodsygdomme
Afdeling for Gynækologi, Graviditet og Fødsel

Afdeling for Diabetes- og Hormonsygdomme
Afdeling for Hud- og Kønssygdomme
Afdeling for Kræftbehandling
Afdeling for Led-, Ryg- og Bindevævssygdomme

Afdeling for Medicinske Mave- og Tarmsygdomme
Akut- og Traumecenter
Anæstesi og Intensivafdeling
Anæstesi- og Intensivafdeling, Thisted
Arbejds- og Miljømedicinsk Afdeling
Billeddiagnostisk Afdeling
Bryst- og Plastikkirurgisk Afdeling
Børne- og Ungeafdeling
Forskning, Uddannelse og Innovation
Fysio- og Ergoterapiafdelingen
Geriatrisk Afdeling
Hjerte- og Lungekirurgisk Afdeling
Hjertemedicinsk Afdeling
Infektionsmedicinsk Afdeling
Karkirurgisk Afdeling
Kirurgi, Thisted
Klinisk Biokemisk Afdeling
Klinisk Farmakologisk Afdeling
Klinisk Fysiologi og Nuklearmedicinsk Afdeling
Klinisk Genetisk Afdeling
Klinisk Immunologisk Afdeling
Klinisk Mikrobiologisk Afdeling

Kæbekirurgisk Afdeling
Logistikafdeling
Lungemedicinsk Afdeling
Mave- og Tarmkirurgisk Afdeling
Medicinsk Afdeling og Akut, Thisted
Medicinsk Afdeling, Farsø og Hobro
Molekylær Diagnostisk Afdeling
Måltider og Ernæring
Neurokirurgisk Afdeling
Neurologisk Afdeling
Nyre- og Urinvejskirurgisk Afdeling
Nyremedicinsk Afdeling
Ortopædkirurgisk Afdeling, Farsø
Ortopædkirurgisk Afdeling, Frederikshavn

Ortopædkirurgisk Afdeling, Hjørring
Ortopædkirurgisk Afdeling, Thisted
Ortopædkirurgisk Afdeling, Aalborg
Patienthotel
Patologiafdelingen
Røntgenfysik
Service og Rengøring
Sexologisk Center
Socialmedicinsk Afdeling
Sterilcentral
Teknisk Afdeling
Tværfagligt Smertecenter
Tværgående Afsnit, Thisted
Øjenafdeling
Øre-, Næse- og Halskirurgisk Afdeling

Tværgående ledere

Sygeplejefaglig chef
Jytte Heidmann

Forløbschef
Lis Bjerregaard Riahi

Forløbschef
Elisabeth Birnbaum

Matrikelchef Thisted
Grethe Irene Kirk

Aalborg Universitetshospital
Patientens hospital • Vores arbejdsplads
Patientens behov er vores opgave

Vision

Som patient oplever du, at

Vi sikrer, at du får den bedste behandling gennem forskning, faglig udvikling og uddannelse

Du bliver godt modtaget, godt behandlet og er i gode hænder

Din behandling er tilrettelagt ud fra dit liv og de mål, der er vigtige for dig

Din læge/dit team kender dig og skaber sammenhæng i dit behandlingsforløb

Du bliver vejledt, så du sammen med dit team kan træffe de valg, der er rigtige for dig

Dit forløb er velkoordineret med dig, dine pårørende, praktiserende læge og kommune

Vores samarbejde giver overblik, overskud og arbejdsglæde



Mission

Sammen skaber vi et sikkert og effektivt forløb til den enkelte patient

Sammen udvikler vi morgendagens behandling

Sammen uddanner vi morgendagens medarbejdere



FORSKNING

- EN INTEGRERET DEL AF AALBORG UH

- Klinisk forskning er en integreret kerneydelse på linje med diagnostik, behandling og pleje.
- Forskningsaktivitet inden for alle specialer.
- Forskning understøtter højt specialiseret aktivitet.
- Deltagelse i internationale forskningsnetværk.
- Forskningens Hus.
- Stærkt samarbejde med fakulteterne ved Aalborg Universitet samt forskningsmiljøer i Psykiatrien og på Regionshospital Nordjylland.



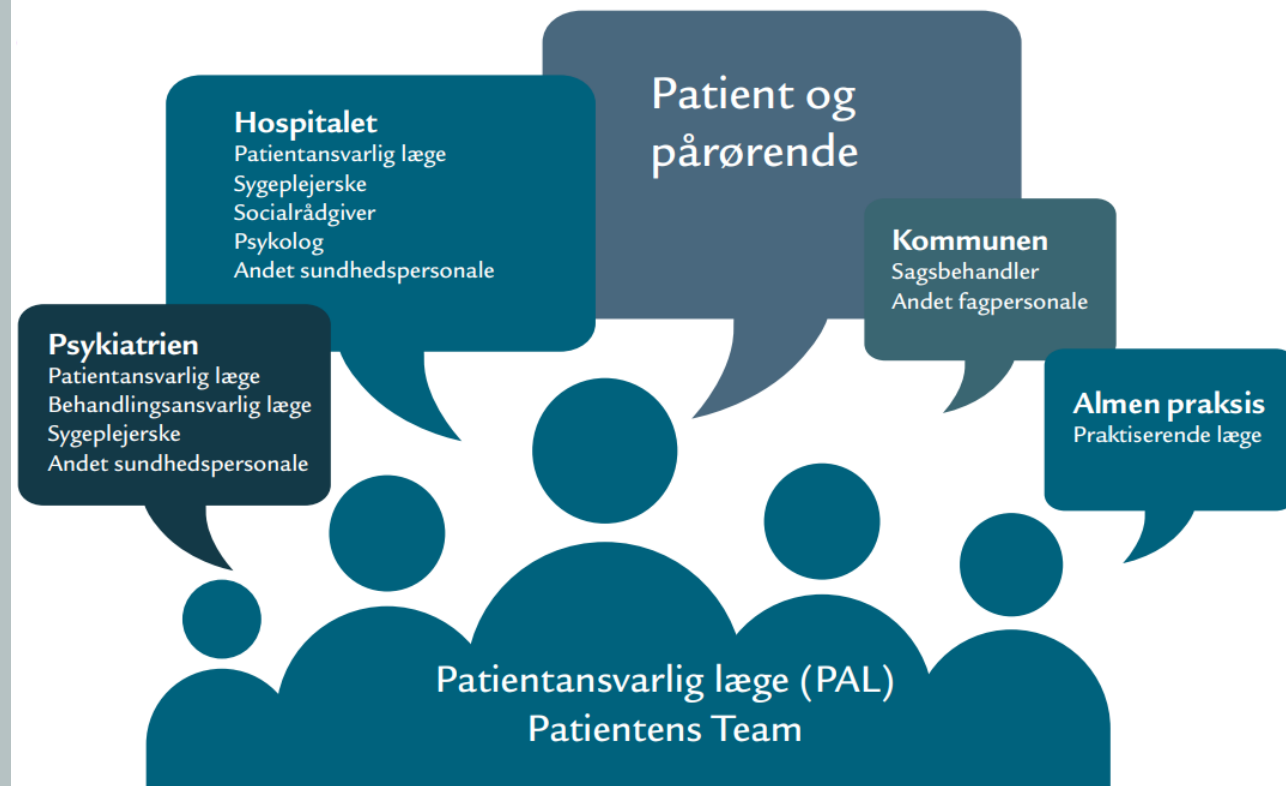


PATIENTANSVARLIG LÆGE OG PATIENTENS TEAM

Patienterne på Aalborg Universitetshospital skal føle sig trygge og opleve, at der er en rød tråd i deres forløb, så de oplever sammenhængende og koordinerede patientforløb af høj kvalitet.

Det opnår vi ved, at:

- den samme læge har et overordnet ansvar for hele forløbet
- arbejde i teams
- patienter og pårørende inddrages
- der er en rød tråd og sammenhæng i forløbet.





VI UDDANNER MORGENDAGENS MEDARBEJDERE

Aalborg UH er hvert år ansvarlig for klinisk undervisning af mere end **2700 studerende og elever** på 7 professionsuddannelser, 5 elevuddannelser, 2 kandidatuddannelser m.m.

I cirkatal (tallene opdateres i 2024)

- Sygeplejestuderende **630**
- Medicinstuderende **450**
- Læger i videreuddannelse **400**
- SOSA-elever **370**
- Bioanalytikerstuderende **300**
- Radiografstuderende **1110**
- Jordemoderstuderende **75**





HANDLEPLAN 2023

En handleplan med følgende **temaer**:

- Respekt for patientens tid
- Sammenhæng og nærhed
- På patientens præmisser
- Sikkerhed og kvalitet for patienten
- Forskning og innovation
- En arbejdsplads I TOP
- Ledelse og MED-samarbejde

En handleplan med **skærpet strategisk fokus på bl.a.:**

- Opgaven som universitetshospital
- At opgaverne giver værdi samt løses klogest og smartest
- Forberedelsen frem mod Nyt Aalborg UH.





Hovedpointer og hospitalsledelsens ambitioner med den nye ledelsesmæssige organisering af Aalborg Universitetshospital 2023



HOSPITALSLEDELSENS AMBITIONER FOR FREMTIDENS PATIENTNÆRE LEDELSESORGANISERING (FRA STRATEGISK LEDELSESFORUM DEN 19. SEPTEMBER 2022)

- 1) Vi vil have mere ledelseskraft ud patientnært
- 2) Vi har – med den størrelse hospitalet har – brug for en eller anden form for divisionering
- 3) Vi vil have mere tid og rum i ledelseskæden til strategisk ledelse
 - Faglig udvikling, herunder forskning
 - Organisatorisk udvikling og sammenhængskraft
 - Hvordan trækker vi afdelingsledelserne tættere på de strategiske drøttelser med udvidet Hospitalsledelse?
- 4) Vi vil se kritisk på ledelsesspænd
- 5) Vi vil have en grænse for, hvor stort et ledelsesteam kan være
- 6) Vi vil gerne beholde de ledende lægesekretærer (og andre faggrupper) i afdelingsledelsen
- 7) Vi vil have et langt mere udbygget tværfagligt samarbejde
- 8) Vi vil organisere os, så vi får tættere samarbejde med primær sektor og praksissektoren



DET NYE...

- 1) Der introduceres nye sundhedsfaglige ledelsesfigurer på afdelings- og afsnitsniveau, der skal skabe bedre rammer for nærværende ledelse og styrket beslutningskraft tæt på patienten.
- 2) De nuværende klinikker med samling af en række afdelinger ophører, og Klinik-MED nedlægges.
- 3) Afdelingsledelserne bibeholder budgetansvar. Som konsekvens af, at de nuværende klinikker ophører og for at styrke det tværgående samarbejde vil hospitalet gå fra de nuværende tre budgetniveauer til to, således af klinikkniveauet bortfalder som budgetniveau, og der i fremtiden vil være et budget for hospitalet og et for afdelingsniveauet.
- 4) Der introduceres en ledelsesfunktion som vicedirektør. Vicedirektøren har delegeret ledelsesansvar for et antal afdelingsledelser, og hermed for at følge op på disse afdelingers driftsansvar i forhold til kvalitet, aktivitet, økonomi, forskning og udvikling ud fra et hospitalsperspektiv. Endvidere er det deres opgave at arbejde med sammenhængende patientforløb på tværs af hospitalet og sektorer, tildeles ansvar for en eller flere tværgående opgaver, og kan repræsentere hospitalet regionalt og nationalt.
- 5) Vi ændrer de nuværende mødefora så vi får en mødestruktur, der er opbygget med udgangspunkt i de faglige fællesskaber på hospitalet og den nye organisering.



DET NYE...

- 6) Det foreslås at nedsætte udvalg med repræsentation fra de faglige fællesskaber på hospitalet med henblik på en tæt dialog mellem ledelseslagene.
- 7) Vi sammenlægger hospitalets centrale administration under hospitalsledelsen og administration knyttet til de nuværende klinikker til én fælles hospitalsadministration, der samlet understøtter de enkelte ledelsesniveauer.
- 8) Der er i dag fem koordinerende professorer knyttet til de enkelte klinikker. Hospitalsledelsen vil i forbindelse med drøftelserne om kommende funktionsbeskrivelse for professorerne med universitetet tillige drøfte, hvordan denne koordination bedst løses fremover.

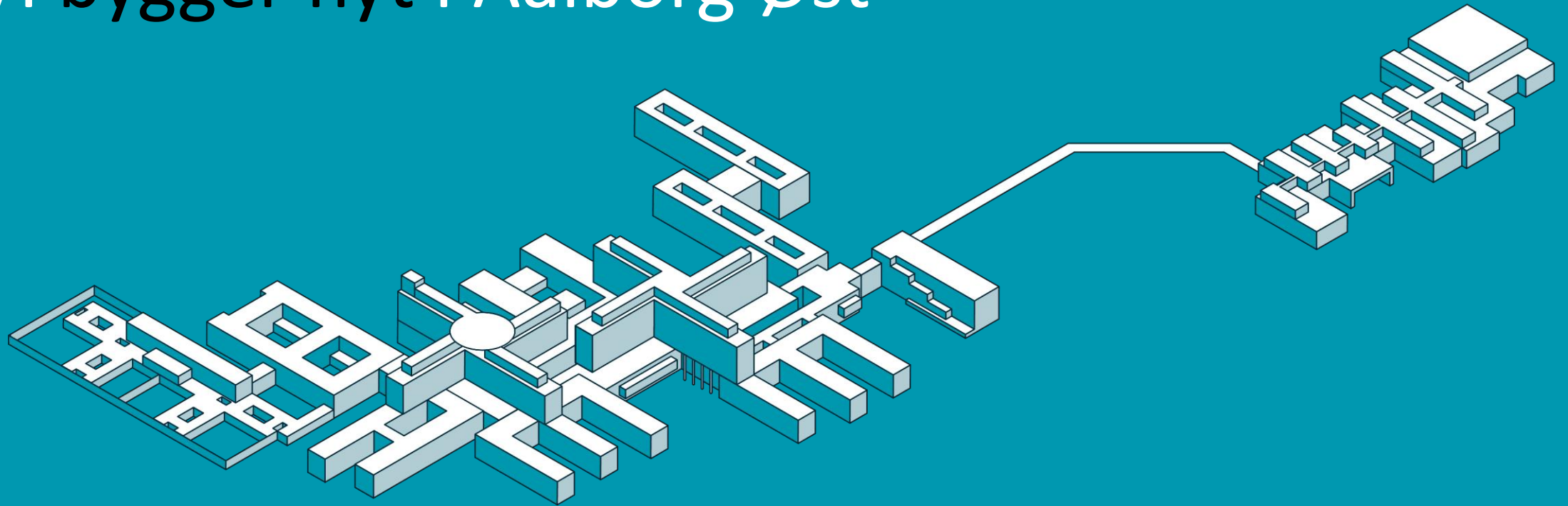


DET BETYDER, AT

- Vi understøtter, at der kommer mest mulig beslutningskompetence så langt ud mod patienten som muligt
- Vi styrker vores arbejde i den strategiske lederkreds og implementeringskraft på tværs af hospitalet
- Vi sætter større fokus på tværgående samarbejde (på afsnits-, afdelings- og hospitalsniveau)
- Vi får nye titler med beskrevne ansvarsområder for alle ledelsesniveauer
- Vi får en mere robust og ensartet ledelsesstøtte ved en fælles administration
- Vi skaber fundamentet for en lettere transformation, når dele af hospitalet flytter i nye bygninger (NAU)
- Vi får øget ledelseskraft til repræsentation af hospitalet tværsektorielt, regionalt og nationalt



Vi bygger nyt i Aalborg Øst



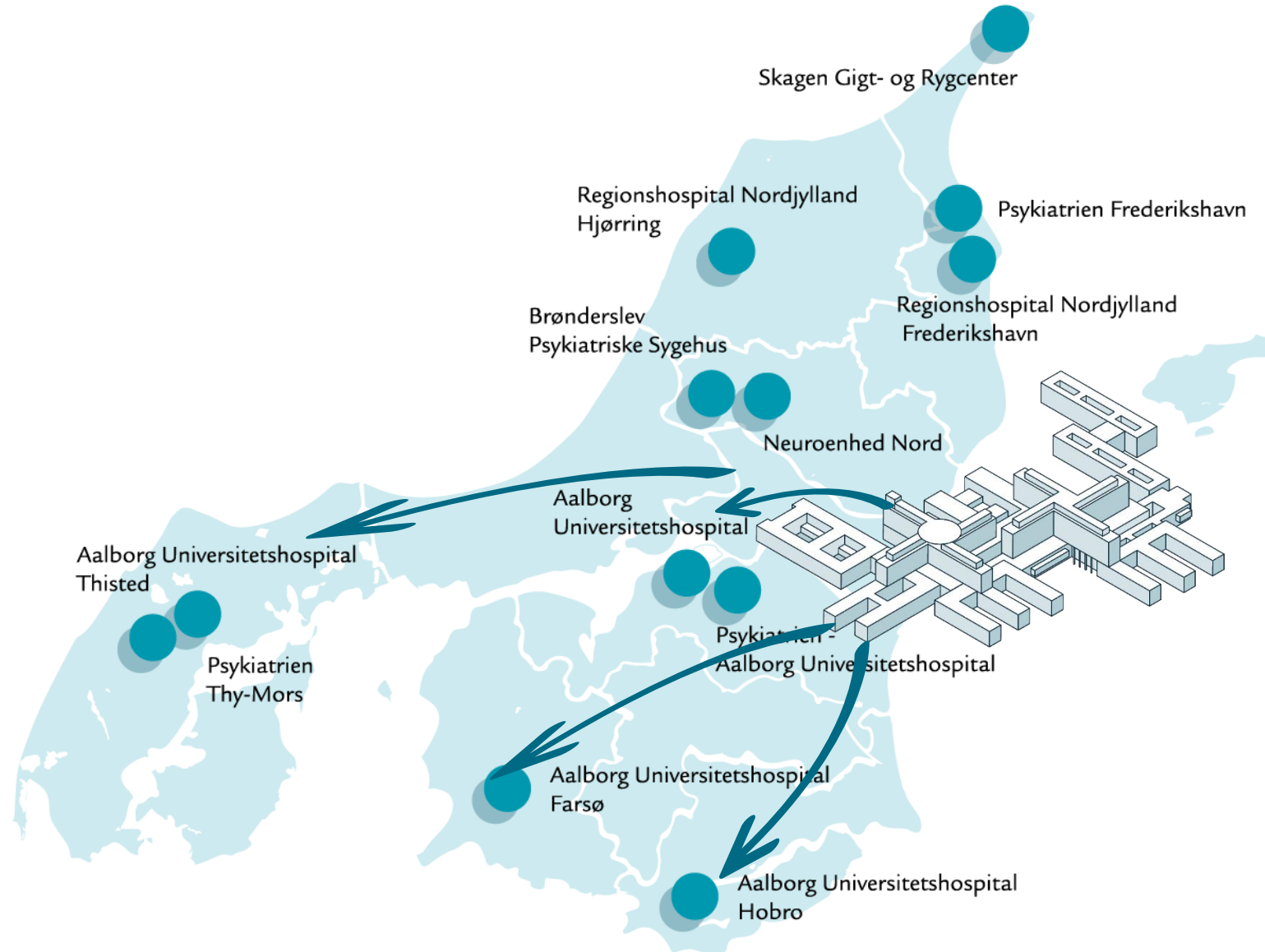
AALBORG UNIVERSITETSHOSPITAL
– i gode hænder



PSYKIATRIEN - AALBORG UNIVERSITETSHOSPITAL
– i gode hænder



NYT AALBORG UNIVERSITETSHOSPITAL – ET HOSPITAL I ET SAMMENHÆNGENDE SUNDHEDSVÆSEN I NORDJYLLAND





VI BYGGER NYT HOSPITAL I AALBORG ØST

PSYKIATRI OG SOMATIK
DØR OM DØR

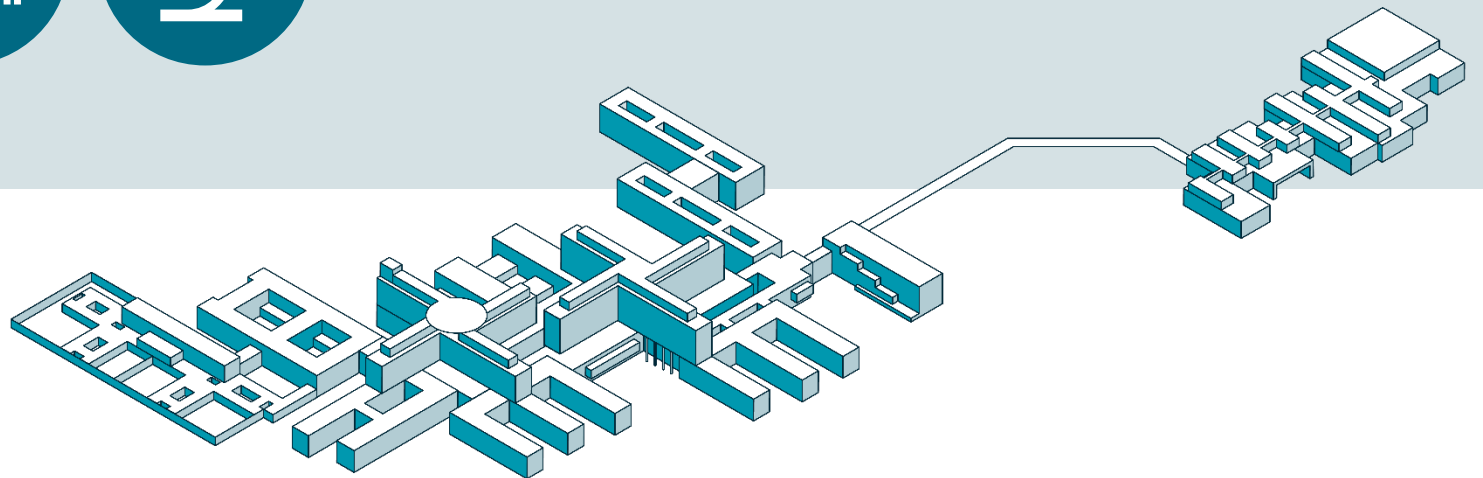


INTELLIGENT TEKNOLOGI
MED PATIENTEN I CENTRUM

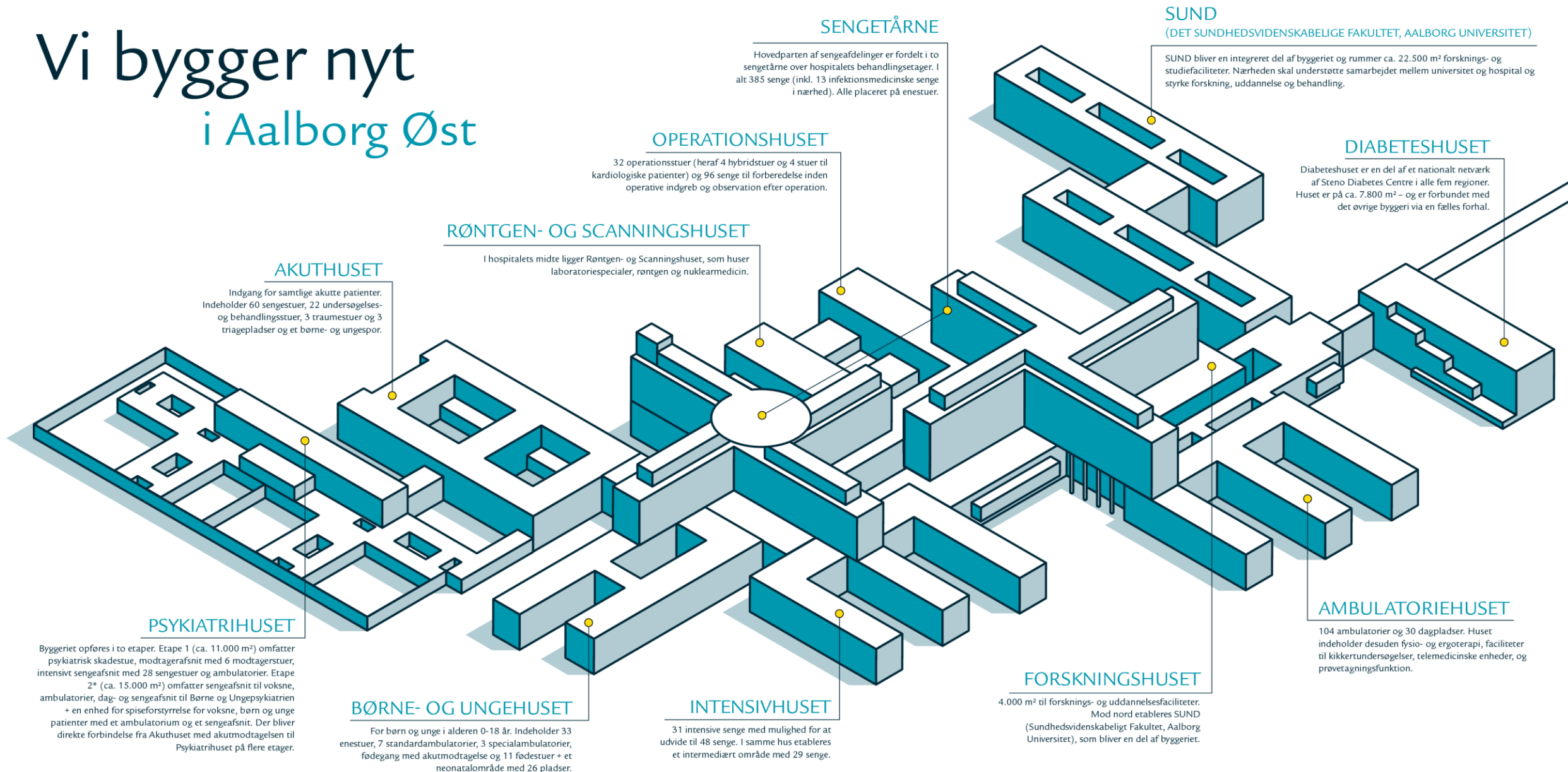
FLOW OG SAMARBEJDE I
FREMTIDSSIKREDE RAMMER



FORSKNING
TÆT PÅ PATIENTEN



Vi bygger nyt i Aalborg Øst



AKUTHUSET

Indgang for samtlige akutte patienter. Indeholder 60 sengestuer, 22 undersøgelses- og behandlingsstuer, 3 traumestuer og 3 triagepladser og et børne- og ungespor.

PSYKIATRIHUSET

Byggeriet opføres i to etaper. Etape 1 (ca. 11.000 m²) omfatter psykiatrisk skadestue, modtagerafsnit med 6 modtagerstuer, intensivt sengeafsnit med 28 sengestuer og ambulatorier. Etape 2* (ca. 15.000 m²) omfatter sengeafsnit til voksne, ambulatorier, dag- og sengeafsnit til Børne og Ungepsykiatrien + en enhed for spiseforstyrrelse for voksne, børn og unge patienter med et ambulatorium og et sengeafsnit. Der bliver direkte forbindelse fra Akuthuset med akutmodtagelsen til Psykiatrihuset på flere etager.

*Etape 2 er endnu ikke tegnet – og fremgår derfor ikke af oversigten.

BØRNE- OG UNGEHUSET

For børn og unge i alderen 0-18 år. Indeholder 33 enestuer, 7 standardambulatorier, 3 specialambulatorier, fødegang med akutmodtagelse og 11 fødestuer + et neonatalområde med 26 pladser.

INTENSIVHUSET

31 intensive senge med mulighed for at udvide til 48 senge. I samme hus etableres et intermedieært område med 29 senge.

RØNTGEN- OG SCANNINGSHUSET

I hospitalets midte ligger Røntgen- og Scanningshuset, som huser laboratoriespecialer, røntgen og nuklearmedicin.

OPERATIONSHUSET

32 operationsstuer (heraf 4 hybridstuer og 4 stuer til kardiologiske patienter) og 96 senge til forberedelse inden operative indgreb og observation efter operation.

SENGETÅRNE

Hovedparten af sengeafdelinger er fordelt i to sengetårne over hospitalets behandlingsetager. I alt 385 senge (inkl. 13 infektionsmedicinske senge i nærhed). Alle placeret på enestuer.

FORSKNINGSHUSET

4.000 m² til forsknings- og uddannelsesfaciliteter. Mod nord etableres SUND (Sundhedsvidenskabeligt Fakultet, Aalborg Universitet), som bliver en del af byggeriet.

AMBULATORIEHUSET

104 ambulatorier og 30 dagpladser. Huset indeholder desuden fysio- og ergoterapi, faciliteter til kikkertundersøgelser, telemedicinske enheder, og prøvetagningsfunktion.

DIABETESHUSET

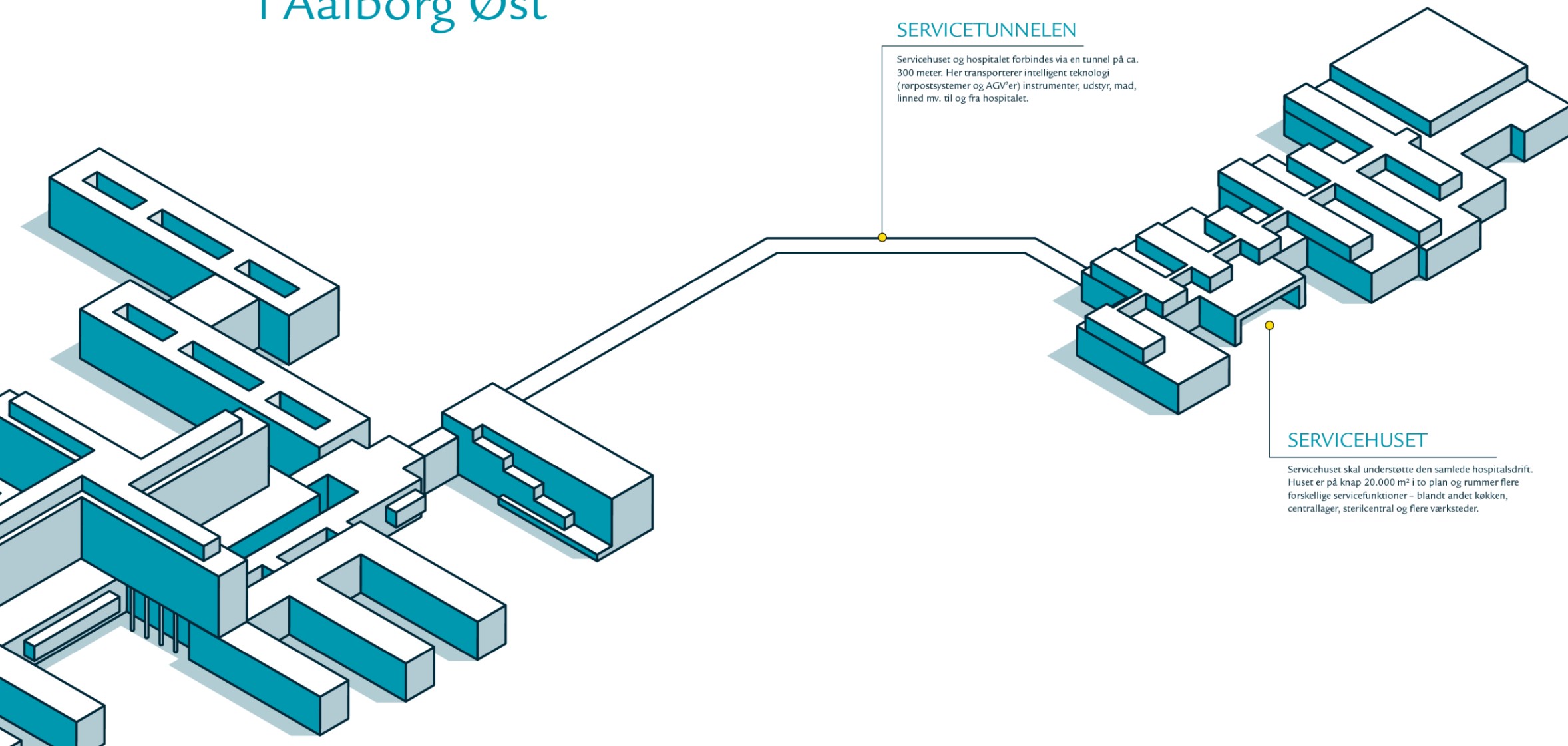
Diabeteshuset er en del af et nationalt netværk af Steno Diabetes Centre i alle fem regioner. Huset er på ca. 7.800 m² - og er forbundet med det øvrige byggeri via en fælles forhal.

SUND

(DET SUNDHEDSVIDENSKABELIGE FAKULTET, AALBORG UNIVERSITET)

SUND bliver en integreret del af byggeriet og rummer ca. 22.500 m² forsknings- og studiefaciliteter. Nærheden skal understøtte samarbejdet mellem universitet og hospital og styrke forskning, uddannelse og behandling.

Vi bygger nyt i Aalborg Øst



SERVICETUNNELEN

Servicehuset og hospitalet forbindes via en tunnel på ca. 300 meter. Her transporterer intelligent teknologi (rørpostsystemer og AGV'er) instrumenter, udstyr, mad, linned mv. til og fra hospitalet.

SERVICEHUSET

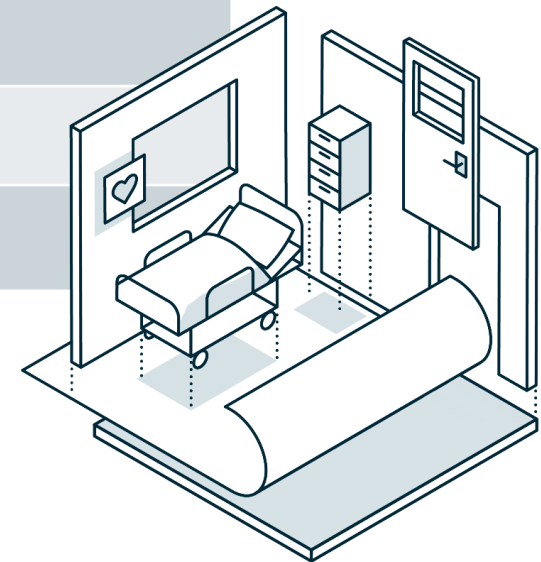
Servicehuset skal understøtte den samlede hospitalsdrift. Huset er på knap 20.000 m² i to plan og rummer flere forskellige servicefunktioner – blandt andet køkken, centrallager, sterilcentral og flere værksteder.



OMRÅDE	AALBORG UH (KUN AALBORG-MATRIKEL)	HOSPITALSBYEN
Standardsenge	431	385
Intensivsenge	25	31*
Intermediære senge	7	29
Akutsenge	36	60**
Neonatal-senge	20	26
Børne-/ungesenge	23	33
I alt	542	564

**med mulighed for udvidelse op til 48 senge.*

***Udvidet Hospitalsledelse har i januar 2021 truffet beslutning om, at 5 pladser skal anvendes som modtagepladser. Der er 6 pladser til børn- og unge i ATC.*





HVORDAN BLIVER DEN **KLINISKE HVERDAG** ANDERLEDES PÅ NYT AALBORG UH?

Kortere liggetid
Flere ambulante besøg
Bedre kapacitetsudnyttelse

Enestuer
SENGETÅRNE
En samme-dags-kirurgisk enhed
OPERATIONSHUSET

SUND
(DET SUNDHEDSVIDENSKABELIGE FAKULTET, AALBORG UNIVERSITET)

DIABETESHUSET

RØNTGEN- OG SCANNINGSHUSET

Exit lounge

AKUTHUSET

Lægevagten

Tæt samspil med psykiatrien

PSYKIATRIHUSET

Stor ambulatorieflade med fællesskaber

AMBULATORIEHUSET

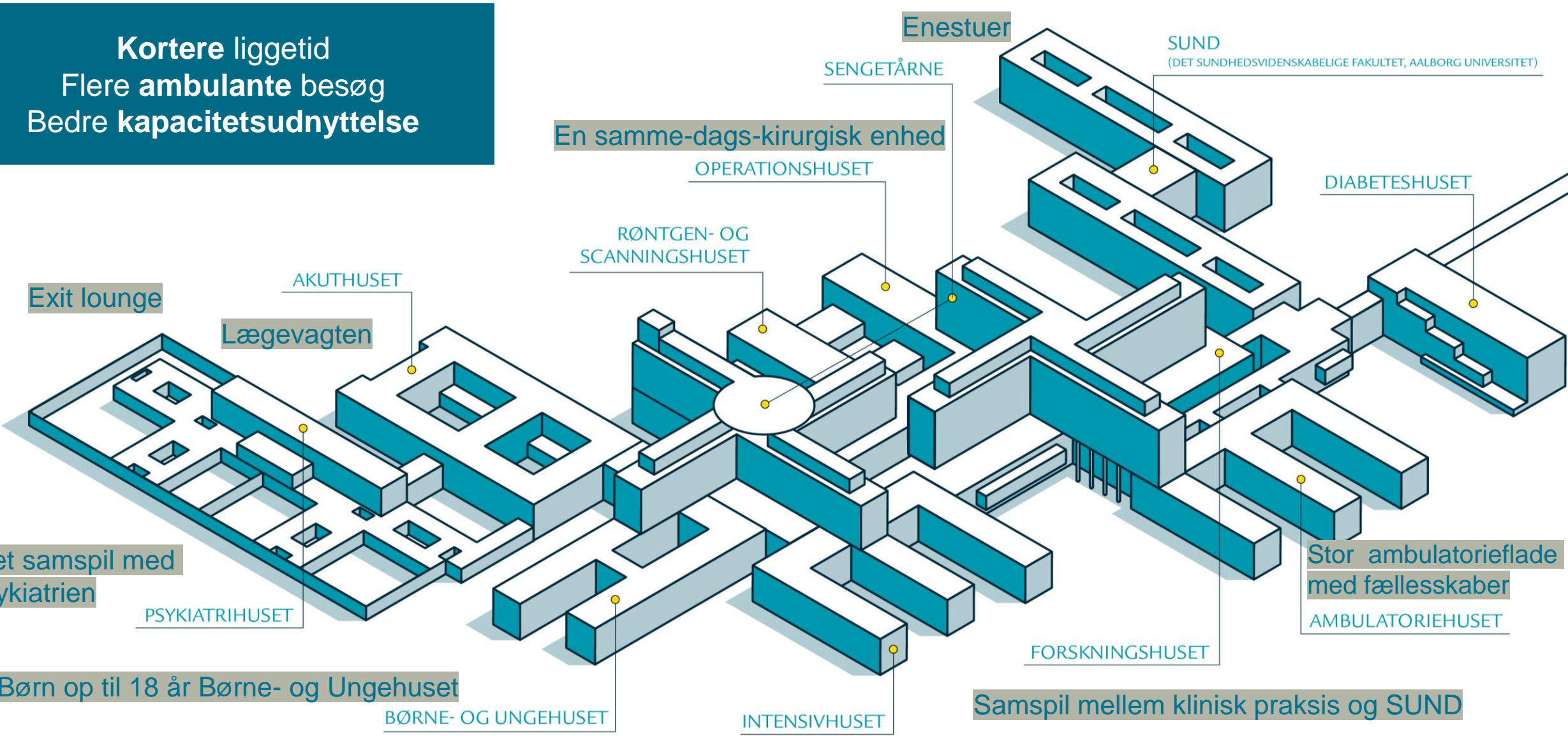
Børn op til 18 år Børne- og Ungehuset

BØRNE- OG UNGEHUSET

INTENSIVHUSET

FORSKNINGSHUSET

Samspil mellem klinisk praksis og SUND





CENTRALE **PRINCIPPER** FOR NYT AALBORG UH

- 1 Vi involverer den **faglige ekspertise**, der er nødvendig for at opnå den højeste kvalitet.
- 2 Vi **integrerer forskning, faglig udvikling og uddannelse** i det daglige arbejde.
- 3 Vi sikrer **sammenhæng i patientforløb** – med respekt for patientens tid og på tværs af matrikler, kommuner og almen praksis.
- 4 Vi dokumenterer sammen med patienten – **”Intet om mig, uden mig”**.
- 5 Vi **inddrager** patienter og pårørende.
- 6 Vi har en **fælles kultur** på tværs af matrikler.
- 7 Vi udøver **fleksibilitet** på tværs af de fysiske rammer.
- 8 Vi har et fagligt og fysisk **tilhørsforhold**.
- 9 Vi anvender eksisterende og ny **teknologi** optimalt.
- 10 Vi sikrer, at **ressourcer og bemanning** følger patientforløbet.



AALBORG UNIVERSITETSHOSPITAL PÅ SOCIALE MEDIER

Aalborg Universitetshospital
Published by Rasmus Hougaard [?] · August 26 at 6:55 AM · 🌟

Tvillingerne Johanna og Isabella får livsvigtig modermælk via sonde ❤️
Mælken bliver doneret til os – så hvis du kender nogen, der har brystmælk i overskud, må du endelig vise dem det her opslag 😊
Vi modtager meget gerne modermælk, der er udmalket de første 8 uger efter fødslen.
Mælken bruger vi primært til for tidligt fødte med en fødselsvægt under 1800 gram, ind til deres egen mors mælk løber til.
Læs mere via linket eller ring til mælkekøkkenet alle hverdage fra kl. 7-14 på tlf. 97663454 for at høre mere.
<https://aalborguh.rn.dk/.../undersoegelser-og-behan.../neonatal...>



Aalborg Universitetshospital
Offentliggjort af aalborguh [?] · Lige nu · 🌟

Kan man se, hvem der lige er blevet kåret til Årets Praktiksted i Nordjylland 2018 af de sygeplejestuderende? 😊
Stort tillykke til Gastroenterologisk 9Ø 🇩🇰



Aalborg Universitetshospital
Offentliggjort af Rasmus Hougaard [?] · 14. september 2018 · 🌟

At være gift i 50 år er en bedrift, der bør hyldes – også selvom man er så uheldig at være indlagt på dagen!
Så nattevagten på Apopleksiafsnittet havde lavet den flotteste æresport af guldfilm til patienten, og i morges sang personalet så "Det er så yndigt at følges ad..." ❤️

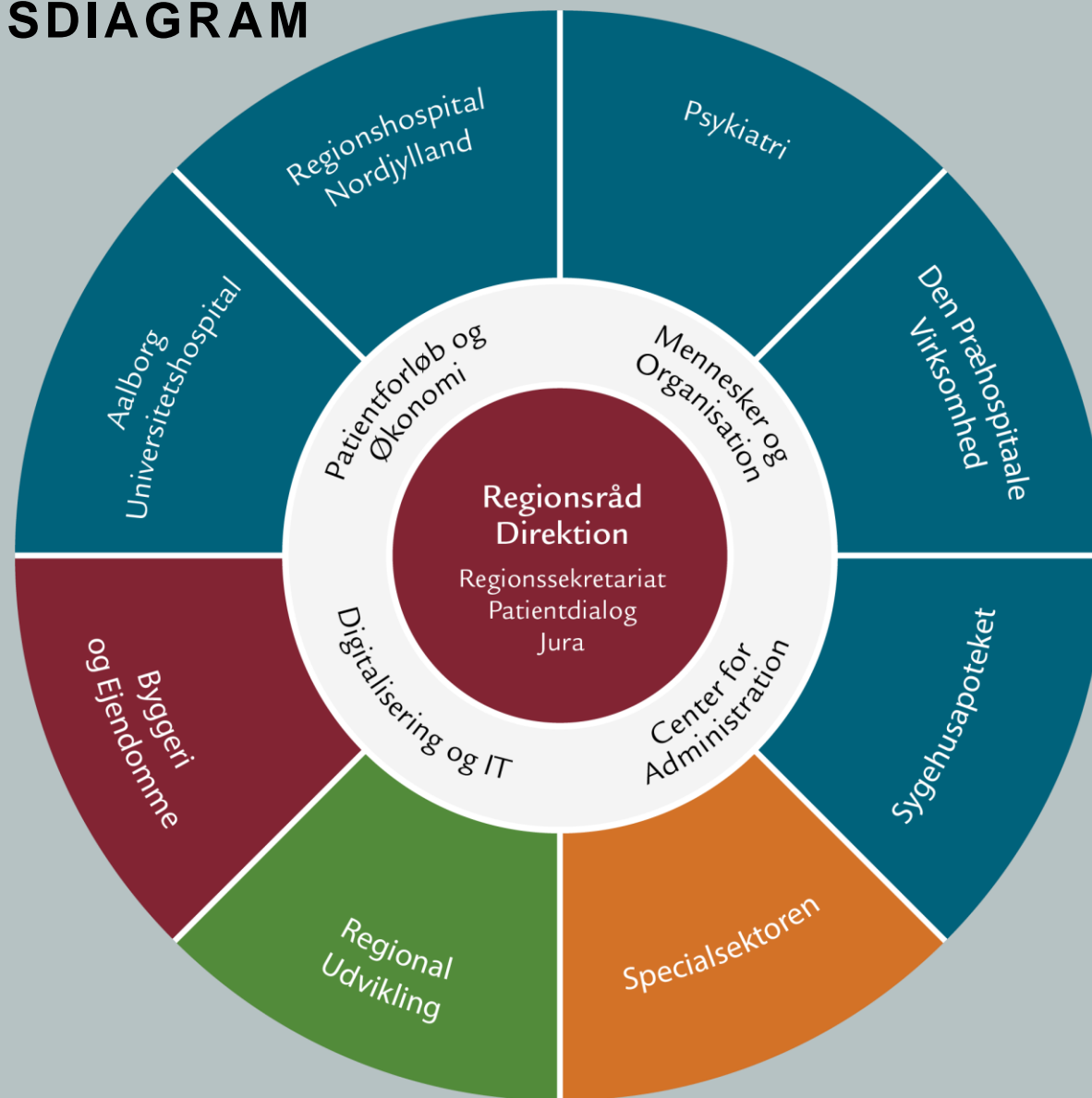




Om Region Nordjylland



ORGANISATIONSDIAGRAM



Strategi 2023



Vi gør digital kontakt med sundhedsvæsenet til et nemt og naturligt valg for nordjyderne



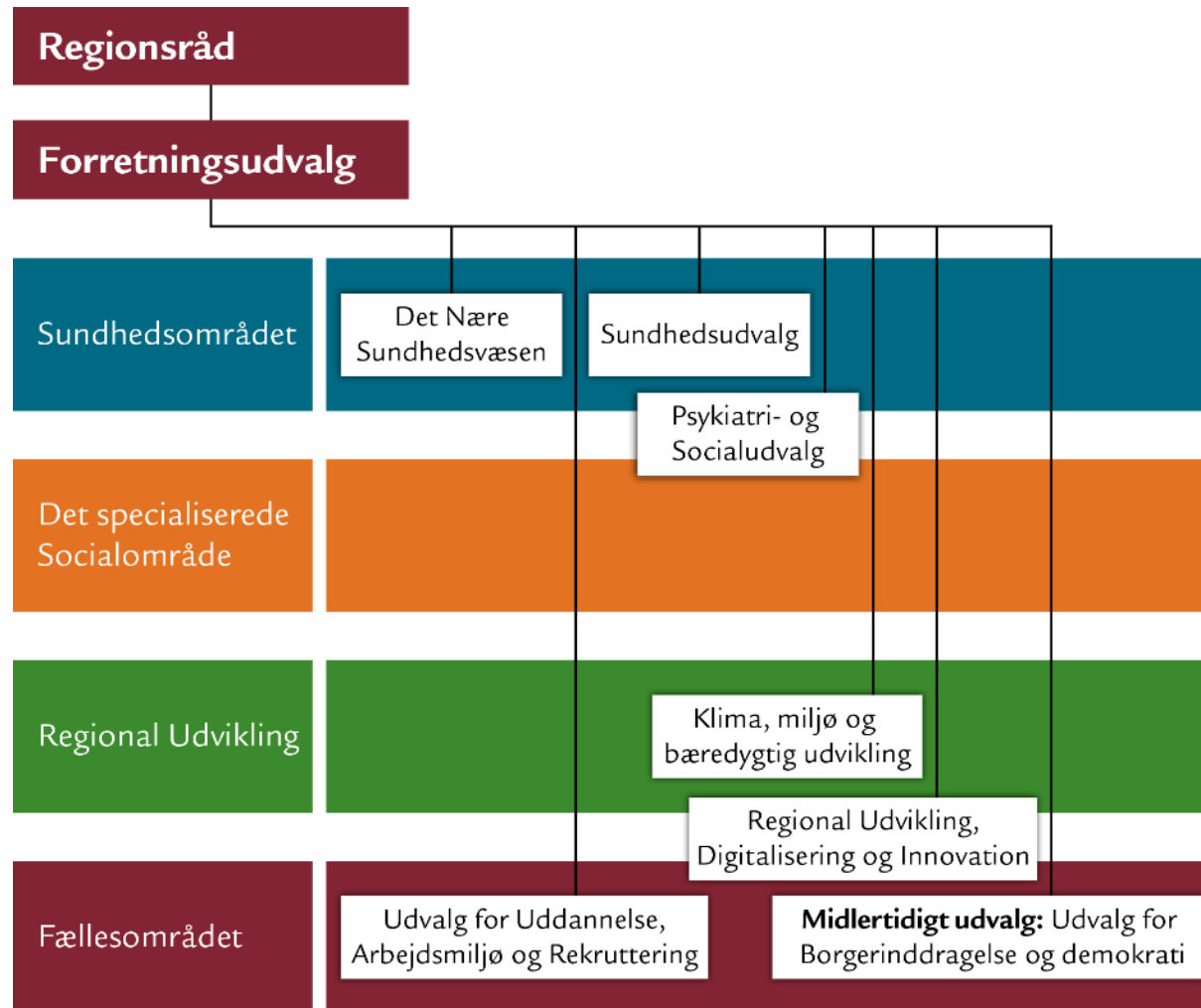
iTOP

DEN NORDJYSKE MODEL

REGION NORDJYLLAND
- i gode hænder



REGION NORDJYLLANDS POLITISKE ORGANISATION





REGIONSRADET 2022-2025

